



UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN  
BACĂU  
Facultatea de Științe

Str. Calea Mărășești, nr. 157, Bacău, 600115  
Tel. ++40-234-542411, tel./ fax ++40-234-571012  
[www.ub.ro](http://www.ub.ro); e-mail: [stiinte@ub.ro](mailto:stiinte@ub.ro)



Nr. .... / .....

Aprobat în Consiliul Facultății de Științe din 15.02.2022

## RAPORT PRIVIND ANALIZA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT LA FACULTATEA DE ȘTIINȚE PENTRU ANUL 2021

### I. Stadiul realizării obiectivelor propuse pentru anul 2021

**OBIECTIV 1. MENȚINEREA CERTIFICĂRII SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT ÎN CONFORMITATE CU CERINȚELE STANDARDELOR: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SA 8000:2014, OSGG NR. 600/2018**

**Indicator de performanță planificat:**

Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial

**ACTIVITATEA 1.1.**

Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul facultății și a departamentelor

**Grad de realizare: îndeplinit**

Obiectivele Facultății de Științe în domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2021 și indicatorii de performanță corespunzători (nr. 527/07.05.2021).

**ACTIVITATEA 1.2.**

Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul facultății.

**Grad de realizare: îndeplinit**

- Registrul riscurilor la nivelul Departamentului MI (nr. 9732/20.07.2021);
- Registrul riscurilor la nivelul Departamentului BEPM (nr. 9940/22.07.2021);
- Registrul riscurilor la nivelul Departamentului DPPD (nr. 9856/21.07.2021);
- Registrul riscurilor la nivelul Serviciului Administrativ-Secretariat (nr. 19236/01.11.2021).

**ACTIVITATEA 1.3.**

Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Au fost actualizate sau elaborate noi proceduri operaționale.

**ACTIVITATEA 1.4.**

Întocmirea listei informațiilor documentate.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Actualizarea Listei cerințelor legale și reglementate.

**OBIECTIV 2. DEZVOLTAREA ȘI CONSOLIDAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI UNIVERSITAR DE LICENȚĂ, MASTER, DOCTORAT, POSTUNIVERSITAR ȘI DE FORMARE CONTINUĂ ȘI A ALTOR TIPURI DE EDUCAȚIE****ACTIVITATEA 2.1.1.**

Evaluarea instituțională a Universității.

**Indicator de performanță planificat:**

Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării.

**Grad de realizare: parțial îndeplinit****ACTIVITATEA 2.1.2.**

Evaluarea periodică a programului de studii de licență: Informatică (IFR).

**Indicator de performanță planificat:**

Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii acreditării.

**Grad de realizare: parțial îndeplinit**

- Evaluarea periodică a programului de studii de licență *Informatică (IFR)* – cf. instrucțiunilor primite la nivelul universității din partea ARACIS, dosarul de evaluare va fi depus în aprilie 2022.
- Evaluarea periodică a programului de studii de licență *Informatică (IF)* - Menținerea acreditării/Capacitate de școlarizare: 100 studenți/an, cf. Hotărârii Consiliului ARACIS din data de 29.04.2021, (<https://www.aracis.ro/wp-content/uploads/2021/05/29.04.2021Hotarari-ale-Consiliului-ARACIS.pdf>).

**OBIECTIV 3. MODERNIZAREA PROGRAMELOR ACADEMICE ȘI PERFEȚIONAREA PROCESULUI INSTRUCTIV - EDUCATIV ÎN CONCORDANȚĂ CU STANDARDELE NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE****Indicator de performanță planificat:**

Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.

**ACTIVITATEA 3.1.1.**

Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Planurile de învățământ respectă standardele specifice ARACIS, corespund misiunii și obiectivelor departamentelor din cadrul facultății și sunt în concordanță cu competențele vizate și compatibilizate cu COR.

În vederea modernizării programelor de studii și a perfecționării procesului instructiv-educativ în acord cu cerințele pieței muncii au fost consultați potențiali angajatori privind structura planurilor de învățământ (Inspectorul Școlar Județean Bacău (nr. 6256/16.08.2021), Agenția pentru Protecția Mediului Bacău (nr. 10009/C.R.P.T.I./26.07.2021), Complexul Muzeal de Științele Naturii "Ion Borcea" Bacău (nr. 1382/29.07.2021), SCC Services, Softescu SRL).

**ACTIVITATEA 3.1.2.**

Actualizarea fișelor disciplinelor.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Fișele disciplinelor au fost actualizate în vederea dezvoltării competențelor profesionale a studenților și în concordanță cu noile strategii și tehnologii moderne de predare, cât și cu contextului pandemic. Au fost corelate cu planuri de învățământ în vigoare, au fost avizate în departamente și aprobate în Consiliul Facultății, în 30.09.2021.

### ACTIVITATEA 3.1.3.

Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/ facultate.

#### Grad de realizare: îndeplinit

Participarea ca membru în comisii de evaluare ARACIS (domeniul Biologie, program de studii de licență Biochimie - Universitatea "Ștefan cel Mare" Suceava; domeniul Informatică - Universitatea Spiru Haret, Universitatea din Craiova (evaluare instituțională).

Participarea a 5 membri ai facultății la activități desfășurate în cadrul proiectului "Îmbunătățirea politicilor publice în învățământul superior și creșterea calității reglementărilor prin actualizarea standardelor de calitate" (QAFIN).

### ACTIVITATEA 3.1.4.

Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție a absolvenților în legătură cu procesul didactic, în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice și eficientizării procesului de învățământ – 1 activitate/an.

#### Grad de realizare: îndeplinit

Conform Raportului "Studiul privind gradul de satisfacție a studenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite în anul universitar 2020-2021" (Nr. 14515/14.09.2021), realizat de Departamentul de Consiliere Profesională (DCP), studenții de la Facultatea de Științe, promoția 2020, (programe de studii de licență și master) au apreciat gradul de satisfacție în raport cu procesul didactic cu calificative de foarte mulțumiți și mulțumiți în proporție de 76,42%.

### ACTIVITATEA 3.1.5.

Realizarea de sondaje și analize la nivelul angajatorilor privind gradul de pregătire a absolvenților noștri. Se va urmări eficiența actului educațional și adaptarea planurilor de învățământ la cerințele mediului socio-economic – 1 activitate/ an.

#### Grad de realizare: îndeplinit

Au fost realizate întâlniri cu diferiți angajatori în care s-au purtat discuții privind gradul de pregătire a absolvenților noștri în vederea eficientizării actului educațional (activitate online – vizita ARACIS - Programul de studii de licență Informatică (IF) (5-7 aprilie 2021).

Au fost realizate consultări privind structura planurilor de învățământ în vederea adaptării acestora la cerințele mediului socio-economic (Inspectorul Școlar Județean Bacău (nr. 6256/16.08.2021), Agenția pentru Protecția Mediului Bacău (nr. 10009/C.R.P.T.I./26.07.2021), Complexul Muzeal de Științele Naturii "Ion Borcea" Bacău (nr. 1382/29.07.2021), SCC Services, Softescu SRL).

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	Facultatea de Științe
	Grad de realizare
Promovabilitate anuală > 80%	85,12%
Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți	54,74%
Promovabilitate examene finalizare > 90%	100%
Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.	12,35% (2021) / 13,4% (2020)

### ACTIVITATEA 3.2.1.

Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ – 1 dezbateri/an.

#### Grad de realizare: îndeplinit

În urma dezbaterilor realizate la nivelul tuturor structurilor din cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău au fost identificate soluții pentru optimizarea predării, învățării și evaluării în noile condiții impuse de situația pandemică prin utilizarea platformelor educaționale.

### ACTIVITATEA 3.2.2.

Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la toate formele de studii.

#### Grad de realizare: îndeplinit

Metodele de predare-învățare au fost adaptate instruirii online și sunt menționate în fișele disciplinelor, fiind alese și aplicate astfel încât să mențină interesul studenților, cât și implicarea lor activă în desfășurarea procesului instructiv-educativ. Situația pandemică actuală a dus la utilizarea cu precădere a metodelor moderne, care se bazează pe instruirea asistată de calculator, dar și a celor din sfera e-learningului și blended-learning.

Promovabilitatea anuală (85,12%), media anuală > 8 (54,74%), promovabilitatea la examenele de finalizare studii (100%) respectă indicatorii de performanță.

### **ACTIVITATEA 3.2.3.**

Dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ - conturi active pe platforma Teams pentru toate cadrele didactice.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

În predarea și formarea studenților au fost utilizate mai mult ca oricând tehnologii moderne de predare-învățare, incluzând și utilizarea de software educațional/specializat sau de dispozitive precum tableta grafică, cameră de documente etc. Activitățile didactice cât și cele remediale (ROSE) au fost desfășurate în bune condiții pe Platforma Teams, unde s-a asigurat comunicarea directă cu studenții (videoconferințe, postarea de materialele didactice, consultații etc.).

Unii membri ai facultății au contribuit la consolidarea unor programe de dezvoltare a infrastructurii și serviciilor universității (dezvoltare platforma eifr.ub.ro, coordonare și administrare centru de date, realizarea unei platforme on-line destinată anchetelor specifice Departamentului de Consiliere Profesională) și activități desfășurate în cadrul centrului de securitate cibernetică.

### **ACTIVITATEA 3.2.4.**

Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ - peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Pentru toate disciplinele există note de curs în format electronic, iar la cele mai multe discipline există materiale didactice tipărite elaborate de cadrele didactice ale facultății (cf. Raportului privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2021, nr. 819/21.02.2022 au fost publicate 23 de materiale (cărți / capitole în cărți publicate)).

### **ACTIVITATEA 3.3.1.**

Completarea, înnoirea bazei materiale existente prin echiparea unor mașini, instalații, standuri de încercări și a aparatelor de laborator cu tehnică de calcul modernă în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare a proceselor tehnologice.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Pentru o bună desfășurare a activității didactice în acord cu standardele în vigoare au fost achiziționate produse și materiale didactice specifice domeniilor de activitate desfășurate în cadrul facultății (au fost achiziționate laptopuri, SSD-uri pentru calculatoarele din D 216, cameră de documente și echipamente pentru laboratorul D 217, o tablă interactivă, un router performant TP-link, un calculator all-in-one, tablete grafice. În cadrul proiectului CNFIS-FDI -2021-0574 - Infrastructură modernă și digitalizată pentru pregătirea practică a studenților UBC a fost creată o sală multimedia dotată cu echipamente performante (AII16)).

#### **Indicator de performanță planificat:**

Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2020, la nivelul facultății.

### **ACTIVITATEA 3.3.2.**

Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

A continuat achiziționarea de cărți și reviste de specialitate (pe bază de abonament/ sau prin referate de necesitate) prin intermediul Bibliotecii Universității. Prin proiectul ROSE de la nivelul Facultății de Științe au fost achiziționate cărți de specialitate pentru studenții anului I.

Accesul la bazele de date internaționale este asigurat de universitate prin proiectul ANELIS (Thomson Reuters Web of Knowledge, Scopus, Science Direct, Springer Link, ProQuest etc.).

**Indicator de performanță planificat:**

Creșterea cu cel puțin 2 studenți străini față de anul 2020.

**ACTIVITATEA 3.4.1.**

Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Programul de studii de masterat – *Biologie medicală* – student străin (Siria).

**Indicator de performanță planificat:**

1. Creșterea numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa.
2. Creșterea numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate.

**ACTIVITATEA 3.5.1.**

Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Sub coordonarea cadrelor didactice care se ocupă de mobilități Erasmus, în anul 2021 a fost desfășurat un stagiul de pregătire în Italia – Universita degli Studi di Torino (cod Erasmus+ I TORINO01) de către un student (Programul de studii *Biologie*) în vederea formării abilităților și competențelor la standarde europene actuale.

**ACTIVITATEA 3.5.2.**

Afirmarea, în cadrul mobilităților studenților și personalului UBc, a identității, culturii și spiritualității românești, participând, în același timp, la consolidarea unității în Europa și la dezvoltarea valorilor europene.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Prin participare la activități culturale internaționale în cadrul stagiilor de mobilitate.

Prin valorile pe care le promovează în activitatea didactică și de cercetare, cadrele didactice ale facultății aderă la valorile europene, iar prin colaborările internaționale contribuie la afirmarea identității și spiritualității românești.

**ACTIVITATEA 3.5.3.**

Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății

**Grad de realizare: îndeplinit**

Cadrele didactice din cadrul Facultății de Științe au abordat strategii didactice moderne în vederea formării profesionale a studenților (cf. rezultatelor anchetelor realizate în cadrul Departamentului de consiliere profesională a Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău (Nr. 14515/14.09.2021/ Nr.11499/10.08.2021/ Nr.8626/30.06.2021/ Nr. 18961/27.10.2021), iar dezvoltarea competențelor transversale ale acestora, cât și formarea unei viziuni sustenabile asupra dezvoltării domeniilor cunoașterii și dezvoltării societății s-au realizat și prin participarea lor la cursuri de Antreprenoriat, Etică și integritate academică, cursuri de formare psiho-pedagogică (DPPD).

Studenți ai programelor de studii de licență - anul I au participat la activități de dezvoltare personală și profesională în cadrul proiectului ROSE, subproiectul "*Matematică, Informatică, Biologie - educație și profesii pentru viitor. Rămâi Integrat și Total Motivată*" (Mate-Info-Bio-RITM), (Activitatea A.IV.2. Întâlniri ale grupului țintă cu specialiști, Workshop despre creativitate și lucru în echipă. Creativitate în cariera didactică, Activitatea A.VI.3. Despre ce înseamnă să fii profesor.), (<https://www.ub.ro/stiinte/studenti/proiect-rose-mate-info-bio-ritm/stiri-si-evenimente-rose>).

#### **ACTIVITATEA 3.5.4.**

Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale).

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

Activități în colaborare cu instituții de învățământ din Slovenia și instituții private din Ungaria în cadrul proiectului Erasmus+, parteneriate strategice, Game-ED, *Development of creativity skills by game based learning methods in adult education*.

#### **ACTIVITATEA 3.5.5.**

Implementarea conceptului „blended mobility”, asigurând, astfel, flexibilitate și acces lărgit la Programul Erasmus pentru o categorie mai mare de beneficiari. Trecerea la managementul digital al programului Erasmus+ în UBc.

##### **Grad de realizare: în curs de realizare**

Atât conceptul de blended mobility, cât și digitalizarea activităților Erasmus+ fac parte din obiectivele noii generații de programe comunitare 2021-2027, implementarea lor depinzând de instrumentele electronice dezvoltate de Comisia Europeană.

### **OBIECTIV 4. DEZVOLTAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI TEHNOLOGICĂ/ CREAȚIE ARTISTICĂ/ PERFORMANȚĂ SPORTIVĂ**

#### **ACTIVITATEA 4.1.1.**

Întocmirea planurilor de cercetare la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

- au fost elaborate Planurile de cercetare pentru anul 2022 la nivelul celor trei departamente:

- Departamentul de Matematică și Informatică - nr. 86/20.01.2022.
- Departamentul Biologie, Ecologie și Protecția Mediului - nr. 66/19.01.2022.
- Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic - nr. 75/20.01.2022.

- a fost elaborat Planul de cercetare pentru anul 2022 la nivelul Facultății de Științe (nr. 818/21.01.2022), analizat și aprobat în ședința de Consiliu a Facultății de Științe din 21.01.2022.

#### **ACTIVITATEA 4.1.2.**

Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultate)

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

- au fost întocmite Rapoartele de cercetare pentru anul 2021 la nivelul celor trei departamente:

- Departamentul de Matematică și Informatică - nr. 85/20.01.2022.
- Departamentul Biologie, Ecologie și Protecția Mediului - nr. 65 /19.01.2022.
- Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic - nr. 76/20.01.2022.

- a fost întocmit Raportul de cercetare al facultății pentru anul 2021 (nr.819/21.01.2022), discutat și aprobat în ședința de Consiliu a Facultății de Științe (21.01.2022).

#### **ACTIVITATEA 4.1.3.**

Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

Au fost premiate articolele ISI publicate în 2021 pe baza unor criterii stabilite la nivel de universitate, prin Regulamentul de normare și salarizare.

##### **Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin o colaborare inter/transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.

#### **ACTIVITATEA 4.2.1.**

Colaborări inter/transdisciplinare la proiecte/granturi și programe naționale și internaționale.

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

Raportul privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2021, (nr.819/21.01.2022), arată că membrii Facultății de Științe au fost implicați (director proiect/membrii echipă) în 22 de contracte derulate în universitate, proiecte care au și componente inter- sau transdisciplinare.

**Indicator de performanță planificat:**

Depunerea a cel puțin 1 proiecte/ facultate în colaborare cu aceste entități.

**ACTIVITATEA 4.2.2.**

Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active.

**Grad de realizare: îndeplinit**

În anul 2021 s-au derulat pe bază de contract 4 proiecte în colaborare cu mediul de afaceri (nr. 3/2019, nr. 2/2020, nr. 3/2020, nr. 4/2020 (Raport privind activitatea de cercetare a departamentului BEPM – 2021, nr. 65/19.01.2022)).

În anul 2021, în cadrul Departamentului Matematică-Informatică a fost încheiat un acord de colaborare cu o companie multinațională de software - Pentalog, filiala Iași, destinat inclusiv desfășurării practicii de specialitate a studenților.

**Indicator de performanță planificat:**

2 propuneri de proiecte de cercetare/ facultate în competițiile naționale/ internaționale.

**ACTIVITATEA 4.2.3.**

Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Conform Raportului privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2021 (nr.819/21.01.2022) au fost depuse 3 proiecte în competiții internaționale, naționale în vederea atragerii de fonduri în cercetare.

**Indicator de performanță planificat:**

Alocarea unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2020

**ACTIVITATEA 4.3.1.**

Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Conform serviciului financiar-contabil din bugetului Facultății de Științe și fondul pentru cercetare al Universității.

**Indicator de performanță planificat:**

Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro

**ACTIVITATEA 4.3.2.**

Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive prin achitarea taxelor de publicare

**Grad de realizare: îndeplinit**

Au fost decontate taxele de publicare pe baza regulamentelor în vigoare ale universității.

**Indicatori de performanță planificați:**

1. Publicarea unui număr de 8 articole în reviste cotate ISI;
2. Publicarea unui număr de 3 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale;
3. Publicarea unui număr de 29 articole în reviste indexate BDI;
4. Realizarea unui număr de 17 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate;
5. Obținerea a 3 brevete de invenție/ înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală;
6. Prezentarea unui număr de 10 articole la conferințe naționale/ internaționale.

### **ACTIVITATEA 4.3.3.**

Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea abilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Conform Raportului privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2021, (nr.819/21.01.2022) au fost publicate 13 articole ISI, 4 lucrări științifice publicate în proceedings-uri de conferințe internaționale/naționale, congrese, sesiuni științifice cu comitet de program, 15 articole în reviste BDI, 13 cărți și 10 capitole în cărți. Au fost prezentate 28 lucrări la conferințe internaționale/naționale, congrese, sesiuni științifice cu comitet de program. A fost înregistrat un brevet.

#### **Indicator de performanță planificat:**

1. 7 manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studențești etc.) din care 3 studențești;
2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 1).

### **ACTIVITATEA 4.3.4.**

Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale facultății.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

*Ecologia și protecția ecosistemelor*, ediția XIII, 4-5 noiembrie 2021.

The 3rd International Conference in Psychology, Education and Didactics (ICIPED 2021), 17-18 septembrie 2021(on-line).

Sesiunea de comunicări științifice a studenților de la Matematică și Informatică „*Rolul matematicii și informaticii în contextul transformărilor actuale*”, 17 mai 2021.

Sesiunea de comunicări științifice a studenților de la Biologie, *Biodiversitate și tinerețe*, ediția XIII, mai 2021.

Conferința studențească „PERFORMED – *Performanță și calitate în educație*”, ediția a X-a, mai 2021.

„Noaptea Cercetătorilor Europeni”, 24-25 septembrie 2021

(format hibrid, <https://www.noapteacercetatorilor.eu/>, <https://www.ub.ro/universitatea/iip/news/1969-noaptea-cercetatorilor-europeni-la-universitatea-vasile-alecsandri-din-bacau>).

#### **Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul facultății.

Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul facultății.

Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din facultate.

### **ACTIVITATEA 4.4.1.**

Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din facultate.

#### **Grad de realizare: parțial îndeplinit**

În anul 2021 a fost încheiat un acord de colaborare cu o companie multinațională de software - *Pentalog*, filiala Iași.

#### **Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică studențească / facultate.

### **ACTIVITATEA 4.5.1.**

Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești din facultate.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

La nivelul facultății au fost desfășurate 3 manifestări științifice studențești în format online (Biodiversitatea și tinerețe, ediția a XIII-a, mai 2021, PERFORMED - Performanță și calitate în educație, ediția a X-a, 17 mai 2021, Rolul matematicii și informaticii în contextul transformărilor actuale, ediția a XII-a, 17 mai 2021).

În cadrul departamentului BEPM există un cerc studențesc de zoologie.



**Indicator de performanță planificat:**

1. Participarea a cel puțin 50% dintre studenți la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești;
2. Participarea a cel puțin 2% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice studențești naționale și internaționale.

**ACTIVITATEA 4.5.2.**

Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești

**Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul sesiunilor științifice studențești desfășurate la nivelul departamentelor au participat peste 50% dintre studenți, participarea activă fiind a celor din anii terminali.

Studenții din cadrul facultății sunt încurajați pentru a participa la manifestările studențești naționale (participare - Sesiunea științifică anuală a studenților naturaliști, Ediția a V-a, Iași, 22 mai 2021 Universitatea "Al. I. Cuza" Iași, Facultatea de Biologie / [http://www.bio.uaic.ro/?page\\_id=6790](http://www.bio.uaic.ro/?page_id=6790)).

**OBIECTIV 5. DEZVOLTAREA PARTENERIATULUI CU STUDENȚII****Indicator de performanță planificat:**

Reprezentanți ai studenților în consiliul facultății.

**ACTIVITATEA 5.1.1.**

Implicarea studenților în actul decizional la nivel de facultate.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Studenții Facultății de Științe sunt reprezentați în consiliul Facultății de Științe.

**Indicator de performanță planificat:**

Reprezentanți ai studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice.

**ACTIVITATEA 5.1.2.**

Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Studenții Facultății de Științe sunt reprezentați în Comisia de evaluare și asigurare a calității la nivel de facultate (nr. 242/28.02.2021).

**Indicator de performanță planificat:**

Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud.

**ACTIVITATEA 5.2.1.**

Dezvoltarea rețelei Internet pentru uzul tuturor studenților din Universitate.

**Grad de realizare: îndeplinit****ACTIVITATEA 5.2.2.**

Punerea la dispoziția studenților a materialelor didactice și în format electronic, pe platforma Teams a Universității - conturi active ale tuturor cadrelor didactice.

**Grad de realizare: îndeplinit****Indicator de performanță planificat:**

Asigurarea de burse ERASMUS pentru cel puțin 1% dintre studenții facultății.

**ACTIVITATEA 5.2.3.**

Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS.

**Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul Facultății de Științe sunt în derulare 19 acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, pe baza cărora pot fi asigurate burse ERASMUS pentru cel puțin 1% dintre studenții facultății.

Studenții din cadrul Facultății de Științe sunt sprijiniți în identificarea și participarea la mobilități internaționale, iar pe baza sistemului de credite transferabile ECTS studiile desfășurate în cadrul programului Erasmus+ sunt echivalate.

**Indicator de performanță planificat:**

Acordare de burse conform situației școlare.

**ACTIVITATEA 5.2.4.**

Acordarea de burse de merit și de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură.

**Grad de realizare: îndeplinit**

- conform regulamentelor în vigoare.

**Indicator de performanță planificat:**

Minimum 80% absolvenți angajați, iar în domeniu minimum 50% la trei ani de la absolvire.

**ACTIVITATEA 5.2.5.**

Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2020, după primul an de absolvire;

Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2020, după primul an de la absolvire;

Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor masterale, de către absolvenții promoției 2020;

Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2020 a DPPD, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Conform *Raportului privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău Promoția 2020 - cursuri de licență*, (nr.11499/10.08.2021), se constată că absolvenții programelor de studii de licență din cadrul Facultății de Științe 84,35% lucrează, iar dintre acestea 74,23% lucrează în domeniul de formare, rata inserției de succes fiind de 62,61%.

Conform *Raportului privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților cursurilor masterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2020*, (nr.8626/30.06.2021), se constată că absolvenții programelor de studii de masterat din cadrul Facultății de Științe 100,00% lucrează, iar dintre acestea 71,43% lucrează în domeniul de formare, rata inserției de succes fiind de 71,43%.

Conform *Anchetei privind gradul de inserție al studenților pe piața muncii, pentru promoția 2020*, (nr. 18961/27.10.2021), absolvenții modulului psihopedagogic sunt angajați în câmpul muncii în proporție de 100% (286 absolvenți, din totalul de 286), iar 0% (0 absolvenți) nu sunt angajați. Ponderea celor dintâi este mai ridicată cu 16,29%, comparativ cu cea înregistrată pentru absolvenții din promoția 2019 (83,71%). Ponderea celor care își desfășoară activitatea în domeniul învățământului este de 58,74% (168 absolvenți, din totalul de 286 angajați), iar a celor angajați în alte domenii de 41,26% (118 absolvenți). Ponderea celor dintâi este mai scăzută cu 1,57%, comparativ cu cea înregistrată pentru absolvenții din promoția 2019 (60,31%). Rata inserției de succes este de 58,74%, mai ridicată cu 8,26%, față de cea înregistrată pentru absolvenții din promoția 2019 (50,48%).

**Indicator de performanță planificat:**

Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de facultate cu cel puțin 5%.

**ACTIVITATEA 5.3.1.**

Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatul facultății, serviciul administrativ, biblioteca etc.

Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea *Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBC în anul 2021*.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Conform *Studiului privind gradul de satisfacție a studenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite în anul universitar 2020-2021*, (nr. 14515/14.09.2021) se constată că la nivelul Facultății de Științe ponderea aprecierilor cu calificative foarte bine și bine a serviciilor acordate de secretariatul facultății este de 77,23% (75,34% - 2020 / creștere 1,89%), de serviciul administrativ - cămine este de 77,42% (50% - 2020 / creștere 27,42%), de bibliotecă este de 82,58% (90% - 2020 / scădere 7,42%).

#### **ACTIVITATEA 5.3.2.**

Asigurarea cazării studenților în căminele universității, la standarde cât mai bune și la costuri accesibile – grad de ocupare în cămine 100%.

##### **Grad de realizare: îndeplinit parțial**

Datorită măsurilor de organizare și funcționare a universității în contextul pandemiei cu SARS-COV-2, acest indicator nu s-a putut materializa 100%.

#### **ACTIVITATEA 5.3.3.**

Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității – creșterea numărului de mese servite.

##### **Grad de realizare: îndeplinit parțial**

Datorită măsurilor de organizare și funcționare a universității în contextul pandemiei cu SARS-COV-2, acest indicator nu s-a putut materializa 100%.

#### **ACTIVITATEA 5.3.4.**

Asigurarea de locuri în taberele studențești prin colaborare cu Liga Studențească – creșterea numărului de locuri în tabere.

##### **Grad de realizare: îndeplinit parțial**

La nivelul facultății au fost alocate locuri pentru tabere studențești dar nu s-au putut efectua în contextul pandemiei SARS-COV-2.

#### **ACTIVITATEA 5.3.5.**

Sprrijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate.

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

Au fost acordate burse din fonduri proprii la programul de studii de masterat *Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului*, domeniul Biologie.

#### **ACTIVITATEA 5.3.6.**

Sprrijinirea activităților antreprenoriale ale studenților și a activităților cultural-sportive.

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

### **OBIECTIV 6. DEZVOLTAREA ȘI CONSOLIDAREA RELAȚIEI CU MEDIUL ECONOMIC-SOCIAL**

#### **Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pentru fiecare program de studii

#### **ACTIVITATEA 6.1.1.**

Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

Practica de specialitate de la programul de studii de masterat Biologie medicală se desfășoară în laboratoare de analize medicale de stat și private, conform protocoalelor de colaborare realizate cu acestea (Direcția de Sănătate Publică Bacău, Synevo România SRL (Laborator Bacău), S.C. New Central Med S.R.L. Bacău (Laborator de analize medicale), S.C. Medical- test S.R.L. (Laborator de analize medicale), S.C. Medical Mărgărit S.R.L., S.C. Labor-Clinic S.R.L. Bacău, Hyron Ars Medica SRL, S.C. GTL Medical Clinic S.R.L. (Laborator de analize medicale).

În vederea desfășurării practicii de specialitate pentru domeniul Informatică a fost continuată colaborarea cu agenți economici în domeniul IT (SCC Bacău, SC Softescu SRL, ISS Consult).

Practica de specialitate din cadrul planurilor de învățământ ale programelor de studii ce aparțin Departamentului de Pregătire a personalului didactic se desfășoară cf. contractelor realizate între UBc reprezentată prin DPPD și Școala de aplicație coordonatoare pentru Baza de practică pedagogică din județul Bacău (Nr. 5197/28.09.2021) și școlile aparținând bazelor de practică, înființate în anul 2021 prin O.M. Nr. 3654/2021. De asemenea, în anul univ. 2021 a funcționat și Protocolul de colaborare pentru desfășurarea practicii pedagogice în context epidemiologic, încheiat între UBc și ISJ Bacău (Nr. 8830/29.09.2021).

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin un acord încheiat/facultate.

**ACTIVITATEA 6.1.2.**

Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de practică remunerată și internshipuri.

**Grad de realizare: îndeplinit**

În anul 2021 a fost continuată colaborarea cu agenți economici în domeniul IT (SCC Bacău, SC Softescu SRL, ISS Consult), în scopul implicării în proiecte de cercetare-dezvoltare și de formare profesională (practica studenților). Consiliul Facultății de Științe include, ca membri de onoare, pe domnii Adrian Pintilie, General Manager Softescu SRL și Nick Vercruyssen, General Manager ISS-Consult SRL.

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul economic/ cultural/ social/ an.

**ACTIVITATEA 6.1.3.**

Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică

**Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul proiectului CNFIS-FDI-2020-0461 (Susținerea publicării în reviste indexate de Clarivate Analytics și dezvoltarea unui modul pentru managementul informației specifice, parte a bazei de date a cercetării științifice a universității, acronim UBc-in-WoS), Departamentul de Matematică și Informatică a continuat să colaboreze la dezvoltarea aplicației realizate prin proiect cu SC Softescu SRL.

În cadrul Departamentului BEPM ca urmare a colaborărilor anterioare sunt în derulare 4 contracte cu agenți economici (Nr. 3/2019, Nr. 2/2020, Nr. 3/2020, Nr. 4/2020).

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin câte o acțiune pe facultate

**ACTIVITATEA 6.2.1.**

Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Ziua Porților Deschise online, organizată de Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, 1 aprilie 2021.

Noaptea cercetătorilor europeni, în format hibrid, 24-25 septembrie 2021.

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin câte o acțiune pe facultate.

**ACTIVITATEA 6.3.1.**

Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Proiect ROSE Mate-Info-BIO-RITM

Activitatea A.IV.2. Întâlniri ale grupului țintă cu specialiști. Pentru domeniul Biologie invitați au fost: dr. Alin Gabriel IOSUB, biolog la Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Legumicultură Bacău, Ioana-Mădălina SION și Ionuț Alexandru CHELARU - biologi în laboratoare de analize medicale din Bacău, (13 decembrie 2021, online / Microsoft Teams).

Activitatea A.VI.3. Despre ce înseamnă să fii profesor. Invitați: doamnele profesoare Bocu Mirela, Neaga Nicoleta și biolog Rusu Corina. (16 martie 2021, online / Microsoft Teams ).

Activitatea A.IV.2. Întâlniri ale grupului țintă cu specialiști. Invitat: dl. prof. univ. dr. ing. Rați Ioan Viorel, administrator la S.C. FRUCTEX Bacau S.R.L. (20 ianuarie 2021, online / Microsoft Teams).

Proiectului "SuperProf, cariera mea didactică" a IX-a ediție a fost derulat de Departamentul de Consiliere Profesională în colaborare cu Departamentul de Pregătire a Personalului Didactic și Facultatea de Litere. La eveniment au participat aproximativ 160 studenți care se pregătesc pentru o viitoare carieră didactică, cadre didactice din universitate cât și reprezentanți ai ISJ Bacău care au răspuns întrebărilor studenților ce se pregătesc pentru examenul de titularizare în învățământ. (25.03.2021, online / Microsoft Teams).

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin un program de formare profesională pentru agenții economici/ culturali/ sociali.

**ACTIVITATEA 6.3.2.**

Asigurarea resursei umane de specialitate și specializarea sau perfecționarea celei existente prin diferite cursuri, la cerere

**Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul Departamentelor BEPM și MI există 4 programe de Conversie Profesională, iar în cadrul Departamentului DPPD se desfășoară Programe de formare psihopedagogică inițială (postuniversitar – Nivel I și Nivel II) și continuă (Gradul didactic I și Gradul didactic II).

**OBIECTIV 7. CREȘTEREA GRADULUI DE INTERNAȚIONALIZARE A ACTIVITĂȚILOR UNIVERSITĂȚII**

**Indicator de performanță planificat:**

Creșterea numărului de studenți implicați în programe europene.

**ACTIVITATEA 7.1.1.**

Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Responsabilii de acorduri Erasmus (facultate și departamente) au informat studenții asupra acordurilor Erasmus existente la nivelul departamentului. În anul universitar 2021 – 2022 se va realiza o mobilitate Erasmus (Italia).

**Indicator de performanță planificat:**

Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți

**ACTIVITATEA 7.1.2.**

Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care pot participa în programul ERASMUS+

**Grad de realizare: îndeplinit parțial**

Au fost menținute acordurile Erasmus+ din anul precedent.

A continuat în 2021 proiectul de tip Erasmus+, parteneriate strategice, Game-ED, *Development of creativity skills by game based learning methods in adult education*, care a avut la bază colaborarea cu instituții de învățământ din Slovenia și instituții private din Ungaria.

**Indicator de performanță planificat:**

Participarea la cel puțin o conferință științifică organizată în străinătate, la nivelul facultății.

**ACTIVITATEA 7.1.3.**

Creșterea vizibilității Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în spațiul cercetării științifice.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Cf. Raportului privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2021 (Nr. 91/21.01.2022; Nr. 819/21.01.2022).

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate.

### **ACTIVITATEA 7.3.1.**

Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Cf. Raportului privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2021(Nr. 91/21.01.2022; Nr. 819/21.01.2022) unele din articolele publicate au fost realizate în colaborare cu profesori din India, Japonia, Finlanda, Turcia.

Cooperare bilaterală - Proiect de colaborare UBc – Universitatea Van Hall Larenstein din Olanda, director proiect Nechita Elena.

#### **Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.)/ facultate.

### **ACTIVITATEA 7.4.2.**

Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economici parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Cf. Raportului privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2021(Nr. 91/21.01.2022; Nr. 819/21.01.2022) unele din articolele publicate au fost realizate în colaborare cu profesori din India, Japonia, Finlanda, Turcia.

În anul 2021 a continuat proiectul de tip Erasmus+, parteneriate strategice, Game-ED, *Development of creativity skills by game based learning methods in adult education*, care a avut la bază colaborarea cu instituții de învățământ din Slovenia și instituții private din Ungaria.

#### **Indicator de performanță planificat:**

Susținerea mobilității studenților cu fonduri proprii.

Realizarea unei mobilități de personal/facultate.

Cel puțin o mobilitate pentru studenții din grupuri dezavantajate socio-economic.

### **ACTIVITATEA 7.4.3.**

Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBc, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

## **OBIECTIV 8. ASIGURAREA SUSTENABILITĂȚII ȘI A CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE**

### **ACTIVITATEA 8.1.1.**

Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Facultății (finanțare, admitere, finalizare etc);

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

În Consiliul Facultății de Științe au fost avizate toate documentele specifice pentru activitățile curente ale facultății (revizuite sau nou întocmite), conform proceselor verbale întocmite la fiecare întâlnire.

### **ACTIVITATEA 8.1.2.**

Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul Facultății de Științe regulamentele au fost adaptate la modificările legislative sau condițiile concrete de aplicare, în vederea unei bune desfășurări a activității cadrelor didactice și auxiliare (conform proceselor verbale – consiliul facultății).

### **ACTIVITATEA 8.3.2.**

Publicarea pe site-ul Universității a minutelor ședințelor Consiliului Facultății de Științe.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

<https://www.ub.ro>

## **OBIECTIV 9. ÎMBUNĂȚĂȚIREA MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE**

### **ACTIVITATEA 9.1.1.**

Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multe cadre didactice (lectori/ șefi de lucrări, conferențieri, profesori).

**Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul Facultății de Științe cadrele didactice sunt încurajate și sprijinite în vederea abilitării.

### **ACTIVITATEA 9.1.2.**

Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe post de asistent și șef lucrări/ lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși.

**Grad de realizare: parțial îndeplinit**

Cu acordul Senatului Universitar, au desfășurat ore la plata cu ora (lucrări practice și seminarii) tineri specialiști în domeniile programelor de studii existente în cadrul facultății.

### **ACTIVITATEA 9.1.3.**

Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de universitate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată.

**Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul Facultății de Științe sunt specialiști care își desfășoară activitatea didactică și de cercetare în regim de asociat.

### **ACTIVITATEA 9.1.4.**

Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs, în special pentru posturile de conferențiar și profesor.

**Grad de realizare: parțial îndeplinit**

În cadrul Facultății de Științe sunt cadre didactice care îndeplinesc criteriile de avansare.

### **ACTIVITATEA 9.1.5.**

Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare corespunzătoare, respectiv: sunt conducători de doctorat în primii ani, au doctori confirmați în ultimii 2 ani, au lucrări publicate în reviste și/ sau edituri recunoscute, au contracte de cercetare/ dezvoltare/ transfer tehnologic

**Grad de realizare: îndeplinit**

Au fost menținute în activitate, peste vârsta legală de pensionare, două cadre didactice (grad didactic de profesor).

### **ACTIVITATEA 9.2.1.**

Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice.

**Grad de realizare: îndeplinit**

- conform Raportului privind evaluarea cadrelor didactice pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2020-2021 la Facultatea de Științe (nr. 21896/17.12.2021).

### **ACTIVITATEA 9.2.2.**

Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Conform Studiului privind gradul de satisfacție a studenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite în anul universitar 2020-2021 (nr. 14515/14.09.2021).

### **ACTIVITATEA 9.2.3.**

Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.).

**Grad de realizare: îndeplinit**

#### **ACTIVITATEA 9.2.4.**

Colaborarea cu Sindicatul din universitate în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, în vederea realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

Facultatea de Științe are o colaborare corectă, transparentă și deschisă cu Sindicatul din universitate.

#### **ACTIVITATEA 9.3.**

Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic)

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

Cadrele didactice ale facultății se perfecționează continuu în cursul activității didactice, care impune adaptarea permanentă la noile planuri de învățământ, noile norme din statul de funcții, respectiv la noile tehnologii informatice sau la predarea cu ajutorul acestora, precum și în cursul activității de cercetare, care impune studiu și documentare continuă, colaborare națională și internațională.

### **OBIECTIV 10. OPTIMIZAREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR**

#### **ACTIVITATEA 10.1.1.**

Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de facultate, departamente.

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

- serviciul financiar contabil și administrativ.

##### **Indicator de performanță planificat:**

Creșterea cu cel puțin 5% față de 2020 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.

#### **ACTIVITATEA 10.1.2.**

Creșterea resurselor financiare suplimentare

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

- cadrele didactice de la facultatea noastră s-au preocupat de atragerea de fonduri din proiecte de cercetare, sponsorizări;
- îndrumătorii de an consiliază studenții în ceea ce privește achitarea la timp a taxelor de studii;
- contracte derulate în universitate cu participarea membrilor Facultății de Științe (cf. Raportului privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2021 (Nr. 91/21.01.2022; Nr. 819/21.01.2022).

##### **Indicator de performanță planificat:**

Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.

#### **ACTIVITATEA 10.2.1.**

Respectarea structurii cheltuielilor.

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

- serviciul financiar contabil și administrativ.

#### **ACTIVITATEA 10.2.2.**

Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a facultății și departamentelor

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

- în ședințele consiliului facultății și în ședințele de departament se analizează lunar situația financiară a facultății, departamentelor și a programelor de studii.



### **ACTIVITATEA 10.2.3.**

Echilibrarea financiară a facultății/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

- serviciul financiar contabil și administrativ.

## **OBIECTIV 11. DEZVOLTAREA ȘI MODERNIZAREA BAZEI MATERIALE**

### **ACTIVITATEA 11.1.**

Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a dotărilor existente;

Modernizarea infrastructurii de echipamente și software ale facultății;

Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor;

Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul proiectului CNFIS-FDI -2021-0574 - *Infrastructură modernă și digitalizată pentru pregătirea practică a studenților UBc* a fost creată o sală multimedia dotată cu echipamente performante (AII16)).

## **OBIECTIV 12. PROMOVAREA IMAGINII FACULTĂȚII**

#### **Indicator de performanță planificat:**

Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online;

Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, Google și Youtube.

### **ACTIVITATEA 12.1.**

Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Promovarea ofertei educaționale în mass-media (televiziuni locale, publicații locale) și în mediul online (Ziua Porților Deschise, Facebook), Noaptea Cercetătorilor Europeni – în format hibrid, etc.

#### **Indicator de performanță planificat:**

Creșterea cu 3% a numărului de materiale publicitare proiectate și elaborate față de anul 2020.

### **ACTIVITATEA 12.2.1.**

Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

#### **Indicator de performanță planificat:**

Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză.

Actualizarea paginii oficiale de Facebook a facultății.

### **ACTIVITATEA 12.2.2.**

Actualizarea permanentă a site-ului universității, pagina destinată Facultății de Științe.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

## **OBIECTIV 13. CREȘTEREA RESPONSABILITĂȚII SOCIALE**

#### **Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin 1 participare a facultății la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale.

### **ACTIVITATEA 13.1.1.**

Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

- doi membri ai facultății participă constant la acțiuni ale Agenției pentru Dezvoltare Regională ADR Nord-Est.

## **II. Rezultatele auditurilor interne și evaluările conformării cu cerințele legale și cu alte cerințe la care organizația subscrie**

În data de 17.11.2021 s-a efectuat Auditul intern de către Departamentul de Management. Obiectivele auditului au fost:

- Evaluarea continuității îndeplinirii cerințelor standardelor ISO 9001: 2015, ISO 14001:2015 și ISO 45001:2018 și determinarea conformității/neconformității elementelor acestora cu condițiile specificate.
- Evaluarea eficacității SIM de a obține rezultatele intenționate.

Conform Raportului de audit intern (nr. 20398/22.11.2021) nu au fost reținute observații și nu s-au constatat neconformități.

## **III. Performanța proceselor și conformitatea produselor SIM**

### **1. Procesul educativ**

În cadrul Facultății de Științe se realizează anual evaluarea programelor de studii în vederea verificării conformării cu prevederile legale în vigoare și evaluarea cadrelor didactice.

Evaluarea periodică internă a programelor de studii s-a realizat în conformitate cu prevederile Procedurii operaționale PO 12 Ed.8, RO *Inițierea, aprobarea, monitorizarea, îmbunătățirea și evaluarea periodică a programelor de studii și a planurilor de învățământ* art. 5.1.4. – 5.1.9., Regulamentului privind inițierea, aprobarea, monitorizarea, îmbunătățirea și evaluarea periodică a programelor de studii, R-05-03, Ed. 3, R1 și a Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiilor pentru evaluarea și asigurarea calității din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, R-11.11-01-Ed.6 RO.

Evaluarea cadrelor didactice și propunerile de îmbunătățire a activității acestora (anul universitar 2020-2021) s-au efectuat conform procedurii operaționale PO 05, Ed.6, rev.0 – *Procesul de evaluare a cadrelor didactice*, procedură aplicabilă în cadrul Sistemului Integrat de Management, certificat în cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău. Evaluarea cadrelor didactice are loc pe componenta didactică, cercetare și servicii aduse instituției și comunității. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți se face de două ori pe an, după fiecare sesiune încheiată, evaluarea de către colegi și de către management se face anual. Evaluarea activității de cercetare se face anual, la începutul lunii septembrie și are în vedere rezultatele obținute în anul calendaristic anterior și anul curent până la data de 31 august. Evaluarea serviciilor aduse instituției și comunității se face anual.

În anul 2021 membrii comisiei CEACF a Facultății de Științe (nr. 242/28.02.2021) au participat la elaborarea:

- ✓ *Raportului de evaluare internă a programelor de studii la nivelul Facultății de Științe pe anul universitar 2020-2021* (3740/18.03.2021), discutat și aprobat în Consiliul Facultății de Științe (18.03.2021) – toate programele de studii evaluate au obținut calificativul ÎNCREDERE.
- ✓ *Raportului privind evaluarea cadrelor didactice pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2020-2021 la Facultatea de Științe* (21896/17.12.2021), discutat și aprobat în Consiliul Facultății de Științe (06.12.2021):

Evaluarea de către studenți s-a desfășurat atât pentru cadrele didactice titulare (22 cadre didactice titulare Facultății de Științe), cât și pentru cadrele didactice asociate (4 cadre didactice asociate și 9 cadre didactice asociate DPPD/DMI - titulare în Universitate), care au desfășurat ore în regim de plata cu ora în cadrul Facultății de Științe. Calificativul obținut de toate cadrele didactice la evaluarea de către studenți a fost FOARTE BINE.

Media generală înregistrată la Evaluarea colegială a fost de 9,97, la Evaluarea de către management – 525 puncte (din 550 maxim).

### **2. Procesul de cercetare**

Activitatea de cercetare raportată și cuantificată în *Raportul privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2021* (nr. 819/21.01.2022) a urmărit formarea și consolidarea colectivelor de cercetare,

creșterea randamentului și vizibilității activității de cercetare prin depășirea indicatorilor de performanță planificați (Articole ISI, Propunere proiecte de cercetare, Articole prezentate la conferințe, Cărți/capitole în cărți publicate), excepție făcând trei dintre aceștia (Articole publicate în proceedings de conferințe (ISI/BDI) – grad de realizare 50%, Articole publicate în reviste BDI – grad de realizare 75%, Brevete – grad de realizare 33,33%).

**Pentru îmbunătățirea activității cadrelor didactice propunem următoarele:**

- preocuparea constantă a cadrelor didactice pentru actualizarea și organizarea conținuturilor de specialitate, cât și utilizarea resurselor materiale, în vederea desfășurării activității didactice față în față, cât și în format hibrid și on-line.
- identificarea continuă a unor căi de optimizare a predării, învățării și evaluării, de eficientizare a comunicării cu studenții, în scopul de a crește calitatea instruirii, dar și gradul de satisfacție al participanților la procesul didactic.
- îmbunătățirea comunicării între cadre didactice și studenți în vederea încurajării acestora la participare activă și libera exprimare.
- alocarea resurselor materiale pentru desfășurarea în bune condiții a activității didactice și de cercetare.
- creșterea gradului de recunoaștere la nivel național și internațional al cadrelor didactice prin implicarea activă în comunitatea academică locală, națională și internațională, concretizată prin colaborări, publicarea de articole în reviste științifice cu vizibilitate, publicarea de cărți în edituri de prestigiu, participări la proiecte/conferințe.
- creșterea gradului de implicare a tuturor cadrelor didactice (titulare și asociate) în activitățile de interes colectiv, cât și în relațiile cu mediul social, economic și cultural.
- preocuparea pentru creșterea numărului de cadre didactice (titulare/asociate) la nivelul Facultății de Științe în vederea desfășurării în condiții optime a procesului didactic și a creșterii randamentului activității de cercetare.

Întocmit,

DECAN,  
Conf. univ. dr. Gloria-Cerasela CRIȘAN

PRODECAN,  
responsabil cu managementul calității,  
Lector univ. dr. Roxana-Elena VOICU