

PLAN MANAGERIAL

PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR DE DEPARTAMENT

**Departamentul Biologie, Ecologie și Protecția Mediului
Facultatea de Științe**

Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău

Mandatul 2023/2024 – 2027/2028

Lector univ. dr. Roxana-Elena Voicu

PREAMBUL

Prezentul plan managerial este creionat pentru perioada 2023/2024-2027/2028 în acord cu strategia de dezvoltare a Facultății de Științe și a Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău. Acesta urmărește realizarea unor obiective care definesc direcții de consolidare și dezvoltare a departamentului de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului, în vederea menținerii, actualizării și dezvoltării programelor de studii universitare în acord cu realitățile socio-economice, cu exigențele și cerințele locale, naționale, internaționale.

În același timp, se urmărește promovarea unei atmosfere academice, bazată pe implicare și respect.

ARGUMENTE ÎN FAVOAREA CANDIDATURII

- Vechime neîntreruptă în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău din 2001.
- Dețin titlul științific de doctor în Biologie din anul 2011 și titlul didactic de lector universitar din anul 2012.
- Activitatea mea profesională (didactică și științifică) este în conformitate cu statutul de cadru didactic și de membru al comunității academice a Universității.
- În calitate de Prodecan responsabil cu managementul calității, etica și imaginea facultății – Facultatea de Științe (mandatul 2020-2024) și de membru în Departamentul de Consiliere Profesională a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (2010-2012), Biroul Departamentului BEPM (2012-prezent), Consiliul Facultății de Științe (2016-prezent), Senatul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (2012-2016), am dovedit aptitudini manageriale și cunosc legislația referitoare la învățământul din România și UE.

ÎNDEPLINIREA CONDIȚIILOR LEGALE

PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR DE DEPARTAMENT

- Sunt cadru didactic titular în Universitatea “Vasile Alecsandri” din Bacău, Facultatea de Științe, din octombrie 2001.
- Consider că activitățile didactice, de cercetare și profesionale desfășurate de-a lungul celor 22 de ani de vechime în învățământul universitar sunt în concordanță cu statutul de cadru didactic și membru în comunitatea academică a Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău.

- Nu sunt angajată în activități care să determine conflict de interese și incompatibilitate între activitatea desfășurată în universitate și alte tipuri de activități.
- De-a lungul carierei universitare nu am primit sancțiuni juridice, administrative ori academice.
- Nu am desfășurat activități de poliție politică, definite prin lege.

1. CONTEXTUL PLANULUI MANAGERIAL

Departamentul Biologie, Ecologie și Protecția Mediului coordonează un program de studii de licență (*Biologie*) și două programe de studii de masterat (Domeniul Biologie: *Biologie medicală și Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului*) și are în componență un centru de cercetare recunoscut la nivelul universității, *Resursele Mediului și Biotehnologii*.

Rezultate ale activității de cercetare sunt valorificate prin publicații în revista proprie, *Scientific Study & Research – Biology* și alte reviste naționale și internaționale, cât și în cadrul manifestării științifice, *Ecology and Protection of Ecosystems (EPE)*, organizată în cadrul departamentului.

Experiența profesională a studenților este susținută prin organizarea manifestării științifice studențești *Biodiversitate și tinerețe*, prin desfășurarea de mobilități Erasmus+, prin activități curriculare/extracurriculare fundamentate de acorduri de parteneriat cu alte instituții de învățământ superior și cercetare, agenți economici.

2. MISIUNE-VIZIUNE

Misiunea Departamentului Biologie, Ecologie și Protecția Mediului

Prin programele de studii universitare de licență și de masterat pe care le coordonează, Departamentul Biologie, Ecologie și Protecția Mediului pregătește viitori specialiști în domeniul Biologie. Activitatea de cercetare desfășurată de cadrele didactice din cadrul departamentului sprijină și completează activitatea didactică, constituind o sursă validă în pregătirea profesională a studenților.

Viziunea Departamentului Biologie, Ecologie și Protecția Mediului

Constă în realizarea unei punți de legătură între procesul instructiv-educativ – cercetare științifică și tehnologică – mediul socio-economic, în vederea pregătirii corespunzătoare a tinerilor, care își doresc o carieră în Domeniul Biologie.

Această viziune poate fi construită în jurul următoarelor obiective strategice:

- menținerea și dezvoltarea colectivului de cadre didactice;

- menținerea și inițierea de noi programe de studii;
- încurajarea și susținerea cadrelor didactice de a participa la programe de cercetare inter-/transdisciplinară cu alte colective din cadrul Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău și din alte universități din țară și din străinătate;
- perfecționarea și pregătirea continuă a cadrelor didactice pentru asigurarea unui proces instructiv – educativ de înaltă ținută, în acord cu standardele naționale și internaționale;
- sprijinirea cadrelor didactice pentru a participa la mobilități internaționale în vederea îmbunătățirii sistemelor de predare-învățare, cât și în stabilirea de parteneriate cu mediul academic internațional;
- susținerea studenților prin intermediul activităților de tutorat pe tot parcursul procesului instructiv-educativ;
- formarea complexă a viitorilor specialiști pentru organizarea, desfășurarea, administrarea și conducerea activităților specifice domeniului de studii parcurs, cu deschidere spre necesitățile socio-economice;
- identificarea și încurajarea agenților economici în realizarea acordurilor de colaborare privind desfășurarea unor activități de practică pentru studenți, internshipuri, mese rotunde.

3. DIRECȚII STRATEGICE

DS1 Direcția strategică în asigurarea calității serviciilor educaționale;

DS2 Direcția strategică privind asigurarea calității activității de cercetare științifică, consultanță și transfer tehnologic;

DS3 Direcția strategică privind parteneriatul cu studenții;

DS4 Direcția strategică în susținerea și dezvoltarea Departamentului Biologie, Ecologie și Protecția Mediului.

DS1 DIRECȚIA STRATEGICĂ ÎN ASIGURAREA CALITĂȚII SERVICIILOR EDUCAȚIONALE

Consolidarea și dezvoltarea programelor de studii universitare

Obiectiv 1. Menținerea programelor de studii existente

Activități:

- Acreditarea și reacreditarea periodică a tuturor programelor de studii coordonate de către Departamentul Biologie, Ecologie și Protecția Mediului.
- Evaluarea și remodelarea programelor de studii existente (după caz) într-o viziune inter- și transdisciplinară, în scopul compatibilizării cu standardele ARACIS, asigurând competențele minimale impuse la nivel național de RNCIS.
- Creșterea atractivității programelor de studii existente prin actualizarea curriculei, a metodelor de predare și a mijloacelor utilizate, cu accent pe activități aplicative.
- Susținerea desfășurării practicii de specialitate a studenților în parteneriat cu diferite organizații și entități socio-economice, care să asigure o interacțiune directă cu specificul specializării, cât și o inserție eficientă a absolvenților pe piața muncii.

Obiectiv 2. Lansarea de noi programe de studii

Activități:

- Fundamentarea și introducerea de noi programe de studii care să răspundă cerințelor pieței muncii la nivel regional și național, (Domeniu Biologie, Program de studii Biochimie).

Obiectiv 3. Creșterea calității activității didactice

Activități:

- Adaptarea și modernizarea periodică a planurilor de învățământ la cerințele dinamice ale pieței muncii, în concordanță cu nivelurile de referință agreate de RNCIS și ARACIS.
- Realizarea unui învățământ performant, prin consultarea studenților, reprezentanților mediului socio-economic în vederea perfecționării planurilor de învățământ, a fișelor disciplinelor și a metodologiei didactice.
- În contextul dezvoltării profesionale continue - îmbunătățirea ofertei de cursuri postuniversitare.
- Modernizarea bazei materiale, astfel încât acesta să corespundă cerințelor programelor de studii desfășurate în cadrul departamentului.

- Accentuarea caracterului aplicativ al procesului instructiv-educativ în vederea dobândirii de către studenți a cunoștințelor, abilităților și a atitudinilor solicitate de angajatori.
- În contextul educație prin cercetare - reflectarea rezultatelor activității de cercetare a cadrelor didactice în activitatea didactică.
- Creșterea eficienței activității didactice prin: accesarea programelor de formare continuă, accesarea programelor europene de tip Erasmus, participarea la programe didactice internaționale prin convenții bilaterale cu universități din străinătate, editarea de materiale bibliografice (cursuri, îndrumare practice etc.) în acord cu competențele aferente programelor de studii.
- Accesarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților în vederea creșterii promovabilității anuale și reducerii abandonului școlar.

DS2 DIRECȚIA STRATEGICĂ PRIVIND ASIGURAREA CALITĂȚII ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, CONSULTANȚĂ ȘI TRANSFER TEHNOLOGIC

Obiectiv Consolidarea și dezvoltarea cercetării

Activități:

- Intensificarea publicării de articole în reviste științifice de prestigiu național și internațional (indexate BDI, ISI) în vederea valorificării eficiente a rezultatelor cercetării.
- Participarea tuturor cadrelor didactice la manifestări științifice naționale și/sau internaționale, la competiții de granturi sau proiecte de cercetare.
- Încurajarea participării la programe de cercetare inter-/transdisciplinară cu alte colective din cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău și din alte universități din țară și din străinătate.
- Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a centrului de cercetare *Resursele Mediului și Biotehnologii*.
- Creșterea calității și vizibilității internaționale a revistei *Scientific Study & Research – Biology* prin publicarea de lucrări și referate cu certă valoare științifică, indexarea ei în baze de date ISI.
- Creșterea prestigiului și menținerea periodicității manifestării științifice *Ecology and Protection of Ecosystems (EPE)* pentru a facilita contactul specialiștilor și a stimula colaborările în planul cercetării științifice naționale și internaționale.
- Atragerea firmelor din mediul privat în sponsorizarea diseminării rezultatelor activităților de cercetare.

DS3 DIRECȚIA STRATEGICĂ PRIVIND PARTENERIATUL CU STUDENȚII

Activități:

- Creșterea calității actului educațional în vederea formării de competențe ce vor susține inserția pe piața muncii.
- Stimularea interesului studenților pentru activitatea de cercetare prin activități practice desfășurate în cercuri științifice, integrarea lor în colective ale unor proiecte de cercetare.
- Încurajarea studenților în elaborarea documentației necesare pentru aplicarea și obținerea unor burse în domeniul cercetării în străinătate, prin diverse programe naționale și internaționale.
- Îndrumarea studenților în valorificarea rezultatelor prin participarea la manifestări studențești în universitate, naționale și internaționale.
- Sprijinirea organizării manifestării științifice studențești *Biodiversitate și tinerețe*.
- Dezvoltarea și consolidarea voluntariatului studenților în diferite instituții specifice domeniului de studii.
- Sprijinirea financiară din fonduri proprii sau sponsorizări a studenților cu rezultate bune la învățătură sau cu nevoi sociale.

DS4 DIRECȚIA STRATEGICĂ ÎN SUSȚINEREA, CONSOLIDAREA ȘI DEZVOLTAREA DEPARTAMENTULUI BIOLOGIE, ECOLOGIE ȘI PROTECȚIA MEDIULUI

Obiectiv 1. Asigurarea și dezvoltarea resurselor umane

Activități:

- Continuarea politicii de asigurare și dezvoltare a resurselor umane prin concursuri de ocupare a posturilor didactice, cu optimizarea raportului dintre gradele didactice (structura de piramidă).
- Promovarea cadrelor didactice pe criterii stabilite de legislația în vigoare și de regulamentele interne ale universității.
- Dezvoltarea spiritului de echipă prin activități specifice.

Obiectiv 2. Asigurarea și dezvoltarea resurselor financiare și materiale

Activități:

- Funcționarea la capacitatea aprobată de ARACIS a programelor de studii universitare de licență și de master din cadrul departamentului.
- Participarea la competiții și obținerea de granturi/ contracte de cercetare.

- Identificarea și obținerea unor surse de finanțare extrabugetare prin asigurarea unor servicii educaționale, de cercetare.
- Implicarea tuturor cadrelor didactice în activități ce duc la creșterea nivelului de ierarhizare a programelor de studii coordonate de Departamentul Biologie, Ecologie și Protecția Mediului.
- Dotarea cu aparatură performantă de cercetare a laboratoarelor folosind fonduri din contracte de cercetare, contracte cu societăți comerciale, fonduri ale Facultății de Științe, ale UVAB.
- Asigurarea dotării informatice și înnoirii fondului de carte specific programelor de studii desfășurate în cadrul departamentului.

Planul managerial propus urmărește consolidarea și continuarea realizărilor obținute de colectivul de cadre didactice din cadrul Departamentului Biologie, Ecologie și Protecția Mediului, Facultatea de Științe, Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău.

În vederea concretizării obiectivelor menționate voi susține valori ale politicilor educaționale și instituționale bazate pe responsabilitate, seriozitate, onestitate, colegialitate, spirit de echipă, respect față de lege.

08.09.2023

Lector univ. dr. Roxana-Elena Voicu