

**RAPORT PRIVIND GRADUL DE INSERȚIE PE PIAȚA MUNCII
A ABSOLVENȚILOR UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU,
PROMOȚIA 2025**

Ancheta cu referire la *gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2025 (cursuri de licență)*, s-a desfășurat la un an de la absolvire. În activitatea de cercetare am utilizat ca tehnică de lucru chestionarul, administrat direct (telefonic). Procedul utilizat în selecția subiecților investigați a fost *randomizarea*, eșantionul de lucru fiind alcătuit din 415 absolvenți, reprezentând ~50% din totalul absolvenților UBC (830 absolvenți). În final, datele au fost extrapolate (415×2), iar pe facultăți după cum urmează: **Facultatea de Litere** - 128 absolvenți (64×2); **Facultatea de Științe** - 119 absolvenți ($60 \times 2 - 1$); **Facultatea de Științe Economice** – 163 absolvenți ($82 \times 2 - 1$); **Facultatea de Inginerie** – 196 absolvenți (98×2); **Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății** – 224 absolvenți (112×2).

Rezultatele anchetei au scos în evidență următoarele aspecte:

1. După aproximativ un an de la absolvire se poate spune despre absolvenții promoției 2025 (de la toate facultățile) că au reușit să se **angajeze pe piața muncii** în proporție de 81,57% (677 absolvenți, din totalul de 830), iar 18,43% (153 absolvenți) **nu s-au angajat** până în prezent. Comparativ cu datele statistice înregistrate pentru absolvenții din promoția anterioară, pentru absolvenții din promoția 2025 am înregistrat o ușoară **scădere** a ponderii celor **angajați**, cu 4,07% (85,64%, pentru promoția 2024). La nivelul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, de la toate programele de studii de licență, am înregistrat doar 4 absolvenți care lucrează în străinătate (în UE), la momentul realizării anchetei, reprezentând 0,60% din totalul celor care lucrează, iar rata acestor absolvenți este de 0,48%. În totalitate acești absolvenți provin de la Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății.

2. Din totalul celor angajați (677 absolvenți), 72,38% (490 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 27,62% (187 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență.

3. Din totalul celor 677 absolvenți care lucrează, 90 sunt antreprenori (13,29%). Rata absolvenților antreprenorilor la nivelul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, este de 10,84%. Comparativ cu situația statistică înregistrată pentru promoția anterioară, se poate observa o ușoară **creștere** a ratei absolvenților antreprenori, cu 3,79% (7,05%, în 2024).

Cea mai ridicată rată a antreprenorilor a fost înregistrată pentru absolvenții de la **Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății**, cu 17,86%. Pe locul secund se află rata absolvenților antreprenori de la **Facultatea de Inginerie**, cu 11,22%, iar pe locul trei, cu 9,82%, se regăsește **Facultatea de Științe Economice**. Pe locul patru, cu 5,04%, se regăsește **Facultatea de Științe**, iar pe locul cinci, cu 4,69%, **Facultatea de Litere**.

Tabelul nr.1

*Gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău,
promoția 2025*

Nr. Crt.	Facultatea	TOTAL absolvenți	Absolvenți care LUCREAZĂ	Absolvenți care NU lucrează	Absolvenți antreprenori (din totalul celor care lucrează) Rata antreprenorilor
1.	Litere 2025/2024	128	100	28	6 (6%)
		100%	78,13%	21,87%	4,69%
		114	99	15	6 (6,06%)
	Diferențe	100%	86,84%	13,16%	5,26%
		-	-8,71%		-0,57%
2.	Științe 2025/2024	119	98	21	6 (6,12%)
		100%	82,35%	17,65%	5,04%
		95	85	10	10 (11,76%)
	Diferențe	100%	89,47%	10,53%	10,53%
		-	-7,12%		-5,49%

3.	Științe Economice 2025/2024	163 100%	139 85,28%	24 14,72%	16 (11,51%) 9,82%
		154 100%	131 85,06%	23 14,94%	8 (6,11%) 5,19%
	Diferențe	-	+0,22%		+4,63%
4.	Inginerie 2025/2024	196 100%	174 88,78%	22 11,22%	22 (12,64%) 11,22%
		152 100%	130 85,53%	22 14,47%	12 (9,23%) 7,89%
	Diferențe	-	+3,25%		+3,33%
5.	Ș.M.S.S 2025/2024	224 100%	166 74,11%	58 25,89%	40 (24,10%) 17,86%
		223 100%	187 83,86%	36 16,14%	16 (8,56%) 7,17%
	Diferențe	-	-9,75%		+10,69%
TOTAL 2025/2024		830 100%	677 81,57%	153 18,43%	90 (13,29%) 10,84%
		738 100%	632 85,64%	106 14,36%	52 (8,23%) 7,05%
Diferențe		-	-4,07%		+3,79%

Tabel nr.2

Rata absolvenților antreprenori - cursuri licență, promoția 2025

Nr. Crt.	Facultatea	Absolvenți antreprenori						
		Numărul total absolvenți	Numărul total absolvenți angajați	Numărul total absolvenți antreprenori	Ponderea absolvenți antreprenori, din totalul celor angajați	Rata absolvenților antreprenori		
						Promoția 2025	Promoția 2024	DIFERENȚA
-	-	1	2	3	4 (3 : 2 = 4 x 100)	5 (3 : 1 = 5 x 100)	6	7 (5 - 6 = 7)
1.	Litere	128	100	6	6%	4,69%	5,26%	-0,57%
2.	Științe	119	98	6	6,12%	5,04%	10,53%	-5,49%
3.	Științe Economice	163	139	16	11,51%	9,82%	5,19%	+4,63%
4.	Inginerie	196	174	22	12,64%	11,22%	7,89%	+3,33%
5.	Ș.M.S.S	224	166	40	24,10%	17,86%	7,17%	+10,69%
6.	TOTAL	830	677	90	13,29%	10,84%	7,05%	+3,79%

GRADUL DE INSERȚIE PE PIAȚA MUNCII A ABSOLVENȚILOR *FACULTĂȚII DE LITERE*, PROMOȚIA 2025

Eșantionul de lucru a fost alcătuit din 64 absolvenți de la **Facultatea de Litere** (de la cele șase programe de studii investigate), reprezentând 50% din totalul absolvenților acestei facultăți (128 absolvenți). Extrapolând datele am obținut un total de 128 absolvenți (64 x 2), iar pentru cele șase programe de studii, după cum urmează: **Engleză - Franceză** 8 absolvenți (4 x 2), **Română - Engleză** 14 absolvenți (7 x 2), **Comunicare și relații publice** 37 absolvenți (19 x 2-1), **Franceză - Română** 5 absolvenți (3 x 2 - 1), **Pedagogia Învățământului primar și Preșcolar** 62 absolvenți (31 x 2) și **Engleză - Română** 2 absolvenți (1 x 2).

Rezultatele anchetei au scos în evidență următoarele aspecte:

1. Absolvenții celor șase programe de studii din cadrul acestei facultăți sunt **angajați** în câmpul muncii în proporție de 78,13% (100 absolvenți, din totalul de 128), mai **scăzută** cu 8,71% față de cea înregistrată pentru absolvenții din promoția anterioară (86,84%, în 2024), iar 21,87% (28 absolvenți) sunt **neangajați**. Din totalul celor angajați (100 absolvenți), 62% (62 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 38% (38 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 100 absolvenți care lucrează, 6 sunt antreprenori (6%), iar rata antreprenorilor, la nivelul **Facultății de Litere**, este de 4,69%, mai **scăzută** cu 0,57%, comparativ cu cea din promoția anterioară (5,26%, în 2024).

2. Pentru programul de studiu **Engleză - Franceză**, ponderea celor **angajați** în câmpul muncii este de 50% (4 absolvenți, din totalul de 8), mai **scăzută** cu 16,67% față de cea înregistrată pentru promoția anterioară (66,67%, în 2024), iar a celor neangajați este de 50% (4 absolvenți). Din totalul celor angajați (4 absolvenți), 50% (2 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 50% (2 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 4 absolvenți care lucrează, 2 sunt antreprenori (50%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 25%, mai **ridicată** cu 25%, comparativ cu cea din promoția anterioară (0%, în 2024).
3. Pentru programul de studii **Română – Engleză**, ponderea celor **angajați** în câmpul muncii este de 42,86% (6 absolvenți, din totalul de 14), mai **scăzută** cu 33,33% față de cea înregistrată pentru promoția anterioară (76,19%, în 2024), iar a celor neangajați este de 57,14% (8 absolvenți). Din totalul celor angajați (6 absolvenți), 33,33% (2 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 66,67% (4 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 6 absolvenți care lucrează, 2 sunt antreprenori (33,33%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 14,29%, mai **ridicată** cu 14,29% față de cea înregistrată pentru promoția anterioară (0%, în 2024).
4. Pentru programul de studii **Comunicare și relații publice**, ponderea celor **angajați** în câmpul muncii este de 64,86% (24 absolvenți, din totalul de 37), mai **scăzută** cu 8,47% față de cea înregistrată pentru promoția anterioară (73,33%, în 2024), ponderea celor **neangajați** fiind de 35,14% (13 absolvenți). Din totalul celor angajați (24 absolvenți), 75% (18 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 25% (6 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 24 absolvenți care lucrează, 2 sunt antreprenori (8,33%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 5,41%, mai **ridicată** cu 5,41%, comparativ cu cea din promoția anterioară (0%, în 2024).
5. Pentru programul de studii **Franceză – Română**, ponderea celor **angajați** în câmpul muncii este de 40% (2 absolvent, din totalul de 5), pondere mai **scăzută** cu 60% față de cea înregistrată în promoția anterioară (100%, în 2024), iar a celor **neangajați** de 60% (3 absolvenți). Din totalul celor angajați (2 absolvent), 0% (0 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 100% (2 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul absolvenților care lucrează, 0 sunt antreprenori (0%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 0%, mai scăzută cu 100% față de cea din promoția anterioară (100%, în 2024).
6. Pentru programul de studii **Pedagogia învățământului primar și preșcolar**, ponderea celor **angajați** este de 100% (62 absolvenți, din totalul de 62), egală cu cea înregistrată pentru promoția anterioară (100%, în 2024), iar a celor neangajați este de 0% (0 absolvenți). Din totalul celor angajați (62 absolvenți), 64,52% (40 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și iar 35,48% (22 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 62 absolvenți care lucrează, 0 sunt antreprenori (0%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 0%, mai **scăzută** cu 7,27%, comparativ cu cea din promoția anterioară (7,27%, în 2024).
7. Pentru programul de studii **Engleză – Română**, ponderea celor **angajați** în câmpul muncii este de 100% (2 absolvenți, din totalul de 2), iar a celor neangajați este de 0% (0 absolvenți). Din totalul celor angajați (2 absolvenți), 0% (0 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 100% (2 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 2 absolvenți care lucrează, 0 sunt antreprenori (0%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 0%.

Tabelul nr.3
Gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Facultății de Litere, promoția 2025

Nr. Crt	Programul de studii	TOTAL absolvenți	Absolvenți care LUCREAZĂ	Absolvenți care NU lucrează	Absolvenți antreprenori (din totalul celor care lucrează) Rata antreprenorilor
1.	Engleză-Franceză 2025/2024	8 100%	4 50%	4 50%	2 (50%) 25%
		6 100%	4 66,67%	2 33,33%	0 (0%) 0%
	Diferențe	-	-16,67%		+25%
2.	Română – Engleză 2025/2024	14 100%	6 42,86%	8 57,14%	2 (33,33%) 14,29%
		21 100%	16 76,19%	5 23,81%	0 (0%) 0%
	Diferențe	-	-33,33%		+14,29%
3.	Comunicare și relații publice 2025/2024	37 100%	24 64,86%	13 35,14%	2 (8,33%) 5,41%
		30 100%	22 73,33%	8 26,67%	0 (0%) 0%
	Diferențe	-	-8,47%		+5,41%
4.	Franceză - Română 2025/2024	5 100%	2 40%	3 60%	0 (0%) 0%
		2 100%	2 100%	0 0%	2(100%) 100%
	Diferențe	-	-60%		-100%
5.	P.Î.P.P. 2025/2024	62 100%	62 100%	0 0%	0 (0%) 0%
		55 100%	55 100%	0 0%	4 (7,27%) 7,27%
	Diferențe	-	-		-7,27%
6.	Engleză-Română 2025	2 100%	2 100%	0 0%	0 (0%) 0%
7.	Total 2025/2024	128 100%	100 78,13%	28 21,87%	6 (6%) 4,69%
		114 100%	99 86,84%	15 13,16%	6 (6,06%) 5,26%
	Diferențe	-	-8,71%		-0,57%

GRADUL DE INSERȚIE PE PIAȚA MUNCII A ABSOLVENȚILOR FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE, PROMOȚIA 2025

Eșantionul de lucru a fost alcătuit din 60 absolvenți de la **Facultatea de Științe** (de la cele trei programe de studii investigate), reprezentând ~50% din totalul absolvenților acestei facultăți (119 absolvenți). Extrapolând datele am obținut un total de 119 absolvenți ($60 \times 2 - 1$), iar pentru cele trei programe de studii, după cum urmează: **Matematică** - 13 absolvenți ($7 \times 2 - 1$), **Informatică** - 85 absolvenți ($43 \times 2 - 1$), mai concret - 39 **I.F.** ($20 \times 2 - 1$) și 46 **F.R.** (23×2), **Biologie** - 21 absolvenți ($11 \times 2 - 1$). Rezultatele anchetei au scos în evidență următoarele aspecte:

1. Absolvenții celor trei programe de studii din cadrul acestei facultăți sunt **angajați** în câmpul muncii în proporție de 82,35% (98 absolvenți, din totalul de 119) și doar 17,65% (21 absolvenți) sunt **neangajați**, ponderea celor dintâi fiind mai **scăzută** cu 7,12% față de cea înregistrată pentru promoția 2024 (89,47%). Din totalul celor angajați (98 absolvenți), 63,27% (62 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății, iar 36,73% (36 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 98 absolvenți care lucrează, 6 sunt antreprenori (6,12%),

iar rata antreprenorilor la nivelul facultății este de 5,04%, mai **scăzută** cu 5,49%, comparativ cu cea din promoția anterioară (10,53%, în 2024).

2. Pentru programul de studii **Matematică**, ponderea celor **angajați** este de 92,31% (12 absolvenți, din totalul de 13), **egală** cu cea înregistrată pentru promoția 2024 (92,31%), iar a celor **neangajați** de 7,69% (1 absolvent). Din totalul celor angajați (12 absolvenți), 66,67% (8 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății, iar 33,33% (4 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 12 absolvenți care lucrează, 0 sunt antreprenori (0%), iar rata antreprenorilor, la nivelul programului de studiu este de 0%, egală cu cea din promoția anterioară (0%, în 2024).

3. Pentru programul de studii **Informatică I.F.**, ponderea celor **angajați** este de 76,92% (30 absolvenți, din totalul de 39), mai **ridicată** cu 4,19% față de cea înregistrată pentru promoția 2024 (72,73%), iar a celor **neangajați** de 23,08% (9 absolvenți). Din totalul celor angajați (30 absolvenți), 40% (12 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății, iar 60% (18 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 30 absolvenți care lucrează, 4 sunt antreprenori (13,33%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 10,26%, mai **ridicată** cu 1,17% față de cea din promoția anterioară (9,09%, în 2024).

4. Pentru programul de studii **Informatică F.R.**, ponderea celor **angajați** este de 95,65% (44 absolvenți, din totalul de 46), mai **scăzută** cu 4,35% față de cea înregistrată pentru promoția 2024 (100%), iar a celor **neangajați** de 4,35% (2 absolvenți). Din totalul celor angajați (44 absolvenți), 86,36% (38 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății, iar 13,64% (6 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 44 absolvenți care lucrează, 2 sunt antreprenori (4,55%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 4,35%, mai **scăzută** cu 15,17% față de cea din promoția anterioară (19,52%, în 2024).

5. Pentru programul de studii **Informatică I.F./F.R.**, ponderea celor **angajați** este de 87,06% (74 absolvenți, din totalul de 85), pondere mai **scăzută** cu 3,42% față de cea înregistrată pentru promoția 2024 (90,48%), iar a celor **neangajați** de 12,94% (11 absolvenți). Din totalul celor angajați (74 absolvenți), 67,57% (50 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății, iar 32,43% (24 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 74 absolvenți care lucrează, 6 sunt antreprenori (8,11%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 7,06%, mai **scăzută** cu 8,81% comparativ cu cea din promoția anterioară (15,87%, în 2024).

6. Pentru programul de studii **Biologie**, ponderea celor **angajați** este de 57,14% (12 absolvenți, din totalul de 21), pondere mai **scăzută** cu 27,07% față de cea înregistrată pentru promoția 2024 (84,21%), iar a celor **neangajați** de 42,86% (9 absolvenți). Din totalul celor angajați (12 absolvenți), 33,33% (4 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății, iar 66,67% (8 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 12 absolvenți care lucrează, 0 sunt antreprenori (0%), iar rata antreprenorilor, la nivelul programului de studiu este de 0%, egală cu cea din promoția anterioară (0%, în 2024),

Tabelul nr.4
Gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Facultății de Științe,
promoția 2025

Nr. Crt	Programul de studii	TOTAL absolvenți	Absolvenți care LUCREAZĂ	Absolvenți care NU lucrează	antreprenori (din totalul celor care lucrează) Rata antreprenorilor
1.	Matematică 2025/2024	13 100%	12 92,31%	1 7,69%	0 (0%) 0%
		13 100%	12 92,31%	1 7,69%	0 (0%) 0%
	Diferențe	-	-	-	-
2. a	Informatică I.F.	39 100%	30 76,92%	9 23,08%	4 (13,33%) 10,26%

	2025/2024	22 100%	16 72,73%	6 27,27%	2 (12,50%) 9,09%
	Diferențe	-	+4,19%		+1,17%
2. b	Informatică F.R. 2025/2024	46 100%	44 95,65%	2 4,35%	2 (4,55%) 4,35%
		41 100%	41 100%	0 0%	8 (19,52%) 19,52%
	Diferențe	-	-4,35%		-15,17%
2. c	Informatică I.F. / F.R. 2025/2024	85 100%	74 87,06%	11 12,94%	6 (8,11%) 7,06%
		63 100%	57 90,48%	6 9,52%	10 (17,54%) 15,87%
	Diferențe	-	-3,42%		-8,81%
3.	Biologie 2025/2024	21 100%	12 57,14%	9 42,86%	0 (0%) 0%
		19 100%	16 84,21%	3 15,79%	0 (0%) 0%
	Diferențe	-	-27,07%		-
4.	TOTAL 2025/2024	119 100%	98 82,35%	21 17,65%	6 (6,12%) 5,04%
		95 100%	85 89,47%	10 10,53%	10 (11,76%) 10,53%
	Diferențe	-	-7,12%		-5,49%

GRADUL DE INSERȚIE PE PIAȚA MUNCII

A ABSOLVENȚILOR *FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE*, PROMOȚIA 2025

Eșantionul de lucru a fost alcătuit din 82 absolvenți de la *Facultatea de Științe Economice* (de la cele trei programe de studii), reprezentând 50% din totalul absolvenților acestei facultăți (163 absolvenți). Extrapolând datele am obținut un total de 163 absolvenți (82 x 2-1), iar pentru cele trei programe de studii, după cum urmează: **C.I.G.** - 72 absolvenți (36 x 2), mai concret, de la forma de învățământ **IF** - 29 absolvenți (15 x 2 - 1) și forma de învățământ **IFR** - 43 absolvenți (22 x 2-1); **Marketing** – 57 absolvenți (29 x 2 - 1) – mai concret, de la forma de învățământ **IF** - 18 absolvenți (9 x 2) și forma de învățământ **ID** - 39 absolvenți (20 x 2 - 1); **Administrarea afacerilor** - 34 absolvenți (17 x 2). Rezultatele anchetei au scos în evidență următoarele aspecte:

1. După aproximativ un an de la absolvire, absolvenții celor trei programe de studii din cadrul acestei facultăți sunt **angajați** în câmpul muncii în proporție de 85,28% (139 absolvenți, din totalul de 163), mai **ridicată** cu 0,22% față de cea din promoția anterioară (85,06%, în 2024), iar 14,72% (24 absolvenți) sunt **neangajați**. Din totalul celor angajați (139 absolvenți), 69,06% (96 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 30,94% (43 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor angajați (139 absolvenți), 16 sunt antreprenori (11,51%), iar rata antreprenorilor la nivelul *Facultății de Științe Economice* este de 5,19%, mai **ridicată** cu 4,63%, comparativ cu cea din promoția anterioară (5,19%, în 2024).

2. Pentru programul de studii **C.I.G. (I.F.)**, ponderea celor **angajați** este de 89,66% (26 absolvenți, din totalul de 29), mai **ridicată** cu 5,79% față de cea din promoția anterioară (83,87%, în 2024), iar a celor **neangajați** de 10,34% (3 absolvenți). Din totalul celor angajați (26 absolvenți), 23,08% (6 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 76,92% (20 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 26 absolvenți care lucrează, 0 sunt antreprenori (0%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 0%, mai **scăzută** cu 6,05%, comparativ cu cea din promoția anterioară (6,45%, în 2024).

3. Pentru programul de studii **C.I.G. (I.F.R.)**, ponderea celor **angajați** în câmpul muncii este de 93,02% (40 absolvenți, din totalul de 43), mai **ridicată** cu 7,31% față de cea înregistrată pentru absolvenții din promoția anterioară (85,71%, în 2024), iar a celor **neangajați** de 6,98% (3 absolvenți). Din totalul celor angajați (40 absolvenți), 90% (36 absolvenți) lucrau încă din timpul

facultății și 10% (4 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 40 absolvenți care lucrează, 6 sunt antreprenori (15%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 9,52%, mai **ridică** cu 4,43%, comparativ cu cea din promoția anterioară (9,52%, în 2024).

4. Pentru programul de studii **C.I.G. (I.F. și I.F.R.)**, ponderea celor **angajați** este de 91,67% (66 absolvenți, din totalul de 72), mai **ridică** cu 6,74% față de cea înregistrată pentru absolvenții din promoția anterioară (84,93% în 2024), iar a celor **neangajați** de 8,33% (6 absolvenți). Din totalul celor angajați (66 absolvenți), 63,64% (42 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 36,36% (24 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 66 absolvenți care lucrează, 6 sunt antreprenori (9,09%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 8,33%, mai **ridică** cu 0,11%, comparativ cu cea din promoția anterioară (8,22%, în 2024).

5. Pentru programul de studii **Marketing (I.F.)**, ponderea celor **angajați** este de 44,44% (8 absolvenți, din totalul de 18), mai **scăzută** cu 18,06% față de cea înregistrată anterior (62,50%, în 2024), iar a celor **neangajați** de 55,56% (10 absolvenți). Din totalul celor angajați (8 absolvenți), 50% (4 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 50% (4 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 8 absolvenți care lucrează, 2 sunt antreprenori (25%), iar rata antreprenorilor, la nivelul programului de studiu este de 11,11%, mai **ridică** cu 11,11% față de cea înregistrată pentru promoția anterioară (0%, în 2024).

6. Pentru programul de studii **Marketing (I.D.)**, ponderea celor **angajați** este de 100% (39 absolvenți), egală cea înregistrată anterior (100%, în 2024), iar a celor **neangajați** de 0% (0 absolvenți). Din totalul celor angajați (39 absolvenți), 87,18% (34 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 12,82% (5 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 39 absolvenți care lucrează, 6 sunt antreprenori (15,38%), iar rata antreprenorilor, la nivelul programului de studiu este de 15,38%, mai **ridică** cu 9,67%, comparativ cu cea din promoția anterioară (5,71%, în 2024).

7. Pentru programul de studii **Marketing (I.F. și I.D.)**, ponderea celor **angajați** este de 82,46% (47 absolvenți, din totalul de 57), mai **scăzut** cu 5,78% față de cea înregistrată anterior (88,24%, în 2024), iar a celor **neangajați** de 17,54% (10 absolvenți). Din totalul celor angajați (47 absolvenți), 80,85% (38 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 19,15% (9 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 47 absolvenți care lucrează, 8 sunt antreprenori (17,02%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 14,04%, mai **ridică** cu 10,12%, comparativ cu cea din promoția anterioară (3,92%, în 2024).

8. Pentru programul de studii **Administrarea afacerilor (I.F.)**, ponderea celor **angajați** este de 76,47% (26 absolvenți, din totalul de 34), mai **scăzută** cu 3,53% față de cea din promoția anterioară (80%, în 2024), iar a celor **neangajați** de 23,53% (8 absolvenți). Din totalul celor angajați (26 absolvenți), 61,54% (16 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 38,46% (10 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 26 absolvenți care lucrează, 2 sunt antreprenori (7,69%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studiu este de 5,88%, mai **ridică** cu 5,88%, comparativ cu cea din promoția anterioară (0%, în 2024).

Tabelul nr.5
Gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Facultății de Științe Economice,
promoția 2025

Nr. Crt.	Programul de studii	TOTAL absolvenți	Absolvenți care LUCREAZĂ	Absolvenți care NU lucrează	antreprenori (din totalul celor care lucrează) Rata antreprenorilor
1.	C.I.G. I.F. 2025/2024	29 100%	26 89,66%	3 10,34%	0 (0%) 0%
		31 100%	26 83,87%	5 16,13%	2 (7,69%) 6,45%
	Diferențe	-	+5,79%		-6,45%

	C.I.G. I.F.R. 2025/2024	43 100%	40 93,02%	3 6,98%	6 (15%) 13,95%
		42 100%	36 85,71%	6 14,29%	4 (11,11%) 9,52%
	Diferențe	-	+7,31%		+4,43%
	C.I.G. I.F./I.F.R. 2025/2024	72 100%	66 91,67%	6 8,33%	6 (9,09%) 8,33%
		73 100%	62 84,93%	11 15,07%	6 (9,67%) 8,22%
	Diferențe	-	+6,74%		+0,11%
2.	Marketing I.F. 2025/2024	18 100%	8 44,44%	10 55,56%	2 (25%) 11,11%
		16 100%	10 62,50%	6 37,50%	0 (0%) 0%
	Diferențe	-	-18,06%		+11,11%
	Marketing I.D. 2025/2024	39 100%	39 100%	0 0%	6 (15,38%) 15,38%
		35 100%	35 100%	0 0%	2 (5,71%) 5,71%
	Diferențe	-	-		+9,67%
	Marketing I.F/I.D. 2025/2024	57 100%	47 82,46%	10 17,54%	8 (17,02%) 14,04%
		51 100%	45 88,24%	6 11,76%	2 (4,44%) 3,92%
	Diferențe	-	-5,78%		+10,12%
3.	Administrare a afacerilor 2025/2024	34 100%	26 76,47%	8 23,53%	2 (7,69%) 5,88%
		30 100%	24 80%	6 20%	0 (0%) 0%
	Diferențe	-	-3,53%		+5,88%
4.	TOTAL 2025/2024	163 100%	139 85,28%	24 14,72%	16 (11,51%) 9,82%
		154 100%	131 85,06%	23 14,94%	8 (6,11%) 5,19%
	Diferențe	-	+0,22%		+4,63%

GRADUL DE INSERȚIE PE PIAȚA MUNCII ABSOLVENȚILOR *FACULTĂȚII DE INGINERIE*, PROMOȚIA 2025

Eșantionul de lucru a fost alcătuit din 98 absolvenți de la *Facultatea de Inginerie* (toate programele de studii), reprezentând ~50% din totalul absolvenților acestei facultăți (196 absolvenți), iar în final datele au fost extrapolate (98×2). Rezultatele anchetei au pus în evidență următoarele aspecte:

1. Absolvenții *Facultății de Inginerie*, promoția 2025, sunt **angajați** pe piața muncii în proporție de 88,78% (174 absolvenți, din totalul de 196), iar 11,22% (22 absolvenți) **neangajați**.
2. La nivel de eșantion, comparativ cu datele statistice înregistrate pentru absolvenții din promoția anterioară, pentru absolvenții din promoția 2025, am înregistrat o **creștere** a ponderii celor **angajați** pe piața muncii, cu 3,25% (85,53%, în 2024).
3. Comparativ cu datele înregistrate pentru promoția anterioară (2024), **creșteri** a ponderii celor angajați s-au înregistrat pentru următoarele programe de studii:
 - a) *Mecatronică*, cu 50% (100%, față de 50% în 2024),
 - b) *Tehnologia informației*, cu 14,28% (85,71%, față de 71,43% în 2024),
 - c) *I.E.D.M.*, cu 10% (93,33%, față de 83,33% în 2024),
 - d) *I.M.A.P.A.*, cu 5,56% (50%, față de 44,44% în 2024),

Cele mai semnificative **scăderi** au fost înregistrate pentru următoarele programe de studii:

- e) *I.B.*, cu 31,75% (57,14%, față de 88,89% în 2024),

- f) **I.P.A.**, cu 28,57% (71,43%, față de 100% în 2024),
g) **T.C.M.**, cu 17,65% (82,35%, față de 100% în 2024),
h) **I.P.M.I.**, cu 9,09% (90,91%, față de 100% în 2024).

Doar pentru două programe de studii am înregistrat o pondere egală cu cea din anul anterior:

- i) **E.P.I.**, 100% (față de 100%, în 2024);
î) **E.I.**, 100% (față de 100% în 2024).

4. Din totalul celor angajați (174 absolvenți), 81,61% (142 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 18,39% (32 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență.

La nivel de program de studii situația statistică a celor angajați încă din timpul facultății este următoarea (în ordine descrescătoare):

- a) **Mecatronică**, 16 absolvenți, din totalul de 16 angajați (100%),
b) **I.P.A.**, 10 absolvenți, din totalul de 10 angajați (100%),
c) **I.M.A.P.A.**, 4 absolvenți, din totalul de 4 angajați (100%),
d) **I.E.D.M.**, 12 absolvenți, din totalul de 14 angajați (85,71%),
e) **T.C.M.**, 12 absolvenți, din totalul de 14 (85,71%),
f) **I.M.C.**, 18 absolvenți, din totalul de 21 angajați (85,71%),
g) **I.P.M.I.**, 16 absolvenți, din totalul de 20 angajați (80%),
h) **E.P.I.**, 12 absolvenți, din totalul de 15 angajați (80%),
i) **E.I.**, 20 absolvenți, din totalul de 26 angajați (76,92%),
î) **Tehnologia informației**, 20 absolvenți, din totalul de 30 angajați (66,67%),
j) **I.B.**, 2 absolvenți, din totalul de 4 angajați (50%).

5. Din totalul celor 130 absolvenți care lucrează, 22 sunt antreprenori (12,64%), iar rata antreprenorilor la nivelul **Facultății de Inginerie** este de 11,22%, mai **ridicată** cu 3,33%, comparativ cu cea din promoția anterioară (7,89%, în 2024).

Tabelul nr.6

Gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Facultății de Inginerie, promoția 2025

Nr. Crt.	Programul de studii	Total absolvenți	Absolvenți care lucrează	Absolvenți care NU lucrează	Absolvenți antreprenori (din totalul celor care lucrează) Rata antreprenorilor
1.	E.P.I. 2025/2024	15 100%	15 100%	0 0%	2 (13,33%) 13,33%
		10 100%	10 100%	0 0%	2 (20%) 20%
	Diferențe	-	-	-	-6,67%
2.	E.I. 2025/2024	26 100%	26 100%	0 0%	4 (15,38%) 15,38%
		14 100%	14 100%	0 0%	0 (0%) 0%
	Diferențe	-	-	-	+15,38%
3.	I.P.A. 2025/2024	14 100%	10 71,43%	4 28,57%	0 (0%) 0%
		10 100%	10 100%	0 0%	2 (20%) 20%
	Diferențe	-	-28,57%	-	-20%
4.	I.P.M.I. 2025/2024	22 100%	20 90,91%	2 9,09%	2 (10%) 9,09%
		15 100%	15 100%	0 0%	0 (0%) 0%
	Diferențe	-	-9,09%	-	+9,09%
5.	I.E.D.M. 2025/2024	15 100%	14 93,33%	1 6,67%	2 (14,29%) 13,33%
		12 100%	10 83,33%	2 16,67%	0 (0%) 0%

	Diferențe	-	+10%		+13,33%
6.	MECATRONICĂ 2025/2024	16 100%	16 100%	0 0%	0 (0%) 0%
		12 100%	6 50%	6 50%	0 (0%) 0%
	Diferențe	-	+50%		-
7.	T.C.M. 2025/2024	17 100%	14 82,35%	3 17,65%	0 (0%) 0%
		21 100%	21 100%	0 0%	6 (28,57%) 28,57%
	Diferențe	-	-17,65%		-28,57%
8.	Teh. Informației 2025/2024	35 100%	30 85,71%	5 14,29%	2 (6,67%) 5,71%
		28 100%	20 71,43%	8 28,57%	0 (0%) 0%
	Diferențe	-	+14,28%		+5,71%
9.	I.B. 2025/2024	7 100%	4 57,14%	3 42,86%	2 (50%) 28,57%
		9 100%	8 88,89%	1 11,11%	0 (0%) 0%
	Diferențe	-	-31,75%		+28,57%
10.	I.M.A.P.A. 2025/2024	8 100%	4 50%	4 50%	4 (100%) 50%
		9 100%	4 44,44%	5 55,56%	0 (0%) 0%
	Diferențe	-	+5,56%		+50%
11.	I.M.C. 2025	21 100%	21 100%	0 0%	4 (19,05%) 19,05%
12.	Desing industrial 2024	12 100%	12 100%	0 0%	2 (16,67%) 16,67%
13.	TOTAL 2025/2024	196 100%	174 88,78%	22 11,22%	22 (12,64%) 11,22%
		152 100%	130 85,53%	22 14,47%	12 (9,23%) 7,89%
	Diferențe	-	+3,25%		+3,33%

GRADUL DE INSERȚIE PE PIAȚA MUNCII A ABSOLVENȚILOR *FACULTĂȚII DE ȘTIINȚELE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII*, PROMOȚIA 2025

Eșantionul de lucru a fost alcătuit din 112 absolvenți de la *Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății, promoția 2025* (de la cele patru programe de studii investigate), reprezentând ~ 50% din totalul absolvenților acestei facultăți (224 absolvenți). Extrapolând datele am obținut un total de 224 absolvenți (112×2), iar pentru cele patru programe de studii, după cum urmează: **Educație fizică și sportivă** - 91 absolvenți ($46 \times 2 - 1$) – mai concret, de la forma de învățământ **IF**, 43 absolvenți ($22 \times 2 - 1$) și forma de învățământ **FR**, 48 absolvenți (24×2); **Sport și performanță motrică** - 34 absolvenți (17×2); **Kinetoterapie și motricitate specială** - 81 absolvenți ($41 \times 2 - 1$) – mai concret, de la forma de învățământ **IF**, 41 absolvenți ($21 \times 2 - 1$) și forma de învățământ **FR**, 40 absolvenți (20×2); **Terapie ocupațională** - 18 absolvenți (9×2). Rezultatele anchetei au scos în evidență următoarele aspecte:

1. În prezent, absolvenții acestei facultăți (de la cele patru programe de studii) sunt **angajați** în câmpul muncii în proporție de 74,11% (166 absolvenți, din totalul de 224), iar 25,89% (58 absolvenți) **nu sunt angajați**, ponderea absolvenților angajați fiind mai **scăzută** cu 9,75% comparativ cu ponderea înregistrată pentru promoția anterioară (83,86%, în 2024). Din totalul celor angajați (166 absolvenți), 77,11% (128 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și

22,89% (38 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 166 absolvenți care lucrează, 40 sunt antreprenori (24,10%), iar rata antreprenorilor la nivelul **facultății** este de 17,86%, mai **ridică** cu 10,69%, comparativ cu cea din promoția anterioară (7,17%, în 2024).

2. Pentru programul de studii **Educație fizică și sportivă IF**, ponderea celor **angajați** este de 41,86% (18 absolvenți, din totalul de 43) și de 58,14% (25 absolvenți) pentru cei **neangajați**, ponderea absolvenților angajați fiind mai **scăzută** cu 49,05% comparativ cu ponderea înregistrată pentru promoția anterioară (90,91% în 2024). Din totalul celor angajați (18 absolvenți), 77,78% (14 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 22,22% (4 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 18 absolvenți care lucrează, 6 sunt antreprenori (33,33%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studii este de 13,95%, mai **ridică** cu 7,89%, comparativ cu cea din promoția anterioară (6,06%, în 2024).

3. Pentru programul de studii **Educație fizică și sportivă FR**, ponderea celor **angajați** este de 83,33% (40 absolvenți, din totalul de 48), ponderea absolvenților angajați fiind mai **scăzută** cu 0,88% comparativ cu ponderea înregistrată pentru promoția anterioară (84,21%, în 2024), iar ponderea celor **neangajați** este de 16,67% (8 absolvent). Din totalul celor angajați (40 absolvenți), 80% (32 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 20% (8 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 40 absolvenți care lucrează, 12 sunt antreprenori (30%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studii este de 25%, mai **ridică** cu 9,21%, comparativ cu cea din promoția anterioară (15,79%, în 2024).

4. Pentru programul de studii **Educație fizică și sportivă (IF/FR)**, ponderea celor **angajați** este de 63,74% (58 absolvenți, din totalul de 91) și de 36,26% (33 absolvenți) pentru cei **neangajați**, ponderea absolvenților angajați fiind mai **scăzută** cu 23,58% comparativ cu ponderea înregistrată pentru promoția anterioară (87,32%, în 2024). Din totalul celor angajați (58 absolvenți), 79,31% (46 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 20,69% (12 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 58 absolvenți care lucrează, 18 sunt antreprenori (31,03%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studii este de 19,78%, mai **ridică** cu 8,51%, comparativ cu cea din promoția anterioară (11,27%, în 2024).

5. Pentru programul de studii **Sport și performanță motrică**, ponderea celor **angajați** este de 88,24% (30 absolvenți, din totalul de 34), pondere mai **egală** cu cea înregistrată în 2024 (88,24%), iar pentru cei **neangajați** de 11,76% (4 absolvenți). Din totalul celor angajați (30 absolvenți), 66,67% (20 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 33,33% (10 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 30 absolvenți care lucrează, 6 sunt antreprenori (20%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studii este de 17,65%, mai **ridică** cu 17,65%, comparativ cu cea din promoția anterioară (0%, în 2024).

6. Pentru programul de studii **Kinetoterapie și motricitate specială (IF)**, ponderea celor **angajați** este de 73,17% (30 absolvenți, din totalul de 41) și de 26,83% (11 absolvenți) pentru cei **neangajați**, ponderea absolvenților angajați fiind mai **ridică** cu 7,65% comparativ cu ponderea înregistrată pentru promoția anterioară (65,52%, în 2024). Din totalul celor angajați (30 absolvenți), 73,33% (22 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 26,67% (8 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 30 absolvenți care lucrează, 4 sunt antreprenori (13,33%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studii este de 9,76%, mai **ridică** cu 6,31%, comparativ cu cea din promoția anterioară (3,45%, în 2024).

7. Pentru programul de studii **Kinetoterapie și motricitate specială (FR)**, ponderea celor **angajați** este de 85% (34 absolvenți, din totalul de 40), pondere mai **scăzută** cu 5,32% față de cea înregistrată pentru promoția anterioară (90,32%, în 2024), iar ponderea celor **neangajați** este de 15% (6 absolvenți). Din totalul celor angajați (34 absolvenți), 94,12% (32 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 5,88% (2 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 34 absolvenți care lucrează, 12 sunt antreprenori (35,29%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studii este de 30%, mai **ridică** cu 17,10%, comparativ cu cea din promoția anterioară (12,90%, în 2024).

8. Pentru programul de studii **Kinetoterapie și motricitate specială (IF/F.R.)**, ponderea celor **angajați** este de 79,01% (64 absolvenți, din totalul de 81) și de 20,99% (17 absolvenți) pentru cei **neangajați**, ponderea absolvenților angajații fiind mai **ridicăată** cu 4,85% comparativ cu ponderea înregistrată pentru promoția anterioară (74,16%, în 2024). Din totalul celor angajați (64 absolvenți), 84,38% (54 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 15,62% (10 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 64 absolvenți care lucrează, 16 sunt antreprenori (25%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studii este de 19,75%, mai **ridicăată** cu 13,01%, comparativ cu cea din promoția anterioară (6,74%, în 2024).

9. Pentru programul de studii **Terapie ocupațională**, ponderea celor **angajați** este de 77,78% (14 absolvenți, din totalul de 18), pondere mai **scăzută** cu 22,22% față de cea înregistrată în 2024 (100%), iar pentru cei **neangajați** de 22,22% (4 absolvenți). Din totalul celor angajați (14 absolvenți), 57,14% (8 absolvenți) lucrau încă din timpul facultății și 42,86% (6 absolvenți) s-au angajat după absolvirea cursurilor de licență. Din totalul celor 14 absolvenți care lucrează, 0 sunt antreprenori (0%), iar rata antreprenorilor la nivelul programului de studii este de 0%, mai **scăzută** cu 6,90%, comparativ cu cea din promoția anterioară (6,90%, în 2024).

Tabelul nr.7

Gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății, promoția 2025

Nr. Crt.	Programul de studii	TOTAL absolvenți	Absolvenți care LUCREAZĂ	Absolvenți care NU lucrează	Absolvenți antreprenori (din totalul celor care lucrează) Rata antreprenorilor
1.	Educație fizică și sportivă (IF) 2025/2024	43 100%	18 41,86%	25 58,14%	6 (33,33%) 13,95%
		33 100%	30 90,91%	3 9,09%	2 (6,67%) 6,06%
		Diferențe	-	-49,05%	
	Educație fizică și sportivă (FR) 2025/2024	48 100%	40 83,33%	8 16,67%	12 (30%) 25%
		38 100%	32 84,21%	6 15,79%	6 (18,75%) 15,79%
		Diferențe	-	-0,88%	
	Educație fizică și sportivă (IF/FR) 2025/2024	91 100%	58 63,74%	33 36,26%	18 (31,03%) 19,78%
		71 100%	62 87,32%	9 12,68%	8 (12,90%) 11,27%
		Diferențe	-	-23,58%	
	2.	Sport și performanță motrică 2025/2024	34 100%	30 88,24%	4 11,76%
34 100%			30 88,24%	4 11,76%	0 (0%) 0%
Diferențe			-	-	
3.		Kinetoterapie și motricitate specială (IF) 2025/2024	41 100%	30 73,17%	11 26,83%
	58 100%		38 65,52%	20 34,48%	2 (5,26%) 3,45%
	Diferențe		-	+7,65%	
	Kinetoterapie și motricitate specială (FR) 2025/2024	40 100%	34 85%	6 15%	12 (35,29%) 30%
		31 100%	28 90,32%	3 9,68%	4 (14,29%) 12,90%
		Diferențe	-	-5,32%	
	Kinetoterapie și motricitate specială (IF/FR) 2025/2024	81 100%	64 79,01%	17 20,99%	16 (25%) 19,75%
		89 100%	66 74,16%	23 25,84%	6 (9,09%) 6,74%
		Diferențe	-	+4,85%	

4.	Terapie ocupațională 2025/2024	18 100%	14 77,78%	4 22,22%	0 (0%) 0%
		29 100%	29 100%	0 0%	2 (6,90%) 6,90%
	Diferențe	-	-22,22%		-6,90%
5.	TOTAL 2025/2024	224 100%	166 74,11%	58 25,89%	40 (24,10%) 17,86%
		223 100%	187 83,86%	36 16,14%	16 (8,56%) 7,17%
	Diferențe	-	-9,75%		+10,69%

Vizat:

Dir. C.C.O.C. Prof.univ.dr. Venera - Mihaela Cojocariu

Întocmit,

Psiholog C.C.O.C. Doina Pascal