

SENAT/BS
30.03.2026

Pagina/total pagini	Pagina 1 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI”
DIN BACĂU
REGISTRATURA
NR. 4725/26.03.2026

CA/BGA
27.03.2026
CA, Senat

- SE APROBĂ

Aprobat RECTOR,
Prof.univ.dr.ing.habil. Carol SCHNAKOVSZKY

Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR EN ISO 45001:2023, SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018

Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță/ ținte de atins	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1.	Elaborarea programului de audit pentru anul 2026	Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	03.2026	Reprezentantul managementului	Umane: personal didactic și didactic auxiliar cu responsabilități în domeniul respectiv Financiare: plata taxei aferente auditului de supraveghere SIM
1.2.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2026		03.2026	Șef serviciu Resurse umane	
1.3.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul universității		03.2026	Reprezentantul managementului	
1.4.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor		03.2026	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii	
1.5.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității		10.2026	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii	
1.6.	Elaborarea registrului riscurilor la nivelul universității		12.2026	Comisia de monitorizare SCIM	
1.7.	Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității		09.2026	Directorul DM/C	
1.8.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor de sistem		12.2026	Reprezentantul managementului, Director DM/C	
1.9.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale		12.2026	Prorectori, decani, Director general administrativ, șefi servicii	
1.10.	Întocmirea listei informațiilor documentate		11.2026	Directorul DM/C, decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ	
1.11.	Efectuarea auditurilor interne		Conform planificării	Auditorii șefi	
1.12.	Efectuarea auditului de supraveghere SIM		Decembrie 2026	Reprezentantul managementului, Directorul DM/C	
1.13.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pe anul 2026		Martie 2027	Reprezentantul managementului, Directorul DM/C	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 2 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

1.14.	Efectuarea analizei de management		Martie 2027	Rector, RM, director DM /C	
Obiectiv 2. Asigurarea unei oferte educaționale la toate nivelurile ISCED, precum și în domeniul formării continue și a altor tipuri de educație					
1	2	3	4	5	6
2.1.	2.1.1. Realizarea de cercetări și analize la nivelul mediului preuniversitar privind opțiunile elevilor pentru continuarea studiilor.	Ancheta privind orientarea în carieră a elevilor de liceu	31.12.2026	Consiliul de Administrație, director CCOC	Umane: personal didactic și didactic auxiliar cu activitate la CCOC
	2.1.2. Realizarea de studii, împreună cu angajatorii, pentru lansarea de noi programe de studii universitare, postuniversitare, de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii.	Cel puțin un workshop la nivelul fiecărei facultăți, împreună cu angajatorii, pentru identificarea cerințelor pieței muncii	31.12.2026	Decanii	Umane: personal didactic și didactic auxiliar din facultăți
	2.1.3. Investigarea preferințelor și opțiunilor studenților UBc de la programele de studii de licență privind parcursul de formare profesională viitor.	Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor de studii de masterat de către absolvenții UBc Ancheta anuală privind continuarea studiilor absolvenților DPPD, nivel I, prin studii de masterat în domeniul științelor educației	31.12.2026	Director CCOC	Umane: personal didactic și didactic auxiliar cu activitate la CCOC
2.2.	2.2.1. Autorizarea de noi programe de studii de licență, acreditarea de noi programe de studii de master <u>Licență</u> <i>Facultatea de Litere: Educație timpurie, IF, 60 locuri.</i>	Depunere rapoarte la ARACIS în vederea obținerii autorizării provizorii/acreditării	31.12.2026	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, Decanii, Directorii de departamente	Umane: personal didactic și didactic auxiliar cu activitate la facultățile care vor gestiona programele de studii
	2.2.2. Dezvoltarea învățământului universitar de doctorat prin înființarea de noi școli doctorale sau obținerea atestatului de abilitare de cât mai mulți colegi; Domenii: Ingineria mediului și Inginerie energetică (abilitare 3+1 cadre didactice); Știința sportului și educației fizice (abilitare, 1 cadru didactic); Marketing (abilitare, 1 cadru didactic).	Depunere rapoarte la CNATDCU în vederea acreditării/ obținerii abilitării	31.12.2026	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, Director Școala Doctorală, Decanii, Directorii de departamente.	Financiare: plata taxelor aferente
	2.2.3. Înființarea de noi cursuri de conversie: Facultatea de Litere: Științe ale educației, Pedagogia învățământului primar	Depunere raport la ARACIS în vederea obținerii autorizării provizorii/acreditării			
2.3.	2.3.1. Acreditarea/ reevaluarea în vederea acreditării/ menținerii acreditării programelor de studii universitare de licență, master, doctorat;	Depunere rapoarte la ARACIS/e efectuare vizite	Conform ARACIS	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești,	Umane: personal implicat în



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 3 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	<p>Programe de studii de licență: <u>Facultatea de Inginerie:</u> Ingineria și managementul calității, IF, 75 locuri; Tehnologia construcțiilor de mașini, IF, 75 locuri; Echipamente pentru procese industriale, IF, 50 locuri; Inginerie și management în alimentația publică și agroturism, IF, 60 locuri. <u>Facultatea de Litere:</u> Științele educației, Pedagogia învățământului primar, IF, 75 locuri. <u>Facultatea de Științe:</u> Informatică, IF, 100 locuri. <u>Facultatea de Științe economice:</u> Administrarea afacerilor, IF, 100 locuri; Marketing, ID, 75 locuri. <u>FSMSS:</u> Sport și performanță motrică, IF, 60 locuri; Kinetoterapie și motricitate specială, IF, 90 locuri; Terapie ocupațională, 60 locuri. Domenii de master: <u>Facultatea de Inginerie:</u> Domeniul Inginerie chimică; Domeniul: Calculatoare și tehnologia informației; Domeniul: Inginerie industrială; Domeniul: Inginerie energetică. <u>Facultatea de Științe:</u> Domeniul Biologie; Domeniul: Informatică; <u>FSMSS:</u> Domeniul: Știința sportului și educației fizice. <u>Domenii de doctorat:</u> Ingineria mediului; Inginerie industrială, Filologie</p>	ARACIS în vederea obținerii acreditării/menținerii acreditării		Decanii	activitățile programelor Financiare: plata taxelor aferente
	2.3.2. Organizarea cursurilor de formare continuă la nivel postuniversitar autorizate, la cererea potențialilor beneficiari, în condițiile reglementărilor în vigoare	Cursuri organizate	31.1.2.2026		Umane: personal implicat în activitățile programelor
	2.3.3. Organizarea cursurilor de învățământ terțiar nonuniversitar autorizate/ alte forme de educație, la cererea potențialilor beneficiari, în condițiile reglementărilor în vigoare	Cursuri organizate			

Obiectiv 3. Actualizarea permanentă a programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele și cerințele naționale și internaționale

1	2	3	4	5	6
3.1.	3.1.1. Actualizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu bunele practici naționale și internaționale și legislația națională în domeniu, pentru toate programele de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și pentru alte tipuri de educație	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%	31.12.2026	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, decanii, directorii de departamente, responsabilii progr. de studii, CCOC	Umane: personal didactic și didactic auxiliar din facultate și CCOC
	3.1.2. Adaptarea fișelor disciplinelor la competențele cerute de angajatori și la rezultatele învățării urmărite de universitate pentru asigurarea actului calitativ al procesului de educație și formare		31.12.2026		



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 4 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	3.1.3. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție al absolvenților privind procesul didactic, în contextul asigurării competențelor profesionale solicitate pe piața muncii	Nivelul de satisfacție al absolvenților privind procesul didactic asigurat de universitate > 50%	31.12.2026	Gruparea ALUMNI, CCOC	Umane: personal didactic și didactic auxiliar din Gruparea ALUMNI și CCOC
	3.1.4. Investigarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind nivelul de pregătire al absolvenților noștri;	Nivelul de satisfacție al angajatorilor privind calitatea resursei umane livrate de universitate pe piața muncii > 50%	31.12.2026	Decanii; Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră.	Umane: personal didactic și didactic auxiliar din facultate și CCOC
3.2.	3.2.1. Creșterea creativității în actul de predare și evaluare pentru ca disciplinele de studiu să devină cât mai atractive pentru studenți; realizarea unor lucrări aplicative cu caracter cât mai inovativ pentru a asigura însușirea deprinderilor și abilităților practice necesare unui specialist modern	<ul style="list-style-type: none"> • Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I • Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți • Promovabilitate examene finalizare > 90% • Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5% 	31.12.2026	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, decanii, directorii de departamente, cadrele didactice	Umane: cadrele didactice din facultate Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor
	3.2.2. Digitalizarea procesului de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la noile tehnologii digitale și nevoi ale studenților și angajatorilor				
	3.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ: > 95% dintre discipline să dispună de note de curs online și/ sau tipărite				
	3.2.4. Îmbunătățirea permanentă a platformei de comunicare cu studenții și cursanții prin soluții digitale securizate și prin platforme virtuale; utilizarea inteligenței artificiale și a mijloacelor de comunicare și multimedia moderne pentru a se asigura un acces permanent și rapid al studenților la materialele didactice, bibliografie și o comunicare facilă între profesor și student				
3.3.	3.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru modernizarea, mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor cu destinație didactică (săli de curs, amfiteatre, săli pentru seminare, proiecte, săli de sport, săli media etc.), dotarea informatică, echipamentele și dotările din cadrul laboratoarelor didactice și de cercetare, diversele materiale și utilități folosite în buna desfășurare a procesului didactic și de cercetare	Spații didactice modernizate	31.12.2026	Directorul general administrativ, decanii	Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor
	3.3.2. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale prin realizare de proiecte naționale, europene și acțiuni de sponsorizare din mediul de afaceri	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proiecte naționale/ europene ▪ Sponsorizări 		Directorii de proiecte; Decanii; Directorii de departamente, Titularii de discipline.	Umane: personalul din universitate Financiare: fonduri din



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 5 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

					proiecte, fonduri ale facultăților
	3.3.3. Înnoirea și diversificarea materialelor didactice, pe baza planurilor anuale întocmite la nivelul fiecărui departament, cu fonduri de la facultăți - achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale	<ul style="list-style-type: none"> • Creșterea volumului de achiziții de publicații la nivelul fiecărei facultăți față de anul 2025 • Creșterea numărului de acorduri bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă) față de anul 2025 • Creșterea numărului de cititori față de anul 2025 		Decanii; Directorii de departamente, Serviciul bibliotecă, Titularii de discipline.	Umane: personalul din universitate Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților
3.4.	3.4.1. Realizarea unui număr important de activități în care să fie implicați și studenți străini, prin: oferta de programe de studii, programul ERASMUS+, alte programe și/sau colaborări internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare	Creșterea numărului de activități cu implicarea unor studenți străini, față de anul 2025	31.12.2026	Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Compartimentul Relații internaționale, studenți străini, programe comunitare, Birou Erasmus+, Directorii de departamente	Umane: cadrele didactice din universitate, personalul Compartimentului Relații internaționale, studenți străini, programe comunitare, Birou Erasmus+, Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților
	3.4.2. Dezvoltarea colaborării cu universitățile din străinătate, pentru organizarea de programe de master comune și pentru îndrumarea în cotutelă a doctoranzilor	<ul style="list-style-type: none"> • Programe de master comune • Doctoranzi în cotutelă 		Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studențești, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Directorul Școlii Doctorale; Directorii de departamente, îndrumătorii de doctorat.	
	3.4.3. Facilitarea creșterii numărului de studenți și cadre didactice din UBc care să beneficieze de mobilități de studiu la universitățile din străinătate	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Creșterea numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire/ participă la programe intensive mixte la universități din Europa, față anul 2025 ▪ Creșterea numărului de cadre didactice care participă la stagii de predare/cercetare în 		Prorectorul pentru relații naționale și internaționale; Compartimentul Relații internaționale, studenți străini, programe comunitare, Birou Erasmus+; Directorii de departamente.	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 6 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	3.4.4. Internaționalizarea procesului de învățământ și „internaționalizarea acasă”: cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate, COILs, microcredențiale, integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale	<p>străinătate</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Creșterea numărului de mobilități în cadrul Consorțiului „UP University” <ul style="list-style-type: none"> • Număr de profesori incoming • Număr de prelegeri invitate • Creșterea numărului de activități realizate în cadrul Consorțiului „UP University 		Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Compartimentul RI, studenți străini, programe comunitare, Birou Erasmus+; Decanii, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii, cadrele didactice	
Obiectiv 4. Încurajarea și sprijinirea activităților de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă					
1	2	3	4	5	6
4.1.	4.1.1. Intensificarea publicării de articole în reviste științifice cu vizibilitate internațională, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a publicării de cărți și monografii în edituri recunoscute, din țară și din străinătate, prin finanțarea acestei activități și din resursele Universității	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Publicarea a cel puțin 82 articole cotate ISI și Proceedings ISI, ▪ Cel puțin 111 articole BDI, ▪ Cel puțin 26 articole în volumele conferințelor, ▪ 30 cărți, cursuri etc. 	31.12.2026	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților; Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente, cadrele didactice	Umane: Cadrele didactice; Financiare: Fonduri ale facultăților, fonduri alocate cercetării științifice
	4.1.2. Creșterea rolului cercetării științifice în evaluarea cadrelor didactice prin suplimentarea salarizării, acordarea de premii, stimulente etc;	Motivarea cadrelor didactice		Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente.	
4.2.	4.2.1. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă cu finanțare europeană, națională - publică sau privată	Cel puțin o propunere de proiect de cercetare/ facultate	31.12.2026	Consiliul de Administrație, prorectorul pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	Umane: Cadrele didactice; Financiare: Fonduri ale facultăților, fonduri alocate cercetării științifice
	4.2.2. Realizarea de colaborări inter/ transdisciplinare la nivelul universității în vederea implementării de proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale	Cel puțin o colaborare la proiecte de cercetare științifică inter/ transdisciplinară a unei facultăți cu alte facultăți din universitate			
	4.2.3. Implicarea agenților economici din mediul economico-social, pe baze contractuale, în realizarea de parteneriate în scopul derulării de proiecte de cercetare științifică și tehnologică	Cel puțin 1 contract de cercetare, expertiză, consultanță sau asistență			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 7 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		tehnică/ facultate realizat în parteneriat		departamente.	
	4.2.4. Organizarea de manifestări științifice naționale/ cu participare internațională în domeniile de cercetare ale Universității	Cel puțin o manifestare științifică organizată/ facultate		Decanii, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente.	
	4.2.5. Susținerea financiară pentru realizarea cercetării și valorificarea eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare	Plata lucrărilor publicate		Consiliul de administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, ICDICTT.	
4.3.	4.3.1. Dezvoltarea competențelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă ale cadrelor didactice tinere	Creșterea volumului publicisticii de specialitate a personalului didactic tânăr față de anul anterior;	31.12.2026	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Școala doctorală, cadrele didactice	Umane: toate cadrele didactice din Universitate; Financiare: Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.
	4.3.2. Încurajarea abilitării cadrelor didactice pentru asigurarea unei mese critice de specialiști în domeniile în care există învățământ de doctorat;	6 cadre didactice abilitate în anul 2026		Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	
	4.3.3. Dotarea și digitalizarea centrelor și laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional.	Laboratoare/ centre de cercetare modernizate/ digitalizate		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare, ȘSD	
4.4.	4.4.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești	Cel puțin un cerc științific studențesc activ/ o manifestare științifică studențească la fiecare facultate	31.12.2026	Consiliile facultăților; Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare.	Umane: cadrele didactice din Universitate; Financiare: Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.
	4.4.2. Implicarea masteranzilor și doctoranzilor în activitatea de cercetare a îndrumătorilor de disertație și doctorat	Activitate cercetare masteranzi și doctoranzi		ȘSD, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	
	4.4.3. Sprijinirea și încurajarea studenților pentru a participa la școli de vară, sesiuni științifice naționale și internaționale, concursuri studențești	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Studenți participanți la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești din universitate; ▪ Studenți participanți la sesiunile științifice și concursurile studențești naționale și internaționale 		Consiliile facultăților; Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente.	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 8 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 5. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții

1	2	3	4	5	6
5.1.	5.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de universitate și de facultăți.	Reprezentanți ai studenților în Senat, Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, Comisiile pentru Evaluarea și Asigurarea Calității	31.12.2026	Consiliul de administrație, Senat, Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	Umane: personalul instituției
	5.1.2. Participarea studenților la evaluarea cadrelor didactice;	Realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți	semestrial	Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an	Umane: Reprezentanți CEACU
5.2.	5.2.1. Bază didactică adecvată - spații didactice, de cercetare, bibliotecă, bază sportivă etc.	Spații didactice și de cercetare științifică modernizate	31.12.2026	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an, DGA, Departamentul de comunicații digitale	Umane: personalul instituției; Financiare: Fonduri ale Universității.
	5.2.2. Asigurarea de facilități și locuri pentru practica de specialitate	Contracte de colaborare/ protocoale încheiate cu agenții economici în vederea realizării practicii de specialitate		Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, directorii de departamente didactice.	
5.3.	5.3.1. Asigurarea spațiilor de cazare confortabile studenților în căminele universității	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implicarea studenților în activitatea de repartizare a acestora în cămine ▪ Modernizarea căminelor UBc 	31.12.2026	Consiliul de Administrație, Serviciul social, Administratorii șefi de facultate.	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar. Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	5.3.2. Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității	Număr mese servite	31.12.2026	Consiliul de Administrație, DGA, Serviciul social.	
	5.3.3. Asigurarea de locuri în taberele studențești	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implicarea studenților în selectarea participanților în taberele studențești ▪ Locuri în taberele studențești 		Consiliile facultăților.	
	5.3.4. Sprijinirea studenților cu nevoi speciale prin asigurarea accesului și la activitățile extracurriculare	Activități extracurriculare la care participă și studenții cu nevoi speciale		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	
	5.3.5. Încurajarea studenților privind participarea la activități de antreprenariat organizate de Societatea Antreprenorială Studențească	Deplasări, vizite, cursuri de formare personală gratuite etc.		Consiliul de Administrație, Societatea Antreprenorială Studențească.	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 9 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

5.3.6. Sprijinirea în carieră a studenților prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră și a activităților de promovare a locurilor de muncă la diferiți angajatori; Monitorizarea angajabilității absolvenților pe piața muncii.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Activități de consiliere acordată studenților de către CCOC ▪ Postare pe site-ul UBc a ofertelor de locuri de muncă transmise de către angajatori ▪ Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților de studii de licență ▪ Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților de studii de master 	Consiliul de Administrație, CCOC.	
5.3.7. Sprijinirea studenților pentru a participa la mobilități internaționale	Asigurarea de burse ERASMUS studenților Universității		Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Compartimentul RI, studenți străini, programe comunitare, Birou Erasmus+, responsabili ERASMUS facultăți.
5.3.8. Acordarea de burse de performanță, burse de studiu, burse pentru învățământ dual, burse pentru masterat didactic - studenților cu rezultate bune la învățătură; sprijinirea financiară a studenților cu probleme sociale prin burse sociale și burse sociale ocazionale.	Burse acordate		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților
5.3.9. Stabilirea, de comun acord cu studenții, de noi servicii necesare acestora, în limitele resurselor financiare existente sau prin depunerea unor proiecte în regim de competiție sau obținerea unor sponsorizări	Proiecte/ sponsorizări destinate activităților studenților		Consiliul de Administrație, Liga Studenților

Obiectiv 6. Îmbunătățirea relațiilor cu mediul economico-social

1	2	3	4	5	6
6.1.	6.1.1. Cooptarea mediului privat în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică	Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul privat	31.12.2026	Prorectorul pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar
	6.1.2. Colaborarea cu mediul economico-social, firmele și organizațiile publice în ceea ce privește încheierea unor protocoale de practică pentru studenți și pentru programe de Internship	Cel puțin un acord încheiat/ facultate		Decanii, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 10 din 19
Data:	26.03.2026
Editția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

6.2.	6.2.1. Cooptarea partenerilor din mediul antreprenorial în sprijinirea studenților, în cadrul Societății Antreprenoriale Studențești	Cel puțin 2 parteneri din mediul economic/ cultural/ social/ an	31.12.2026	Președintele S.A.S.	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar
	6.2.2. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă	Organizarea unui târg de joburi împreună cu Liga Studenților și AJOFM		Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, Liga Studenților	
	6.2.3. Atragerea managerilor și specialiștilor de la firmele din zonă ca membri de onoare în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică sau suplinirea la plata cu ora a unor discipline	Manageri/ specialiști în Consiliile facultăților și în Comisiile pentru Evaluarea și Asigurarea Calității		Decanii	
6.3.	6.3.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în colaborare privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare	Cel puțin o acțiune/ facultate	31.12.2026	Decanii, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
6.4.	6.4.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate, solicitate de mediul economico-social	Activități realizate	31.12.2026	Decanii, Directorii de departamente.	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	6.4.2. Realizarea de ore de consultanță în afaceri la cererea mediului economico-social și a programelor de formare profesională	Programe de formare profesională pentru agenții economici		Facultăți implicate, Serviciul Resurse umane și salarizare.	
Obiectiv 7. Sustenabilitate și capacitate instituțională					
7.1.	7.1.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Universității în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare	Regulamente/ metodologii/ coduri/ghiduri etc.disponibile pe https://www.ub.ro/regulamente	31.12.2026	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	Umane: personalul UBc
	7.1.2. Diminuarea riscurilor manageriale – identificare, analiză, plan de măsuri, monitorizare	• Registrul riscurilor Plan de continuitate a activității		Consiliul de Administrație, SCIM	
	7.1.3. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor prin postarea, pe site-ul UBc, a tuturor documentelor cu caracter public, prevăzute în legislația în vigoare;	Postare pe site a documentelor cu caracter public		Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	
7.2.	7.2.1. Elaborarea/ revizuirea unei proceduri/ ghid privind integritatea academică în vederea optimizării transparenței decizionale și a fluxului administrativ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documente elaborate/ revizuite ▪ Postarea tuturor 	31.12.2026	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	Umane: personalul UBc



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 11 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	7.2.2. Elaborarea/ revizuirea strategiei privind utilizarea eficientă și responsabilă a resursei umane 7.2.3. Elaborarea/ revizuirea procedurilor/ ghidurilor privind gestionarea resurselor financiare ale UBc 7.2.4. Publicarea, în continuare, a tuturor informațiilor de interes public, în condițiile legii, privind activitățile universității 7.2.5. Elaborarea/ revizuirea legislației interne privind etica și deontologia universitară	documentelor cu caracter public pe site-ul https://www.ub.ro/universitatea			
7.3.	7.3.1. Reducerea consumurilor energetice și aplicarea unor soluții verzi și sustenabile	<ul style="list-style-type: none"> Plan de măsuri Raport de monitorizare 	31.12.2026	Consiliul de Administrație, DGA	Umane: personalul UBc Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
7.4.	7.4.1. Implicarea decidenților instituționali din sistemul public și privat în activitățile universității	Activități realizate și prin implicarea/ invitarea reprezentanților din sistemul public sau privat	31.12.2026	Consiliul de administrație, Senat	Umane: Personalul UBc

Obiectiv 8. Internaționalizare

1	2	3	4	5	6
8.1.	8.1.1. Asigurarea de resurse materiale și financiare, recunoaștere sau suport logistic, care să încurajeze participarea personalului didactic și de cercetare, precum și a studenților și doctoranzilor la competiții de proiecte de cercetare-dezvoltare și de accesare a unor finanțări europene sau internaționale	Resurse alocate/ modalități de recunoaștere/ alte forme de sprijin	31.12.2026	Consiliul de administrație, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale	Umane: Compartimentul Relații internaționale, studenți străini, programe comunitare, Birou Erasmus+; Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	8.1.2. Actualizarea ofertei educaționale a Universității pe platforma Study in Romania, astfel încât să fie facilitată recrutarea studenților de pe o piață globală	Oferta educațională actualizată			
	8.1.3. Sprijinirea publicațiilor Universității pentru obținerea indexărilor și coterilor în baze de date internaționale	Baze de date internaționale noi			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 12 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

8.2.	8.2.1. Sprijinirea programelor ERASMUS prin încurajarea și sprijinirea financiară suplimentară a studenților și cursanților proprii în accesarea și participarea la aceste programe	Creșterea numărului de studenți implicați în programe europene față de anul 2025	31.12.2026	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, directorii de departamente	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri ERASMUS
	8.2.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și mai ales cu cele care pot adera la programul ERASMUS +	Realizarea cel puțin a unei noi activități în colaborare, la nivelul fiecărei facultăți		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Compartimentul Relații internaționale, studenți străini, programe comunitare, Birou Erasmus+	
	8.2.3. Creșterea vizibilității Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în spațiul cercetării științifice/creației artistice/performancei sportive, prin diverse acțiuni de marketing, în vederea atragerii de proiecte internaționale și atragerii de studenți la studii prin diferite burse, granturi și programe	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
	8.2.4. Depunerea de proiecte împreună cu partenerii din Consorțiul Universitar „UP University” și/sau cu instituții din alte alianțe universitare	Proiecte depuse		Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, directorii de departamente	
	8.2.5. Extinderea colaborării cu AUF, prin participarea la programe postdoctorale, la cursuri de formare profesională sau la alte activități organizate de AUF	Participare la programe postdoctorale/ cursuri formare profesională/activități AUF		Prorector pentru relații naționale și internaționale, Școala Doctorală	
8.3.	8.3.1. Participarea permanentă a universității la evaluări și ierarhizări internaționale, prin completarea la zi și cu celeritate a datelor solicitate	Actualizarea datelor universității în ranking-urile internaționale și mărirea vizibilității acesteia	31.12.2026	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Prorector pentru programe de cercetare	Umane: cadrele didactice Financiare: plată taxe aferente calității de membru
	8.3.2. Implicarea mai activă a universității în diferite organisme europene și internaționale	Participarea Universității la activități derulate de asociații științifice europene sau de rețele internaționale de universități		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	
8.4.	8.4.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri sau proiecte de cercetare;	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate	31.12.2026	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	Umane: cadre didactice Financiare: fonduri aferente acestor activități
	8.4.2. Încurajarea și sprijinirea cotutelelor doctorale, astfel încât doctoranzii să aibă acces și la o experiență internațională;	Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă		Consiliul de Administrație, Școala Doctorală, Consiliile facultăților.	
8.5.	8.5.1. Participarea la acțiunile programului Erasmus+ dedicate învățământului superior	Cel puțin 1 proiect Erasmus+ derulat (Proiecte de mobilitate sau Parteneriate de cooperare)	31.12.2026	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, directorii de departamente.	Umane: cadrele didactice din universitate Financiare: fonduri
	8.5.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, în special cu cele din Consorțiul „UP University”, cu instituțiile de cercetare și cu agenții	Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 13 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	socio-economici parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc	științifice, participare la proiecte, conferințe etc.)/ facultate			ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților.
	8.5.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBc, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri subreprezentate	<ul style="list-style-type: none"> • Susținerea mobilității studenților cu fonduri proprii • Realizarea cel puțin a unei mobilități de personal/facultate • Cel puțin o mobilitate pentru studenții din grupuri dezavantajate socio-economic 			
	8.5.4. Dezvoltarea participării active a comunității academice a UBc în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile.	Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile		Consiliile facultăților, Liga Studențească, filiala ESN Bacău, CCOC	

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor

1	2	3	4	5	6
Resurse Umane					
9.1.	<p>9.1.1. Completarea anuală a numărului de posturi didactice, în vederea acoperirii ieșirilor din sistem și asigurării includerii unor tineri de perspectivă sau a unor specialiști din mediul economic în corpul profesoral, în contextul în care Legea 199/2023 limitează numărul de ore alocat unui cadru didactic;</p> <p>9.1.2. Asigurarea cu cadre didactice cu titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS;</p> <p>9.1.3. Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Număr de cadre didactice tinere nou angajate; • Număr de personal participant la cursuri de perfecționare profesională; • Documente privind managementul resurselor umane elaborate/ revizuite. 	31.12.2026	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA, Direcția Resurse umane și comunicare	Umane: personal didactic și didactic auxiliar Financiare: Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 14 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	9.1.4. Creșterea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice și de formare a personalului didactic auxiliar;				
	9.1.5. Îmbunătățirea continuă a Regulamentului de normare și salarizare din cadrul universității, în baza autonomiei universitare, pentru a putea fi recompensați angajații cei mai merituoși;				
	9.1.6. Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent și pentru negocierea Contractului colectiv de muncă la nivel de universitate.				
Resurse financiare					
9.2.	9.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la nivel de universitate, facultăți, departamente și programe de studii;	Elaborare și execuție buget	31.12.2026	Rector, Director economic, Decani, Administratori șefi de facultate, Consiliile departamentelor.	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii
	9.2.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare/ dezvoltare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.	Sume atrase		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	
	9.2.3. Respectarea structurii cheltuielilor;	80% cheltuieli de personal 20% cheltuieli materiale		Rector, Serviciul financiar.	
	9.2.4. Realizarea unor analize periodice privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor și programelor de studii;	Realizarea analizelor la nivelul entităților UBc		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor.	
	9.2.5. Echilibrarea financiară a facultăților/ departamentelor pentru păstrarea caracterului comprehensiv al universității;	Realizare echilibrare financiară		Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților.	
Resurse materiale					
9.3.	9.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor didactice, a laboratoarelor de cercetare, spațiilor administrative, a spațiilor destinate studenților (cămine, cantină, bibliotecă, baze sportive etc);	<ul style="list-style-type: none"> • Fonduri alocate • Autorizări • Certificări • Avize de funcționare • Proiecte depuse • Nivel de satisfacție al studenților privind serviciile 	31.12.2026	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, DGA	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii
	9.3.2. Asigurarea de laboratoare specializate pentru asistarea studenților cu diferite deficiențe, pentru asigurarea egalității de șanse ale acestora;				
	9.3.3. Menținerea autorizărilor ISU pentru fiecare corp de clădire vechi sau nou;				



OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI

Pagina/total pagini	Pagina 15 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	<p>9.3.4. Asigurarea resurselor financiare și materiale pentru asigurarea tuturor certificărilor și autorizărilor necesare bunei funcționări a spațiilor didactice, de cercetare, tehnice și sociale din universitate;</p> <p>9.3.5. Obținerea tuturor avizelor de funcționare, din punct de vedere sanitar, sanitar-veterinar, mediu, securitate și sănătate în muncă, situații de urgență;</p> <p>9.3.6. Modernizarea bazelor sportive ale universității prin asigurarea de cofinanțări la proiecte de dezvoltare instituțională</p> <p>9.3.7. Îmbunătățirea condițiilor de cazare în căminele universității și de servire a mesei de către studenți;</p> <p>9.3.8. Modernizarea, în continuare, a infrastructurii universitare (în principal, dotare laboratoare) prin identificarea și participarea la proiecte și competiții organizate la nivel național sau european.</p>	de cazare/masă			
Resurse informaționale					
	9.4.1. Asigurarea unui flux informatic eficient pentru informare în vederea asigurării unei culturi a calității în rândul tuturor angajaților și a studenților	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Număr de dispozitive utilizate în tehnicile IDS și protecție; ▪ Număr de noduri în blockchain 	31.12.2026	RM, Director DM/C	Umane: Personalul UBc; Materiale: infrastructura UBc
	9.4.2. Continuarea îmbunătățirii strategiei de digitalizare a universității în vederea asigurării securității cibernetice, securității informațiilor și a datelor cu caracter personal prin: <ul style="list-style-type: none"> - Dezvoltarea mecanismelor de detecție și protecție la nivelul rețelei; - Crearea unui blockchain privat și introducerea experimentală în procesul de urmărire a accesului la date confidențiale/cu caracter privat 		31.12.2026	Consiliul de administrație, Serviciul de Informatizare și Comunicare Digitală	Umane: Personalul UBc; Materiale: infrastructura UBc Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
9.4.	9.4.3. Achiziția resurselor software pentru activitatea administrativă și a resurselor software pentru activitatea didactică și de cercetare. Fiecare cadru didactic și student din universitate va avea acces la aplicații office, cu spațiu de stocare în cloud de minim 100 GB, adresă de e-mail, pe perioada desfășurării activităților didactice;		<ul style="list-style-type: none"> • Resurse software achiziționate în scop didactic și de cercetare; • Resurse software achiziționate pentru facilitarea aplicării Normelor metodologice 696/2025 privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata 	31.12.2026	Consiliul de administrație, Senat, Consiliile facultăților, DGA
	9.4.4. Dezvoltarea și îmbunătățirea platformei de management universitar al studenților, cu module noi care să faciliteze o comunicare mai simplă și rapidă a studenților cu structurile administrative ale universității;				
	9.4.5 Asigurarea funcționării unei rețele universitare interne integrate, care să fie securizate și să asigure accesul la toate resursele informatice necesare				



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 16 din 19

Data:

26.03.2026

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

personalului și studenților;

9.4.6. Asigurarea de acces studenților și cadrelor didactice la software-urile de determinare a similitudinii lucrărilor de casă sau a celor științifice;

9.4.7. Asigurarea de resurse informatice persoanelor cu dizabilități pentru a avea același acces la studii ca și ceilalți colegi;

9.4.8. Asigurarea de abonamente la bazele de date științifice internaționale și de colaborare inter-bibliotecară cu alte universități din țară și străinătate;

cheltuielilor bugetare;

- Reglementări interne adoptate/ revizuite;

- Abonamente baze de date științifice

Obiectiv 10. Responsabilitatea socială

10.1.	10.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare;	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2026	Consiliul de administrație, Decanii, comunitatea academică a universității.	Umane: comunitatea academică a universității.
	10.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic:	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.			
10.2.	10.2.1. Crearea unui climat de muncă, care să asigure un moral îmbunătățit angajaților; 10.2.2. Managementul riguros al tuturor riscurilor inclusiv al riscurilor de imagine, prin evitarea incidentelor negative și a expunerii publice cauzate de acestea; 10.2.3. Transparență totală în activitatea decizională;	-	31.12.2026	Consiliul de administrație, Decanii, comunitatea academică a universității.	Umane: comunitatea academică a universității.

Obiectiv 11. Asigurarea avantajului competitiv

1	2	3	4	5	6
11.1.	11.1.1. Actualizarea permanentă a site-ului universității și îmbunătățirea versiunilor în limba engleză și limba franceză; 11.1.2. Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității (culori, siglă,	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online; 	31.12.2026	Consiliul de Administrație, Senatul, Prorectorul pentru etică și imagine, Consiliile facultăților, Consiliile	Umane: personal implicat în



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 17 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	<p>slogan, mascotă); 11.1.3. Dezvoltarea relațiilor cu universitățile și mediul socio-economic din România și din străinătate; 11.1.4. Realizarea campaniilor de promovare on-line, inclusiv pe site-urile de socializare cu ajutorul studenților; 11.1.5. Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața studenților și a Universității; 11.1.6. Organizarea, în continuare, a evenimentelor de tipul „Porțile deschise” cu liceele din județ și chiar din județele învecinate; 11.1.7. Continuarea organizării Caravanei Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în licee, în colaborare cu Liga Studenților; 11.1.8. Participarea la târguri educaționale naționale; 11.1.9. Promovarea „Alumni” – ca mijloc de înțelegere a unei comunități de specialiști reprezentativă pentru universitate; 11.1.10. Promovarea Editurii Alma Mater a Universității;</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Continuarea contractului cu Agenția „Oameni și Companii” ▪ Realizarea comunicatelor de presă; ▪ Încheierea/ continuarea a 3 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă; ▪ Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, Tik Tok, Google și Youtube; ▪ Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural, fizic sau online); ▪ Realizarea „Caravanei educaționale” (fizic sau online); ▪ Promovarea evenimentelor universității la postul Academic TV și la postul de radio studentesc UNSR Bacău; ▪ Menținerea și îmbunătățirea platformei de admitere pentru înscrierea online. ▪ Actualizarea paginii oficiale de Facebook a UBC 		<p>departamentelor, CCOC, personalul universității.</p>	<p>această activitate Financiare: venituri proprii și atrase</p>
11.2.	<p>11.2.1. Consolidarea și dezvoltarea parteneriatului cu studenții; 11.2.2. Dezvoltarea dialogului social cu Sindicatul și cu Liga studenților din universitate; 11.2.3. Încheierea de protocoale de cooperare, în domeniile didactic și de cercetare, cu un număr cât mai ridicat de societăți comerciale, instituții</p>	<p>Protocoale/ acorduri/ contracte colaborare încheiate Activități SAS/ în parteneriat</p>	31.12.2026	<p>Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Societatea Antreprenorială</p>	<p>Umane: personalul UBc Financiare: venituri proprii și atrase</p>



OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI

Pagina/total pagini	Pagina 18 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	culturale și sportive; 11.2.4. Realizarea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; 11.2.5. Menținerea și dezvoltarea de noi relații de colaborare instituțională cu administrațiile publice centrale și locale; 11.2.6. Colaborarea cu alte universități și cu mediul economic pentru desfășurarea, în comun, a unor proiecte didactice și de cercetare; 11.2.7. Încurajarea activităților de antreprenariat prin SAS și alte proiecte; 11.2.8. Realizarea unor parteneriate cu instituții media pentru a promova imaginea Universității cu resurse minime.	realizate		Studentească	
--	---	-----------	--	--------------	--

Obiectiv 12. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care UBc a subscris

12.1.	12.1.1. Identificarea modificărilor cerințelor legale, reglementate, obligațiile de conformare aferente anului 2026 și evaluarea conformării.	<ul style="list-style-type: none">Actualizarea listei cerințelor legale;Întocmirea raportului de evaluare a conformării cu cerințele legale.	Ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale/ anual	Secretar șef Universitate, responsabil mediu, responsabil SSM și SU	Umane: personal implicat în această activitate.
-------	---	---	--	---	---

Obiectiv 13. Ținerea sub control a aspectelor de mediu și a riscurilor pe linie de SSM

13.1.	13.1.1. Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)	Reducerea consumului de energie față de 2025	trimestrial	Director General Administrativ	Umane: toți angajații universității Financiare: fondurile universității
	13.1.2. Colectarea selectivă a deșeurilor și predarea acestora în vederea eliminării/ valorificării de către firmele specializate	Valorificarea/ eliminarea în proporție de 80% a deșeurilor colectate	anual		
	13.1.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune	Niciun incident cauzat de lipsa echipamentelor de protecție	anual		
	13.1.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor	Raport de evaluare medicală	anual		
	13.1.5. Elaborarea tematicii de instruire conform cerințelor legale	Efectuarea instruirilor conform tematicii	anual		
	13.1.6. Verificarea anuală a lifturilor, prizelor de pământ, instalației de gaze și a noxelor de la centralele termice	Proces-verbal de verificare ISCIR/ Raport de verificare prize de pământ/ Proces-verbal de verificare/ buletine de	decembrie 2026		



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 19 din 19
Data:	26.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	analiză			
13.1.7. Ținerea sub control a verificărilor stingătoarelor de incendiu	Niciun stingător cu termen de valabilitate depășit	anual		
13.1.8. Menținerea autorizațiilor de funcționare	Existența autorizației sanitare	anual		
13.1.9. Reautorizarea anuală a fochiștilor	Autorizație pentru întreg personalul centralei termice	anual		

Prorector pentru strategii economice și de calitate,

Conf. univ. dr. Marcela-Cornelia DANU