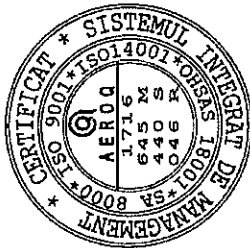




Facultatea de Științe
Bacău

NR. 341 / 8.04.2014



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA Vasile Alecsandri din BACĂU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE
 Str. Calea Mărășești, nr. 157, Bacău, 600115
 Tel. +40-234-542411, tel./ fax +40-234-571012
 www.ub.ro; e-mail: stiinte@ub.ro



Aprobat
DECAN
 Prof.univ.dr. Mihail Măcăciu

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	
1.	Menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele: standardelor SR EN ISO 9001:2008, IWA 2:2006, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000, Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 946/2005 referitor la control intern managerial	1.1. Stabilirea obiectivelor în domeniul SIM la nivel de facultate/departament. 1.2. Stabilirea Programului de Management de Mediu și SSO 1.4. Instruirea periodică la nivel de departament a tuturor angajaților cu privire la sarcinile ce le revin în vederea implementării, menținerii și îmbunătățirii SIM. 1.10. Implementarea standardelor referitoare la controlul intern managerial	31.03.2014 15.04.2014 30.10.2014 31.12.2014	Decan, Directori de departamente Decan, Directori de Departamente Directori de departamente Decan, Directori de departamente	Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională și responsabilitatea socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial și certificarea sistemului de management al calității alimentelor	Umane: personalul didactic și nedidactic din facultate

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
3.	<p>Orientarea către clienți și parteneri (studenți și societatea locală, regională, națională și internațională).</p> <p>Consolidarea și dezvoltarea învățământului universitar de licență, master și a învățământului postuniversitar, precum și continua adaptare a acestora la schimbările intervenite în societatea cunoașterii și pe piața muncii</p>	<p>3.1. Îmbunătățirea nivelului de ierarhizare, la nivel național, a programelor de studii din Facultate</p> <p>3.3. Acreditarea programelor de studii (L) 3.3.1. Ecologie și protecția mediului (IF)</p> <p>3.5. Evaluarea periodică (la 5 ani) a programelor de studii (L) 3.5.6. Matematica (IF);</p> <p>3.6.b. Acreditarea de studii de masterat (Biologie medicala) 3.6. Autorizare domeniul de studii de doctorat (D) 3.6.3. Informatica</p> <p>3.7. Avizarea programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă 3.7.2. Tehnologii Web (6 luni) 3.7.3. Euristica rezolvării de probleme (6 luni)</p> <p>3.9. Valorificarea calificării universitare obținute</p>	<p>15.04.2014</p> <p>01.10.2014</p> <p>01.10.2014</p> <p>01.10.2014</p> <p>01.10.2014</p> <p>Anual</p>	<p>Decan, Responsabilii programe de studii</p> <p>Decan, Responsabilii programe de studii</p> <p>Decan, Responsabilii programe de studii</p> <p>Decan, Responsabilii programe de studii</p> <p>Decan, Responsabilii programe de studii</p> <p>Decan</p>	<p>Realizarea, la nivelul fiecărui departament, a unui program de acțiune pentru îmbunătățirea calității programelor de studii</p> <p>Obținere calificativ „Încredere”</p> <p>Obținere calificativ „Încredere”</p> <p>Obținere calificativ „Încredere”</p> <p>Obținere calificativ „Încredere”</p> <p>Obținere aviz</p> <p>- Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%, - Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții ></p>	<p>Umane: personal didactic și nedidactic cu activitate la programul de studii respectiv Financiare: plata taxelor aferente de către facultate</p> <p>Umane: personal didactic și nedidactic aferent Financiare: plata taxelor aferente de către facultate</p> <p>Umane: personal didactic și nedidactic aferent Financiare: plata taxelor aferente de către facultate</p> <p>Umane: personal didactic și nedidactic aferent Financiare: plata taxelor aferente de către facultate</p> <p>Umane: personal didactic și nedidactic aferent Financiare: plata taxelor aferente de către facultate</p> <p>Umane: personalul didactic implicat în obținerea calificărilor universitare</p>

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
4.	Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv – educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale	4.1. Modernizarea programelor de studii	1.09.2014	Decan, Consiliul facultății Directorii de departamente	<p>20%;</p> <p>- Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.</p> <p>Planuri și fișe ale disciplinelor revizuite în conformitate cu reglementările ARACIS și Legea 1/2011 și integrarea în curricula universitară, în concordanță cu misiunea și obiectivele programelor de studii și cu competențele vizate</p> <p>Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților – solicitarea a cel puțin o temă de casă/ proiect realizat individual sau în echipă.</p> <p>Modularizarea planurilor de învățământ ale programelor de studii ale Facultății</p>	<p>Umane:</p> <p>Informarea cadrelor didactice privind cerințele și tendințele pieței muncii și operarea modificărilor care se impun, pe baza propunerilor departamentelor</p>
		4.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare, perfecționarea procesului de evaluare a studenților	Anual	Decan, Directorii de departamente	<p>- Dotare cu mijloace multimedia a cel puțin 80% săli de curs și 50% săli de seminar/ laboratoare;</p> <p>- Promovabilitate anuală > 80%;</p> <p>- Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți;</p> <p>- Promovabilitate licență > 90%.</p> <p>Realizarea a 2 anchete privind nivelul de satisfacție a absolvenților universității în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice</p> <p>Implementarea sistemului de învățare e-learning.</p>	<p>Umane: cadrele didactice de la facultate sau departament</p> <p>Financiare: fonduri ale facultății și departamentelor pentru modernizarea infrastructurii didactice</p>
		4.3. Inițierea/dezvoltarea unor programe de pregătire a studenților pentru piața muncii în colaborare cu agenți economici/ organizații, la nivelul facultății	31.12.2014	Decan, Directorii de departamente, responsabili de programe de studii	Inițierea/dezvoltarea a cel puțin unui program la nivelul facultății	Umane: cadrele didactice din departamente
		4.4. Modernizarea infrastructurii didactice	1.10.2014	Decan, Directorii de departamente, responsabili de programe de studii	Reorganizarea laboratoarelor didactice conform modificărilor din planurile de învățământ și fișele disciplinelor.	<p>Umane: Colectivele didactice ale departamentelor</p> <p>Financiare:</p>

Modernizarea laboratoarelor didactice

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
					și de cercetare (în funcție de resursele financiare ale programelor de studii și departamentelor și în concordanță cu cerințele didactice și de cercetare)	Resurse externe și proprii ale facultății
		4.6. Dezvoltarea tendinței de internaționalizare a învățământului prin atragerea de cursanți străini	1.10.2014	Directorii de departamente	Creșterea cu cel puțin 10% a numărului de studenți străini prin oferta de studii (programul LLP – ERASMUS, alte programe internaționale sau acorduri bilaterale de colaborare)	Umane: Colectivele didactice ale departamentelor Financiare: Resurse externe și proprii ale facultății
		4.7. Creșterea numărului de mobilități ale studenților, pe plan național și internațional	31.12.2014	Responsabilul ERASMUS la nivel de facultate	Acoperirea ofertei de burse a facultății	Umane: Colectivele didactice ale departamentelor Financiare: Resurse externe și proprii ale facultății
5.	Dezvoltarea activității de cercetare științifică în scopul integrării la nivel național și internațional	5.1. Elaborarea planurilor de cercetare la toate nivelurile 5.2. Realizarea analizelor privind activitatea de cercetare științifică la toate nivelurile 5.3. Dezvoltarea centrelor de cercetare, a laboratoarelor de cercetare și integrarea acestora în sistemul național și internațional	15.03.2014 01.03.2014 31.12.2014	Prodecanul responsabil cu managementul cercetării științifice, Prodecanul responsabil cu relațiile internaționale, Responsabilii cu activitatea de cercetare științifică din departamente Prodecanul responsabil cu managementul cercetării științifice, Responsabilii cu activitatea de cercetare științifică din departamente Prodecanul responsabil cu managementul cercetării științifice, Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor și Directorii centrelor de cercetare	Planurile de cercetare Rapoartele privind analiza stadiului îndeplinirii planului de cercetare Realizarea a cel puțin o activitate de integrare a colectivelor de cercetare proprii în consorții naționale și internaționale de cercetare	Umane: personalul didactic Umane: personalul didactic Umane: personalul didactic
	5.4. Valorificarea eficientă și optimă a rezultatelor obținute în cercetarea științifică		31.12.2014	Prodecanul responsabil cu managementul cercetării științifice și Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor	- Publicarea unui număr de 5 articole în reviste cotate ISI, 25 în reviste indexate BD); - Realizarea de cărți și monografii în edituri de prestigiu din țară și din	Umane: toate cadrele didactice Financiare: programe de cercetare naționale

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
					străinătate, cumulând cca. 1.000 pagini; - Obținerea de 1 brevet/produs cu drept de proprietate intelectuală; - Publicarea a 3 lucrări în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI și organizate de societăți profesionale.	și europene, Contracte cu agenți economici
		5.5. Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică	31.12.2014	Prodecanul responsabil cu managementul cercetării științifice și Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor	-Manifestarea activă a cel puțin unui cerc științific studentesc pentru facultate -Cel puțin o participare/ facultate a studenților la manifestări și concursuri științifice studențești – sesiuni științifice, olimpiade, școli de vară etc. -Cooptarea celor mai buni studenți din facultate în cercuri științifice studențești/ internship-uri organizate de Facultate	Umane: personalul didactic, studenții
		5.6. Participarea la competițiile naționale și internaționale pentru obținerea de granturi de finanțare a contractelor de cercetare științifică	31.12.2014	Prodecanul responsabil cu managementul cercetării științifice și Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor	-1 proiect în competițiile naționale; -1 proiect în competițiile internaționale.	Umane: cadrele didactice
		5.7. Intensificarea colaborării în domeniul cercetării științifice cu unități social-culturale și economice	31.12.2014	Prodecanul responsabil cu managementul cercetării științifice și Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor	Cel puțin 1 proiect în colaborare cu aceste entități	Umane: cadrele didactice
		5.8. Participarea la conferințe științifice organizate în străinătate	31.12.2014	Decan, Prodecanul responsabil cu managementul cercetării științifice și, Directorii centrelor de cercetare științifică	3 conferințe la nivelul facultății	Umane: personalul didactic Financiare: Venituri proprii și venituri din contracte de cercetare
		5.9. Creșterea prestigiului manifestărilor științifice proprii	31.12.2014	Prodecanul cu managementul cercetării științifice, Responsabilii cu cercetarea științifică din departamente	Participarea la lucrările manifestărilor științifice a cel puțin 3 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie	Umane: personalul didactic Financiare: Venituri proprii și venituri din contracte de cercetare
6.	Dezvoltarea relațiilor de	6.1. Identificarea și realizarea de colaborări cu	31.12.2014	C.F.	Cel puțin un nou partener din mediul	Umane: personalul

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse	
		noi parteneri din mediul socio-economic sau cultural			socio-economic sau cultural la nivelul facultății	didactic	
		6.3. Identificarea și realizarea de colaborări cu noi parteneri din mediul universitar	31.12.2014	C.F.	Cel puțin un nou partener din mediul universitar la nivelul facultății	Umane: personalul didactic	
		6.4. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu facultățile din țară	31.12.2014	C.F.	Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu facultățile din țară	Umane: personalul didactic	
		6.5. Încheierea de protocoale de colaborare pe teme didactice și științifice cu facultăți din țară și străinătate	anual	C.F.	Cel puțin o colaborare la nivelul facultății	Umane: personalul didactic	
	cooperare cu parteneri din țară și din străinătate	6.6. Integrare în asociații științifice și profesionale organizate în România	31.12.2014	C.F.	Cel puțin o integrare în asociații științifice și profesionale organizate în România, la nivelul facultății	Umane: personalul didactic	
		6.7. Creșterea numărului de acorduri Erasmus față de anul 2013	31.12.2014	Responsabili Erasmus la nivel de facultate	Cel puțin un nou acord Erasmus față de anul 2013 la nivelul facultății	Umane: personalul didactic Financiare: venituri proprii	
		6.8. Participarea în colective de cercetare la nivel european	31.12.2014	C.F.	Cel puțin o participare la nivelul facultății	Umane: personalul didactic	
		6.9. Realizarea integrării Facultății într-o asociație științifică europeană.	31.12.2014	C.F.	Integrarea într-o asociație științifică europeană.	Umane: personalul didactic	
		6.10. Invitarea unor personalități de prestigiu de la universități din străinătate la susținerea unor conferințe de specialitate (altele decât cele de la manifestările științifice).	31.12.2014	C.F.	Invitarea a cel puțin unei personalități de prestigiu de la universități din străinătate pentru susținerea unor conferințe de specialitate, la nivelul facultății	Umane: personalul didactic	
7.		Modernizarea managementului resurselor umane	7.1. Perfecționarea procedurilor de evaluare a cadrelor didactice	Anual	Prodecanul responsabil cu managementul calității	Revizuirea procedurilor de evaluare a cadrelor didactice	Umane: cadrele didactice
			7.2. Perfecționarea cadrelor didactice prin doctorate și stagii de perfecționare	Anual	Decan	Minimum 85% cadre didactice cu titlul de doctor	Programe de cercetare pentru tinerii doctoranzi
			7.3. Creșterea gradului de acoperire a posturilor didactice cu titulari	Anual	Decan	Numărul de cadre didactice titulare /numărul total de posturi didactice cel puțin 70% Respectarea ponderii de cel puțin 25% profesori și conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%	Umane: Constituirea posturilor didactice conform standardelor și eficienței economice a programului de studii
			7.4. Efectuarea de stagii de formare continuă	31.12.2014	Decan,	Cel puțin 2 persoane din cadrul facultății	Umane: cadrele

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
		(după caz) burse doctorale și postdoctorale, stagii de pregătire și formare, schimburi de experiență ș.a.		Directori de departamente	facultăți	didactice
		7.5. Efectuarea de stagii/ cursuri/ instruirii pentru pregătirea continuă a personalului didactic auxiliar și nedidactic	31.12.2014	Directori de compartimente	Minimum 1 stagiu la nivelul fiecărui compartiment	Umane: personalul didactic auxiliar și nedidactic Financiare: Resurse externe și proprii ale Facultății
		8.1. Întocmirea bugetelor de venituri și cheltuieli și execuții bugetare la nivelul tuturor structurilor din cadrul Facultății	31.12.2014	Prodecanul responsabil cu managementul financiar, Administratorii șefi ai facultății, directorii de departamente	Bugetul de venituri și cheltuieli	Umane: personal didactic și nedidactic
	Modernizarea și eficientizarea managementului financiar	8.2. Efectuarea analizelor financiare lunare la nivelul programelor de studii, departamentelor, facultății – prezentarea de rapoarte lunare	31.12.2014	Prodecanul responsabil cu managementul financiar, Administratorii șefi ai facultății, directorii de departamente	Analizele financiare	Umane: personal didactic și nedidactic
		8.3. Creșterea față de anul 2013 a participării activităților de cercetare științifică, consultanță în afaceri, sponsorizări etc. la atragerea de resurse financiare suplimentare de către Facultate.	31.12.2014	Prodecanul responsabil cu managementul financiar, Administratorii șefi ai facultății, directorii de departamente	Creșterea cu cel puțin 10% față de anul 2013	Umane: personal didactic și nedidactic
		8.4. Creșterea ponderii resurselor proprii în fondul de burse	Anual	Decan, Prodecanul responsabil cu managementul financiar	Asigurarea a minim 20% din burse din venituri proprii	Financiare: venituri proprii ale facultății
10	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii Facultății și a serviciilor studențești	10.1. Reabilitarea laboratoarelor didactice și de cercetare	31.12.2014	Directori de departamente, Responsabilii de laboratoare	Cel puțin 2 laboratoare reabilitate	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: venituri proprii

