



ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN  
BACĂU

Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău, 600115  
Tel. +40-234-542411, fax +40-234-545753  
[www.ub.ro](http://www.ub.ro) ; e-mail: [rector@ub.ro](mailto:rector@ub.ro)



UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI”  
DIN BACĂU  
REGISTRATURA  
NR.....4724/26.03.2026

*CA, Senat*

CA / BcA  
27.03.2026  
— SE APROBĂ

SENAT / BS  
30.03.2026  
— SE APROBĂ

# PLAN OPERAȚIONAL

pentru anul 2026  
Este componentă a planului strategic al Universității  
pentru perioada 2024-2029

BACĂU, 2026

# 1. VIZIUNEA, MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE ALE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

## 1.1. Viziunea

Pe termen scurt, se va urmări sustenabilitatea universității, dezvoltarea durabilă și asigurarea rezilienței pentru situații neprevăzute. Pe termen lung, universitatea trebuie să devină un pol de educație, dezvoltare socială, culturală, economică și industrială pentru regiunea centrală a Moldovei, în care funcționează. În acest sens, trebuie încurajată creativitatea, inovarea, inițiativa antreprenorială în rândul studenților.

## 1.2. Misiunea

Misiunea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, conform cu Carta universității, trebuie să fie „realizarea de activități de educație și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriate cu mediul academic, economic și social național și european”. Pentru asigurarea misiunii se propune un management pe obiectivele principale, cu detalieră acestora pe toate nivelurile de conducere, ajungându-se chiar la nivel de individ. Rectorul va avea ca misiune principală stabilirea obiectivelor împreună cu echipa de conducere, coordonarea, antrenarea, stimularea și controlul activităților. De asemenea, activitățile rectorului vor fi orientate în sensul realizării obiectivelor strategice prevăzute în Planul Strategic al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, plan care va fi aprobat de Senatul universității.

## 1.3. Obiectivele generale

Principalele obiective propuse pentru dezvoltarea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău prin prisma viziunii și a misiunii asumate sunt:

1. Lansarea unei oferte educaționale atractive și oferirea de condiții socio-culturale și de petrecere a timpului liber tuturor studenților universității;
2. Aplicarea unui marketing academic adecvat pentru promovarea universității;
3. Consultarea mediului economico-social privind competențele necesare pe piața muncii și oferirea unor programe de educație de nivel ridicat pentru studenți, care să permită formarea de specialiști pentru învățământ, cercetare/creație artistică/performanță sportivă, proiectare, activități de producție și socio-culturale;
4. Inițierea unor programe de educație permanentă a absolvenților și a adulților din zonă, în vederea perfecționării continue și învățării de-a lungul vieții;
5. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții și cursanții în vederea creșterii nivelului calității actului educațional și a activităților de cercetare/creație artistică/performanță sportivă;
6. Identificarea, încurajarea și sprijinirea unor colective puternice de cercetare științifică și tehnologică/creație artistică și performanță sportivă;
7. Integrarea facultăților în comunitatea academică națională și internațională și încurajarea acestora în derularea de proiecte educaționale, de cercetare și dezvoltare;
8. Creșterea vizibilității universității în ranking-uri internaționale, prin participarea la activități de cooperare internațională și promovare a realizărilor proprii;
9. Ancorarea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în rândul universităților europene, a mediului social-economic local, regional, național și internațional.

# 2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

## 2.1. Structura Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este organizată astfel:

- Pentru învățământ și cercetare:
  - colective, laboratoare, centre de cercetare (internaționale, naționale, locale), departamente la nivelul facultăților;

- facultăți; departamente; Colegiul terțiar nonuniversitar; Institutul de cercetare, dezvoltare, inovare, consultanță și transfer tehnologic - I.C.D.I.C.T.T., care cuprinde centrele de cercetare acreditate de CNCISIS și centrele de cercetare acreditate la nivelul Universității; Centrul de Transfer tehnologic CTT-UBc, acreditat, entitate a ReNITT, pentru domeniile: Fabricație avansată și Mediu și eco-tehnologii; Editura Alma Mater.
- Pentru administrație, organigrama actualizată este postată pe site-ul Universității:
  - direcții și servicii la nivelul Universității.
- Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (C.C.O.C.);
- Postul de Radio UNSR Bacău, radio național studentesc on-line, [www.radio.unsr.ro](http://www.radio.unsr.ro), <http://109.99.182.46:8000/listen>;
- Postul de televiziune studentesc Academic TV.

### **2.1.1. Facultatea de Inginerie**

Departamente didactice:

- Departamentul Ingineria Mediului, Inginerie Mecanică și Agroturism;
- Departamentul Inginerie și Management, Mecatronică;
- Departamentul Ingineria și Managementul Sistemelor Industriale;
- Departamentul de Energetică și Știința Calculatoarelor;
- Departamentul Inginerie Chimică și Alimentară;

Centre de cercetare:

- Centrul de Cercetare Inginerie Managerială și Tehnologică;
- Centrul de Cercetare Inginerie Mecanică;
- Centrul de Cercetare Energetică, Mecatronică și Informatică;
- Centrul de Cercetare Ingineria și Protecția Mediului;
- Centrul de Cercetare Chimie Aplicată și Inginerie de Proces;
- Centrul de Cercetare Inginerie Chimică, Biochimică și Alimentară.

### **2.1.2. Facultatea de Litere**

Departamente didactice:

- Departamentul: Limbi și Literaturi Străine;
- Departamentul: Limba și Literatura Română și Științe ale Comunicării.

Centre de cercetare:

- Centrul interdisciplinar de studiu al formelor discursive contemporane (INTERSTUD);
- Centrul de explorări textuale și acțiune prin limbaj (CETAL).

### **2.1.3. Facultatea de Științe**

Departamente didactice:

- Departamentul: Matematică și Informatică;
- Departamentul: Biologie;
- Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic.

Centre de cercetare:

- Centrul de Cercetare Matematică și Informatică;
- Centrul de Cercetare Resursele Mediului și Biotehnologii;
- Centrul de Cercetare în domeniul Științelor educației PERFORMED;

### **2.1.4. Facultatea de Științe Economice**

Departamente didactice:

- Departamentul: Marketing și Management;
- Departamentul: Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară;

Centre de cercetare:

- Centrul de cercetare Studii și cercetări economice.

### **2.1.5. Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății**

Departamente didactice:

- Departamentul: Educație Fizică și Performanță Sportivă;
  - Departamentul: Kinetoterapie și Terapie Ocupațională;
- Centre de cercetare:
- Centrul de Cercetare pentru Performanță Umană;
  - Centrul de Excelență privind Cercetarea Interdisciplinară în Domeniul Educației Fizice și Sportului.

### 2.1.6. Școala de Studii Doctorale

- Ingineria Mediului
- Inginerie Industrială
- Filologie.

### 2.1.7. Departamentul pentru învățământ la distanță și învățământ cu frecvență redusă

- Compartiment IDIFR Facultatea de Științe Economice;
- Compartiment IFR Facultatea de Științe;
- Compartiment IFR, Facultatea de ȘMSS.

### 2.1.8. Colegiul pentru învățământ terțiar nonuniversitar

## 2.2. Oferta educațională

Legea nr. 199/2023 reglementează organizarea studiilor universitare pe 3 cicluri, respectiv:

- ♦ studii universitare de licență – 3/4 ani (180/240 credite);
- ♦ studii universitare de masterat – 2 ani (120 credite);
- ♦ studii universitare de doctorat – 3 ani.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este reacreditată prin:

- HG nr. 412/24.04.2025, actualizată prin HG nr. 645/08.08.2025 privind învățământul universitar de licență;
- HG nr. 428/28.04.2025, actualizată prin HG nr. 644/08.08.2025 privind învățământul universitar de master;
- OMEd 5950/23.12.2021, privind studiile universitare de doctorat în domeniile Inginerie industrială și Ingineria mediului;
- OMEd 4518/10.08.2022, privind studiile universitare de doctorat în domeniul Filologie;
- Aprobări ale ministerului de resort pentru studiile postuniversitare, specializare, conversie.

A fost certificată în Sistemul de Management al Calității pentru învățământ universitar de licență, master și doctorat, pentru cercetare științifică, transfer tehnologic, consultanță și asistență tehnică în anul 2007 și recertificată în anii următori. Din dec. 2010, UBc este certificată în Sistemul Integrat de Management, respectiv: SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000 și ISO 22000 și a fost menținută prin recertificările din anii următori.

În prezent, Universitatea este certificată ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2023, SA 8000:2014, ISO 22000:2019.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău aplică legislația în vigoare și funcționează după regulamente proprii, respectiv: Carta Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, Regulamentul de Ordine Interioară – ROI, Regulamentul de Organizare și Funcționare – ROF și altele, aprobate de ministerul de resort.

Conform evaluării instituționale de către ARACIS – Hotărârea Consiliului ARACIS 6810/22.12.2022, Universitatea „Vasile Alecsandri” este acreditată cu **calificativul „grad de încredere ridicat”**.

Activitatea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este transparentă, toate informațiile găsindu-se pe site-ul Universității [www.ub.ro](http://www.ub.ro).

În cadrul Universității funcționează programele de licență cu durata de 3 și 4 ani, învățământul universitar de master cu durata de 2 ani, învățământul universitar de doctorat cu durata de 3 ani. Pentru anul universitar 2025-2026, structura domeniilor și a programelor de studii pentru învățământul de licență de 3/4 ani este prezentată în tabelele 1-5. Programele de studii la masterul universitar sunt prezentate în tabelul 6-10, pentru studii universitare de doctorat în tabelul 11; universitatea organizează și alte forme de studii: postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, de conversie profesională etc.

## Domenii și programe de studii de licență în anul universitar 2025-2026

FACULTATEA DE INGINERIE (240 credite, 4 ani, învățământ cu frecvență).

Tabel 1

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației, IF (A)
		Tehnologia informației, IF, dual (AP)
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie, IF (A)
		Ingineria și protecția mediului în industrie, IF, dual (AP)
		Ingineria dezvoltării rurale durabile, IF (AP)
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare, IF (A)
		Ingineria produselor alimentare, IF, dual (AP)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică, IF (A)
		Inginerie biochimică, IF, dual (AP)
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială, IF (A)
		Energetică industrială, IF, dual (AP)
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial, IF (A)
		Design industrial, IF, dual (AP)
		Ingineria și managementul calității, IF (AP)
		Ingineria și managementul calității, IF, dual (AP)
		Tehnologia construcțiilor de mașini, IF (A)
		Tehnologia construcțiilor de mașini, IF, dual (AP)
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipeamente pentru procese industriale, IF (A)
		Echipeamente pentru procese industriale, IF, dual (AP)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic, IF (A)
		Ingineria și managementul afacerilor, IF (AP)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică, IF (A)
		Robotică, IF (AP)
		Robotică, IF, dual (AP)
10	INGINERIE ȘI MANAGEMENT ÎN AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ	Inginerie și management în alimentație publică și agroturism (AP)
11	ȘTIINȚE INGINEREȘTI APLICATE	Inginerie farmaceutică (AP)
		Științe gastronomice (AP)

FACULTATEA DE LITERE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență).

Tabel 2

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura engleză – Limba și literatura franceză, IF (A)
		Limba și literatura română – Limba și literatura engleză, IF (A)
		Limba și literatura modernă (engleză/franceză) – Limba și literatura română, IF (A)
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice, IF (A)
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar, IF (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă; Științele educației 30 credite - monospecializare și 35 credite - dublă specializare, învățământ cu frecvență).

Tabel 3

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Biologie, IF (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică, IF (A)
		Informatică – IFR (A)
3	MATEMATICĂ	Matematică, IF (A)
4	FIZICĂ	Fizică informatică, IF (AP)
5	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modulul psihopedagogic (universitar), IF(A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă/ învățământ la distanță).

Tabel 4

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor, IF (A)
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune, IF (A)
		Contabilitate și informatică de gestiune, IFR (A)
3	MARKETING	Marketing, IF (A)
		Marketing, ID (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă).

Tabel 5

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă, IF (A)
		Educație fizică și sportivă, IFR (A)
		Sport și performanță motrică, IF (A)
2	KINETOTERAPIE	Kinetoterapie și motricitate specială, IF (A)
		Kinetoterapie și motricitate specială, IFR (A)
3	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională, IF (A)

### Domenii și programe de studii de master universitar în anul universitar 2025-2026

FACULTATEA DE INGINERIE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Tabel 6

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii cercetare (C)/ profesional (P)
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie (C)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii cercetare (C)/ profesional (P)
2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie (C)
		Managementul protecției mediului în industrie, dual (C)
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice (P)
		Știința și ingineria produselor alimentare ecologice, dual (P)
		Enologie, somelierie și ecoturism (P)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité (P)
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Echipe și tehnologii moderne în energetică (P)
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul fabricației produselor industriale (C)
		Managementul fabricației produselor industriale, dual (C)
		Strategii în asigurarea calității în industrie (C)
		Managementul securității și sănătății în muncă (C)
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul exploatării echipamentelor de proces (P)
		Managementul exploatării echipamentelor de proces, dual (P)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii (P)
		Managementul sistemelor industriale de producție și servicii, dual (P)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată (P)
		Mecatronică avansată, dual (P)

**FACULTATEA DE LITERE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Tabel 7

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	FILOLOGIE	Limbă, literatură și cultură română (C)
		Studii lingvistice și interculturale în limba engleză (C)
		Studii lingvistice și interculturale în limba franceză (C)
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public (P)
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație (P)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Tabel 8

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului (P)
		Biologie medicală (P)
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie (P)
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modulul psihopedagogic (universitar și postuniversitar N I și N II)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Tabel 9

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	CONTABILITATE	Contabilitate, audit și expertiză contabilă (P)
2	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri (P)
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii (P)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Tabel 10

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	ȘTIINȚA SPORTULUI ȘI EDUCAȚIEI FIZICE	Activități motrice curriculare și de timp liber (P)
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională (P)
		Performanță sportivă (P)

**Domenii de doctorat în anul universitar 2025-2026**

**ȘCOALA DE STUDII DOCTORALE**

Tabel 11

Nr. crt.	Domeniul de doctorat
1	Inginerie industrială
2	Ingineria mediului
3	Filologie

# Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

## A. Calificări prin Învățământul Terțiar

### FACULTATEA DE INGINERIE

#### I. Domeniul de licență Mecanic:

- a. Tehnician proiectant în construcția de mașini
- b. Tehnician tehnolog mecanic
- c. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
- d. Optician

#### II. Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

- a. Analist programator
- b. Tehnician echipamente de calcul

#### III. Domeniul de licență Energetică:

- a. Tehnician electroenergetician
- b. Tehnician termoenergetician

#### IV. Domeniul de licență Agricol și alimentară:

- a. Tehnician dietetician
- b. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

#### V. Domeniul de licență Protecția mediului

- a. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

### FACULTATEA DE ȘTIINȚE

#### I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

- a. Asistent medical de laborator

### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

#### I. Domeniul de licență Economic:

- a. Tehnician coordonator activități comerciale
- b. Agent fiscal
- c. Asistent de gestiune

### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚII

#### I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

- a. Tehnician masor
- b. Antrenor

## B. Calificări prin Școala de Maiștri

### FACULTATEA DE INGINERIE

#### I. Domeniul de licență Mecanic:

- a. Maistru mecanic
- b. Maistru cazangerie, construcții metalice și sudură

#### II. Domeniul Electric:

- a. Maistru electrician centrale, stații și rețele electrice
- b. Maistru termenergetic

## Alte forme de învățământ organizate la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în anul univ. 2025-2026

- Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă;
- Programe de formare profesională a adulților;
- Programe de conversie profesională;
- Cursuri de specializare și perfecționare

Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliilor Facultăților și a Senatului UBc.

### 3. STRATEGII DE DEZVOLTARE. ACTIVITĂȚI ȘI ACȚIUNI PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE ÎN ANUL 2026

Tab.12.

<b>Obiectiv 1. Asigurarea unei oferte educaționale la toate nivelurile ISCED, precum și în domeniul formării continue și a altor tipuri de educație</b>					
Activități	Acțiuni	Indicatori de performanță/ Ținte	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
<b>1.1. Identificarea programelor de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii</b>	1.1.1. Realizarea de cercetări și analize la nivelul mediului preuniversitar privind opțiunile elevilor pentru continuarea studiilor.	Ancheta privind orientarea în carieră a elevilor de liceu	31.12.2026	Consiliul de Administrație, director CCOC	<i>Umane:</i> personal didactic și didactic aux. cu activitate la CCOC
	1.1.2. Realizarea de studii, împreună cu angajatorii, pentru lansarea de noi programe de studii universitare, postuniversitare, de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii.	Cel puțin un workshop la nivelul fiecărei facultăți, împreună cu angajatorii, pentru identificarea cerințelor pieței muncii	31.12.2026	Decanii	Umane: personal didactic și didactic auxiliar din facultăți
	1.1.3. Investigarea preferințelor și opțiunilor studenților UBc de la programele de studii de licență privind parcursul de formare profesională viitor.	Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor de studii de masterat de către absolvenții UBc Ancheta anuală privind continuarea studiilor absolvenților DPPD, nivel I, prin studii de masterat în domeniul științelor educației	31.12.2026	Consiliul de Administrație, Director CCOC	Umane: personal didactic și didactic auxiliar cu activitate la CCOC
<b>1.2. Introducerea de noi programe de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii</b>	1.2.1. Autorizarea de noi programe de studii de licență, acreditarea de noi programe de studii de master <u>Licență</u> <u>Facultatea de Litere:</u> Educație timpurie, IF, 60 locuri.	Depunere rapoarte la ARACIS în vederea obținerii autorizării provizorii/acreditării	31.12.2026	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, Decanii, Directorii de depart.	Umane: personal didactic și didactic auxiliar cu activitate la facultățile care vor gestiona programele de studii Financiare: plata taxelor aferente
	1.2.2. Dezvoltarea învățământului universitar de doctorat prin înființarea de noi școli doctorale sau obținerea atestatului de abilitare de cât mai mulți colegi; Domenii: Ingineria mediului și Inginerie energetică (abilitare 3+1 cadre didactice); Știința sportului și educației fizice (abilitare, 1 cadru didactic); Marketing (abilitare, 1 cadru didactic).	Depunere rapoarte la CNATDCU în vederea acreditării/ obținerii abilitării	31.12.2026	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, Director Școala Doctorală, Decanii, Directorii de departamente.	
	1.2.3. Înființarea de noi cursuri de conversie: Facultatea de Litere: Științe ale educației, Pedagogia învățământului primar	Depunere rapoarte la ARACIS în vederea obținerii acreditării			
<b>1.3. Asigurarea unei oferte educaționale diversificate prin programe de studii universitare, postuniversitare și de</b>	1.3.1. Acreditarea/ reevaluarea în vederea acreditării/ menținerii acreditării programelor de studii universitare de licență, master, doctorat; Programe de studii de licență: <u>Facultatea de Inginerie:</u> Ingineria și managementul calității, IF, 75 locuri; <u>Tehnologia construcțiilor de mașini</u> , IF, 75 locuri;	Depunere rapoarte la ARACIS/ Efectuare vizite ARACIS în vederea obținerii acreditării/ menținerii acreditării	Conform ARACIS	Prorector pentru programe de învățământ, Decani	Umane: personal implicat în aceste activități Financiare: plata taxelor aferente

formare continuă și a altor tipuri de educație	Echipamente pentru procese industriale, IF, 50 locuri; Inginerie și management în alimentația publică și agroturism, IF, 60 locuri. <u>Facultatea de Litere:</u> Științele educației, Pedagogia învățământului primar, IF, 75 locuri. <u>Facultatea de Științe:</u> Informatică, IF, 100 locuri. <u>Facultatea de Științe economice:</u> Administrarea afacerilor, IF, 100 locuri; Marketing, ID, 75 locuri. <u>FSMSS:</u> Sport și performanță motrică, IF, 60 locuri; Kinetoterapie și motricitate specială, IF, 90 locuri; Terapie ocupațională, 60 locuri. Domenii de master: <u>Facultatea de Inginerie:</u> Domeniul Inginerie chimică; Domeniul: Calculatoare și tehnologia informației; Domeniul: Inginerie industrială; Domeniul: Inginerie energetică. <u>Facultatea de Științe:</u> Domeniul Biologie; Domeniul: Informatică; <u>FSMSS:</u> Domeniul: Știința sportului și educației fizice. Domenii de doctorat: Ingineria mediului; Inginerie industrială, Filologie				
	1.3.2. Organizarea cursurilor de formare continuă la nivel postuniversitar autorizate, la cererea potențialilor beneficiari, în condițiile reglementărilor în vigoare	Cursuri organizate	31.12.2026		Umane: personal implicat în aceste activități
	1.3.3. Organizarea cursurilor de învățământ terțiar nonuniversitar autorizate/ alte forme de educație, la cererea potențialilor beneficiari, în condițiile reglementărilor în vigoare	Cursuri organizate			

**Obiectiv 2. Actualizarea permanentă a programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele și cerințele naționale și internaționale**

1	2	3	4	5	6
<b>2.1. Actualizarea curriculumului universitar pentru toate formele de pregătire, conform cu cerințele pieței</b>	2.1.1. Actualizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu bunele practici naționale și internaționale și legislația națională în domeniu, pentru toate programele de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și pentru alte tipuri de educație	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%	31.12.2026	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, decanii, directorii de departamente, responsabili programelor de studii, CCOC	Umane: personal didactic și didactic auxiliar din facultate și CCOC
	2.1.2. Adaptarea fișelor disciplinelor la competențele cerute de angajatori și la rezultatele învățării urmărite de universitate pentru asigurarea actului calitativ al procesului de educație și formare				
	2.1.3. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție al absolvenților privind procesul didactic, în contextul asigurării competențelor profesionale solicitate pe piața muncii	Nivelul de satisfacție al absolvenților privind procesul didactic asigurat de universitate > 50%	31.12.2026	Gruparea ALUMNI, CCOC	Umane: personal didactic și didactic auxiliar din Gruparea ALUMNI și CCOC
	2.1.4. Investigarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind nivelul de pregătire al absolvenților noștri;	Nivelul de satisfacție al angajatorilor privind calitatea resursei umane livrate de	31.12.2026	Decanii; Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră.	Umane: personal didactic și didactic

		universitate pe piața muncii > 50%			auxiliar din facultate și CCOC
<b>2.2. Aplicarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților</b>	2.2.1. Creșterea creativității în actul de predare și evaluare pentru ca disciplinele de studiu să devină cât mai atractive pentru studenți; realizarea unor lucrări aplicative cu caracter cât mai inovativ pentru a asigura însușirea deprinderilor și abilităților practice necesare unui specialist modern	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promovabilitate anuală &gt; 80% anii II-IV și 70% anul I</li> <li>• Medie anuală &gt; 8, minimum 30% dintre studenți</li> <li>• Promovabilitate examene finalizare &gt; 90%</li> <li>• Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%</li> </ul>	31.12.2026	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, decanii, directorii de departamente, cadrele didactice	Umane: cadrele didactice din facultate Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor
	2.2.2. Digitalizarea procesului de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la noile tehnologii digitale și nevoi ale studenților și angajatorilor				
	2.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ: > 95% dintre discipline să dispună de note de curs online și/ sau tipărite				
	2.2.4. Îmbunătățirea permanentă a platformei de comunicare cu studenții și cursanții prin soluții digitale securizate și prin platforme virtuale; utilizarea inteligenței artificiale și a mijloacelor de comunicare și multimedia moderne pentru a se asigura un acces permanent și rapid al studenților la materialele didactice, bibliografie și o comunicare facilă între profesor și student				
<b>2.3. Modernizarea continuă a bazei materiale pentru activitățile didactice</b>	2.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru modernizarea, mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor cu destinație didactică (săli de curs, amfiteatre, săli pentru seminare, proiecte, săli de sport, săli media etc.), dotarea informatică, echipamentele și dotările din cadrul laboratoarelor didactice și de cercetare, diversele materiale și utilități folosite în buna desfășurare a procesului didactic și de cercetare	Spații didactice modernizate	31.12.2026	Directorul general administrativ, decanii	Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor
	2.3.2. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale prin realizare de proiecte naționale, europene și acțiuni de sponsorizare din mediul de afaceri	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiecte naționale/ europene</li> <li>• Sponsorizări</li> </ul>	31.12.2026	Directorii de proiecte; Decanii; Directorii de departamente, Titularii de discipline.	Umane: personalul din universitate Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților
	2.3.3. Înnoirea și diversificarea materialelor didactice, pe baza planurilor anuale întocmite la nivelul fiecărui departament, cu fonduri de la facultăți - achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea volumului de achiziții de publicații la nivelul fiecărei facultăți față de anul 2025</li> <li>• Creșterea numărului de acorduri bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă) față de anul 2025</li> <li>• Creșterea numărului de cititori față de anul 2025</li> </ul>	31.12.2026	Decanii; Directorii de departamente, Serviciul bibliotecă, Titularii de discipline.	Umane: personalul din universitate Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților

<b>2.4. Internaționalizarea procesului de învățământ din universitate în contextul alinierii la prioritățile Comisiei Europene privind construirea Spațiului European al Educației până în anul 2030</b>	2.4.1. Realizarea unui număr important de activități în care să fie implicați și studenți străini, prin: oferta de programe de studii, programul ERASMUS+, alte programe și/sau colaborări internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare	Creșterea numărului de activități cu implicarea unor studenți străini, față de anul 2025	31.12.2026	Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Compartimentul Relații internaționale, studenți străini, programe comunitare, Birou Erasmus+, Directorii de departamente	Umane: cadrele didactice din universitate, personalul Compartimentului Relații internaționale, studenți străini, programe comunitare, Birou Erasmus+, Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri ale facultăților
	2.4.2. Dezvoltarea colaborării cu universitățile din străinătate, pentru organizarea de programe de master comune și pentru îndrumarea în cotutelă a doctoranzilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programe de master comune</li> <li>• Doctoranzi în cotutelă</li> </ul>		Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Directorul Școlii Doctorale; Directorii de departamente, îndrumătorii de doctorat.	
	2.4.3. Facilitarea creșterii numărului de studenți și cadre didactice din UBc care să beneficieze de mobilități de studiu la universitățile din străinătate	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Creșterea numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire/ participă la programe intensive mixte la universități din Europa, față anul 2025</li> <li>▪ Creșterea numărului de cadre didactice care participă la stagii de predare/cercetare în străinătate</li> <li>▪ Creșterea numărului de mobilități în cadrul Consorțiului „UP University”</li> </ul>		Prorectorul pentru relații naționale și internaționale; Compartimentul Relații internaționale, studenți străini, programe comunitare, Birou Erasmus+; Directorii de departamente.	
	2.4.4. Internaționalizarea procesului de învățământ și „internaționalizarea acasă”: cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate, COILs, microcredențiale, integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr de profesori incoming</li> <li>• Număr de prelegeri invitate</li> <li>• Creșterea numărului de activități realizate în cadrul Consorțiului „UP University</li> </ul>		Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Compartimentul RI, studenți străini, programe comunitare, Birou Erasmus+; Decanii, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii, cadrele didactice	
<b>Obiectiv 3. Încurajarea și sprijinirea activităților de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>3.1. Creșterea producției științifice</b>	3.1.1. Intensificarea publicării de articole în reviste științifice cu vizibilitate internațională, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a publicării de	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Publicarea a cel puțin 82 articole cotate ISI și Proceedings ISI,</li> </ul>	31.12.2026	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților; Responsabilii cu cercetarea	Umane: Cadrele didactice; Financiare:

	cărți și monografii în edituri recunoscute, din țară și din străinătate, prin finanțarea acestei activități și din resursele Universității	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cel puțin 111 articole BDI,</li> <li>▪ Cel puțin 26 articole în volumele conferințelor,</li> <li>▪ 30 cărți, cursuri etc.</li> </ul>		la nivel de facultăți și departamente, cadrele didactice	Fonduri ale facultăților, fonduri alocate cercetării științifice
	3.1.2. Creșterea rolului cercetării științifice în evaluarea cadrelor didactice prin suplimentarea salarizării, acordarea de premii, stimulente etc;	Motivarea cadrelor didactice		Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente.	
<b>3.2. Creșterea numărului de proiecte și manifestări științifice cu participarea cadrelor didactice din universitate</b>	3.2.1. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă cu finanțare europeană, națională - publică sau privată	Cel puțin o propunere de proiect de cercetare/ facultate	31.12.2026	Consiliul de Administrație, prorectorul pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	Umane: Cadrele didactice; Financiare: Fonduri ale facultăților, fonduri alocate cercetării științifice
	3.2.2. Realizarea de colaborări inter/ transdisciplinare la nivelul universității în vederea implementării de proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale	Cel puțin o colaborare la proiecte de cercetare științifică inter/ transdisciplinară a unei facultăți cu alte facultăți din universitate		Consiliul de Administrație, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente.	
	3.2.3. Implicarea agenților economici din mediul economico-social, pe baze contractuale, în realizarea de parteneriate în scopul derulării de proiecte de cercetare științifică și tehnologică	Cel puțin 1 contract de cercetare, expertiză, consultanță sau asistență tehnică/ facultate realizat în parteneriat		Decanii, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente.	
	3.2.4. Organizarea de manifestări științifice naționale/ cu participare internațională în domeniile de cercetare ale Universității	Cel puțin o manifestare științifică organizată/ facultate		Consiliul de administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, ICDICTT.	
	3.2.5. Susținerea financiară pentru realizarea cercetării și valorificarea eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare	Plata lucrărilor publicate			
<b>3.3. Dezvoltarea centrelor și laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional</b>	3.3.1. Dezvoltarea competențelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă ale cadrelor didactice tinere	Creșterea volumului publicisticii de specialitate a personalului didactic tânăr față de anul anterior;	31.12.2026	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Școala doctorală, cadrele didactice	Umane: toate cadrele didactice din Universitate; Financiare: Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.
	3.3.2. Încurajarea abilitării cadrelor didactice pentru asigurarea unei mase critice de specialiști în domeniile în care există învățământ de doctorat;	6 cadre didactice abilitate în anul 2026		Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	
	3.3.3. Dotarea și digitalizarea centrelor și laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional.	Laboratoare/ centre de cercetare modernizate/ digitalizate		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare, ȘSD	
<b>3.4. Încurajarea studenților de a participa la activitățile</b>	3.4.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești	Cel puțin un cerc științific studențesc activ/ o manifestare	31.12.2026	Consiliile facultăților; Responsabilii cu cercetarea	

de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă		științifică studentescă la fiecare facultate		științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare.	Umane: cadrele didactice din Universitate; Financiare: Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.
	3.4.2. Implicarea masteranzilor și doctoranzilor în activitatea de cercetare a îndrumătorilor de disertație și doctorat	Activitate cercetare masteranzi și doctoranzi		ȘSD, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	
	3.4.3. Sprijinirea și încurajarea studenților pentru a participa la școli de vară, sesiuni științifice naționale și internaționale, concursuri studentești	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Studenți participanți la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studentești din universitate;</li> <li>▪ Studenți participanți la sesiunile științifice și concursurile studentești naționale și internaționale</li> </ul>		Consiliile facultăților; Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente.	
<b>Obiectiv 4. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții</b>					
1	2	3	4	5	6
4.1. Atragerea studenților ca parteneri în procesul de creștere a nivelului calității actului educațional	4.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de universitate și de facultăți.	Reprezentanți ai studenților în Senat, Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, Comisiile pentru Evaluarea și Asigurarea Calității	31.12.2026	Consiliul de administrație, Senat, Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	Umane: personalul instituției
	4.1.2. Participarea studenților la evaluarea cadrelor didactice;	Realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți	semestrial	Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an	Umane: Reprezentanți CEACU
4.2. Asigurarea unui climat de învățare și cercetare adecvat	4.2.1. Bază didactică adecvată - spații didactice, de cercetare, bibliotecă, bază sportivă etc.	Spații didactice și de cercetare științifică modernizate	31.12.2026	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an, DGA, Departamentul de comunicații digitale	Umane: personalul instituției; Financiare: Fonduri ale Universității.
	4.2.2. Asigurarea de facilități și locuri pentru practica de specialitate	Contracte de colaborare/ protocoale încheiate cu agenții economici în vederea realizării practicii de specialitate		Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, directorii de departamente didactice.	
4.3. Realizarea de servicii de sprijin destinate studenților	4.3.1. Asigurarea spațiilor de cazare confortabile studenților în căminele universității	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Implicarea studenților în activitatea de repartizare a acestora în cămine</li> <li>▪ Modernizarea căminelor UBc</li> </ul>	31.12.2026	Consiliul de Administrație, Serviciul social, Administratorii șefi de facultate.	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar. Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	4.3.2. Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității	Număr mese servite		Consiliul de Administrație, DGA, Serviciul social.	
	4.3.3. Asigurarea de locuri în taberele studentești	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Implicarea studenților în selectarea participanților în taberele studentești</li> </ul>		Consiliile facultăților.	

		▪ Locuri în taberele studențești			
	4.3.4. Sprijinirea studenților cu nevoi speciale prin asigurarea accesului și la activitățile extracurriculare	Activități extracurriculare la care participă și studenții cu nevoi speciale		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	
	4.3.5. Încurajarea studenților privind participarea la activități de antreprenariat organizate de Societatea Antreprenorială Studențească	Deplasări, vizite, cursuri de formare personală gratuite etc.		Consiliul de Administrație, Societatea Antreprenorială Studențească.	
	4.3.6. Sprijinirea în carieră a studenților prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră și a activităților de promovare a locurilor de muncă la diferiți angajatori; Monitorizarea angajabilității absolvenților pe piața muncii.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Activități de consiliere acordată studenților de către CCOC</li> <li>• Postare pe site-ul UBc a ofertelor de locuri de muncă transmise de către angajatori</li> <li>• Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților de studii de licență</li> <li>• Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților de studii de master</li> </ul>		Consiliul de Administrație, CCOC.	
	4.3.7. Sprijinirea studenților pentru a participa la mobilități internaționale	Asigurarea de burse ERASMUS studenților Universității		Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Compartimentul RI, studenți străini, programe comunitare, Birou Erasmus+, responsabili ERASMUS facultăți.	
	4.3.8. Acordarea de burse de performanță, burse de studiu, burse pentru învățământ dual, burse pentru masterat didactic - studenților cu rezultate bune la învățătură; sprijinirea financiară a studenților cu probleme sociale prin burse sociale și burse sociale ocazionale.	Burse acordate		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
	4.3.9. Stabilirea, de comun acord cu studenții, de noi servicii necesare acestora, în limitele resurselor financiare existente sau prin depunerea unor proiecte în regim de competiție sau obținerea unor sponsorizări	Proiecte/ sponsorizări destinate activităților studenților		Consiliul de Administrație, Liga Studenților	

### Obiectiv 5. Îmbunătățirea relațiilor cu mediul economico-social

1	2	3	4	5	6
<b>5.1. Realizarea de proiecte de colaborare cu mediul economico-social</b>	5.1.1. Cooptarea mediului privat în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică	Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul privat	31.12.2026	Prorectorul pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar

	5.1.2. Colaborarea cu mediul economico-social, firmele și organizațiile publice în ceea ce privește încheierea unor protocoale de practică pentru studenți și pentru programe de Internship	Cel puțin un acord încheiat/ facultate		Decanii, directorii de departamente, responsabili de programe de studii	
<b>5.2. Derularea de activități împreună și cu sprijinul mediului economico-social</b>	5.2.1. Cooptarea partenerilor din mediul antreprenorial în sprijinirea studenților, în cadrul Societății Antreprenoriale Studențești	Cel puțin 2 parteneri din mediul economic/ cultural/ social/ an	31.12.2026	Președintele S.A.S.	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar
	5.2.2. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă	Organizarea unui târg de joburi împreună cu Liga Studenților și AJOFM		Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, Liga Studenților	
	5.2.3. Atragerea managerilor și specialiștilor de la firmele din zonă ca membri de onoare în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică sau suplینirea la plata cu ora a unor discipline	Manageri/ specialiști în Consiliile facultăților și în Comisiile pentru Evaluarea și Asigurarea Calității		Decanii	
<b>5.3. Creșterea numărului de parteneriate cu unitățile de învățământ liceal</b>	5.3.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în colaborare privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare	Cel puțin o acțiune/ facultate	31.12.2026	Decanii, directorii de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumătorii de an	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
<b>5.4. Asigurarea de consultanță, expertiză și sprijinirea instituțiilor și firmelor locale și regionale în rezolvarea anumitor cerințe specifice și în derularea de proiecte</b>	5.4.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate, solicitate de mediul economico-social	Activități realizate	31.12.2026	Decanii, Directorii de departamente.	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	5.4.2. Realizarea de ore de consultanță în afaceri la cererea mediului economico-social și a programelor de formare profesională	Programe de formare profesională pentru agenții economici		Facultăți implicate, Serviciul Resurse umane și salarizare.	
<b>Obiectiv 6. Perfecționarea sistemului integrat de management la nivelul universității</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>6.1. Continuarea dezvoltării și îmbunătățirii Sistemului Integrat de Management în domeniile calității, mediului, sănătății și securității în muncă și a responsabilității sociale la nivel de Universitate</b>	6.1.1. Menținerea Sistemului Integrat de Management (SIM) (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială, siguranța alimentelor), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Audit de supraveghere SIM</li> <li>• Menținerea certificării SIM</li> </ul>	31.12.2026	Rector, Prorector pentru strategii economice și de calitate, Director DM, Decani, Directorii de departamente	Umane: Personalul universității Financiare: Plata taxei aferente
	6.1.2. Realizarea auditurilor la nivelul structurilor universității care să identifice problemele și să propună soluții pentru remedierea deficiențelor constatate	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de audit</li> <li>• Rapoarte de audit</li> </ul>		Prorector pentru strategii economice și de calitate, Departament de management.	Umane: Personalul universității
	6.1.3. Sprijinirea activităților de audit public intern în vederea identificării deficiențelor în sistemul de management universitar și de alocare a resurselor financiare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de audit</li> <li>• Rapoarte de audit intern</li> </ul>		Rector, Biroul de audit public intern, președintele SCIM	

<b>6.2. Îmbunătățirea continuă a calității în toate activitățile instituției</b>	6.2.1. Efectuarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specificate în documentele SIM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analize de management</li> <li>• Planuri de măsuri</li> <li>• Rapoarte de monitorizare a rezultatelor</li> <li>• Proceduri/ instrucțiuni/ formulare noi/ proceduri/ instrucțiuni/ formulare revizuite</li> </ul>	31.12.2026	Prorector pentru strategii economice și de calitate, DM, Decani, DGA	Umane: Personalul universității; Materiale: infrastructura universității.	
	6.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor, stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității, implementarea măsurilor și monitorizarea rezultatelor			Consiliul de Administrație, Comisiile pentru Evaluarea și Asigurarea Calității, Consiliile facultăților, DGA.		
	6.2.3. Revizuirea procedurilor sau realizarea de noi proceduri, instrucțiuni de lucru și formulare adaptate noilor cerințe legislative și a celor specifice mediului academic;			Prorector pentru strategii economice și de calitate, Director DM		
	6.2.4. Asigurarea unui flux informatic eficient pentru informare în vederea asigurării unei culturi a calității în rândul tuturor angajaților și a studenților	Proceduri/ instrucțiuni/ formulare SIM disponibile în intranet pe <a href="https://calitate.ub.ro">https://calitate.ub.ro</a>	31.12.2026	Prorector pentru strategii economice și de calitate, Director DM		Umane: Personalul UBc; Materiale: infrastructura UBc
	6.2.5. Continuarea îmbunătățirii strategiei de digitalizare a universității în vederea asigurării securității cibernetice, securității informațiilor și a datelor cu caracter personal prin: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dezvoltarea mecanismelor de detecție și protecție la nivelul rețelei;</li> <li>- Crearea unui blockchain privat și introducerea experimentală în procesul de urmărire a accesului la date confidențiale/cu caracter privat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>♦ Număr de dispozitive utilizate în tehnicile IDS și protecție;</li> <li>♦ Număr de noduri în blockchain</li> </ul>	31.12.2026	Consiliul de administrație, Serviciul de Informatizare și Comunicare Digitală		Umane: Personalul UBc; Materiale: infrastructura UBc Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
<b>Obiectiv 7. Sustenabilitate și capacitate instituțională</b>						
<b>7.1. Asigurarea rezilienței la nivel de universitate și structuri administrative ale universității</b>	7.1.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Universității în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare	Regulamente/ metodologii/ coduri/ghiduri etc.disponibile pe <a href="https://www.ub.ro/regulamente">https://www.ub.ro/regulamente</a>	31.12.2026	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	Umane: personalul UBc	
	7.1.2. . Diminuarea riscurilor manageriale – identificare, analiză, plan de măsuri, monitorizare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registrul riscurilor</li> <li>• Plan de continuitate a activității</li> </ul>		Consiliul de Administrație, SCIM		
	7.1.3. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor prin postarea, pe site-ul UBc, a tuturor documentelor cu caracter public, prevăzute în legislația în vigoare;	Postare pe site a documentelor cu caracter public		Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.		
<b>7.2. Creșterea gradului de implementare a măsurilor de integritate la nivelul UBc</b>	7.2.1. Elaborarea/ revizuirea unei proceduri/ ghid privind integritatea academică în vederea optimizării transparenței decizionale și a fluxului administrativ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documente elaborate/ revizuite</li> <li>• Postarea tuturor documentelor cu caracter public pe site-ul <a href="https://www.ub.ro/universitatea">https://www.ub.ro/universitatea</a></li> </ul>	31.12.2026	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	Umane: personalul UBc	
	7.2.2. Elaborarea/ revizuirea strategiei privind utilizarea eficientă și responsabilă a resursei umane					
	7.2.3. Elaborarea/ revizuirea procedurilor/ ghidurilor privind gestionarea resurselor financiare ale UBc					
	7.2.4. Publicarea, în continuare, a tuturor informațiilor de interes public, în condițiile legii, privind activitățile universității					

	7.2.5. Elaborarea/ revizuirea legislației interne privind etica și deontologia universitară				
<b>7.3. Aplicarea managementului bazat pe sustenabilitate și dezvoltare durabilă</b>	7.3.1. Reducerea consumurilor energetice și aplicarea unor soluții verzi și sustenabile	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de măsuri</li> <li>Raport de monitorizare</li> </ul>	31.12.2026	Consiliul de Administrație, DGA	Umane: personalul UBc Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
<b>7.4. Multiplicarea relațiilor și colaborărilor cu administrațiile publice, organizațiile județene și locale instituționale și cu mediul economico-social</b>	7.4.1. Implicarea decidenților instituționali din sistemul public și privat în activitățile universității	Activități realizate și prin implicarea/ invitarea reprezentanților din sistemul public sau privat	31.12.2026	Consiliul de administrație, Senat	Umane: Personalul UBc
<b>Obiectiv 8. Internaționalizare</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>8.1. Consolidarea capacității instituționale specifice activității de relații internaționale</b>	8.1.1. Asigurarea de resurse materiale și financiare, recunoaștere sau suport logistic, care să încurajeze participarea personalului didactic și de cercetare, precum și a studenților și doctoranzilor la competiții de proiecte de cercetare-dezvoltare și de accesare a unor finanțări europene sau internaționale	Resurse alocate/ modalități de recunoaștere/ alte forme de sprijin	31.12.2026	Consiliul de administrație, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale	Umane: Compartimentul Relații internaționale, studenți străini, programe comunitare, Birou Erasmus+; Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	8.1.2. Actualizarea ofertei educaționale a Universității pe platforma Study in Romania, astfel încât să fie facilitată recrutarea studenților de pe o piață globală	Oferta educațională actualizată			
	8.1.3. Sprijinirea publicațiilor Universității pentru obținerea indexărilor și cotărilor în baze de date internaționale	Baze de date internaționale noi			
<b>8.2. Creșterea numărului de colaborări internaționale cu diverse universități și realizarea unui schimb de bune practici cu acestea</b>	8.2.1. Sprijinirea programelor ERASMUS prin încurajarea și sprijinirea financiară suplimentară a studenților și cursanților proprii în accesarea și participarea la aceste programe	Creșterea numărului de studenți implicați în programe europene față de anul 2025	31.12.2026	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, directorii de departamente	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri ERASMUS
	8.2.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și mai ales cu cele care pot adera la programul ERASMUS +	Realizarea cel puțin a unei noi activități în colaborare, la nivelul fiecărei facultăți			

	8.2.3. Creșterea vizibilității Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în spațiul cercetării științifice/creației artistice/performancei sportive, prin diverse acțiuni de marketing, în vederea atragerii de proiecte internaționale și atragerii de studenți la studii prin diferite burse, granturi și programe	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri bugetare și extrabugetare
	8.2.4. Depunerea de proiecte împreună cu partenerii din Consorțiul Universitar „UP University” și/sau cu instituții din alte alianțe universitare	Proiecte depuse		Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, directorii de departamente	
	8.2.5. Extinderea colaborării cu AUF, prin participarea la programe postdoctorale, la cursuri de formare profesională sau la alte activități organizate de AUF	Participare la programe postdoctorale/ cursuri formare profesională/activități AUF		Prorector pentru relații naționale și internaționale, Școala Doctorală	
<b>8.3. Adaptarea instituției la mecanismele internaționale de clasificare a universităților</b>	8.3.1. Participarea permanentă a universității la evaluări și ierarhizări internaționale, prin completarea la zi și cu celeritate a datelor solicitate	Actualizarea datelor universității în ranking-urile internaționale și mărirea vizibilității acesteia	31.12.2026	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Prorector pentru programe de cercetare	Umane: cadrele didactice Financiare: plată taxe aferente calității de membru
	8.3.2. Implicarea mai activă a universității în diferite organisme europene și internaționale	Participarea Universității la activități derulate de asociații științifice europene sau de rețele internaționale de universități		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	
<b>8.4. Atragerea de specialiști și cadre didactice din străinătate pentru activități didactice, proiecte de cercetare științifică, culturale, sportive etc.</b>	8.4.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri sau proiecte de cercetare	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate	31.12.2026	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	Umane: cadre didactice Financiare: fonduri aferente acestor activități
	8.4.2. Încurajarea și sprijinirea cotutelelor doctorale, astfel încât doctoranzii să aibă acces și la o experiență internațională	Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă		Consiliul de Administrație, Școala Doctorală, Consiliile facultăților.	
<b>8.5. Alinierea obiectivelor UBc la prioritățile Programului Erasmus+ pentru perioada 2021-2027 și la demersurile pentru dezvoltarea Spațiului European al Învățământului Superior (European Higher Education Area) și Spațiului European de Cercetare (European Research Area).</b>	8.5.1. Participarea la acțiunile programului Erasmus+ dedicate învățământului superior	Cel puțin 1 proiect Erasmus+ derulat (Proiecte de mobilitate sau Parteneriate de cooperare)	31.12.2026	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, directorii de departamente.	Umane: cadrele didactice din universitate Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților.
	8.5.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, în special cu cele din Consorțiul „UP University”, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economici parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc	Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe etc.)/ facultate			
	8.5.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBc, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri subreprezentate	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Susținerea mobilității studenților cu fonduri proprii</li> <li>• Realizarea cel puțin a unei mobilități de personal/facultate</li> <li>• Cel puțin o mobilitate pentru studenții din grupuri dezavantajate socio-economic</li> </ul>			

	8.5.4. Dezvoltarea participării active a comunității academice a UBc în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile.	Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile		Consiliile facultăților, Liga Studențească, filiala ESN Bacău, CCOC	
<b>Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>9.1. Managementul resurselor umane</b>	9.1.1. Completarea anuală a numărului de posturi didactice, în vederea acoperirii ieșirilor din sistem și asigurării includerii unor tineri de perspectivă sau a unor specialiști din mediul economic în corpul profesoral, în contextul în care Legea 199/2023 limitează numărul de ore alocat unui cadru didactic;	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr de cadre didactice tinere nou angajate;</li> <li>• Număr de personal participant la cursuri de perfecționare profesională;</li> <li>• Documente privind managementul resurselor umane elaborate/ revizuite.</li> </ul>	31.12.2026	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA, Direcția Resurse umane și comunicare	Umane: personal didactic și didactic auxiliar Financiare: Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului
	9.1.2. Asigurarea cu cadre didactice cu titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS;				
	9.1.3. Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;				
	9.1.4. Creșterea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice și de formare a personalului didactic auxiliar;				
	9.1.5. Îmbunătățirea continuă a Regulamentului de normare și salarizare din cadrul universității, în baza autonomiei universitare, pentru a putea fi recompensați angajații cei mai merituoși;				
	9.1.6. Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent și pentru negocierea Contractului colectiv de muncă la nivel de universitate.				
<b>9.2. Managementul financiar</b>	9.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la nivel de universitate, facultăți, departamente și programe de studii;	Elaborare și execuție buget	31.12.2026	Rector, Director economic, Decani, Administratori șefi de facultate, Consiliile departamentelor.	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii
	9.2.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare/ dezvoltare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.	Sume atrase		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	
	9.2.3. Respectarea structurii cheltuielilor;	80% cheltuieli de personal 20% cheltuieli materiale		Rector, Serviciul financiar.	
	9.2.4. Realizarea unor analize periodice privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor și programelor de studii;	Realizarea analizelor la nivelul entităților UBc		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor.	

	9.2.5. Echilibrarea financiară a facultăților/ departamentelor pentru păstrarea caracterului comprehensiv al universității;	Realizare echilibrare financiară		Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților.	
<b>9.3. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale</b>	9.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor didactice, a laboratoarelor de cercetare, spațiilor administrative, a spațiilor destinate studenților (cămine, cantină, bibliotecă, baze sportive etc);	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fonduri alocate</li> <li>• Autorizări</li> <li>• Certificări</li> <li>• Avize de funcționare</li> <li>• Proiecte depuse</li> <li>• Nivel de satisfacție al studenților privind serviciile de cazare/masă</li> </ul>	31.12.2026	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, DGA	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii
	9.3.2. Asigurarea de laboratoare specializate pentru asistarea studenților cu diferite deficiențe, pentru asigurarea egalității de șanse ale acestora;				
	9.3.3. Menținerea autorizărilor ISU pentru fiecare corp de clădire vechi sau nou;				
	9.3.4. Asigurarea resurselor financiare și materiale pentru asigurarea tuturor certificărilor și autorizărilor necesare bunei funcționări a spațiilor didactice, de cercetare, tehnice și sociale din universitate;				
	9.3.5. Obținerea tuturor avizelor de funcționare, din punct de vedere sanitar, sanitar-veterinar, mediu, securitate și sănătate în muncă, situații de urgență;				
	9.3.6. Modernizarea bazelor sportive ale universității prin asigurarea de cofinanțări la proiecte de dezvoltare instituțională				
	9.3.7. Îmbunătățirea condițiilor de cazare în căminele universității și de servire a mesei de către studenți;				
	9.3.8. Modernizarea, în continuare, a infrastructurii universitare (în principal, dotare laboratoare) prin identificarea și participarea la proiecte și competiții organizate la nivel național sau european.				
<b>9.4. Asigurarea de resurse informaționale</b>	9.4.1. Achiziția resurselor software pentru activitatea administrativă și a resurselor software pentru activitatea didactică și de cercetare. Fiecare cadru didactic și student din universitate va avea acces la aplicații office, cu spațiu de stocare în cloud de minim 100 GB, adresă de e-mail, pe perioada desfășurării activităților didactice;	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resurse software achiziționate în scop didactic și de cercetare;</li> <li>• Resurse software achiziționate pentru facilitarea aplicării Normelor metodologice 696/2025 privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor bugetare;</li> <li>• Reglementări interne adoptate/ revizuite;</li> <li>• Abonamente baze de date științifice</li> </ul>	31.12.2026	Consiliul de administrație, Senat, Consiliile facultăților, DGA	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii
	9.4.2. Dezvoltarea și îmbunătățirea platformei de management universitar al studenților, cu module noi care să faciliteze o comunicare mai simplă și rapidă a studenților cu structurile administrative ale universității;				
	9.4.3 Asigurarea funcționării unei rețele universitare interne integrate, care să fie securizate și să asigure accesul la toate resursele informatice necesare personalului și studenților;				
	9.4.4. Asigurarea de acces studenților și cadrelor didactice la software-urile de determinare a similitudinii lucrărilor de casă sau a celor științifice;				

	9.4.5. Asigurarea de resurse informatice persoanelor cu dizabilități pentru a avea același acces la studii ca și ceilalți colegi;				
	9.4.6. Asigurarea de abonamente la bazele de date științifice internaționale și de colaborare inter-bibliotecară cu alte universități din țară și străinătate;				
<b>Obiectiv 10. Responsabilitatea socială</b>					
<b>10.1. Dialog activ cu comunitatea socială locală și regională</b>	10.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare;	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2026	Consiliul de administrație, Decanii, comunitatea academică a universității.	Umane: comunitatea academică a universității.
	10.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic:	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.			
<b>10.2. Îmbunătățirea calității mediului relațional al instituției</b>	10.2.1. Crearea unui climat de muncă, care să asigure un moral îmbunătățit angajaților; 10.2.2. Managementul riguros al tuturor riscurilor inclusiv al riscurilor de imagine, prin evitarea incidentelor negative și a expunerii publice cauzate de acestea; 10.2.3. Transparență totală în activitatea decizională;	-	31.12.2026	Consiliul de administrație, Decanii, comunitatea academică a universității.	Umane: comunitatea academică a universității.
<b>Obiectiv 11. Asigurarea avantajului competitiv</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>11.1. Promovarea continuă a instituției și a ofertei educaționale a acesteia</b>	11.1.1. Actualizarea permanentă a site-ului universității și îmbunătățirea versiunilor în limba engleză și limba franceză; 11.1.2. Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității (culori, siglă, slogan, mascotă); 11.1.3. Dezvoltarea relațiilor cu universitățile și mediul socio-economic din România și din străinătate; 11.1.4. Realizarea campaniilor de promovare on-line, inclusiv pe site-urile de socializare cu ajutorul studenților; 11.1.5. Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața studenților și a Universității;	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online;</li> <li>▪ Continuarea contractului cu Agenția „Oameni și Companii”</li> <li>▪ Realizarea comunicatelor de presă;</li> <li>▪ Încheierea/ continuarea a 3 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă;</li> <li>▪ Promovarea ofertei educaționale pe Facebook,</li> </ul>	31.12.2026	Consiliul de Administrație, Senatul, Prorectorul pentru etică și imagine, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, CCOC, personalul universității, .	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: venituri proprii și atrase

	<p>11.1.6. Organizarea, în continuare, a evenimentelor de tipul „Porțile deschise” cu liceele din județ și chiar din județele învecinate;</p> <p>11.1.7. Continuarea organizării Caravanei Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în licee, în colaborare cu Liga Studenților;</p> <p>11.1.8. Participarea la târguri educaționale naționale;</p> <p>11.1.9. Promovarea „Alumni” – ca mijloc de încheiere a unei comunități de specialiști reprezentativă pentru universitate;</p> <p>11.1.10. Promovarea Editurii Alma Mater a Universității;</p>	<p>Instagram, TikTok, Google și Youtube;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural, fizic sau online);</li> <li>▪ Realizarea „Caravanei educaționale” (fizic sau online);</li> <li>▪ Promovarea evenimentelor universității la postul Academic TV și la postul de radio studențesc UNSR Bacău;</li> <li>▪ Menținerea și îmbunătățirea platformei de admitere pentru înscrierea online.</li> <li>▪ Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Universității.</li> </ul>			
<p><b>11.2. Realizarea dialogului permanent cu candidații, studenții, cursanții, angajatorii și încheierea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale</b></p>	<p>11.2.1. Consolidarea și dezvoltarea parteneriatului cu studenții;</p> <p>11.2.2. Dezvoltarea dialogului social cu Sindicatul și cu Liga studenților din universitate;</p> <p>11.2.3. Încheierea de protocoale de cooperare, în domeniile didactic și de cercetare, cu un număr cât mai ridicat de societăți comerciale, instituții culturale și sportive;</p> <p>11.2.4. Realizarea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău;</p> <p>11.2.5. Menținerea și dezvoltarea de noi relații de colaborare instituțională cu administrațiile publice centrale și locale;</p> <p>11.2.6. Colaborarea cu alte universități și cu mediul economic pentru desfășurarea, în comun, a unor proiecte didactice și de cercetare;</p> <p>11.2.7. Încurajarea activităților de antreprenoriat prin SAS și alte proiecte;</p> <p>11.2.8. Realizarea unor parteneriate cu instituții media pentru a promova imaginea Universității cu resurse minime.</p>	<p>Protocoale/ acorduri/ contracte colaborare încheiate</p> <p>Activități SAS/ în parteneriat realizate</p>	<p>31.12.2026</p>	<p>Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Societatea Antreprenorială Studențească</p>	<p>Umane: personalul UBc Financiare: venituri proprii și atrase</p>

Rector,

Prof. univ. dr. ing. habil. Carol SCHNAKOVSKY

**PREVIZIONAREA FLUXURILOR DE STUDENȚI,**  
**în anul univ. 2026-2027**  
**conform cifrei de școlarizare ARACIS, care se vor adăuga celor deja existenți**

**Învățământ universitar de licență**

**FACULTATEA DE INGINERIE**

Tabel 13.

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației, IF (A)	60
		Tehnologia informației, IF (AP), dual	30
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie, IF (A)	60
		Ingineria și protecția mediului în industrie, IF (AP), dual	30
		Ingineria dezvoltării rurale durabile, IF (AP)	50
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare, IF (A)	60
		Ingineria produselor alimentare, IF (AP), dual	30
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică, IF (A)	60
		Inginerie biochimică, IF (AP), dual	30
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială, IF (A)	50
		Energetică industrială, IF (AP), dual	30
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial, IF (A)	30
		Design industrial, IF (AP), dual	30
		Ingineria și managementul calității, IF (AP)	75
		Ingineria și managementul calității, IF (AP), dual	30
		Tehnologia construcțiilor de mașini, IF (A)	75
		Tehnologia construcțiilor de mașini, IF (AP), dual	30
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipe pentru procese industriale, IF (A)	50
		Echipe pentru procese industriale, IF (AP), dual	30
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic, IF (A)	60
		Ingineria și managementul afacerilor, IF (AP)	60
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică, IF (A)	60
		Mecatronică IF (AP), dual	30
		Robotică IF (AP)	60
10	INGINERIE ȘI MANAGEMENT ÎN AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ	Inginerie și management în alimentația publică și agroturism, IF (AP)	60
11	ȘTIINȚE INGINEREȘTI APLICATE	Inginerie farmaceutică IF (AP)	60
		Științe gastronomice IF (AP)	60
<b>TOTAL</b>			<b>1290</b>

**FACULTATEA DE LITERE**

Tabel 14.

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura engleză - Limba și literatura franceză, IF (A)	50
		Limba și literatura română – Limba și literatura engleză, IF (A)	75
		Limba și literatura modernă (engleza/franceza) - Limba și literatura română, IF (A)	75
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice, IF (A)	75
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar, IF (A)	75
		Educație timpurie, IF (AP)	60
TOTAL			410

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE**

Tabel 15.

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	BIOLOGIE	Biologie, IF (A)	50
2	INFORMATICĂ	Informatica, IF (A)	100
		Informatica, IFR (A)	100
3	MATEMATICĂ	Matematica, IF (A)	50
4	FIZICĂ	Fizică informatică, IF (AP)	30
TOTAL			330

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE**

Tabel 16.

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	MARKETING	Marketing, IF (A)	100
		Marketing, ID (A)	75
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune, IF (A)	120
		Contabilitate și informatică de gestiune, IFR (A)	100
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor, IF (A)	100
TOTAL			495

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

Tabel 17.

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă, IF (A)	90
		Educație fizică și sportivă, IFR (A)	75
		Sport și performanță motrică, IF (A)	60
2	KINETOTERAPIE	Kinetoterapie și motricitate specială, IF (A)	90
		Kinetoterapie și motricitate specială, IFR (A)	60
3	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională, IF (A)	60
	<b>TOTAL</b>		<b>435</b>

Învățământ universitar de master

FACULTATEA DE INGINERIE

Tabel 18.

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie, IF (C)	60
2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie, IF (C)	30
		Managementul protecției mediului în industrie, IF (C) - dual	30
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice, IF (P)	17
		Enologie, somelierie și ecoturism, IF (P)	17
		Știința și ingineria produselor alimentare ecologice, IF (P) - dual	16
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității, IF (P)	50
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Echipe și tehnologii moderne în energetică, IF (P)	30
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul fabricației produselor industriale, IF (C)	100
		Strategii în asigurarea calității în industrie, IF (C)	
		Managementul securității și sănătății în muncă, IF (C)	
		Managementul fabricației produselor industriale, IF (C) - dual	
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul exploatarei echipamentelor de proces, IF (P)	30
		Managementul exploatarei echipamentelor de proces, IF (P) - dual	30
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii, IF (P)	25
		Managementul sistemelor industriale de producție și	25

		servicii, IF (P) – dual	
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată, IF (P)	25
		Mecatronică avansată, IF (P) - dual	25
TOTAL			510

## FACULTATEA DE LITERE

Tabel 19.

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	FILOLOGIE	Limbă, literatură și cultură română, IF (C)	225
		Studii lingvistice și interculturale în limba engleză, IF (C)	
		Studii lingvistice și interculturale în limba franceză, IF (C)	
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public, IF (P)	50
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație, IF (P)	60
TOTAL			335

## FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Tabel 20.

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului, IF (P)	75
		Biologie medicală, IF (P)	
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie, IF (P)	50
TOTAL			125

## FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Tabel 21.

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii, IF (P)	50
2	CONTABILITATE	Contabilitate, audit și expertiză contabilă, IF (P)	50
3	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri, IF (P)	50
TOTAL			150

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	ȘTIINȚA SPORTULUI ȘI EDUCAȚIEI FIZICE	Activități motrice curriculare și de timp liber, IF (P)	150
		Performanță sportivă, IF (P)	
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională, IF (P)	
	<b>TOTAL</b>		<b>150</b>

### Învățământ universitar de doctorat

Tabel 23.

Nr.crt.	Domeniul de doctorat
<b>FACULTATEA DE INGINERIE</b>	
1	Ingineria mediului
2	Inginerie industrială
<b>FACULTATEA DE LITERE</b>	
1	Filologie

### Alte programe de studii la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în anul univ. 2026-2027

Tabel 24.

Nr. crt.	Program de studii	Facultate	Cifra de școlarizare ARACIS
1.	Program pregătitor de limba română pentru cetățeni străini	Litere	60
2.	Modul psihopedagogic – nivel I	Științe	400
3.	Modul psihopedagogic – nivel II	Științe	400

### Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

#### Calificări prin Învățământul terțiar

#### FACULTATEA DE INGINERIE

##### I.Domeniul de licență Mecanic:

1. Tehnician proiectant în construcția de mașini
2. Tehnician tehnolog mecanic
3. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
4. Optician

##### II.Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

1. Analist programator
2. Tehnician echipamente de calcul

##### III.Domeniul de licență Energetică:

1. Tehnician electroenergetician
2. Tehnician termoenergetician

IV. Domeniul de licență Agricol și alimentar:

1. Tehnician dietetician
2. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

V. Domeniul de licență Protecția mediului

1. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

### **FACULTATEA DE ȘTIINȚE**

I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

1. Asistent medical de laborator

### **FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE**

I. Domeniul de licență Economic:

1. Tehnician coordonator activități comerciale
2. Agent fiscal
3. Asistent de gestiune

### **FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII**

I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

1. Tehnician masor
2. Antrenor

## **Calificări prin Școala de Maiștri**

### **FACULTATEA DE INGINERIE**

I. Domeniul de licență Mecanic:

1. Mastru mecanic
2. Mastru cazangerie, construcții metalice și sudură

II. Domeniul Electric:

1. Mastru electrician centrale, stații și rețele electrice
2. Mastru termenergetic

## **Alte forme de învățământ la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în anul univ. 2026-2027**

- Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă;
- Programe de formare profesională a adulților;
- Programe de conversie profesională;
- Cursuri de specializare și perfecționare

Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliilor Facultăților și a Senatului UBc.

**SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT**

Tabel 25.

<b>Nr. crt.</b>	<b>Activitate</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabili</b>
1.	Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2026	Martie 2026	Prorector strategii economice și de calitate
2.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2026	Martie 2026	DRUC
3.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul universității	Martie 2026	Reprezentantul managementului
4.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor	Martie-Aprilie 2026	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii
5.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității	Oct. 2026	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii
6.	Elaborarea registrului riscurilor la nivelul universității	Dec. 2026	Comisia de monitorizare SCIM
7.	Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității	Septembrie 2026	Directorul DM
8.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor de sistem	Decembrie 2026	Reprezentantul managementului
9.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale	Decembrie 2026	Prorectorii, decanii, Directorul general administrativ, șefii de servicii
10.	Întocmirea listei informațiilor documentate	Decembrie 2026	Directorul DM, decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ
11.	Efectuarea auditurilor interne	Conform planificării	Auditorii șefi
12.	Efectuarea auditului de supraveghere SIM	Decembrie 2026	Reprezentantul managementului
13.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management – anul 2026	Martie 2027	Reprezentantul managementului
14.	Efectuarea analizei de management	Martie 2027	Rectorul, RM, directorul DM

**STRUCTURA PERSONALULUI DIDACTIC ȘI DIDACTIC AUXILIAR PE UNIVERSITATE****Structura personalului didactic și administrativ pe Universitate la 01.10.2025.**

Tabel 26.

Nr. crt.	Facultatea/ direcția	Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Didactic auxiliar	Total
1.	Inginerie	13	11	24	3	7	<b>51+7</b>
2.	Litere	2	12	7	1	4	<b>22+4</b>
3.	Științe	2	8	12	3	6	<b>25+6</b>
4.	Științe Economice	2	6	10	0	2	<b>18+2</b>
5.	Ș.M.S.S.	7	20	6	2	5	<b>35+5</b>
6.	Ș.S.D.	0	0	0	0	1	<b>0+1</b>
<b>TOTAL Universitate</b>		<b>26</b>	<b>57</b>	<b>59</b>	<b>9</b>	<b>25</b>	<b>151+25</b>

- 54,97 % profesori și conferențieri (83/151);
- 96,03 % doctori (145/151);
- 40,51 studenți echivalenți/cadru didactic (6116,39/151);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității: 120 (230 posturi), din care:
  - posturi la facultăți: 74 (25 ocupate);
  - personal didactic auxiliar: 114 posturi (53 ocupate);
  - personal administrativ: 42 posturi (42 ocupate);
- Total personal didactic auxiliar și de cercetare, administrativ: 120;
- Total personal universitate: 151 + 120 = 271;
- Personal didactic auxiliar și administrativ/ total pers. 44,28 % (120/271).

**Structura personalului didactic și administrativ pe Universitate la 01.10.2026.**

Tabel 27.

Nr. crt.	Facultatea/ direcția	Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Didactic auxiliar	Total
1.	Inginerie	14	15	20	7	7	<b>56+7</b>
2.	Litere	2	12	7	1	3	<b>22+3</b>
3.	Științe	2	8	12	3	5	<b>25+5</b>
4.	Științe Economice	2	6	10	0	2	<b>18+2</b>
5.	Ș.M.S.S.	7	20	6	2	5	<b>35+5</b>
6.	Ș.S.D.	0	0	0	0	1	<b>0+1</b>
<b>TOTAL Universitate</b>		<b>27</b>	<b>61</b>	<b>55</b>	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>156+23</b>

- 56,41% profesori și conferențieri (88/156);
- 94,23% doctori (147/156);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității 116 (230 posturi), din care:
  - posturi la facultăți: 74 (23 ocupate);
  - posturi didactic auxiliar: 114 posturi (52 ocupate);
  - personal administrativ: 42 (41 ocupate);
- Total personal didactic auxiliar și administrativ: 116;
- Total personal universitate: 156 + 116 = 272;
- Personal didactic auxiliar și administrativ/ total pers. 42,64% (116/272).

**LISTA OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII PE ANUL 2026, CU FINANȚARE DE LA BUGETUL DE STAT, FONDURI EUROPENE ȘI  
VENITURI PROPRII**

(mii lei)

Tabel 28.

Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	Fond PNRR	Fonduri speciale (alte programe de finanțare)	Bugetul de stat	Venituri proprii	Total investiții 2026
1	2	3	4	5	6=2+3+4+5
<b>TOTAL INVESTIȚII (A+B+C)</b>	<b>35.296</b>	<b>2.490</b>	<b>1.000</b>	<b>6.537</b>	<b>45.323</b>
<b>A. OBIECTIVE DE INVESTIȚII ÎN CONTINUARE - TOTAL</b>	-	-	-	-	-
Centru educational interdisciplinar si de agrement Vatra Dornei	12.326	-	-	2.337	14.663
<b>B. OBIECTIVE DE INVESTIȚII NOI - TOTAL</b>	-	-	-	-	-
<b>C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII - TOTAL</b>	<b>22.970</b>	-	<b>1.000</b>	<b>4.200</b>	<b>28.170</b>
<b>I. Achiziții de imobile</b>	-	-	-	-	-
<b>II. Dotări independente - TOTAL</b>	<b>22.970</b>	-	-	<b>2.000</b>	<b>22.970</b>
1. Dezvoltarea competențelor pentru profesiile viitorului prin digitalizare la Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacau	1.121	-	-	0	1.121
2. Pedagogie digitala pentru cadrele didactice din invatamantul preuniversitar	21.849	-	-	0	21.849
3. Alte dotari independente	-	-	-	2.000	2.000
<b>III. Consolidări la imobile - TOTAL</b>	-	-	-	-	-
<b>IV. Reabilitare imobile - TOTAL</b>	-	-	-	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>
<b>IV.1. Reabilitare cămine și cantine - TOTAL</b>	-	-	0	<b>500</b>	<b>500</b>
1. Cantina	-	-	0	500	500
<b>IV.2. Reabilitare spații de învățământ - TOTAL</b>	-	-	0	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
1. Corp B	-	-	0	500	500
2. Corp D	-	-	0	500	500
<b>V. Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului</b>	-	-	-	-	-
<b>VI. Alte cheltuieli de natura investițiilor</b>	-	<b>2.490</b>	0	<b>100</b>	<b>100</b>
1. Capacitate noua de producere a energiei electrice din surse solare pentru autoconsum	-	2.490	0	0	2.490

2. Documentație pentru înființare capacitate nouă de stocare a energiei electrice din surse regenerabile	-	-	0	100	100
<b>VII. Reparații capitale - TOTAL</b>	-	-	<b>1.000</b>	<b>600</b>	<b>1600</b>
1. Campus, str. Calea Mărășești nr. 157	-	-	1.000	300	1300
2. Campus, str. Spiru Haret nr. 8	-	-	0	300	300
<b>VIII. Reparații capitale, subvenții camine-cantine</b>	-	-	-	-	-

**Proiecte de extindere și modernizare a infrastructurii educaționale (spații, dotări) și sociale  
în anul 2026**

Tabel 29.

Proiecte in derulare					
Nr.	Denumirea proiectului	Valoarea contract (RON cu TVA)	Valoare rămasă de decontat 2026 (RON cu TVA)	% rămas de decontat in 2026	Observații
1.	Dezvoltarea competențelor pentru profesiile viitorului prin digitalizare la UVABc	Total=17.775.293,00 din care: PNRR=14.913.164 VP-UBc=28.628	PNRR=1.121.281	6,3 %	Finalizare la 31.03.2026
2.	Dezvoltare campus integrat pentru învățământ dual în Municipiul Bacău	Total=129.436.556,84 din care: PNRR=121.768.593,84 Neeligibil=7.667.963	Total=124.001.556	Contract de finanțare suspendat până la 31.12.2026	Se caută alte programe/ surse de finanțare
3.	Centru educațional interdisciplinar și de agrement Vatra Dornei	Total=16.570.997,28 din care: 82,4 % = PNRR, 17,6 % = VP-UBc	Total PNRR+VP-UBc=14.663.098	88,48 %	Finalizare la 31.08.2026
4.	EduShift: Pedagogie digitală pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar	Total=43.460.780,60 din care: PNRR=43.460.780,60 VP-UBc=0,00	Total=21.848.724	51,8 %	Finalizare la 31.03.2026
5.	Capacitate nouă de producere a energiei electrice din surse solare pentru autoconsum la Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău	Total=3.358.406,42 din care: Fondul de modernizare=3.358.406,42 VP-UBc=0,00	Fondul de modernizare = 2.489.987	100%	Finalizare in Aprilie 2026.
<b>Total fonduri</b>		<b>210.602.034,14</b>			
Proiecte NOI					
Nr.	Denumire proiect	Valoare estimată [RON cu TVA]	Stadiu		
1	Reabilitare/ modernizare bază sportivă Campus Marasesti	Estimat 30.000.000	Identificare axa de finanțare, elaborare temă de proiectare și cerere de finanțare		
2	Miniseră Didactică	Estimat 1.000.000	Identificare axa de finanțare, elaborare temă de proiectare și cerere de finanțare		
<b>Total fonduri</b>		<b>31.000.000</b>			