



UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU  
Facultatea de Științe

Str. Calea Mărășești, nr. 157, Bacău, 600115  
Tel. ++40-234-542411, tel./ fax ++40-234-571012  
[www.ub.ro](http://www.ub.ro); e-mail: [stiinte@ub.ro](mailto:stiinte@ub.ro)



Nr. .... / .....

Aprobat în Consiliul Facultății de Științe din 10.03.2021

## RAPORT PRIVIND ANALIZA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT LA FACULTATEA DE ȘTIINȚE PENTRU ANUL 2020

### I. Stadiul realizării obiectivelor propuse pentru anul 2020

**OBIECTIV 1. MENȚINEREA CERTIFICĂRII SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT ÎN CONFORMITATE CU CERINȚELE STANDARDELOR: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SA 8000:2014, OSGG NR. 600/2018**

#### **Indicator de performanță planificat:**

Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial

#### **ACTIVITATEA 1**

Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul facultății și departamentelor.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Obiectivele Facultății de Științe în domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2020 și indicatorii de performanță corespunzători (documentul: nr. 994/23.06.2020).

#### **ACTIVITATEA 2**

Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul facultății.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

- Registrul riscurilor la nivelul Departamentului MI (documentul: nr. 201504/20.10.2020);
- Registrul riscurilor la nivelul Departamentului BEPM (documentul nr. 210179/20.10.2020);
- Registrul riscurilor la nivelul Departamentului PPD (documentul: nr. 20100 din 19.10.2020).

#### **ACTIVITATEA 3**

Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Au fost actualizate sau elaborate noi proceduri operaționale.

#### **ACTIVITATEA 4**

Întocmirea listei informațiilor documentate.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Actualizarea Listei cerințelor legale și reglementate.

## **OBIECTIV 2. DEZVOLTAREA ȘI CONSOLIDAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI UNIVERSITAR DE LICENȚĂ, MASTER, DOCTORAT, POSTUNIVERSITAR ȘI DE FORMARE CONTINUĂ ȘI A ALTOR TIPURI DE EDUCAȚIE**

### **Indicator de performanță planificat:**

Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”

### **ACTIVITATEA 1**

Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: *Informatică* (IF).

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Programul de studii de licență *Informatică* (IF) - Raportul pentru evaluarea periodică și anexele aferente au fost înregistrate la ARACIS, vizita comisiei va avea loc în perioada februarie-martie 2021.

### **ACTIVITATEA 2**

Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: *Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului; Biologie medicală; Informatică aplicată în științe și tehnologie*.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

- Evaluarea periodică a domeniului de master - Biologie (programe de studii: *Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului; Biologie medicală*) - Menținerea acreditării / Capacitate de școlarizare domeniu: 75 studenți/an, cf. Hotărârii Consiliului ARACIS din data de 29.10.2020.
- Evaluarea periodică a programului de studii de master *Informatică aplicată în științe și tehnologie* - Menținerea acreditării / Capacitate de școlarizare domeniu: 50 studenți/an, cf. Hotărârii Consiliului ARACIS din data de 26.11.2020.

## **OBIECTIV 3. MODERNIZAREA PROGRAMELOR ACADEMICE ȘI PERFEȚIONAREA PROCESULUI INSTRUCTIV - EDUCATIV ÎN CONCORDANȚĂ CU STANDARDELE NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE**

### **Indicator de performanță planificat:**

Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.

### **ACTIVITATEA 1**

Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

În octombrie 2020 au intrat în vigoare planurile noi de învățământ, aprobate de Senatul Universității. Toate planurile de învățământ ale programelor de studii din Facultatea de Științe respectă standardele specifice ARACIS, corespund misiunii și obiectivelor facultății.

### **ACTIVITATEA 2**

Actualizarea fișelor disciplinelor.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Fișele disciplinelor pentru anul 2020-2021, corelate cu noile planuri de învățământ, au fost avizate în departamente și aprobate în Consiliul Facultății, sunt în concordanță cu competențele vizate (Grila 1, Grila 2) și compatibilizate cu COR, au fost actualizate în vederea implementării noilor strategii și tehnologii moderne de predare.

### **ACTIVITATEA 3**

Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/ facultate.

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

În anul 2020 cadre didactice ale Facultății de Științe au făcut parte din comisii de evaluare ARACIS (Domeniile: *Informatică* și *Biologie*), activități de evaluare care au oferit posibilitatea observării unor bune

practici în alte instituții de învățământ superior, ce pot fi luate în considerare în vederea perfecționării programelor de studii.

#### **ACTIVITATEA 4**

Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție a absolvenților în legătură cu procesul didactic, în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice și eficientizării procesului de învățământ – 1 activitate/an.

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

Conform Raportului "Studiul privind gradul de satisfacție a studenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite" (nr. 19826/14.10.2020), realizat de Departamentul de Consiliere Profesională (DCP), studenții de la Facultatea de Științe, promoția 2019 (programe de studii de licență și master) au apreciat gradul de satisfacție în raport cu procesul de învățământ cu calificative de foarte mulțumiți și mulțumiți în procent de 82,94%.

Conform Raportului "Studiul privind gradul de satisfacție a studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale" (nr. 21520/12.11.2020) realizat de DCP, studenții de la Facultatea de Științe, promoția 2019 (programe de studii de licență și master) au apreciat gradul de satisfacție în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate după cum urmează: excelent 41,33%, foarte bun 42,67%, bun 13,33%, satisfăcător 0%, nesatisfăcător 2,67%.

- Gradul de satisfacție a studenților de la programele de studii de licență în raport cu calitatea dezvoltării personale și profesionale: excelent 40,38%, foarte bun 38,46%, bun 17,31%, satisfăcător 0%, nesatisfăcător 3,85%;
- Gradul de satisfacție a studenților de la programele de studii de masterat în raport cu calitatea dezvoltării personale și profesionale: excelent 43,48%, foarte bun 52,18%, bun 4,34%, satisfăcător 0%, nesatisfăcător 0%.

#### **ACTIVITATEA 5**

Realizarea de sondaje și analize la nivelul angajatorilor privind gradul de pregătire a absolvenților noștri. Se va urmări eficiența actului educațional și adaptarea planurilor de învățământ la cerințele mediului socio-economic – 1 activitate/ an.

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

Conform anchetei cu referire la gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților cursurilor masterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2018, desfășurată după doi ani de la absolvire (Raport nr. 23482/07.12.2020), rezultatele constatate pentru Facultatea de Științe sunt: 87,50% dintre absolvenți sunt inserați pe piața muncii, iar 69,05% lucrează în domeniul de studii.

În urma studiului privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Departamentului de Pregătire a Personalului Didactic, promoția 2019, (nr. 20432/26.10.2020) se constată că 83,71% dintre absolvenți sunt inserați pe piața muncii, iar 60,31% lucrează în domeniul didactic.

În urma consultării publice a angajatorilor, activitate desfășurată în cadrul vizitelor ARACIS privind evaluarea calității programelor de studii universitare de masterat (domeniul *Biologie*, domeniul *Informatică*), a fost confirmată eficiența actului educațional regăsită în gradul de pregătire a absolvenților noștri.

##### **Indicator de performanță planificat:**

1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I;
2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți;
3. Promovabilitate examene finalizare > 90%;
4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.
5. Peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite.

#### **ACTIVITATEA 6**

Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ – 1 dezbateri/an.

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

În urma dezbaterilor realizate la nivelul tuturor structurilor din cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău au fost identificate soluții pentru optimizarea predării, învățării și evaluării în noile condiții impuse de situația pandemică prin utilizarea platformelor educaționale.

## ACTIVITATEA 7

Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la toate formele de studii.

### Grad de realizare: îndeplinit

Metodele de predare-învățare au fost adaptate instruirii online și sunt menționate în fișele disciplinelor, fiind alese și aplicate astfel încât să mențină interesul studenților, cât și implicarea lor activă în desfășurarea procesului instructiv-educativ. Situația pandemică actuală a dus la utilizarea cu precădere a metodelor moderne, care se bazează pe instruirea asistată de calculator, dar și a celor din sfera e-learningului și blended-learning.

Promovabilitatea anuală (86,26%), media anuală > 8 (48%), promovabilitatea la examenele de finalizare studii (100%) respectă indicatorii de performanță.

## ACTIVITATEA 8

Introducerea și dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ.

### Grad de realizare: îndeplinit

În predarea și formarea studenților au fost utilizate mai mult ca oricând tehnologii moderne de predare-învățare, incluzând și utilizarea de software educațional/specializat sau de dispozitive precum tableta grafică, cameră de documente etc. Activitățile didactice cât și cele remediale (ROSE) au fost desfășurate în bune condiții pe Platforma Teams, unde s-a asigurat comunicarea directă cu studenții (videoconferințe, postarea de materialele didactice, consultații etc.).

Unii membri ai facultății au contribuit la consolidarea unor programe de dezvoltare a infrastructurii și serviciilor universității (dezvoltare platforma eifr.ub.ro, coordonare și administrare centru de date, realizarea unei platforme on-line destinată anchetelor specifice Departamentului de Consiliere Profesională) și activități desfășurate în cadrul centrului de securitate cibernetică.

## ACTIVITATEA 9

Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ.

### Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2020 la nivelul Facultății de Științe au fost publicate 11 cărți și 6 capitole în cărți cu conținut specific domeniilor aferente programelor de studii, utile procesului educațional (cf. Raportului privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2020, nr. 152/3.02.2021).

Pentru toate disciplinele există note de curs în format electronic, iar la cele mai multe discipline există materiale didactice tipărite elaborate de cadrele didactice ale facultății.

Au fost editate noi materiale didactice pentru seminarii și aplicații practice necesare în contextul instruirii online.

În cadrul proiectului ROSE au fost realizate materiale didactice remediale pentru anul I de la programele de studii *Matematică, Informatică, Biologie*.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	Facultatea de Științe
	Grad de realizare
Promovabilitate anuală > 80%	86,26%
Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți	48%
Promovabilitate examene finalizare > 90%	100%
Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.	16,8% - 2019/ 13,4% - 2020
Peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/sau tipărite	100%, dat fiind contextul generat de pandemia Covid-19, ce a presupus desfășurarea în mediul online a activităților didactice

## **ACTIVITATEA 10**

Completarea, înnoirea bazei materiale existente prin echiparea laboratoarelor cu tehnică de calcul modern, în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare al domeniilor specifice facultății.

### **Grad de realizare: îndeplinit**

Pentru o bună desfășurare a activității didactice în acord cu standardele și condițiile în vigoare au fost achiziționate produse și materiale didactice specifice domeniului de activitate ale programelor de studii din Facultatea de Științe. S-a finalizat echiparea unui laborator de Informatică în D206, a fost utilizat pachetul de aplicații Office Microsoft 365, au fost achiziționate camere documente U50 AVER pentru desfășurarea în online a lucrărilor practice.

### **Indicator de performanță planificat:**

Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2019, la nivelul facultății.

## **ACTIVITATEA 11**

Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale

### **Grad de realizare: îndeplinit**

A continuat achiziționarea de cărți și reviste de specialitate (pe bază de abonament/ sau prin referate de necesitate) prin intermediul Bibliotecii Universității. Prin proiectul ROSE de la nivelul Facultății de Științe au fost comandate cărți de specialitate pentru studenții anului I.

Accesul la bazele de date internaționale este asigurat de universitate prin proiectul ANELIS (Thomson Reuters Web of Knowledge, Scopus, Science Direct, Springer Link, ProQuest etc.).

### **Indicator de performanță planificat:**

Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini față de anul 2019.

## **ACTIVITATEA 12**

Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare

### **Grad de realizare: neîndeplinit**

Nu am avut cursanți din străinătate, fapt explicat și de condițiile impuse de pandemia Covid-19.

### **Indicator de performanță planificat:**

Creșterea cu 2% a numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa; Creșterea numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate.

## **ACTIVITATEA 13**

Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic

### **Grad de realizare: parțial îndeplinit**

În anul 2020 au fost realizate mobilități de studiu pentru studenți (SMS) (Departamentul BEPM – 2 mobilități Aveiro – Portugalia).

## **ACTIVITATEA 14**

Afirmarea, în cadrul mobilităților studenților și personalului UBc, a identității, culturii și spiritualității românești, participând, în același timp, la consolidarea unității în Europa și la dezvoltarea valorilor europene

### **Grad de realizare: îndeplinit**

Prin participare la activități culturale internaționale în cadrul stagiilor de mobilitate.

## **ACTIVITATEA 15**

Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății

**Grad de realizare: îndeplinit**

Dezvoltarea competențelor transversale ale studenților s-a realizat și prin participarea acestora la cursuri de Antreprenoriat, la cursurile din cadrul DPPD, dar și în cadrul activităților de dezvoltare personală din cadrul proiectului ROSE, subproiectul Matematică, Informatică, Biologie - educație și profesii pentru viitor. Rămâi Integrat și Total Motivată (Mate-Info-Bio-RITM).

**OBIECTIV 4. DEZVOLTAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI TEHNOLOGICĂ/ CREAȚIE ARTISTICĂ/ PERFORMANȚĂ SPORTIVĂ****ACTIVITATEA 1**

4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare

**Grad de realizare: îndeplinit**

- au fost elaborate Planurile de cercetare pentru anul 2020 la nivelul celor trei departamente:
  - Departamentul de Matematică și Informatică - nr. 123/27.01.2020
  - Departamentul Biologie, Ecologie și Protecția Mediului - nr. 142/30.01.2020
  - Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic - nr. 129/28.01.2020
- a fost elaborat Planul de cercetare pentru anul 2020 la nivelul Facultății de Științe (nr. 162/31.01.2020), analizat și aprobat în ședința de Consiliu a Facultății de Științe din 31.01.2020.

**ACTIVITATEA 2**

Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultate)

**Grad de realizare: îndeplinit**

- au fost întocmite Rapoartele de cercetare pentru anul 2020 la nivelul celor trei departamente:
  - Departamentul de Matematică și Informatică - nr. 113/28.01.2021
  - Departamentul Biologie, Ecologie și Protecția Mediului - nr. 125/29.01.2021
  - Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic - nr. 128/29.01.2021
- a fost întocmit Raportul de cercetare al facultății pentru anul 2020 (document nr.152/03.02.2021), analizat și aprobat în ședința de Consiliu a Facultății de Științe.

**ACTIVITATEA 3**

Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică

**Grad de realizare: îndeplinit**

Au fost premiate articolele ISI publicate în 2020 pe baza unor criterii stabilite la nivel de universitate, prin Regulamentul de normare și salarizare.

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin o colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.

**ACTIVITATEA 4**

Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale

**Grad de realizare: îndeplinit**

Raportul privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2020, (nr. 152/03.02.2021), arată că membrii Facultății de Științe au fost implicați (director proiect/membrii echipă) în 21 de contracte derulate în universitate, proiecte care au și componente inter- sau transdisciplinare.

**Indicator de performanță planificat:**

Depunerea a cel puțin 2 proiecte/ facultate în colaborare cu aceste entități.

**ACTIVITATEA 5**

Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active

**Grad de realizare: îndeplinit**

Acordurile-cadru realizate între UBc, reprezentată prin DPPD, și ISJ-urile din județele Bacău, Neamț și Vrancea în vederea desfășurării practicii pedagogice, dar și a altor activități didactice care vizează formarea profesională a studenților pentru cariera didactică.

Au fost încheiate acorduri de colaborare și practică în cadrul proiectului POCU 121221 "Insertia pe piața muncii – vectorul învățământului terțiar", cu următoarele instituții/firme: SC Softescu SRL Bacău, IT Print Serv SRL Bacău, Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău.

**Indicator de performanță planificat:**

2 propuneri de proiecte de cercetare/ facultate în competițiile naționale/ internaționale;  
Câștigarea a cel puțin 1 proiect de cercetare/ facultate în competițiile naționale/ internaționale.

**ACTIVITATEA 6**

Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă

**Grad de realizare: îndeplinit**

Conform Raportului privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2020 (nr. 152/3.02.2021) au fost depuse 7 proiecte în competiții internaționale, naționale în vederea atragerii de fonduri în cercetare.

**Indicator de performanță planificat:**

Alocarea unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2019

**ACTIVITATEA 7**

Participarea la susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice și a activității de brevetare prin alocarea pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, a unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2019, conform BVC-ului pe anul 2020

**Grad de realizare: îndeplinit**

Conform serviciului financiar-contabil din bugetului Facultății de Științe și fondul pentru cercetare al Universității.

**Indicator de performanță planificat:**

Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro

**ACTIVITATEA 8**

Subvenționarea rezultatelor cercetării (achitarea taxelor de publicare)

**Grad de realizare: îndeplinit**

Au fost decontate taxele de publicare pe baza regulamentelor în vigoare ale universității.

**Indicatori de performanță planificați:**

1. Publicarea unui număr de 13 articole în reviste cotate ISI;
2. Publicarea unui număr de 12 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale;
3. Publicarea unui număr de 42 articole în reviste indexate BDI;
4. Publicarea unui număr de 12 lucrări în volumele conferințelor naționale/ internaționale;
5. Realizarea unui număr de 11 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate;
6. Publicarea unui număr de 2 capitole în volume colective în țară sau în străinătate;
7. Obținerea a 3 brevete de invenție și 3 înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală;
8. Prezentarea unui număr de 21 articole la conferințe naționale/ internaționale.

**ACTIVITATEA 9**

Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea abilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Conform Raportului privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2020, (nr.152/3.02.2021) au fost publicate 12 articole ISI, 7 lucrări științifice publicate în proceedings-uri de conferințe internaționale/naționale, congrese, sesiuni științifice cu comitet de program, 27 de articole în reviste BDI, 17 cărți și 6 capitole în cărți. Au fost prezentate 19 lucrări la conferințe internaționale/naționale, congrese, sesiuni științifice cu comitet de program. Au fost înregistrate 4 brevete.

**Indicator de performanță planificat:**

4 manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studentești etc.) din care 2 studentești;  
Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 1).

**ACTIVITATEA 10**

Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Facultății

**Grad de realizare: parțial îndeplinit**

„Noaptea Cercetătorilor Europeni”, 27 noiembrie 2020 (online, <https://www.noapteacercetatorilor.eu/>).

Datorită contextului epidemiologic nu s-au desfășurat toate manifestările științifice planificate pentru anul 2020.

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul facultății.

Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional

**ACTIVITATEA 11**

4.4.1. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din facultate

**Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul proiectului de tip Erasmus+, parteneriate strategice, lider de proiect Wyższa Szkoła Filologiczna Wrocław, Polonia având ca parteneri, Hogskulen Pa Vestlandet University, Bergen, Norvegia, Univerza V Ljubljani, Ljubljana, Slovenia au fost încheiate acorduri de cooperare.

În cadrul proiectului „Factorii care influențează atitudinile profesorilor față de utilizarea neetică a tehnologiei informației în învățământul superior”, PN-III-P1-1.1-TE-2016-0773, s-au intensificat colaborările cu cadre didactice de la alte universități din țară (Universitatea „Al. I. Cuza” din Iași).

Au fost încheiate acorduri de colaborare și practică în cadrul proiectului POCU 121221 “Insertia pe piața muncii – vectorul învățământului terțiar”, cu următoarele instituții/firme: SC Softescu SRL Bacău (<http://softescu.com/>), IT Print Serv SRL Bacău (<http://www.smartcopyprint.ro/>) și Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău (<https://www.complexumuzealionborceabacau.ro/>).

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin un cerc științific studentesc activ sau o manifestare științifică studentească la fiecare facultate.

**ACTIVITATEA 12**

Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești din facultate

**Grad de realizare: îndeplinit**

Activitatea cercurilor științifice studentești a vizat în anul 2020 susținerea acestora în realizarea activităților aplicative necesare finalizării lucrărilor de absolvire, cât și pregătirea lor pentru integrarea pe piața muncii.

De asemenea, unii studenți au fost antrenați în activități legate de dezvoltarea competențelor antreprenoriale în cadrul proiectului „Susținerea Inițiativei Antreprenoriale a Studenților din UVAB”, implementat în perioada mai-decembrie 2020. Proiectul a inclus o competiție pentru planuri de afaceri, iar din cele 3 planuri premiate, un premiu a fost obținut de o echipă formată din 5 studenți de la Facultatea de Științe.

**Indicator de performanță planificat:**

Participarea a cel puțin 50% dintre studenți la sesiunile științifice și concursurile studentești;

Participarea a cel puțin 2% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice studentești naționale și internaționale.



### **ACTIVITATEA 13**

Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești

#### **Grad de realizare: parțial îndeplinit**

Au fost participări ale studenților la manifestări științifice studențești naționale și internaționale (Departamentul BEPM).

### **OBIECTIV 5. DEZVOLTAREA PARTENERIATULUI CU STUDENȚII**

#### **Indicator de performanță planificat:**

Reprezentanți ai studenților în consiliul facultății

### **ACTIVITATEA 1**

Implicarea studenților în actul decizional la nivel de facultate

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Studenții Facultății de Științe sunt reprezentați în consiliul Facultății de Științe.

#### **Indicator de performanță planificat:**

Reprezentanți ai studenților în evaluarea cadrelor didactice

### **ACTIVITATEA 2**

Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Studenții Facultății de Științe sunt reprezentați în Comisia de evaluare și asigurare a calității la nivel de facultate (nr. 1544/01.09.2020).

### **ACTIVITATEA 3**

Punerea la dispoziția studenților a materialelor didactice și în format electronic, pe platforma Teams a Universității, platforma IDIFR - conturi active ale tuturor cadrelor didactice

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

Fiecare cadru didactic membru al Facultății de Științe a pus la dispoziția studenților pe platforma Teams, pentru fiecare disciplină la care este titular, cel puțin un suport de curs, dar și materiale pentru seminarii/laboratoare, materiale bibliografice suplimentare, teme/proiecte de realizat și alte materiale pregătitoare pentru examen. De asemenea, în cadrul proiectului ROSE studenții din anul I au avut acces la suporturile remediale postate pe Teams.

#### **Indicator de performanță planificat:**

Asigurarea de burse ERASMUS pentru cel puțin 1% dintre studenții facultății

### **ACTIVITATEA 4**

Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

În Facultății de Științe sunt în derulare 13 acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, pe baza cărora pot fi asigurate burse ERASMUS pentru cel puțin 1% dintre studenții facultății.

Studenții din cadrul Facultății de Științe sunt sprijiniți în identificarea și participarea la mobilități internaționale, iar pe baza sistemului de credite transferabile ECTS studiile desfășurate în cadrul programului Erasmus+ sunt echivalate.

#### **Indicator de performanță planificat:**

Acordare de burse conform situației școlare

### **ACTIVITATEA 5**

Acordarea de burse de merit și de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură

**Grad de realizare: îndeplinit**

- conform regulamentelor în vigoare

**Indicator de performanță planificat:**

Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de facultate cu cel puțin 2%.

**ACTIVITATEA 6**

Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatul facultății, serviciul administrativ, biblioteca etc.

Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBc în anul 2020.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Conform Raportului 19826/14.10.2020 al Departamentului de Consiliere Profesională (DCP) privind gradul de satisfacție al studenților Universității "Vasile Alecsandri" față de serviciile oferite, la nivelul Facultății de Științe sunt foarte mulțumiți sau mulțumiți de consultanța oferită de cadrele didactice 86,3% dintre studenți.

Studenții au acces direct online la secretariat și serviciul administrativ, iar dacă este nevoie sunt sprijiniți în relația cu acestea de către îndrumătorii de an și directorii de departament. Studenții sunt îndrumați de cadrele didactice pentru a folosi resursele informaționale oferite de bibliotecă, atât cele tipărite, cât și cele online. Informațiile și formularele necesare sunt puse la dispoziția studenților atât pe pagina web a Facultății de Științe dedicate studenților (<https://www.ub.ro/stiinte/studenti>), cât și pe un grup Teams dedicat, Informații studenți Științe.

Conform Raportului 19826/14.10.2020 al Departamentului de Consiliere Profesională (DCP) privind gradul de satisfacție a studenților Universității "Vasile Alecsandri" față de serviciile oferite, la nivelul Facultății de Științe, dintre absolvenții promoției 2019 în cazul serviciilor oferite de secretariat sunt: 46,57% foarte mulțumiți, 28,77% mulțumiți, 10,96% relativ mulțumiți, 6,85% (1 student din 73) nemulțumiți, 6,85% (1 student din 73) foarte nemulțumiți, iar față de serviciile oferite de bibliotecă sunt: 60% foarte mulțumiți, 30% mulțumiți, 10% relativ mulțumiți, 0% nemulțumiți, 0% foarte nemulțumiți.

**ACTIVITATEA 7**

Sprijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate

**Grad de realizare: îndeplinit**

Au fost acordate burse din fonduri proprii la programul de studii de masterat *Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului*, domeniul Biologie.

**OBIECTIV 6. DEZVOLTAREA ȘI CONSOLIDAREA RELAȚIEI CU MEDIUL ECONOMIC-SOCIAL****Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pentru fiecare program de studii

**ACTIVITATEA 1**

Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.

**Grad de realizare: îndeplinit**

Practica de specialitate de la programul de studii de masterat *Biologie medicală* se desfășoară în Laboratorul unic de analize medicale din cadrul Spitalului Județean de Urgență Bacău (cf. protocolului de colaborare nr. 22234/10.11.2017) și în laboratoare de analize medicale private (cf. protocoalelor nr.4785/21.03.2019; nr. 4781/21.03.2019; 4782/21.03.2019; 4780/21.03.2019). Practica de specialitate de la programul de studii de masterat *Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului* se desfășoară în baza protocoalelor de colaborare nr. 4210/20.03.2018; nr. 4211/20.03.2018; nr. 4212/20.03.2018; nr. 4213/20.03.2018; nr. 3071/26.02.2019; nr. 442/28.03.2019.

S-au încheiat protocoale de colaborare cu școlile din mediul preuniversitar în vederea desfășurării practicii pedagogice a studenților înscriși la programul de formare psihopedagogică, de pe raza județului Bacău. S-au demarat proceduri de cooptarea a unui număr mai mare de mentori necesar desfășurării acestei activități.

Sunt încheiate acorduri de practică în domeniul IT (SCC Bacău, SC Softescu SRL, ISS Consult).

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin un acord încheiat/facultate

**ACTIVITATEA 2**

Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de practică remunerată și internshipuri

**Grad de realizare: îndeplinit**

În anul 2020 a fost continuată colaborarea cu agenți economici în domeniul IT (SCC Bacău, SC Softescu SRL, ISS Consult), în scopul implicării în proiecte de cercetare-dezvoltare și de formare profesională (practica studenților). Consiliul Facultății de Științe include, ca membri de onoare, pe domnii Adrian Pintilie, General Manager Softescu SRL și Nick Vercruyssen, General Manager ISS-Consult SRL.

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul economic/ cultural/ social/ an

**ACTIVITATEA 3**

Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică

**Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul proiectului CNFIS-FDI-2020-0461 (Susținerea publicării în reviste indexate de Clarivate Analytics și dezvoltarea unui modul pentru managementul informației specifice, parte a bazei de date a cercetării științifice a universității, acronim UBc-in-WoS), Departamentul de Matematică și Informatică a colaborat la dezvoltarea aplicației realizate prin proiect, cu SC Softescu SRL.

În cadrul Facultății de Științe sunt în desfășurare 4 contracte cu agenți economici.

**Indicator de performanță planificat:**

Organizarea unui târg de joburi anual împreună cu Liga Studenților și AJOFM;

Organizarea a cel puțin două prezentări anuale ale unor angajatori pentru studenți și cadre didactice

**ACTIVITATEA 4**

Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă în facultate

**Grad de realizare: neîndeplinit**

Din cauza situației epidemiologice nu a mai fost posibil să fie organizate astfel de activități, la nivelul universității.

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin câte o acțiune pe facultate

**ACTIVITATEA 5**

Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare

**Grad de realizare: îndeplinit**

Au fost organizate activități în colaborare cu licee în cadrul manifestării, „Noaptea Cercetătorilor Europeni” (27.11. 2020). Au fost organizate cursuri de pregătire pentru bacalaureat la Matematică timp de 3 săptămâni, înainte de încetarea cursurilor față în față în învățământul preuniversitar.

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin câte o acțiune pe facultate

**ACTIVITATEA 6**

Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate

**Grad de realizare: îndeplinit**

- activitate cu aplicații practice pentru elevii claselor a XII-a desfășurată în Colegiul "Mihai Eminescu" Bacău, Departamentul BEPM, conform protocolului de colaborare.

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin un program de formare profesională pentru agenții economici/ culturali/ sociali

## **ACTIVITATEA 7**

Asigurarea resursei umane de specialitate și specializarea sau perfecționarea celei existente prin diferite cursuri, la cerere

### **Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul Departamentelor BEPM și MI există 4 programe de Conversie Profesională, iar în cadrul Departamentului DPPD se desfășoară Programe de formare psihopedagogică inițială (postuniversitar – Nivel I și Nivel II) și continuă (Gradul didactic I și Gradul didactic II).

## **OBIECTIV 7. CREȘTEREA GRADULUI DE INTERNAȚIONALIZARE A ACTIVITĂȚILOR UNIVERSITĂȚII**

### **Indicator de performanță planificat:**

Creșterea cu 1% a numărului de studenți implicați în programe europene.

## **ACTIVITATEA 1**

Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene

### **Grad de realizare: îndeplinit**

În februarie 2020 au fost informați studenții din Facultatea de Științe asupra acordurilor Erasmus existente la nivelul facultății și asupra modalității de înscriere în selecția pentru mobilități Erasmus, prin discuții, afișare de informații pe site și la avizierul dedicat programului Erasmus+. În septembrie 2020 au fost actualizate pe site-ul facultății informațiile privind noua rundă a selecției Erasmus pentru anul universitar 2020-2021. Activitatea a fost concretizată printr-o mobilitate Erasmus – februarie 2021, Italia.

### **Indicator de performanță planificat:**

Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți

## **ACTIVITATEA 2**

Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care pot participa în programul ERASMUS+

### **Grad de realizare: parțial îndeplinit**

Au fost menținute acordurile Erasmus+ din anul precedent. Din cauza contextului epidemiologic nu s-au mai derulat mobilitățile cadrelor didactice în 2020, având în vedere că acestea se desfășurau de regulă loc în perioada de primăvară.

### **Indicator de performanță planificat:**

Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul facultății

## **ACTIVITATEA 3**

Creșterea vizibilității Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în spațiul cercetării științifice

### **Grad de realizare: îndeplinit**

Conform Raportului privind activitatea de cercetare a Facultății de Științe în anul 2020, (nr.152/3.02.2021) în cadrul Facultății de Științe au fost prezentate la conferințe internaționale 10 lucrări științifice.

Obiectivul a fost îndeplinit și prin folosirea următoarelor modalități operaționale:

- prin publicarea de articole științifice în reviste indexate în baze de date internaționale de prestigiu, participare cu lucrări la conferințe internaționale.
- prin 2 proiecte europene de tip COST, 1 proiect UNESCO UniTwin International Complex Systems Digital Campus, 2 proiecte Erasmus+, 1 proiect EU Regional Development Fund derulat prin ADR Nord-Est.
- unele dintre cadrele didactice ale facultății oferă servicii comunității academice internaționale, prin activitatea desfășurată în comitetele de redacție ale unor reviste științifice din străinătate și în comitetele unor conferințe științifice internaționale, realizarea de recenzii, realizarea de recenzii peer-review pentru reviste științifice din străinătate sau pentru bazele de datele internaționale/reviste de referate (de exemplu, Mathematical Reviews, Zentralblatt Math.) etc.

- diversificarea formelor de colaborare cu departamente și centre din sistemul universitar național, cu instituții și organizații locale și regionale;
- actualizarea bianuală a paginilor web ale revistelor științifice.

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate.

**ACTIVITATEA 4**

Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare

**Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul proiectului Game IT: Gamestorming for Innovative Teaching” (GameIT), KA2, Erasmus+ 2015-1-CY01-KA201-011845, 2015-2017 au continuat activitățile cadrelor didactice din departamentul DPPD cu colegi din mediul academic internațional, parteneri în acest proiect.

Unele din articolele ISI publicate de membrii departamentului MI sau afiliați acestuia din punct de vedere al cercetării științifice au fost realizate în colaborare cu profesori din S.U.A., Japonia, Finlanda, Turcia, Belarus. Au fost întreprinse toate demersurile de organizare a unui Workshop programat în 19 martie 2020, cu titlul *Mathematics and Computation: Supporting Smart Cities*, având ca vorbitor invitat (invited speaker) pe Profesorul Teodor Gabriel Crainic (UQAM & CIRRELT, Montreal, Canada), dar încetarea activităților față în față din universitate (13.03.2020) a impus anularea în ultimul moment a acestui eveniment.

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin două mobilități pentru studenți din grupuri dezavantajate socio-economic

**ACTIVITATEA 5**

Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBC, în special a celor cu mai puține oportunități

**Grad de realizare: neîndeplinit**

Nu au fost solicitări pentru astfel de mobilități.

**Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile.

**ACTIVITATEA 6**

Dezvoltarea participării active a comunității academice a UBc în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile

**Grad de realizare: îndeplinit**

Departamentul de Matematică-Informatică are reprezentanți în Comisia Consultativă Academică a Regiunii Nord-Est (prof. univ. dr. Elena Nechita și lector univ. dr. Cosmin Tomozei). Aceștia au participat la elaborarea Planului de Dezvoltare Regionala Nord-Est 2021-2027, Secțiunea: Strategia de dezvoltare regională, precum și la stabilirea Strategiei de specializare inteligentă în Regiunea Nord-Est.

Departamentul de Matematică-Informatică are reprezentanți în Clusterul Regional Inovativ EURONEST ICT (<http://adieuronest.ro/cluster-euronest-ict/>), unde are loc o permanentă interacțiune între reprezentanții mediului de afaceri și cei ai mediului universitar.

**OBIECTIV 8. ASIGURAREA SUSTENABILITĂȚII ȘI A CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE**

**ACTIVITATEA 1**

Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Facultății (finanțare, admitere, finalizare etc);

**Grad de realizare: îndeplinit**

În Consiliul Facultății de Științe au fost avizate toate documentele specifice pentru activitățile curente ale facultății (revizuite sau nou întocmite), conform proceselor verbale întocmite la fiecare întâlnire.

**ACTIVITATEA 2**

Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare

**Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul Facultății de Științe au fost adaptate la modificările legislative sau condițiile concrete de aplicare regulamentele care susțin bună desfășurare a activității cadrelor didactice și cadrelor auxiliare (conform proceselor verbale – consiliul facultății).

**ACTIVITATEA 3**

Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității

**Grad de realizare: îndeplinit**

<https://www.ub.ro/stiinte/>

**OBIECTIV 9. ÎMBUNĂTĂȚIREA MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE****ACTIVITATEA 1**

Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multe cadre didactice (lectori/ șefi de lucrări, conferențieri, profesori)

**Grad de realizare: îndeplinit**

În cadrul Facultății de Științe cadrele didactice sunt încurajate și sprijinite în vederea abilitării.

**ACTIVITATEA 2**

Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe post de asistent și șef lucrări/ lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși

**Grad de realizare: parțial îndeplinit**

Facultatea de Științe a avut în vedere atragerea în sistem a tinerilor de valoare.

**ACTIVITATEA 3**

Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de universitate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată

**Grad de realizare: îndeplinit**

Pentru programele de studii organizate în Facultatea de Științe își desfășoară activitatea un cadru didactic asociat (UAIC).

**ACTIVITATEA 4**

Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs, în special pentru posturile de conferențiar și profesor

**Grad de realizare: parțial îndeplinit**

În cadrul Facultății de Științe sunt cadre didactice care îndeplinesc criteriile de avansare.

**ACTIVITATEA 5**

Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare corespunzătoare, respectiv: sunt conducători de doctorat în primii ani, au doctori confirmați în ultimii 2 ani, au lucrări publicate în reviste și/ sau edituri recunoscute, au contracte de cercetare/ dezvoltare/ transfer tehnologic

**Grad de realizare: îndeplinit**

Au fost menținute în activitate, peste vârsta legală de pensionare, două cadre didactice (grad didactic de profesor).

**ACTIVITATEA 6**

Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice

**Grad de realizare: îndeplinit**

- conform Raportului privind evaluarea cadrelor didactice pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2019-2020 (nr. 23550/07.12.2020).

## **ACTIVITATEA 7**

Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic

### **Grad de realizare: îndeplinit**

- conform Raportului privind gradul de satisfacție a studenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite (nr. 19826/14.10.2020).

## **ACTIVITATEA 8**

Colaborarea cu Sindicatul din universitate în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, în vederea realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților

### **Grad de realizare: îndeplinit**

Facultatea de Științe are o colaborare corectă, transparentă și deschisă cu Sindicatul din universitate.

## **ACTIVITATEA 9**

Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic)

### **Grad de realizare: îndeplinit**

Cadrele didactice ale facultății se perfecționează continuu în cursul activității didactice, care impune adaptarea permanentă la noile planuri de învățământ, noile norme din statul de funcții, respectiv la noile tehnologii informatice sau la predarea cu ajutorul acestora, precum și în cursul activității de cercetare, care impune studiu și documentare continuă, colaborare națională și internațională.

## **OBIECTIV 10. OPTIMIZAREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR**

### **ACTIVITATEA 1**

10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de facultate, departamente

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

- serviciul financiar contabil și administrativ

#### **Indicator de performanță planificat:**

Creșterea cu cel puțin 5% față de 2019 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.

### **ACTIVITATEA 2**

Creșterea resurselor financiare suplimentare

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

- cadrele didactice de la facultatea noastră s-au preocupat de atragerea de fonduri din proiecte de cercetare, sponsorizări;
- îndrumătorii de an consiliază studenții în ceea ce privește achitarea la timp a taxelor de studii.

#### **Indicator de performanță planificat:**

Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.

### **ACTIVITATEA 3**

Respectarea structurii cheltuielilor

#### **Grad de realizare: îndeplinit**

- serviciul financiar contabil și administrativ

#### **ACTIVITATEA 4**

Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a facultății și departamentelor

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

- în ședințele de consiliu ale facultății și în ședințele de departament, se analizează lunar situația financiară a facultății, departamentelor și a programelor de studii.

#### **ACTIVITATEA 5**

Echilibrarea financiară a facultății/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei)

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

- serviciul financiar contabil și administrativ

### **OBIECTIV 11. DEZVOLTAREA ȘI MODERNIZAREA BAZEI MATERIALE**

#### **ACTIVITATEA 1**

Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a dotărilor existente;

Modernizarea infrastructurii de echipamente și software ale facultății;

Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor;

Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

În Facultatea de Științe, pe parcursul anului 2020, au fost dotate spații de învățământ (laboratorul de informatică – D206), infrastructura de echipamente și software a fost îmbunătățită, au fost realizate reparații curente și igienizări.

### **OBIECTIV 12. PROMOVAREA IMAGINII FACULTĂȚII**

#### **ACTIVITATEA 1**

Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online.

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

Promovarea ofertei educaționale în mass-media (televiziuni locale, publicații locale) și în mediul online (site-ul universității, "Noaptea Cercetătorilor Europeni" - <https://www.noapteacercetatorilor.eu/>, Facebook etc.)

### **OBIECTIV 13. CREȘTEREA RESPONSABILITĂȚII SOCIALE**

#### **Indicator de performanță planificat:**

Cel puțin 1 participare a facultății la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale.

#### **ACTIVITATEA 1**

Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare

##### **Grad de realizare: îndeplinit**

- doi membri ai facultății participă constant la acțiuni ale Agenției pentru Dezvoltare Regională ADR Nord-Est.

## **II. Rezultatele auditurilor interne și evaluările conformării cu cerințele legale și cu alte cerințe la care organizația subscrie**

În anul 2020 s-a efectuat de către Departamentul de Management un audit intern la data de 26.11.2020. Auditul a urmărit evaluarea continuității îndeplinirii cerințelor standardului ISO 9001: 2015, ISO 14001:2015 și ISO 45001:2018 și determinarea conformității/neconformității elementelor acestora cu condițiile specificate. În urma auditului efectuat la Facultatea de Științe nu au fost reținute observații și nu s-au constatat neconformități.



În data de 10.12.2020 organismul de certificare AEROQ a efectuat auditul de recertificare al SIM, prilej cu care a fost auditată și Facultatea de Științe. Nu au fost identificate neconformități și nu au fost reținute observații. Organismul de certificare AEROQ a recomandat menținerea certificării SIM la Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău.

### III. Performanța proceselor și conformitatea produselor SIM

În perioada 19-31 octombrie 2020, s-a desfășurat evaluarea cadrelor didactice din cadrul Facultății de Științe pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2019-2020, conform procedurii operaționale PO 05, Ed.6, rev.0 (*Procesul de evaluare a cadrelor didactice*, procedură aplicabilă în cadrul Sistemului Integrat de Management, certificat în cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău), cu următoarele componente:

➤ **Evaluarea cadrelor didactice de către studenți**, pe baza:

- Fișei de evaluare de către studenți a cursului predat, cod formular F 92.07/Ed.06;
- Fișei de evaluare de către studenți a activităților practice (laborator, seminar, proiect), cod formular F 93.07/Ed.06.

În condițiile pandemiei Covid-19, evaluarea cadrelor didactice de către studenți s-a desfășurat pentru activitatea didactică desfășurată pe semestrul al II-lea al anului universitar 2019-2020, online, respectându-se confidențialitatea identității studenților evaluatori.

În urma analizei rezultatelor obținute la evaluarea cadrelor didactice de la Facultatea de Științe de către studenți, pentru activitatea desfășurată în semestrul al II-lea din anul universitar 2019-2020 au rezultat următoarele concluzii:

**1. Puncte tari:**

- interesul cadrului didactic pentru gradul de înțelegere a studenților, cât și încurajarea lor la libera exprimare și participare activă;
- punctualitatea cadrului didactic și folosirea eficientă a timpului în procesul instructiv-educativ;
- informarea clară a studenților referitor la criteriile și modalitățile de evaluare a activității lor profesionale;
- utilizarea de mijloace adecvate pentru desfășurarea activităților practice.

**2. Puncte slabe:**

- organizarea cursului și a activităților practice;
- claritatea expunerii;
- comunicarea cu studenții.

**3. Riscuri:**

- obținerea feed-back-ului de la studenți în vederea ameliorării activităților didactice desfășurate în mediul on-line;
- subiectivismul în evaluare sau completarea formală a formularelor de către studenți;
- numărul mare de discipline și de ore de predare poate duce la supraîncărcarea cadrelor didactice, ceea ce poate determina scăderea nivelului de atenție acordată interacțiunii cu studenții.

**4. Oportunități de îmbunătățire:**

- organizarea cursurilor, a activităților practice, utilizarea resurselor materiale în acord cu specificul disciplinelor și a desfășurării activității didactice în mediul on-line;
- îmbunătățirea comunicării cu studenții și încurajarea acestora la participarea activă în desfășurarea demersului instructiv-educativ;
- disponibilitatea de a oferi studenților ajutor suplimentar la nevoie.

➤ **Evaluarea colegială**, corespunzătoare anului universitar 2019-2020, pe baza Fișei de evaluare colegială, cod formular F 91.07/Ed.01.

În urma analizei rezultatelor obținute privind evaluarea colegială a cadrelor didactice din Facultatea de Științe au rezultat următoarele concluzii:

**1. Puncte tari:**

- la nivelul Facultății de Științe cadrele didactice apreciază pozitiv activitatea colegilor, fapt susținut de media generală 9.96;
- gradul de implicare în activitățile cu caracter științific;
- gradul de implicare în activitățile cu caracter didactic;
- profilul moral al cadrului didactic evaluat;
- modul de comunicare cu studenții și activitatea tutorială.

#### **2. Puncte slabe:**

- gradul de implicare în relațiile cu mediul social, economic și cultural;
- gradul de recunoaștere profesională la nivel internațional;
- uniformizarea evaluării, lipsa de nuanțare în acordarea notelor.

#### **3. Riscuri:**

- subiectivitatea evaluării;
- recunoașterea insuficientă a contribuției fiecărui membru al facultății în dezvoltarea programelor de studii, a departamentelor, facultății, universității;

#### **4. Oportunități de îmbunătățire:**

- creșterea implicării cadrelor didactice în activități de interes colectiv și realizarea de noi parteneriate cu alte instituții de învățământ, cercetare, economice, culturale;
- realizarea de produse științifice cu vizibilitate națională și internațională;
- implicarea tuturor membrilor în dezvoltarea structurii și a programelor de studii aferente.

➤ **Evaluarea de către management a activităților desfășurate în cadrul departamentelor**, corespunzătoare perioadei septembrie 2019 - august 2020, pe baza Fișei de evaluare a activităților desfășurate în cadrul departamentului, cod formular F 94.07/Ed.03.

Din analiza rezultatelor obținute privind evaluarea de către management a activităților desfășurate de către cadrele didactice din Facultății de Științe s-au evidențiat următoarele:

#### **1. Puncte tari:**

- implicarea activă și cu seriozitate a membrilor Facultății de Științe în activitatea didactică și de cercetare, media generală înregistrată fiind de 509.58 puncte;
- activități didactice desfășurate în modul online cu un feedback pozitiv din partea studenților;
- implicarea în activități de promovare a instituției, admitere și finalizare studii;
- acceptarea unor sarcini de lucru suplimentare.

#### **2. Puncte slabe:**

- gradul diferit de implicare a cadrelor didactice în întărirea legăturilor de cooperare cu diferite instituții de interes;
- punctualitatea în îndeplinirea unor sarcini de lucru.

#### **3. Riscuri:**

- implicarea parțială a cadrelor didactice în diferite activități extracuriculare sau în comunitatea academică datorită creșterii volumului și complexității sarcinilor generate de desfășurarea activității în mediul online, cât și a scăderii numărului de cadre didactice aferente Facultății de Științe;
- subiectivitatea evaluării.

#### **4. Oportunități de îmbunătățire**

- creșterea gradului de implicare a cadrelor didactice pentru activitățile de interes colectiv;
- evidențierea activităților de interes comun și distribuirea uniformă a sarcinilor de lucru;
- creșterea interesului pentru formare continuă.

➤ **Autoevaluarea serviciilor aduse instituției și comunității**, pentru perioada septembrie 2019 - august 2020, pe baza Fișei de autoevaluare a serviciilor aduse instituției și comunității, cod formular F 383.10/Ed.03.

În ceea ce privește autoevaluarea serviciilor aduse instituției și comunității se constată diferențe între punctajul minim și maxim care sunt generate de desfășurarea activităților suplimentare față de norma de bază didactică și de cercetare a unor cadre didactice din Facultatea de Științe.

**Pentru îmbunătățirea activității cadrelor didactice propunem următoarele:**

- datorită condițiilor sanitare impuse de situația pandemică se recomandă identificarea continuă a unor căi de optimizare a predării, învățării și evaluării, de eficientizare a comunicării cu studenții, în scopul de a crește calitatea instruirii, dar și gradul de satisfacție al participanților la procesul didactic.
- preocuparea constantă a cadrelor didactice pentru actualizarea și organizarea conținuturilor de specialitate, cât și utilizarea resurselor materiale, în vederea desfășurării activității didactice în mediul on-line.
- alocarea resurselor materiale pentru desfășurarea în bune condiții a activității didactice.
- îmbunătățirea comunicării între cadre didactice și studenți în vederea încurajării acestora la participare activă și libera exprimare.
- creșterea gradului de recunoaștere la nivel național și internațional al cadrelor didactice prin implicarea activă în comunitatea academică locală, națională și internațională, concretizată prin colaborări, publicarea de articole în reviste științifice cu vizibilitate, publicarea de cărți în edituri de prestigiu, participări la proiecte/conferințe.
- creșterea gradului de implicare a tuturor cadrelor didactice (titulare și asociate) în activitățile de interes colectiv, cât și în relațiile cu mediul social, economic și cultural.
- preocuparea pentru creșterea numărului de cadre didactice (titulare/asociate) la nivelul Facultății de Științe în vederea desfășurării în condiții optime a procesului didactic și a creșterii randamentului activității de cercetare.

DECAN,

Conf. univ. dr. Gloria-Cerasela CRIȘAN

Întocmit

PRODECAN,

responsabil cu managementul calității,

Lector univ. dr. Roxana-Elena VOICU