



PLAN MANAGERIAL

pentru funcția de

RECTOR

Mandat 2024-2029

al UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

Candidat: prof. univ. dr. ing. Carol SCHNAKOVSKY



Bacău, februarie 2024

¹ <https://old.ub.ro/>

Universitatea aproape de tine!

Calitate educație

Implicare în comunitatea locală, regională, națională și internațională

Parteneriat cu studenții

Internaționalizare

Dezvoltare durabilă

Transparență decizională

Responsabilitate socială

Un climat de muncă motivațional

Universitate Europeană

„Universitatea, un pol regional de dezvoltare”

CONTEXT..... 4

1 VIZIUNE, MISIUNE ȘI OBIECTIVE..... 6

 1.1 VIZIUNE..... 6

 1.2 MISIUNE..... 6

 1.3 OBIECTIVE GENERALE 6

2 OBIECTIVE SPECIFICE ȘI ACȚIUNI STRATEGICE..... 8

 2.1 ASIGURAREA UNEI OFERTE EDUCATIONALE LA TOATE NIVELURILE ESCED LA NIVEL DE UNIVERSITATE, PRECUM ȘI ÎN DOMENIUL FORMĂRII CONTINUE ȘI A ALTOR TIPURI DE EDUCAȚIE 8

 2.1.1 ACTIVITĂȚI 8

 2.2 ACTUALIZAREA PERMANENTĂ A PROGRAMELOR ACADEMICE SI PERFECTIONAREA PROCESULUI INSTRUCTIV – EDUCATIV IN CONCORDANTA CU STANDARDELE ȘI CERINȚELE NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE..... 8

 2.2.1 ACTIVITĂȚI 8

 2.3 ÎNCURAJAREA ȘI SPRIJINIREA ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI TEHNOLOGICĂ/CREAȚIE ARTISTICĂ/PERFORMANȚĂ SPORTIVĂ..... 9

 2.3.1 ACTIVITĂȚI 9

 2.4 PARTENERIATUL CU STUDENȚII 10

 2.4.1 ACTIVITĂȚI 10

 2.5 RELAȚIA CU MEDIUL ECONOMIC-SOCIAL..... 11

 2.5.1 ACTIVITĂȚI: 11

 2.6 PERFEȚIONAREA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT LA NIVELUL UNIVERSITĂȚII..... 12

 2.6.1 ACTIVITĂȚI 12

 2.7 SUSTENABILITATE ȘI CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ..... 12

 2.7.1 ACTIVITĂȚI 12

 2.8 INTERNAȚIONALIZARE..... 13

 2.8.1 ACTIVITĂȚI 13

3 RESURSE..... 15

 3.1 RESURSELE MATERIALE..... 15

 3.2 RESURSELE UMANE 15

 3.3 RESURSELE INFORMAȚIONALE 16

 3.4 RESURSELE FINANCIARE 17

4 RESPONSABILITATEA SOCIALĂ..... 18

5 AVANTAJUL COMPETITIV..... 19

CONTEXT

Scurt istoric

30 august 1961, este data înființării Institutul Pedagogic de 3 ani din Bacău, prin H.C.M. 547/1961 și marchează începuturile învățământului superior în BACĂU. La început au fost trei facultăți: Facultatea de Filologie, Facultatea de Matematică și Facultatea de Științe Naturale.

Apoi, în anul 1977, Institutul Pedagogic devine Institut de Învățământ Superior cu profilul de Învățământ Tehnic și Pedagogic, conform Decretului Consiliului de Stat 209/1977.

Anul 1984, reprezintă un punct de cotitură pentru instituția de învățământ superior băcăuană, deoarece prin Decretul Consiliului de Stat 213/1984, Institutul de Învățământ Superior din Bacău trece în subordinea Institutului Politehnic din Iași, funcționând sub denumirea de Institutul de Subingineri din Bacău.

A doua perioadă de evoluție începe în anul 1990, când Institutul de Subingineri din Bacău se transformă în Institutul de Învățământ Superior din Bacău, conform O.M. 7751/1990, ieșind de sub tutela Institutului Politehnic din Iași și funcționând cu două facultăți: Facultatea de Litere și Științe și Facultatea de Inginerie.

Anul 1991, prin O.M. 4894/1991, aduce ceea mai mare schimbare în istoria învățământului superior din Bacău, prin transformarea Institutului de Învățământ Superior din Bacău, în Universitatea din Bacău, ceea ce a permis începerea învățământului și la forma lungă.

Urmând nevoile pieței muncii zonale, în anul 1998, la Universitatea din Bacău se înființează Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic (DPPD), care asigură pregătirea psihopedagogică a studenților și absolvenților care doresc să urmeze o carieră didactică și perfecționarea cadrelor didactice.

Ca o încununare a eforturilor cadrelor didactice, începând cu anul 2007, Universitatea din Bacău, prin Facultatea de Inginerie are calitatea de Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (I.O.S.U.D.) cu domeniile: Inginerie industrială (O.M.E.C. 667/2007), Inginerie mecanică (O.M.E.C.T. 1436/2007) și Ingineria mediului (O.M.E.C.I. 3675/2009) și apoi Filologie (2022)

O altă dată memorabilă pentru istoria învățământului superior din Bacău este 13 octombrie 2009, când Universitatea din Bacău își schimbă numele în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău (conform H.G. 1093/2009), publicată în Monitorul Oficial 684/12.10.2009).

Prin demersurile întreprinse pentru dezvoltarea învățământului universitar băcăuan, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău și-a dezvoltat aria domeniilor și a programelor de studii, având, în prezent, o structură formată din cinci facultăți: Facultatea de Inginerie, Facultatea de Litere, Facultatea de Științe, Facultatea de Științe Economice și Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății.

Alături de universitate se află și Liga Studențească înființată în anul 1990, ce face parte integrantă din identitatea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău și este o organizație cu un puternic impact social și cultural, implicându-se, atât în mediarea conflictelor sociale, cât și în organizarea de acțiuni cu caracter educativ și de divertisment pentru studenți, apărând, totodată, interesele tuturor studenților. Liga

„Universitatea, un pol regional de dezvoltare”

Studentească băcăuană este o structură independentă de conducerea administrativă a universității și colaborează cu toate structurile și departamentele universității prin includerea membrilor acesteia în aceste structuri.

Problemele reale ale mediului academic la ora actuală

Transformarea universităților este impusă de piața muncii, dezvoltarea tehnologiilor digitale și de schimbările pe plan european în acest domeniu. Conducerea Universității va trebui să găsească răspunsuri adecvate în perioada următoare la aceste provocări, dintre care cele mai importante sunt:

- Europenizarea universităților românești prin crearea de consorții de universități europene, pe domenii prioritare, în regim de competiție. În acest sens și Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a participat la mai multe sesiuni de competiții;
- competiția din ce în ce mai acerbă între universități ca urmare a scăderii numărului de potențiali candidați;
- apariția noilor forme de învățământ (cum ar fi cel dual și apariția dublelor specializări) face ca cerințele partenerilor/angajatorilor în asigurarea unor competențe adecvate, absolvenților de licență/master/doctorat, să fie mai pregnante, pentru a sprijini inserția absolvenților pe piața muncii, pe posturi adecvate pregătirii lor și cerințelor angajatorilor;
- dezvoltarea abilităților de cercetare și de dezvoltare a potențialului profesional al absolvenților, începând chiar cu învățământul de licență și continuând cu cel de masterat, și în special, cel de doctorat;
- asigurarea sustenabilității și a unei dezvoltări durabile ale universității;
- stimularea și susținerea activității de cercetare, deoarece este criteriul de bază în toate acreditările, clasificările și ierarhizările din mediul universitar la nivel național și internațional;
- realizarea unor parteneriate lucrative cu mediul academic, social și economic național și internațional, în special pentru dezvoltarea învățământului dual și cel profesional postliceal (nivel 5);
- încurajarea și dezvoltarea paletei de cursuri oferite de universitate studenților și cursanților (inițiere, perfecționare, specializare, conversie profesională, formare continuă, dezvoltarea de abilități digitale și personale și altele) la cerința mediului economic sau al cursanților;
- „vânătoarea” și atragerea de resurse umane și fonduri financiare prin competițiile de proiecte și de la mediul privat.

Un aspect important, referitor la zona de funcționare a Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău este sărăcia populației și abandonul școlar care este în creștere. Un alt aspect ce impune asumarea universității, în dezvoltarea învățământului superior, este numărul mic de absolvenți cu studii superioare în această zonă. De asemenea, scăderea populației în Regiunea de Dezvoltare Nord-Est este destul de mare, ceea ce face ca Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău să devină un generator de educație, coeziune socială și factor de dezvoltare și progres pentru asigurarea unor beneficii sociale care să diminueze efectele prezentate anterior.

Poziționarea, geografică a universității, prezintă un avantaj competitiv, deoarece, Bacăul este singurul centru universitar care nu este înconjurat de județe, care să aibă diferite forme de învățământ superior acreditate.

1 VIZIUNE, MISIUNE ȘI OBIECTIVE

1.1 VIZIUNE

Pe termen scurt, se va urmări sustenabilitatea universității, dezvoltarea durabilă și asigurarea rezilienței pentru situații neprevăzute. Pe termen lung, universitatea trebuie să devină un pol de educație, dezvoltare socială, culturală, economică și industrială pentru regiunea centrală a Moldovei, în care funcționează. În acest sens trebuie încurajată creativitatea, inovarea, inițiativa antreprenorială în rândul studenților.

1.2 MISIUNE

Misiunea Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, conform cu Carta universității, trebuie să fie „realizarea de activități de învățământ și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriate cu mediul academic, economic și social național și european”. Pentru asigurarea misiunii se propune un management pe obiectivele principale, cu detalierea acestora pe toate nivelurile de conducere, ajungându-se chiar la nivel de individ. Rectorul va avea ca misiune principală stabilirea obiectivelor împreună cu echipa de conducere, coordonarea, antrenarea, stimularea și controlul activităților. De asemenea, activitățile rectorului vor fi orientate în sensul realizării obiectivelor strategice prevăzute în Planul Strategic de Dezvoltare al Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, plan care va fi aprobat de Senatul universității.

1.3 OBIECTIVE GENERALE

Principalele obiective propuse pentru dezvoltarea Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău prin prisma viziunii și a misiunii asumate sunt:

- Crearea unei oferte educaționale atractive și oferirea unor condiții socio-culturale și de petrecere a timpului liber tuturor studenților universității;
- Crearea unui marketing academic adecvat pentru promovarea universității;
- Consultarea mediului economico-social privind competențele necesare pe piața muncii și oferirea unor programe de educație de nivel ridicat pentru studenți, care să permită formarea de specialiști pentru învățământ, cercetare/creație artistică/performanță sportivă, proiectare, activități de producție și socio-culturale;
- Gândirea unor programe de educație permanentă a absolvenților și a adulților din zonă, în vederea perfecționării continue și învățării de-a lungul vieții;
- Considerarea studenților și cursanților, ca parteneri în efortul de îmbunătățire a calității actului educațional și de cercetare/creație artistică/performanță sportivă;
- Identificarea, încurajarea și sprijinirea unor colective puternice de cercetare științifică și tehnologică/creație artistică și performanță sportivă;
- Integrarea facultăților în comunitatea academică națională și internațională și încurajarea acestora în derularea de proiecte educaționale, de cercetare și dezvoltare;
- Creșterea vizibilității universității în ranking-uri internaționale, prin participarea la activități de cooperare internațională și promovare a realizărilor proprii;

„Universitatea, un pol regional de dezvoltare”

- Ancorarea Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în rândul universităților europene, a mediul social-economic local, regional, național și internațional.

2 OBIECTIVE SPECIFICE ȘI ACȚIUNI STRATEGICE

La baza elaborării obiectivelor specifice și a acțiunilor strategice stau propunerile pentru planul strategic, pe perioada 2024-2029, a Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău.

2.1 ASIGURAREA UNEI OFERTE EDUCATIONALE LA TOATE NIVELURILE ESCED LA NIVEL DE UNIVERSITATE, PRECUM ȘI ÎN DOMENIUL FORMĂRII CONTINUE ȘI A ALTOR TIPURI DE EDUCAȚIE

2.1.1 ACTIVITĂȚI

- Realizarea unor studii împreună cu angajatorii, pentru stabilirea unor noi programe de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă, care să răspundă cerințelor pieței muncii;
- Chestionarea candidaților privind nevoile lor de formare viitoare și introducerea unor programe de studii adecvate, care să țină cont de doleanțele acestora;
- Dezvoltarea învățământului terțiar nonuniversitar, în condițiile asigurării egalității de șanse, în ceea ce privește accesul la învățământ pentru absolvenții care au finalizat studiile liceale;
- Îmbunătățirea ofertei de cursuri de formare continuă pe diferite niveluri de calificare, în funcție de nevoile exprimate de potențialii beneficiari;
- Identificarea de programe de studii pentru ocupații noi, cu potențial mare de angajare în viitor a absolvenților;
- Realizarea sondajelor și analizelor privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea stabilirii unei oferte atractive de programe academice;
- Susținerea financiară a întocmirii și depunerii dosarelor de obținere a autorizațiilor de funcționare provizorie, de acreditare sau de evaluare periodică, după caz, a programelor de studii;
- Atragerea de cât mai mulți studenți străini;
- Identificarea și organizarea de cursuri postuniversitare de conversie profesională și de cursuri de formare și dezvoltare profesională continuă necesare cursanților din zona de activitate a universității;
- Dezvoltarea învățământului universitar de doctorat la toate facultățile din Universitate, prin înființarea de noi Școli Doctorale sau obținerea atestatului de abilitare de cât mai mulți colegi;
- Consolidarea unor parteneriate cu mediul economic prin asociația „Cluster de Educație pentru dezvoltare Durabilă, C-EDD” și prin derularea proiectului privind realizarea unui campus pentru învățământ dual în Bacău prin fonduri PNRR.

2.2 ACTUALIZAREA PERMANENTĂ A PROGRAMELOR ACADEMICE ȘI PERFEȚIONAREA PROCESULUI INSTRUCTIV – EDUCATIV ÎN CONCORDANȚA CU STANDARDELE ȘI CERINȚELE NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE

2.2.1 ACTIVITĂȚI

- Creșterea permanentă a performanțelor programelor de studii (număr candidați și studenți, promovabilitate, reducere abandon, angajare în domeniul studiilor);

„Universitatea, un pol regional de dezvoltare”

- Actualizarea continuă și adaptarea planurilor de învățământ pentru toate formele de pregătire, conform cu cerințele pieței muncii;
- Digitalizarea procesului de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la noile tehnologii digitale și nevoi ale studenților și angajatorilor;
- Modernizarea continuă a bazei materiale pentru activitățile didactice, prin atragerea de bani din proiecte de dezvoltare și din fonduri proprii;
- Dezvoltarea tendinței de internaționalizare a învățământului superior băcăuan, prin atragerea de cadre didactice de la universități din străinătate;
- Creșterea creativității actului de predare și evaluare, pentru ca disciplinele de studiu să devină cât mai atractive pentru studenți;
- Actualizarea continuă a fișelor disciplinelor la competențele cerute de angajatori și la rezultatele învățării urmărite de universitate pentru asigurarea actului calitativ al procesului de educație și formare;
- Îmbunătățirea permanentă a platformei de comunicare cu studenții și cursanții prin soluții digitale securizate și chiar prin platforme virtuale;
- Realizarea unor lucrări aplicative cu caracter cât mai inovativ pentru a asigura însușirea deprinderilor și abilităților practice necesare unui specialist modern;
- Utilizarea inteligenței artificiale și a mijloacelor de comunicare și multimedia moderne pentru a se asigura un acces permanent și rapid al studenților la materialele didactice, bibliografie și a se asigura o comunicare facilă și ușoară între profesor și student;

2.3 ÎNCURAJAREA ȘI SPRIJINIREA ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI TEHNOLOGICĂ/CREAȚIE ARTISTICĂ/PERFORMANȚĂ SPORTIVĂ

2.3.1 ACTIVITĂȚI

- Organizarea de concursuri de proiecte de cercetare interne și sprijinirea cu cofinanțare din partea universității în cazul participării la competiții de proiecte de cercetare științifică/creație artistică/performanță sportivă;
- Încurajarea prin diverse mijloace financiare și materiale a celor care participă la atragere de fonduri pentru cercetare/creație artistică/performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice sau private;
- Realizarea unui centru de transfer tehnologic în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău;
- Valorificarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică/creația artistică/performanța sportivă prin centrul de transfer tehnologic și prin participarea la proiecte de transfer tehnologic cu finanțare europeană, națională sau privată;
- Punerea unui accent mai mare pe activitatea de cercetare științifică în evaluarea cadrelor didactice, suplimentarea salarizării, acordarea de premii, stimulente etc;
- Dotarea și digitalizarea centrelor și a laboratoarelor de cercetare/creație artistică/performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional;

- Încurajarea dezvoltării de competențe de cercetare/creație artistică/performanță sportivă pentru tinerelor cadre didactice, prin asigurarea unor cheltuieli materiale și consumabile în desfășurarea unor activități de cercetare;
- Încurajarea abilitării cadrelor didactice pentru asigurarea unei mase critice de specialiști în domeniile în care există învățământ de doctorat;
- Organizarea de sesiuni științifice, seminarii, mese rotunde naționale sau internaționale pe domeniul cercetării, de fiecare facultate;
- Premiarea rezultatelor cercetării/creației artistice/performanței sportive prin achitarea unor taxe de publicare și acordarea unor stimulente financiare.

2.4 PARTENERIATUL CU STUDENȚII

2.4.1 ACTIVITĂȚI

- Atragerea studenților ca parteneri, în procesul de dezvoltare a calității actului educațional, prin cooptarea acestora în diferite structuri administrative de conducere și în echipe de cercetare, inovare etc;
- Implicarea studenților în actul decizional la nivel de universitate și de facultăți, prin asigurarea unui număr de studenți mai mare decât minimumul prevăzut de lege;
- Asigurarea unui climat de învățare adecvat prin realizarea unei baze de predare și social-cultural-sportive adecvate;
- Asigurarea de spații de cazare confortabile prin modernizarea căminelor vechi și darea în folosință a unui cămin nou;
- Sprijinirea în carieră a studenților prin intermediul Departamentului de Consiliere Profesională și a activităților de promovare a locurilor de muncă la diferiți angajatori;
- Organizarea de școli de vară, de sesiuni științifice studențești și de concursuri sau competiții studențești;
- Sprijinirea financiară sau materială a studenților pentru participarea la concursuri studențești naționale și internaționale;
- Asigurarea accesului neîngrădit la toate activitățile și spațiile didactice, bibliotecă, spații sportive, cămine, cantină ale universității a tuturor studenților, chiar și a celor cu nevoi speciale;
- Asigurarea unor spații didactice adecvate pentru învățământul incluziv;
- Sprijinirea financiară a studenților cu probleme sociale, a celor cu rezultate excepționale și a celor care participă la diferite mobilități internaționale ale universității prin diferite forme de burse și sprijin material;
- Încurajarea studenților privind participarea la activități de antreprenoriat organizate de Societatea Antreprenorială Studențească, prin asigurarea de deplasări, vizite, cursuri de formare personală gratuite etc;
- Realizarea unei rețele WI-Fi unice la nivelul întregului campus universitar (săli didactice, cămine, bibliotecă, curte, baze sportive), care să permită accesul la infrastructura digitală universitară printr-o singură conectare indiferent din zona în care se accesează rețeaua;
- Sprijinirea cu burse de mobilitate a studenților care participă la studii în străinătate prin intermediul programelor ERASMUS;
- Participarea studenților la evaluarea cadrelor didactice;

„Universitatea, un pol regional de dezvoltare”

- Implicarea studenților în activitatea de repartizare a acestora în cămine și de selectare a studenților participanți la taberele studențești;
- Asigurarea de facilități și locuri pentru practica de specialitate;
- Realizarea unei platforme on-line de comunicare și informare a studenților cu secretariatele facultăților;
- Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, prin asigurarea de licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud etc;
- Stabilirea de comun acord cu studenții de noi servicii necesare studenților, în limitele resurselor financiare existente sau prin depunerea unor proiecte în regim de competiție sau obținerea unor sponsorizări.

2.5 RELAȚIA CU MEDIUL ECONOMIC-SOCIAL

2.5.1 ACTIVITĂȚI:

- Realizarea de proiecte în colaborare cu mediul economico-social privind chestionarea nevoi de resursă umană, stabilirea competențelor necesare noilor meserii, consiliere în carieră, prezentări de oportunități de angajare și dezvoltare în carieră;
- Cooptarea partenerilor din mediul antreprenorial în sprijinirea studenților, în cadrul Societății antreprenoriale Studențești;
- Atragerea a cât mai mulți parteneri economici în asociația „Cluster de Educație pentru Dezvoltare Durabilă”;
- Extinderea partenerilor din proiectul PNRR privind realizarea unui campus integrat pentru învățământ dual în municipiul Bacău;
- Cooptarea mediului privat în activități de cercetare și transfer tehnologic și în realizarea unor acorduri de colaborare tehnico-științifică;
- Colaborarea cu mediul economico-financiar, firmele și organizațiile publice în ceea ce privește încheierea unor protocoale de practică pentru studenți și pentru programe de Internship;
- Încurajarea firmelor în acordarea unor burse de studiu pentru studenți și de atragere a studenților în activități de practică remunerată și internshipuri;
- Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă pe diferite domenii, în colaborare și cu AJOFM Bacău;
- Asigurarea de consultanță, expertiză și sprijinirea instituțiilor și firmelor locale și regionale în scrierea, depunerea și implementarea anumitor proiecte;
- Atragerea managerilor și specialiștilor de la firmele din zonă ca membrii de onoare în Consiliul Facultății;
- Selectarea unor specialiști de valoare recunoscuți la nivel național pentru tutorate de practică sau suplinirea la plată cu ora a unor discipline;
- Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare;
- Realizarea în colaborare a unor seminare și mese rotunde pe diferite teme de strictă specialitate.

2.6 PERFEȚIONAREA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT LA NIVELUL UNIVERSITĂȚII

2.6.1 ACTIVITĂȚI

- Realizarea de consultări și discuții periodice, cu personalul angajat al universității, precum și cu studenții și cursanții privind ce se poate îmbunătăți în activitatea didactică și administrativă a universității;
- Asigurarea unui flux informatic eficient pentru informare în vederea asigurării unei culturi a calității în rândul tuturor angajaților și a studenților;
- Realizarea unor audituri la niveluri de structuri ale universității care să identifice mai clar problemele de calitate și să propună soluții pentru remedierea deficiențelor constatate;
- Continuarea dezvoltării și îmbunătățirii a Sistemului Integrat de Management în domeniile calității, mediului, sănătății și securității în muncă și a responsabilității sociale la nivel de Universitate;
- Îmbunătățirea continuă a calității prin revizuirea vechilor proceduri sau realizarea de noi proceduri, instrucțiuni de lucru și formulare adaptate noilor cerințe legislative și cerințelor existente din partea mediului academic;
- Îmbunătățirea strategiei de digitalizare a universității, cu includerea de măsuri specifice necesare securității cibernetice și asigurării securității informațiilor și a protejării datelor cu caracter personal;
- Creșterea importanței Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM) și digitalizarea principalelor activități;
- Asigurarea unui sistem de management universitar cu evidența studenților, cazării în cămine și parcursul școlar al acestora, care să se integreze în sistemul informatic național Registrului Matricol Unic al Universităților din România (RMUR), ce se accesează de pe platforma Registrul Educațional Integrat REI;
- Sprijinirea activităților de audit intern și stabilirea unui plan de audit, care să furnizeze informații relevante pentru management, mai ales în ceea ce privește deficiențele ce pot exista în sistemul de management universitar și de alocare a cheltuielilor financiare;
- Asigurarea unei componente de management al rezilienței organizaționale pentru a crește abilitatea de recuperare sau acomodare rapidă la situații nefavorabile sau schimbările au apărut sau pot să apară inopinat;
- Realizarea unor rapoarte periodice privind activitatea de management, preponderent pe cele legate de Sistemul Integrat de Management.

2.7 SUSTENABILITATE ȘI CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ

2.7.1 ACTIVITĂȚI

- Asigurarea rezilienței la nivel de universitate și structuri administrative ale universității;
- Asigurarea unui management bazat pe sustenabilitate și dezvoltare durabilă;
- Asigurarea, într-o măsură cât mai mare a sustenabilității energetice prin continuarea accesării de proiecte cu finanțare națională sau europeană pentru producerea energiei verzi pentru autoconsum;
- Realizarea unui audit energetic privind situația existentă și stabilirea măsurilor ce pot duce la reducerea consumurilor energetice și aplicarea unor soluții verzi și sustenabile (pompe de căldură pentru anumite corpuri de clădire);
- Digitalizarea, dotarea și extinderea bazei materiale a universității prin proiecte câștigate, în curs de evaluare sau de depunere pe diferite fonduri de finanțare;

- Creșterea legăturilor și a colaborării cu administrațiile publice, organizațiile județene și locale instituționale și cu mediul economico-social;
- Creșterea fondului de dezvoltare a universității și dirijarea acestor resurse spre acele activități care sunt foarte urgente;
- Asigurarea de resurse financiare pentru proiectele de cercetare - dezvoltare și pentru dezvoltarea facultăților;
- Efectuarea de studii periodice privind nivelul de abandon școlar și motivele acestuia;
- Colaborarea eficientă cu Senatul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău.

2.8 INTERNAȚIONALIZARE

2.8.1 ACTIVITĂȚI

- Dezvoltarea Departamentului de relații internaționale prin informatizarea activităților, alocarea de resurse financiare și realizarea unui marketing agresiv;
- Realizarea unei platforme cu oferta educațională a universității, care să permită recrutarea studenților de pe o piață globală;
- Participarea în continuare la depuneri de proiecte pentru participare în Consorții de Universități Europene prin intermediul grupării de universități UP University;
- Înscrierea universității în ranking-urile internaționale sau mărirea vizibilității acesteia;
- Participarea permanentă a universității la evaluări și ierarhizări internaționale, prin completarea la zi și cu celeritate a datelor solicitate;
- Asigurarea unor fonduri materiale și financiare care să încurajeze participarea personalului didactic și de cercetare, precum și a studenților și doctoranzilor la competiții de proiecte de cercetare-dezvoltare și de accesare a unor finanțări europene sau internaționale;
- Profesionalizarea personalului ce lucrează în cadrul relațiilor internaționale și asigurarea unor servicii conexe necesare comunicării și informării candidaților străini;
- Sprijinirea programelor ERASMUS prin încurajarea și sprijinirea financiară suplimentară a studenților și cursanților proprii în accesarea și participarea la aceste programe;
- Creșterea numărului de cooperări internaționale cu diverse universități și realizarea unui schimb de bune practici cu acestea;
- Atragerea de specialiști și cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri sau proiecte de cercetare;
- Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și cu mai ales cu cele care pot adera la noile programe ERASMUS +;
- Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/creației artistice/permanenței sportive, prin diverse acțiuni de marketing, în vederea atragerii de proiecte internaționale și atragerii de studenți la studii prin diferite burse, granturi și programe;
- Sprijinirea publicațiilor Universității pentru obținerea indexărilor și cotărilor în baze de date internaționale;
- Dezvoltarea de programe de studii în limbi străine inclusiv prin dezvoltarea de programe joint degree și double degree cu universități din prestigiu din lume;
- Implicarea mai activă a universității în diferite organisme europene și internaționale;
- Extinderea colaborării cu AUF, prin realizarea unor programe postdoctorale sau a unor cursuri de formare personală;

- Încurajarea și sprijinirea cotutelelor doctorale, astfel încât doctoranzii să aibă acces și la o experiență internațională.

3 RESURSE

3.1 RESURSELE MATERIALE

Aceste resurse vizează clădirile cu destinație didactică (săli de curs, amfiteatre, săli pentru seminare, proiecte, săli de sport, săli media etc.), dotarea informatică, echipamentele și dotările din cadrul laboratoarelor didactice și de cercetare, diversele materiale și utilități folosite în buna desfășurare a procesului didactic și de cercetare. Ca și activități concrete, ce se vor întreprinde, pentru asigurarea acestor resurse, amintim:

- Identificarea de fonduri financiare pentru mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor didactice, a laboratoarelor de cercetare, spațiilor administrative, a spațiilor destinate studenților (cămine, cantină, bibliotecă, baze sportive etc);
- Realizarea unei planificări calendaristice privind mentenanța spațiilor din universitatea și asigurarea condițiilor de funcționare a acestora;
- Extinderea bazei materiale prin darea în funcțiune a unui nou cămin și prin derularea unui proiect prin PNRR pentru realizarea unui centru de instruire și formare la Vatra Dornei;
- Asigurarea unei infrastructuri rutiere și pietonale adecvate în cadrul celor două campusuri ale universității;
- Asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice și sociale din universitate;
- Asigurarea de laboratoare specializate pentru asistarea studenților cu diferite deficiențe, pentru asigurarea egalității de șanse ale acestora;
- Extinderea rețelei WI-FI universitare la nivelul celor două campusuri existente la ora actuală;
- Participarea, ca lideri de proiect, la realizarea unui campus integrat pentru învățământ dual în municipiul Bacău, care va permite dezvoltarea învățământului dual și la nivel de licență, master și doctorat;
- Digitalizarea laboratoarelor didactice ale universității prin derularea unui proiect de digitalizare în cadrul PNRR. Fiecare facultate va dispune de cel puțin un laborator modern;
- Menținerea autorizărilor ISU pentru fiecare corp de clădire vechi sau nou;
- Asigurarea resurselor financiare și materiale pentru asigurarea tuturor certificărilor și autorizărilor necesare bunei funcționări a spațiilor didactice, de cercetare, tehnice și sociale din universitate;
- Obținerea tuturor avizelor de funcționare, din punct de vedere sanitar, sanitar-veterinar, mediu, securitate și sănătate în muncă, situații de urgență;
- Modernizarea bazelor sportive ale universității prin asigurarea de cofinanțări la proiecte de dezvoltare instituțională;
- Îmbunătățirea condițiilor de cazare în căminele universității și de servire a masei de către studenți;
- Extinderea viitoare a infrastructurii universitare prin identificarea și participarea în proiecte și competiții organizate național sau european.

3.2 RESURSELE UMANE

Având în vedere criza de resurse umane ce se prefigurează în diferite domenii, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău va trebui să stabilească o viziune și o abordare strategică pentru atragerea, formarea și menținerea în universitate a acestora.

Resursele umane din universitate sunt formate, conform Legii 199 din 2023 astfel:

- personal didactic
- personal administrativ din învățământ.

Resursa umană fiind cea mai importanta resursă a programului strategic de management, vor trebui asigurate acțiuni:

a. Cantitative:

- Stabilirea organigramelor, identificarea posturilor critice și asigurarea acestora cu prioritate;
- Completarea anuală a numărului de posturi didactice, în vederea acoperirii ieșirilor naturale din sistem și asigurării includerii unor tineri de perspectivă sau a unor specialiști din mediul economic în corpul profesoral, în contextul în care Legea 199/2023 limitează numărul de ore alocat unui cadru didactic;
- Asigurarea cu cadre didactice ce au titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS;
- Echilibrarea structurală a personalului didactic pe funcții didactice (structura de piramidă);
- Asigurarea necesarului de personal administrativ pentru buna funcționare a universității.

b. Structurale:

- Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/creație artistică/performanță sportivă;
- Creșterea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice și de formare a personalului administrativ;
- Stabilirea unor criterii relevante și obiective privind evaluarea performanței profesionale în funcție de domeniile tematice abordate în cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, în corelație cu standardele naționale prevăzute de legislația în vigoare;
- Stabilirea fișei postului pentru tot personalul, în concordanță cu legislația națională în vigoare, cu delimitarea clară a atribuțiilor, responsabilităților și a modului de evaluare a gradului de îndeplinire a acestora, în vederea identificării și recompensării meritului profesional;
- Îmbunătățirea continuă a regulamentului de normare și salarizare din cadrul universității, în baza autonomiei universitare, pentru a putea fi recompensați cei mai merituoși;
- Aplicarea prevederilor ce derivă din legislația muncii și chiar negocierea unor condiții mai favorabile angajaților universității;
- Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic, care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău;
- Colaborarea, cu Sindicatul din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent și pentru negocierea Contractului colectiv de muncă la nivel de universitate.

3.3 RESURSELE INFORMAȚIONALE

Resursele informaționale tind să aibă o importanță foarte mare în zilele noastre și din această cauză trebuie asigurat un acces neîngrădit, dar etic la aceste resurse. În acest sens, se va pune accentul pe următoarele activități:

- Asigurarea unei platforme unice didactice și de comunicare a studenților cu cadrele didactice, la nivel de Universitate, prin adopția platformei TEAMS;
- Achiziția tuturor resurselor software pentru activitatea administrativă și a resurselor software pentru activitatea didactică și de cercetare. Fiecare cadru didactic și student din universitate, va avea acces la aplicații Office, cu spațiu de stocare în cloud de minim 100 GB, adresă de e-mail, pe perioada desfășurării activităților didactice;

„Universitatea, un pol regional de dezvoltare”

- Dezvoltarea și îmbunătățirea platformei de management universitar al studenților UMS, cu module noi care să faciliteze o comunicare mai simplă și rapidă a studenților cu structurile administrative ale universității;
- Asigurarea funcționării unei rețele universitare interne integrate, care să fie securizate și să asigure accesul la toate resursele informatice necesare personalului și studenților;
- Asigurarea de acces studenților și cadrelor didactice, la software-urile de determinare a similitudinii lucrărilor de casă sau a celor științifice;
- Stabilirea unor reguli interne de acces și utilizare a resurselor informatice în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău și de securitate cibernetică;
- Asigurarea de resurse informatice persoanelor cu dizabilități pentru a avea același acces la studii cu restul colegilor;
- Asigurarea de abonamente la bazele de date științifice internaționale și de colaborare interbibliotecară cu alte universități din țară și străinătate;
- Asigurarea posibilității de a recurge la utilizarea unor aplicații comerciale în regim academic, în afara universității, pentru diverse domenii de studii;

3.4 RESURSELE FINANCIARE

Aceste resurse sunt vitale pentru îndeplinirea tuturor obiectivelor din planul managerial și pot proveni din:

- Finanțarea pentru activitățile didactice oferite de către minister prin contractele instituționale și complementare;
- Finanțarea pentru investiții de la bugetul de stat;
- Fonduri atrase din cercetare;
- Fonduri atrase din proiecte naționale sau europene;
- Fonduri atrase din taxele de studii;
- Fonduri din sponsorizări, donații;
- Fonduri din alte activități prestate la nivelul universității.

Pentru atragerea acestor fonduri este necesară continuarea și dezvoltarea culturii antreprenoriale a managementului universitar la toate nivelurile prin asigurarea unor perfecționări prin cursuri sau individuale. Resursele financiare se pot atrage prin implicarea Universității în mediul economic/social/cultural regional, prin asigurarea unor servicii educaționale, de cercetare, sociale și culturale necesare ariei de funcționare. De asemenea, Universitatea trebuie să fie un generator de proiecte locale, regionale, naționale și internaționale care să asigure și beneficii sociale regiunii în care funcționează, componenta economico-socială-culturală și educativă fiind la fel de importantă ca și resursa financiară.

4 RESPONSABILITATEA SOCIALĂ

Un obiectiv organizațional important în ceea ce privește relațiile față de studenți, profesori, colaboratori și angajați o constituie responsabilitatea socială care se bazează pe edificarea unei organizații bazate pe valorile respectării demnității umane, libertății, democrației, egalității, statului de drept și drepturilor omului, în care se promovează interculturalitatea, toleranța și asigurarea egalității de șanse și se asigură un tratament nediscriminatoriu.

Ca și activități, Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău își va propune:

- Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare, pentru identificarea nevoilor fiecărei părți, a proiectelor comune ce pot fi dezvoltate și a resurselor ce pot fi identificate pentru atingerea scopurilor planificate;
- Promovarea dialogului cu mediul economic, social și cultural, pentru identificarea oportunităților de angajare a studenților, de colaborare tehnico-științifică, culturală sau sportivă;
- Asigurarea accesului la învățare a persoanelor vulnerabile, prin respectare legislației în vigoare și prin dezvoltarea de tehnici și metode de predare moderne și adaptate acestor nevoi;
- Asigurarea de echipamente speciale și de protecție angajaților, acolo unde se impune acest lucru;
- Accesul egal la oportunități pentru toți angajații și studenții printr-o informare corectă și transparentă;
- Asigurarea egalității de șanse pentru toți angajații și studenții universității;
- Aprecierea adevăratelor valori și eliminarea parvenitilor și a oportuniștilor;
- Tratamente nediscriminatoriu, prin îmbunătățirea sau elaborarea unor metodologii noi privind identitatea de gen, discriminarea pe orice motiv, hărțuirea etc;
- Dezvoltarea durabilă a învățământului superior, fără afectarea condițiilor de mediu și prin asigurarea unei educații adecvate studenților;
- Asigurarea unei percepții pozitive din partea clienților universității (studenți, angajatori, colaboratori etc);
- Crearea unui climat de muncă, care să asigure un moral îmbunătățit al angajaților prin asigurarea unor spații de lucru adecvate și a unor reglementări interne care să încurajeze acest lucru;
- Managementul riguros al tuturor riscurilor și a riscurilor de imagine, prin evitarea incidentelor negative și a expunerii publice datorate acestora;
- Transparență totală în activitatea decizională;
- Continuarea certificării universității privind normele SA 8000:2008 – Sistemul de Management al Responsabilității Sociale.

5 AVANTAJUL COMPETITIV

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău se află în partea centrală a Moldovei, în orașul-reședință al județului Bacău, oraș cu o populație în jur de 200 000 locuitori. Municipiul Bacău face parte din generația orașelor vechi ale României, prima atestare documentară datând din anul 1408, din timpul domniei lui Alexandru cel Bun. Orașul este situat pe arterele de circulație europene și naționale care fac legătura cu Bucureștiul, cu nordul țării, precum și pe arterele care fac legătura între Moldova și Transilvania.

Universitatea s-a născut și s-a dezvoltat în strânsă legătură cu tradițiile culturale și istorice ale regiunii și caută să participe la dezvoltarea inteligentă a regiunii cu domeniile științifice legate de tehnologia informației, ingineria mediului și ecologie, energie, sănătate, industrie alimentară, biotehnologii, economie și comunicare.

Avantajul competitiv al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău îl reprezintă faptul că într-o singură structură organizatorică sunt concentrate foarte multe domenii diverse din științe (fiind o universitate comprehensivă). De asemenea, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este singura universitate pe o rază de peste 120 de km, care oferă învățământ universitar, iar în jur nu există nici un județ care să aibă un centru universitar.

În acest sens Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, este sprijinită de angajatorii și autoritățile locale și județene din zona de funcționare, în ceea ce privește analizele privind cerința forței de muncă, a meseriilor viitoare necesare pentru dezvoltarea companiilor din zonă. Acest lucru permite, cu precădere, dezvoltarea de programe de studii, pe cele trei niveluri de învățământ superior (licență, master și doctorat) și cursuri de formare continuă și studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională cerute de mediul economic/social/cultural din zonă.

Pentru asigurarea acestui avantaj competitiv se propun următoarele acțiuni:

- Un dialog permanent cu candidații, studenții, cursanții și angajatorii;
- Promovarea continuă a imaginii Universității și a ofertei sale educaționale;
- Dezvoltarea legăturilor cu universitățile și mediul social, economic din România și străinătate;
- Consolidarea și dezvoltarea parteneriatului cu studenții;
- Promovarea editurii Alma Mater a Universității. Menținerea și dezvoltarea editurii și tipografiei Universității sunt elemente esențiale ale vizibilității activității didactice și științifice, care permit sprijinirea cadrelor didactice din universitate în ceea ce privește publicarea producției științifice originale;
- Dezvoltarea dialogului social cu sindicatul și organizațiile studențești din universitate;
- Promovarea „Alumni” – ca mijloc de încheiere a unei comunități de specialiști reprezentativă pentru universitate;
- Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității (culori, siglă, slogan, mascotă);
- Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața studenților, în primul rând, și a Universității;
- Actualizarea permanentă a site-ului universității și îmbunătățirea versiunii în limbă engleză și limbă franceză, ca mijloc de imagine privind activitatea didactică și de cercetare a cadrelor didactice și studenților din universitate;
- Organizarea în continuare a evenimentelor de tipul „Porțile deschise” cu liceele din județ și chiar din județele învecinate;
- Continuarea organizării Caravanei Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în licee, în colaborare cu liga studenților;

- Participarea la târguri educaționale naționale și internaționale;
- Încurajarea activităților de antreprenariat prin SAS și alte proiecte;
- Realizarea unor parteneriate cu instituții media pentru a se face o promovare a imaginii Universității cu resurse minime;
- Realizarea unor campanii online, inclusiv pe site-urile de socializare cu ajutorul studenților;
- Încheierea de protocoale de cooperare, în domeniile didactic și de cercetare, cu un număr cât mai ridicat de societăți comerciale, instituții culturale și sportive;
- Realizarea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes al Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău;
- Crearea unor baze de date care să vizeze:
 - oferta privind locuri de muncă pentru studenți primită de la angajatori, programe de internship, burse de performanță, sociale și din alte surse, oferte și locuri de practică;
 - oferta studenților cu serviciile pe care aceștia le pot oferi către mediul economic;
 - oferta Universității în domeniul cercetării, consultanței și asistenței tehnice, expertizei de specialitate, creației artistice, performanței sportive etc.
- Menținerea și dezvoltarea de noi relații de colaborare instituțională cu administrațiile publice centrale și locale, în vederea asigurării participării cadrelor didactice ale universității la rezolvarea unor probleme de dezvoltare locală durabilă și implicit, pentru creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău;
- Colaborarea cu alte universități și mediul economic în desfășurarea, în comun, a unor proiecte didactice și de cercetare.

prof. univ. dr. ing. **Carol SCHNAKOVSZKY**