

PLAN MANAGERIAL

pentru funcția de

DIRECTOR DE DEPARTAMENT

Departamentul Matematică – Informatică

Facultatea de Științe

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău

Mandatul 2023-2024 – 2027-2028

Candidat,

Lector univ. dr. Elena Roxana ARDELEANU

Bacău, septembrie 2023

CUPRINS

| | |
|---|---|
| Introducere | 3 |
| Aspecte ce definesc contextul actual | 3 |
| Argumente în favoarea candidaturii | 3 |
| Obiective și acțiuni strategice | 4 |
| Direcții de acțiune propuse pentru îndeplinirea acțiunilor strategice | 4 |
| Resurse | 7 |
| Concluzii | 7 |

Introducere

Acest plan managerial este realizat pentru mandatul 2023 –2027 și urmărește realizarea unor obiective care definesc direcțiile de dezvoltare ale departamentului Matematică-Informatică din cadrul Facultății de Științe pentru această perioadă de timp.

Prezentul plan managerial este realizat în acord cu Planul Startegic Instituțional al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău și cu planurile manageriale ale Rectorului Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău și ale Decanului Facultății de Științe. Planul are în vedere obiectivele actuale și de viitor în domeniul sistemului integrat de management la nivelul universității și continuă planul managerial propus și implementat în mandatul anterior de către decanul Facultății de Științe. Viziunea mea constă într-o abordare corectă a obiectivelor Departamentului Matematică-Informatică în vederea menținerii, actualizării și dezvoltării programelor de studii de licență și masterat și postuniversitare din cadrul facultății și a racordării acestora la realitățile sociale și economice, toate acestea într-un climat academic bazat onestitate, colaborare, respect și încredere.

Aspecte ce definesc contextul actual

Departamentul Matematică – Informatică din cadrul Facultății de Științe pregătește viitorii licențiați prin programele de studii de licență: Matematică și Informatică (învățământ cu frecvență și învățământ cu frecvență redusă). Perfecționarea pregătirii profesionale și de cercetare a absolvenților de licență se realizează prin programul universitar de master Informatică Aplicată în Științe și Tehnologie. Atât programele de licență, cât și cel de master sunt acreditate, primind din partea ARACIS calificativul *Încredere* la cele mai recente evaluări.

La momentul actual, principalele probleme cu care se confruntă Facultatea de Științe sunt generate de scăderea numărului de candidați înscriși la examenele de admitere, pe fondul scăderii populației de vârstă școlară și, implicit, al scăderii numărului de absolvenți ai examenului de bacalaureat și migrației externe după absolvirea studiilor liceale, dar și intensificarea concurenței între facultățile de științe exacte pe fondul scăderii numărului de candidați. Acestea pot constitui un impediment în desfășurarea activității departamentului. Prin sprijinul și efortul colaborativ al membrilor departamentului sperăm să rămânem un element important și vizibil în comunitatea academică din care facem parte.

Argumente în favoarea candidaturii

Îndeplinesc condițiile legale pentru de a candida la funcția de director de departament, având în vedere următoarele:

- sunt cadru didactic titular al Facultății de Științe, cu o vechime neîntreruptă în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, din anul 2001;

- am gradul științific de doctor în matematică (acordat în baza Ordinului Ministrului Educației și Cercetării, nr. 6149 din 07.11.2012) și gradul didactic de lector universitar din anul 2015;
- nu am avut calitatea de lucrător al Securității sau colaborator al acesteia în sensul Ordonanței de urgență nr. 24 din 05.03.2008, reactualizată;
- nu sunt angajată în alte instituții și nici în activități care să genereze conflicte de interese sau incompatibilități;
- începând cu anul 2020 până în prezent am ocupat funcția de prodecan responsabil cu managementul financiar, programele de studii și activitățile studențești, fiind direct implicată în activitatea managerială a facultății.

Obiective și acțiuni strategice

În calitate de director al Departamentului Matematică – Informatică, voi avea în vedere ca obiectivele propuse să susțină Planul Strategic al Facultății de Științe și implicit misiunea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.

Obiective strategice propuse:

- furnizarea unui învățământ superior de licență și master în domeniile matematică și informatică, domenii atractive la momentul actual și necesare pe piața muncii;
- susținerea și dezvoltarea activității de cercetare științifică a membrilor departamentului și perfecționarea procesului instructiv-educativ;
- susținerea și dezvoltarea departamentului prin optimizarea managementului financiar și al resurselor umane, îmbunătățirea imaginii departamentului la nivel local, regional și național.

Direcții de acțiune propuse pentru îndeplinirea obiectivelor strategice

Realizarea obiectivelor strategice prezentate se va face prin intermediul următoarelor obiective specifice și prin urmarea unor direcții de acțiune, după cum urmează:

1. **Obiectiv.** Consolidarea și dezvoltarea învățământului universitar de licență și masterat din cadrul departamentului

În perioada 2023-2027 Departamentul Matematică – Informatică din cadrul Facultății de Științe a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău își va adapta în mod dinamic programele de studii, în funcție de evoluția înregistrată pe piața muncii, pe plan legislativ, dar și în funcție de capacitatea instituțională proprie.

Direcții de acțiune:

- Reacreditarea periodică a tuturor programelor de studii coordonate de către departamentul Matematică – Informatică;
- Actualizarea conținuturilor planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor în concordanță cu cerințele pieței muncii și / sau cu noutățile în domeniu, cu respectarea standardelor ARACIS și luarea în considerare a dinamicii standardelor academice europene;

- Analizarea tendințelor înregistrate pe piața muncii, dar și a gradului de inserție al absolvenților departamentului pe piața muncii în vederea stabilirii unei oferte atractive de programe de studii de licență și masterat;
 - Dacă va fi oportun, fundamentarea și introducerea de noi programe de studii de licență, masterat, programe de studii postuniversitare și de formare continuă, programe de conversie profesională în concordanță cu nevoile tendințe manifestate pe piața muncii, dar și cu scopul de a îmbunătăți vizibilitatea și imaginea departamentului.
 - Promovarea unor cursuri opționale noi, în acord cu tendințele actuale de pe piața muncii.
2. **Obiectiv.** Modernizarea programelor academice, perfecționarea procesului instructiv-educativ și *perfecționarea procesului de evaluare.*
- Direcții de acțiune:**
- Corelarea și actualizarea conținuturilor planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor în concordanță cu cerințele pieței muncii și / sau cu noutățile în domeniu, cu respectarea standardelor ARACIS și luarea în considerare a dinamicii standardelor academice europene;
 - Stimularea utilizării platformelor de tip e-learning și a softurilor de specialitate în procesul de predare-învățare-evaluare cu scopul de a eficientiza interacțiunea cadru didactic – student;
 - Asigurarea necesarului de resurse informaționale (cărți, reviste de specialitate, acces la baze de date internaționale) pentru activitatea didactică și științifică a cadrelor didactice din departament, dar și a studenților.
 - Creșterea competitivității cadrelor didactice din cadrul departamentului prin implementarea criteriilor de competență didactică și științifică în cadrul procesului de evaluare a cadrelor didactice, cu respectarea normelor de etică și deontologie academică.
 - Dirijarea pregătirii individuale a studenților și realizarea evaluării continue a acestora, creșterea ponderii evaluării pe bază de proiecte.
3. **Obiectiv.** Îmbunătățirea imaginii departamentului și promovarea ofertei educaționale.
- Direcții de acțiune:**
- Continuarea, intensificarea și îmbunătățirea activității de diseminare a informațiilor în rândul elevilor de liceu, prin întâlniri ale cadrele didactice și studenților facultății cu elevii. Prezentarea ofertei educaționale, informarea acestora cu privire la posibilitățile de continuare a studiilor superioare în cadrul domeniilor și specializărilor oferite de către Departamentul Matematică - Informatică, precum și asupra avantajelor oferite de aceasta;
 - Actualizarea și îmbunătățirea calității informației referitoare la Departamentul Matematică -Informatică de pe site-ul <http://www.ub.ro/stiinte/> și pe alte pagini de socializare.

4. **Obiectiv.** Dezvoltarea activității de cercetare științifică.

Direcții de acțiune:

- Valorificarea optimă a rezultatelor obținute în cercetarea științifică de către membrii departamentului prin stimularea și sprijinirea publicării de articole în reviste științifice de prestigiu internațional, publicării de cărți și monografii în edituri din țară și străinătate;
- Sprijinirea participării cadrelor didactice la manifestări științifice în domeniu, din țară și străinătate;
- Stabilirea unor relații directe cu personalități și instituții de învățământ, din țară și străinătate, pentru realizarea de noi parteneriate interne, naționale și internaționale în domeniul învățământului și cercetării științifice;
- Sprijinirea membrilor departamentului pentru participarea în activitatea de elaborare de proiecte de cercetare-dezvoltare și informare asupra modalităților de accesare a diferitelor categorii de fonduri destinate cercetării;
- Îmbunătățirea prestigiului național și internațional al publicațiilor științifice proprii facultății (Scientific Studies and Research. Series Mathematics and Informatics) prin publicarea de lucrări de certă valoare științifică;
- Sprijinirea demersului de organizare de manifestări științifice în domeniile departamentului și de creștere a prestigiului acestor manifestări prin invitarea personalităților științifice recunoscute pe plan național și internațional.

5. **Obiectiv.** Dezvoltarea parteneriatului cu studenții.

Direcții de acțiune:

- Asigurarea condițiilor necesare pentru îmbunătățirea comunicării cadru didactic – student;
- Implicarea directă a studenților în activitățile departamentului (concursuri, manifestări științifice etc.);
- Creșterea numărului de studenți implicați în mobilități studențești de tip Erasmus+;
- Atragerea și stimularea studenților în direcția cercetării științifice, la nivelul cercurilor științifice studențești – antrenarea acestora în a participa la concursuri, la proiecte de cercetare-dezvoltare în colaborare cu cadrele didactice;
- Organizarea conferințelor științifice studențești și încurajarea participării studenților la manifestările științifice organizate;

6. **Obiectiv.** Asigurarea managementului financiar la nivelul departamentului.

În calitate de director de departament, voi susține toate activitățile prin care se pot atrage resurse financiare suplimentare, cum ar fi: contracte de cercetare științifică, dezvoltarea învățământului cu taxă prin oferirea de noi programe de studii atractive, servicii de consultanță, sponsorizări, ș.a.

Direcții de acțiune:

- Atragerea de venituri suplimentare din proiecte de cercetare – dezvoltare prin încheierea de noi contracte;

- Sprijinirea membrilor departamentului în vederea participării la competiții pentru finanțarea cercetării prin granturi și contracte, organizată de Consiliul Național al Cercetării Științifice din Învățământul Superior;
- Echilibrarea raportului dintre veniturile și cheltuielile realizate în cadrul departamentului.

Resurse

Realizarea obiectivelor se va baza pe utilizarea resurselor existente la nivelul departamentului, precum și pe cele care urmează a fi atrase, astfel:

- **resursele materiale:** departamentul dispune de spații pentru desfășurarea activităților didactice, de cercetare și administrative. Sălile sunt dotate și modernizate, dar aceste activități vor fi susținute dacă acest lucru se va impune. De asemenea, continuarea demersului de dotare cu echipamente de specialitate a spațiilor didactice și de cercetare rămâne o provocare permanentă.
- **resursele umane** ale departamentului sunt constituite din cadre didactice, titulari sau colaboratori. Se va avea în vedere scoaterea la concurs a unor posturi didactice vacante din statele de funcții ale departamentelor în vederea asigurării ponderii posturilor didactice acoperite cu titulari și a ponderii optime a posturilor de conferențiar și profesor. Cadrele didactice titulare vor fi susținute în vederea dezvoltării profesionale, inclusiv prin concentrarea eforturilor pentru obținerea atestatului de abilitare. De asemenea, în realizarea obiectivelor stabilite o resursă valoroasă este reprezentată de studenți, care vor fi antrenați în diverse acțiuni derulate în departament.
- **resursele financiare** utilizate pentru realizarea obiectivelor stabilite se vor baza pe: finanțarea asigurată de Ministerul Educației și Cercetării, fonduri pentru investiții de la bugetul statului, fonduri atrase din proiecte de cercetare-dezvoltare, taxe de studii, sponsorizări și donații.

Concluzii

În calitate de director al Departamentului Matematică-Informatică din cadrul Facultății de Științe voi urmări respectarea standardelor de calitate în activitatea academică, promovarea bunelor practici și aplicarea regulilor unui management democratic care să asigure un echilibru între necesitatea de dezvoltare a departamentului și utilizarea eficientă a resurselor, materiale, umane și financiare existente.

Voi urmări menținerea unui climat colegial, participativ, bazat pe transparența deciziilor, eficiență, respectarea valorilor academice, a normelor de etică și deontologie profesională.

Data,
31.08.2023

Întocmit,
Lector univ. dr. Elena Roxana ARDELEANU