ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII ŞI INOVĂRII

UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI ” DIN BACĂU

FACULTATEA DE ŞTIINȚE

Nr. 219/ 07.03.2012
Aprobat în şedința
Consiliului Facultății de Ştiințe
din **06.03.2012**

PLAN STRATEGIC

pentru perioada 2012 - 2015

Este o detaliere a planului managerial al decanului din mandatul 2012-2015 pe responsabilitati si termene

BACĂU – 2012

C U P R I N S

Introducere

Capitolul 1. Misiunea si obiectivele strategice

1.1. Misiunea
1.2. Obiective strategice

Capitolul 2. Strategii de dezvoltare. Masuri si actiuni pentru indeplinirea obiectivelor strategice

2.1. Obiectivul strategic: Consolidarea si dezvoltarea invatamantului universitar de licenta, master si a invatamantului postuniversitar si de educatie continua, acreditarea invatamantului de doctorat

2.2. Obiectivul strategic: Modernizarea programelor academice si perfectionarea procesului instructiv – educativ in concordanta cu standardele nationale si internationale;

2.3. Obiectivul strategic: Dezvoltarea activitatii de cercetare stiintifica si tehnologica in scopul integrarii la nivel national si international

2.4. Obiectivul strategic: Dezvoltarea relatiilor de cooperare cu parteneri din tara si din strainatate

2.5. Obiectivul strategic: Modernizarea managementului academic si administrativ si asigurarea transparentei decizionale

2.6. Obiectivul strategic: Modernizarea managementului resurselor umane

2.7. Obiectivul strategic: Modernizarea si eficientizarea managementului financiar

2.8. Obiectivul strategic: Perfectionarea sistemului de asigurare a calitatii in intreaga activitate

2.9. Obiectivul strategic: Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii Facultății de Ştiințe si a serviciilor studentesti

2.10. Obiectivul strategic: Imbunatatirea imaginii Facultății de Ştiințe

Introducere

Proiectul de Plan strategic pentru perioada 2012-2015 pentru Facultatea de stiinte are la baza Planul strategic institutional pentru perioada 2012-2015 si Planul managerial elaborat de mine depus in dosarul de inscriere la functia de Decan. De asemenea, pentru proiectul scris de Plan strategic pentru perioada 2012-2015 pentru Facultatea de stiinte am mai utilizat doua referinte bibliografice care fac parte din modulul „Institutiile de invatamant superior ca organizatii" Management strategic:

„Managementul strategic si dezvoltarea institutionala a universitatilor", prezentata la A.S.E., la care am participat;

Guvernanta universitara, prezentata la Universitatea Babes-Bolyai din Cluj-Napoca.

Capitolul 1. Misiunea şi obiectivele strategice

Invatamantul superior bacauan, precum si Matematica si Biologia, are o traditie de peste 50 ani si se inscrie ca parte integranta in reteaua universitatilor de stat, participand la asigurarea continuitatii si dezvoltarii invatamantului superior din Romania.

Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacau, prin Carta proprie, respecta Constitutia si legislatia din Romania, adera la The Magna Charta of Europeans Universities (Bologna, 1998) si isi insuseste documentele Conferintei Ministrilor Educatiei din tarile europene (Berlin, 2003).

1.1. Misiunea

Misiunea Facultății de Ştiințe din cadrul Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău este definită prin participarea la crearea valorilor culturii şi civilizației şi dezvoltarea cercetării ştiințifice, la integrarea acestora în circuitul național şi internațional.

În particular, Facultatea de Ştiințe din cadrul Universitatii „Vasile Alecsandri" din Bacău îsi propune să contribuie la dezvoltarea social - culturală, ştiințifică şi tehnologică a zonei centrale a Moldovei, intens populată şi dezvoltată industrial, prin pregătirea de cadre de specialitate cu studii superioare şi prin realizarea unui transfer optim de valori culturale, ştiințifice şi tehnologice.

Facultatea de Ştiințe din cadrul Universitatii „Vasile Alecsandri" din Bacau isi indeplineste misiunea prin:

- *formarea de specialisti pentru invatamant, cercetare, activitati socio-culturale si de productie;*
- *educatia permanenta a absolventilor in scopul perfectionarii continue;*
- *integrarea in comunitatea academica nationala si internationala si aderarea permanenta la valorile culturale, stiintifice si tehnologice nationale si internationale;*
- *crearea si dezvoltarea de colective puternice de cercetare stiintifica si tehnologica.*

1.2. Obiective strategice

Pentru indeplinirea misiunii sale, Facultatea de Ştiinţe din cadrul Universitatii „Vasile Alecsandri" din Bacau isi stabileste urmatoarele obiective strategice:

- consolidarea si dezvoltarea invatamantului universitar de licenta, master si a invatamantului postuniversitar si de educatie continua si continua adaptare a acestora la schimbarile intervenite in societatea cunoasterii si pe piata muncii, acreditarea invatamantului de doctorat
- modernizarea programelor academice si perfectionarea procesului instructiv – educativ in concordanta cu standardele nationale si internationale;
- dezvoltarea activitatii de cercetare stiintifica si tehnologica, in scopul integrarii in comunitatea stiintifica nationala si internationala;
- dezvoltarea relatiilor de cooperare cu parteneri din tara si din strainatate;
- modernizarea managementului academic si administrativ;
- modernizarea managementului resurselor umane;
- modernizarea si eficientizarea managementului financiar;
- perfectionarea sistemului de asigurare a calitatii in intreaga activitate;
- dezvoltarea si modernizarea infrastructurii pentru servicii studentesti: camine, biblioteci si sali de lectura, cantina, baze sporive, retele de comunicatii si sisteme informatice, s.a.
- Imbunatatirea imaginii Facultatii de Ştiinţe din cadrul Universitatii.

Prin misiune si prin obiectivele strategice proprii, Facultatea de Ştiinţe din cadrul Universitatii „Vasile Alecsandri" din Bacau isi propune integrarea in randul facultatilor de prestigiu din tara si din strainatate, determinand o reala atractivitate pentru calitatea serviciilor academice, de invatamant si de cercetare oferite.

Capitolul 2. Strategii de dezvoltare. Masuri si actiuni pentru indeplinirea obiectivelor strategice

Dezvoltarea Facultatii de Ştiinţe din cadrul Universitatii „Vasile Alecsandri" din Bacau in perioada 2012 – 2015 se va realiza in contextul national si international privind dezvoltarea si eficientizarea invatamantului universitar si postuniversitar, precum si a cercetarii stiintifice.

Strategia de dezvoltare a Facultatii de Ştiinţe din cadrul Universitatii Vasile Alecsandri din Bacau adopta principiile stabilite in *„Viziunea invatamantului superior din Romania in 2025*" si in *„Cartea Alba: pentru calitate si leadership in invatamantul superior din Romania in 2015*"

Perioada viitoare de dezvoltare reprezinta o provocare si o oportunitate pentru comunitatea academica, astfel incat, prin ansamblul de activitati academice si manageriale specifice, Facultatea de Ştiinţe din cadrul Universitatii „Vasile Alecsandri" din Bacau sa se plaseze in randul facultatilor de prestigiu din tara si sa dobandeasca o certa recunoastere internationala.

Pentru aceasta, prin obiectivele strategice propuse, prin masurile stabilite si prin modul de actiune pentru realizarea lor, Facultatea este larg deschisa spre o continua schimbare si

adaptare la tendintele si evolutiile inregistrate in societate, la nivel regional, national si international

In continuare, sunt prezentate masurile si actiunile care se impun pentru indeplinirea obiectivelor strategice.

2.1. Obiectivul strategic: Consolidarea si dezvoltarea invatamantului universitar de licenta, master si a invatamantului postuniversitar si de educatie continua si continua adaptare a acestora la schimbarile intervenite in societatea cunoasterii si pe piata muncii, acreditarea invatamantului de doctorat

In perioada 2012 – 2015, oferta educationala a Facultatii de Ştiinţe din cadrul Universitatii Vasile Alecsandri din Bacau va fi adaptata, in mod dinamic, in functie de evolutia tendintelor inregistrate pe piata muncii, pe plan legislativ si in functie de capacitatea institutionala proprie.

Oferta educationala a Facultatii se va diversifica si se va extinde prin infiintarea de programe de studiu noi pentru invatamantul universitar de licenta, master si doctorat, precum si pentru dezvoltarea invatamantului postuniversitar (de formare si dezvoltare profesionala continua).

Masuri si actiuni, termene si responsabilitati:

Masura 1. Dezvoltarea acelor programe de studii universitare existente si introducerea de noi programe de studii universitare si postuniversitare care raspund cerintelor inregistrate pe piata muncii.

Actiunea 1. Realizarea sondajelor si analizelor privind tendintele inregistrate pe piata muncii, in vederea stabilirii unei oferte atractive de programe academice;

Termen: anual

Raspund: decanul si prodecanul responsabil cu managementul calităţii

Actiunea 2. Intocmirea dosarelor de obtinere a autorizatiilor de functionare provizorie, de acreditare sau de acreditare periodica, dupa caz, a programelor de studii.

Termen: permanent;

Raspund: directorii de departamente.

Actiunea 3. Organizarea de cursuri postuniversitare de perfectionare si formare continua.

Termen: anual

Raspund: decanul si directorii de departamente

Actiunea 4. Acreditarea invatamantului universitar de doctorat;

Termen: permanent

Raspund: decanul

In continuare, sunt prezentate propunerile de dezvoltare a programelor de studii universitare, postuniversitare si de formare continua a facultatii, pentru perioada 2012 – 2015.

Domenii şi programe de studii universitare de licenţă – propuneri pentru acreditare în perioada 2012-2015 – 3 ani.

Nr. Crt.	Domeniul	Programul de studii	Anul inițierii
1	Stiintele educatiei	Pedagogia invatamantului primar si prescolar (ZI)	2012
2	Stiinta mediului	Ecologie si protectia mediului (ZI)	2013
3	Informatica	Informatica (FR)	2013

- **Domenii şi programe de studii universitare de master – propuneri pentru acreditare în perioada 2012-2015 – 2 ani—zi.**

Nr. crt.	Domeniul	Specializarea	Anul initierii
1	Matematica	Master didactic	2012
2	Informatica	Master didactic	2012
3	Stiinte	Master didactic	2012
4	Ştiințele Educației	Management educational si consiliere	2012
5	Ştiința Mediului	Managementul resurselor si diversitatii biologice	2014
6	Biologie	Biologie aplicata	2012

- **Domenii pentru învătământul universitar de doctorat – propuneri pentru autorizare în perioada 2012-2015 – 3 ani—zi**

Nr. Crt.	Domeniul	Anul initierii
1	Informatica	2013

- **Programe de studii pentru invatamant postuniversitar: postuniversitare de formare si dezvoltare profesionala continua – PFDPD, propuneri pentru perioada 2012 – 2015**

Nr.crt.	Specializarea	Tipul PFDPC	Durata (dupa caz, ore/luni/ani)	Anul initierii	Aprobat de catre MECTS sau de catre Senatul Universitatii
1	Biologie/Fizica*/Chimie*	PFDPC	1,5 ani	2012	Senatul Universitatii
2	Tehnologii Web	PFDPC	6 luni	2013	Senatul Universitatii

3	Euristica rezolvarii de probleme	PFDPC	6 luni	2013	Senatul Universitatii
4	Informatica medicala	PFDPC	6 luni	2013	

*Impreuna cu Facultatea de Inginerie

Masura 2. Utilizarea eficienta a capacitatii institutionale de educatie, avand in vedere potentialul existent de scolarizare, pentru aproximativ 1.000 studenti;

Actiunea 1. Dimensionarea cifrei de scolarizare in functie de capacitatea institutionala si de eficienta economica;

Termen; anual

Raspund: Consiliul Facultatii

In continuare, sunt prezentate propunerile pentru ofertele educationale si fluxurile estimate de studenti, pentru perioada 2012 – 2015. Anual, acestea pot suferi modificari, in functie de oferta de locuri bugetate.

- **Fluxurile de studenti – studii universitare de licenta – cursuri de zi, estimate pentru perioada 2012 – 2015**

Domeniul	**Specializarea** (A–acreditata) (AP–acreditata provizoriu) (PROP–propusa pentru functionare provizorie)	**2012 -2013**		**2013 – 2014**		**2014 – 2015**		**2015 – 2016**	
		Fara taxa	**Cu taxa**	**Fara taxa**	**Cu taxa**	**Fara taxa**	**Cu taxa**	**Fara taxa**	**Cu taxa**
Matematica	Matematică (A)	20	20	20	20	20	20	20	20
Informatica	Informatică (A)	25	55	25	55	25	55	25	55
Biologie	Biologie (A)	25	25	25	25	25	25	25	25
Ştiinţa Mediului	Ecologia şi protecţia mediului (AP)	20	20	20	20	20	20	20	20
Ştiinţele Educaţiei	Pedagogia învăţământului primar şi preşcolar (AP)	30	30	30	30	30	30	30	30

- **Fluxuri de studenti, invatamant universitar de licenţă – cursuri învăţământ cu frecventa redusa**

Domeniul	**Specializarea** (A–acreditata) (AP–acreditata provizoriu) (PROP–propusa pentru functionare provizorie)	**2012 -2013**		**2013 – 2014**		**2014 – 2015**		**2015 – 2016**	
		Fara taxa	**Cu taxa**	**Fara taxa**	**Cu taxa**	**Fara taxa**	**Cu taxa**	**Fara taxa**	**Cu taxa**
Informatica	Informatica – frecvenţa redusa (AP)		40		50		60		60

Fluxuri de studenti, învățământ universitar de master

Domeniul	Specializarea (A – acreditata) (PROP – propusa pentru functionare provizorie)	2012 -2013		2013– 2014		2014 – 2015		2015 – 2016	
		Fara taxa	Cu taxa	Fara taxa	Cu taxa	Fara taxa	Cu taxa	Fara taxa	Cu taxa
Matematică	Matematica didactica (A)	0	30	20	10	20	10	20	10
Matematică	Modele matematice şi sisteme informatice în domeniul financiar-bancar(A)	0	35	20	15	20	15	20	15
Informatică	Informatică aplicată în ştiinţe, tehnologie şi economie(A)	0	50	30	20	30	20	30	20
Biologie	Valorificarea resurselor biologice şi protecţia mediului(A)	0	40	25	15	25	15	25	15
Matematica	Master didactic		30		30	30	30	30	30
Informatica	Master didactic		30		30	30	30	30	30
Stiinte	Master didactic		30		30	30	30	30	30
Ştiinţele Educaţiei	Management educational si consiliere		40	20	20	20	20	20	20
tiinta Mediului	Managementul resurselor si diversitatii biologice				40	20	20	20	20
Biologie	Biologie aplicata		20	10	10	10	10	10	10

- **Numărul de locuri pe ani universitari la învătământul universitar de doctorat.**

Domeniul		2012 -2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016
Informatica	FTCB		3	3	3
	FTFB		3	3	3
TOTAL			6	6	6

FTCB = fără taxă cu bursă; FTFB = fără taxă fără bursă;

- **Fluxuri de studenti pentru invatamant postuniversitar de specializare, conversie sau perfectionare continua – propuneri pentru perioada 2012 – 2015 (cu taxa)**

Nr.crt.	Specializarea	Tipul PFDPC	2012 - 2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016

1	Biologie/Fizica*/Chimie*	PFDPC	20	20	20	20
2	Tehnologii Web	PFDPC		20	20	20
3	Euristica rezolvarii de probleme	PFDPC		20	20	20
4	Informatica medicala	PFDPC		20	20	20

* Impreuna cu Facultatea de Inginerie

Masura 3. Introducerea unor programe de studii de licenta, in conformitate cu *„Cartea Alba: pentru calitate si leadership in invatamantul superior din Romania in 2015*".

Actiunile concrete pentru implementarea acestei masuri vor fi definite in functie de modificarile ulterioare ale legislatiei in vigoare, avand in vedere nevoia de reglementare a acordarii diplomelor sau certificatelor de absolvire a unor astfel de programe de studii.

Termen: permanent

Raspunde: Consiliul Facultatii

Masura 4. Imbunatatirea nivelului de ierarhizare anuala, la nivel national, a domeniilor de studii din Facultate.

Actiunea 1. Cunoasterea, de catre toti membrii departamentelor, a criteriilor si a indicatorilor de performanta specifici pentru ierarhizarea domeniilor de studii;

Termen: permanent;

Raspunde: Directorul de departament

Actiunea 2. Realizarea, la nivelul fiecarui departament, a unui program de actiune pentru antrenarea tuturor membrilor departamentului in efortul de indeplinire la un grad inalt a indicatorilor de performanata;

Termen: anual;

Raspunde: Directorul de departament

2.2. Obiectivul strategic: Modernizarea programelor academice si perfectionarea procesului instructiv – educativ in concordanta cu standardele nationale si internationale;

Masurile si actiunile propuse pentru modernizarea si eficientizarea activitatilor didactice si pentru perfectionarea procesului instructiv – educativ in concordanta cu standardele nationale si internationale sunt:

Masura 1. Modernizarea programelor academice

Actiunea 1. Se vor moderniza planurile de invatamant pentru toate specializarile din invatamantul universitar de licenta. Pentru a personaliza programele de studiu si de a facilita alegerea de catre studenti a traseului educational, in conformitate cu *„Cartea Alba: pentru calitate si leadership in invatamantul superior din Romania in 2015*", se va trece la modularizarea planurilor de invatamant.

Termen: septembrie, 2013

Raspund: Decanul

Actiunea 2. Se va analiza continutul si nivelul de racordare la standardele nationale si internationale a fiselor disciplinelor.

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 3. Participarea activă la consorțiile organizate la nivel national pe domenii de specialitate, în vederea perfectionarii programelor de studii ale diferitelor specializări din cadrul Facultății;

Termen: permanent

Raspund: decanul, responsabilii de programe de studii;

Actiunea 4. In scopul cresterii eficientei procesului didactic, se vor realiza anchete privind nivelul de satisfactie al absolventilor Facultatii. Analiza acestor rezultate se va face in scopul imbunatatirii tehnologiilor didactice.

Termen: anual

Raspunde: prodecanul responsabil cu managementul calității

Masura 2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare si invatare si perfectionarea procesului de evaluare a studentilor in scopul racordarii la realitatea existenta pe plan national si international;

Actiunea 1. Se vor realiza dezbateri, cu sprijinul Departamentului de Pregatire a Personalului Didactic, pentru identificarea celor mai moderne tehnologii didactice, in scopul eficientizarii procesului de invatamant;

Termen: permanent

Raspunde: prodecanul responsabil cu managementul calității

Actiunea 2. Va creste ponderea pregatirii individuale a studentilor prin realizarea unui program elaborat la nivelul fiecarui an de studiu, astfel incat pregatirea individuala sa cumuleze un numar mediu de 20 – 24 ore/ saptamana.

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 3. La evalurea finala se va tine cont de evaluarea continua prin care se cuantifica rezultatele obtinute de studenti pe parcursul semestrului;

Termen: permanent

Raspund: directorii de departament, titulaii de discipline

Actiunea 4. Se va acorda o atentie speciala rolului formativ al activitatilor practice prevazute in planurile de invatamat;

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 5. Se vor dezvolta tehnologiile moderne de predare – invatare prin utilizarea calculatorului si a softurilor specializate si se va generaliza actiunea de dezvoltare a paginilor interactive cadru didactic – student;

Termen: permanent

Raspund: diectorii de departament, titularii de discipline

Actiunea 6. Se va implementa sistemul de invatare e-lerning

Termen: 30.09.2014

Raspund: Consiliul facultatii

Masura 3. Modernizarea bazei materiale pentru activitati didactice;

Actiunea 1. Laboratoarele didactice se vor reorganiza, in conformitate cu modificarile survenite in structura planurilor de invatamant si a fiselor disciplinelor;

Termen: permanent;

Raspund: directorii de departamente si titularii de discipline;

Actiunea 2. In functie de resursele financiare ale departamentelor, va fi completata dotarea laboratoarelor de specialitate;

Termen: permanent;

Raspund: directorii de departamente si titularii de discipline;

Actiunea 3. Se va continua actiunea de redactare si de multiplicare a cursurilor universitare, pe baza planurilor anuale intocmite la nivelul fiecarui departament

Termen: permanent;

Raspund: directorii de departamente si titularii de discipline

Masura 4. Dezvoltarea tendintei de internationalizare a invatamantului prin atragerea de cursanti straini

Actiunea 1. Atragerea unui numar cat mai mare de studenti straini prin oferta de studii, prin programul LLP – ERASMUS, prin alte programe internationale sau prin acorduri bilaterale de colaborare.

Termen: anual

Raspund: prodecanul responsabil cu managementul cercetării ştiinţifice şi relaţiile internaţionale, directorii de departamente

Actiunea 2. Se va dezvolta activitatea de colaborare cu facultati straine, pentru organizarea de programe de master comune si pentru indrumarea in cotutela a doctoranzilor;

Termen: anual;

Rasund: decanul, directorii de departamente

Actiunea 3. Se va actiona pentru cresterea gradului de competenta a studentilor si cadrelor didactice in utilizarea limbilor straine;

Termen: anual;

Rasund: directorii de departamente

2.3. Obiectivul strategic: Dezvoltarea activitatii de cercetare stiintifica si tehnologica in scopul integrarii la nivel national si international

Una din componentele de baza ale activităţii academice a Facultatii de Ştiinţe din cadrul Universitatii Vasile Alecsandri din Bacău este cercetarea ştiinţifică. In raport cu misiunea asumata, Facultatea isi indeplineste obiectivul asumat prin urmatoarele masuri si actiuni:

Masuri si actiuni:

Masura 1. Valorificarea eficienta si optima a rezultatelor obţinute in cercetarea ştiinţifică

Actiunea 1. Intensificarea publicarii de articole in reviste stiintifice de prestigiu international, a gradului de participare la manifestari stiintifice interne si internationale de prestigiu, a publicarii de carti si monografii in edituri de prestigiu din tara si din strainatate

si a activitatii de brevetare;

Termen: continuu;

Raspund: prodecanul responsabil cu managementul cercetării ştiinţifice şi relaţiile internaţionale, responsabilii cu cercetarea stiintifica de la nivelul departamentelor

Actiunea 2. Sustinerea financiara pentru desfasurarea actiunilor de valorificare eficienta a rezultatelor cercetarii stiintifice;

Termen: continuu;

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 3. Consolidarea prestigiului national si international al publicatiilor stiintifice proprii prin publicarea lucrarilor stiintifice de certa valoare stiintifica si cresterea gradului de cotare in sistemele nationale si internationale;

Termen: permanent

Raspund: comitetele stiintifice ale publicatiilor

Publicatiile editate in Universitatea Vasile Alecsandri din Bacau care vor apare in perioada 2012 – 2015, sunt:

- **Publicatii editate in Universitatea Vasile Alecsandri din Bacau**

Nr.crt.	Facultatea	Denumirea publicatiei	Cotare
3	Stiinte	Scientific Studies and Research. Series Mathematics and Informatics ISSN 2067-3566	B+
		Studii şi Cercetări Ştiinţifice. Seria Biologie (SCSB) ISSN 1224-919X	B+

Actiunea 4. Cresterea prestigiului manifestarilor stiintifice proprii prin participarea la lucrarilor acestora a unor personalitati stiintifice recunoscute pe plan national si international

Termen: permanent

Raspund: decanul, prodecanii si membrii in consiliile departamentelor care raspund de cercetarea stiintifica

Manifestarile stiintifice organizate prin Universitatea Vasile Alecsandri din Bacau in perioada 2012 – 2015, sunt:

- **Manifestarile stiintifice organizate in perioada 2012 – 2015**

Nr.crt.	Facultatea	Denumirea manifestarii stiintifice	Locul de desfasurare	Anul
1	Stiinte	1.Ecology and Protection of Ecosystems, Biology and Sustainable Development	Bacau	2012
		2.Ecology and Protection of Ecosystems, Biology and Sustainable Development	Bacau	2014
		3."Gheorghe Vrânceanu" International Conference on Mathematics and Informatics	Bacau	2013
		4."Gheorghe Vrânceanu" International Conference on Mathematics and Informatics	Bacau	2015

Masura 2. Intensificarea activitatilor de integrare in programele naţionale si europene de cercetare ştiinţifică.

Actiunea 1. Participarea la competitiile nationale si internationale pentru obtinerea de granturi de finantare a contractelor de cercetare stiintifica;

Termen**:** anual

Raspund: responsabilii cu cercetarea stiintifica de la nivelul facultatii si departamentelor

Actiunea 2. Intensificarea colaborarii in domeniul cercetarii stiintifice cu unitati social-culturale si economice;

Termen**:** anual

Raspund: responsabilii cu cercetarea stiintifica de la nivelul facultatii si departamentelor

Masura 3. Dezvoltarea centrelor si a laboratoarelor de cercetare si integrarea acestora in sistemul national si international;

Actiunea 1. Reacreditarea si consolidarea centrelor de cercetare existente in Facultate;

Termen: conform programului de acreditare

Raspund: responsabilii cu cercetarea stiintifica de la nivelul facultatii si departamentelor, directorii centrelor de cercetare.

Centrele de cercetare, constituite in cadrul Facultatii de Ştiinţe din cadrul Universitatii Vasile Alecsandri din Bacau care vor fi acreditate sau reacreditate in perioada 2012 – 2015, sunt:

- **Centre de cercetare acreditate sau propuse pentru reacreditare CNCS**

Nr. crt.	**Facultatea**	**Denumirea centrului**	**Propus pentru acreditare sau reacreditare**
1	Stiinte	Centrul de Cercetare Matematică-Informatică – acreditat la nivelul universităţii	Propus pentru acreditare CNCS
		Centrul de cercetare "Resursele mediului şi biotehnologii"– acreditat la nivelul universităţii	Propus pentru acreditare CNCS

Actiunea 2. Consolidarea laboratoarelor de cercetare organizate la nivelul departamentelor;

Termen: 2012

Raspund: responsabilii cu cercetarea stiintifica de la nivelul facultatii si departamentelor.

Laboratoarele de cercetare, constituite in cadrul Facultatii de Ştiinţe din cadrul Universitatii Vasile Alecsandri din Bacau, care vor functiona in perioada 2012 – 2015, sunt:

- **Laboratoarele de cercetare**

Nr.crt.	**Facultatea**	**Denumirea laboratorului**
1	Stiinte	1. Genetică şi culturi in vitro la plante
		2. Fiziologie, microbiologie şi fitopatologie
		3. Ihtiologie şi ecologie acvatică
		4. Entomologie şi combatere integrată a dăunătorilor
		5. Laborator de tehnologie didactica
		6. Laborator de Informatica

Actiunea 3. Integrarea colectivelor de cercetare proprii în consorţii naţionale şi internaţionale de cercetare

Termen: permanent

Raspund: responsabilii cu cercetarea stiintifica de la nivelul facultatii si departamentelor, directorii centrelor de cercetare

Actiunea 4. Dezvoltarea si modernizarea bazei materiale destinate cercetarii;

Termen: anual;

Raspund: directorii centrelor de cercetare

Masura 4. Implicarea studentilor in activitatea de cercetare stiintifica;

Actiunea 1. Implicarea efectiva a studentilor in activitatile de cercetare stiintifica desfasurate

in cadrul cercurilor stiintifice studentesti;

Termen: anual

Raspund: responsabilii cu cercetarea stiintifica de la nivelul facultatii si departamentelor;

Actiunea 2. Integrarea studentilor, in mod deosebit a celor de la cursurile universitare de master si doctorat, in colectivele de cercetare ale cadrelor didactice;

Termen: permanent

Raspund: responsabilii cu cercetarea stiintifica de la nivelul facultatii si departamentelor, directorii centrelor de cercetare;

Masura 5. Planificarea, evaluarea si recompensarea activitatilor de cercetare stiintifica

Actiunea 1. Intocmirea planurilor de cercetare la toate nivelele si analiza rezultatelor activitatilor de cercetare

Termen: anual

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 2. Evaluarea cadrelor didactice din punct de vedere al rezultatelor stiintifice obtinute

Termen: anual

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 3. Recompensarea cadrelor didactice care au obtinut rezultate de exceptie in activitatea de cercetare stiintifica;

Termen: anual

Raspund: Consiliul facultatii.

2.4. Obiectivul strategic: Dezvoltarea relatiilor de cooperare cu parteneri din tara si din strainatate

Pentru perioada 2012 – 2015, sunt planificate următoarele masuri si acțiuni în vederea dezvoltării colaborărilor interne şi internaționale.

Masura 1. Dezvoltarea colaborărilor interne cu parteneri din mediul socio – economic si cultural:

Actiunea 1. Continuarea si dezvoltarea colaborării cu unitățile social – economice si culturale partenere din zonă pentru realizarea unui transfer eficient al rezultatelor activităților academice desfăşurate în universitate, pentru definitivarea si derularea programelor anuale de instructie practica a studentilor si pentru dezvoltarea activitatilor de cercetare stiintifica aplicative;

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 2. Dezvoltarea colaborarilor cu facultatile din tara, in cadrul consortiilor de specialitate sau prin acorduri bilaterale, pentru optimizarea programelor de invatamant universitare, pentru stabilirea de parteneriate in domeniul cercetarii stiintifice;

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 3. Participarea activa la organizarea de manifestari stiintifice in parteneriat cu universitatile din tara;

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 4. Colaborarea cu facultăți de prestigiu din țară în cadrul programelor de cercetare finanțate de CNCS;

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 5. Integrarea in asociatii stiintifice si profesionale organizate in Romania:

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Masura 2. Dezvoltarea relatiilor de colaborare cu parteneri din strainatate

Actiunea 1. Dezvoltarea si diversificarea activitatilor prevăzute în Contractul Instituțional LLP – Erasmus;

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 2. Integrarea in programele de cercetare la nivel european;

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 3. Dezvoltarea cooperarii academice si de cercetare stiintifica pe baza de acorduri bilaterale cu facultatile partenere;

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 4. Integrarea in retele internationale de laboratoare de cercetare stiintifica;

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 5. Participarea la conferinte stiintifice organizate in strainatate;

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 6. Integrarea in asociatii stiintifice europene;

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 7. Integrarea Facultatii in retele de universitati constituite la nivel international

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 8. Invitarea unor personalitati de prestigiu de la universități din străinătate pentru susținerea unor conferințe de specialitate organizate în cadrul Facultății.

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii.

2.5. Obiectivul strategic: Modernizarea managementului academic si administrativ si asigurarea transparentei decizionale

Managementul academic este realizat conform Legii Educatiei Nationale:

- La cel mai inalt nivel, managementul academic este exercitat de catre Senat, cel mai inalt for de decizie si de deliberare la nivelul Universitatii, de catre rector, care asigura

conducerea executiva si este ordonatorul de credite al Universitatii si presedinte al Consiliului de Administratie.

- La nivelul facultatilor, Consiliul Facultatii reprezinta organismul decizional si deliberativ iar decanul raspunde de managementul si conducerea facultatii.
- La nivelul departamentului, directorul de departament realizeaza managementul si conducerea operativa a departamentului si este sprijinit de Consiliul Departamentului.
- Structura administrativa a Universitatii este condusa de catre Directorul General Administrativ.
- Consiliul de Administratie asigura conducerea operativa a Universitatii si aplica deciziile strategice ale Senatului.

Pentru realizarea unui mamagement academic si administrativ eficient si performant si asigurarea transparentei decizionale, se vor aplica urmatoarele masuri si actiuni:

Masura 1. Elaborarea documentelor normative interne ale Facultatii de Ştiinţe din cadrul Universitatii, in concordanta cu Legea Educatiei Nationale si a actelor normative emise pentru aplicarea acesteia.

Actiunea 1. Revizuirea si adaptarea regulamentelor in vigoare elaborate la toate nivelele de conducere si de activitate din Facultate;

Termen: 15.09.2012

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 2. Elaborarea tuturor regulamentelor sau actelor normative solicitate de catre legislatia in vigoare;

Termen: 15.09.2012

Raspund: Consiliul facultatii

Masura 2. Asigurarea transparentei decizionale

Actiunea 1. Hotararile/deciziile luate la orice nivel de conducere vor fi aduse in mod operativ si oficial la cunostinta persoanelor interesate prin mijloacele consacrate.

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultatii

Actiunea 2. Facultatea de Ştiinţe din cadrul Universitatii va contribui in mod activ la construirea Sistemului Informational Strategic, prevazut in ***„Cartea Alba: pentru calitate si leadership in invatamantul superior din Romania in 2015*”,** pentru largirea accesului unor categorii diferite de actori institutionali si individuali, cu nevoi si interese diverse, la informatii despre toate aspectele activitatii academice proprii.

Termen: permanent

Raspunde: Consiliul facultatii.

2.6. Obiectivul strategic: Modernizarea managementului resurselor umane

Masura 1. Eficientizarea activităţii resursei umane

Actiunea 1. Actualizarea criteriilor, indicatorilor si standardelor de performanta pe care trebuie sa le indeplineasca cadrele didactice in activitatea de cercetare stiintifica, in mod diferentiat, in functie de gradul didactic

Termen: 31.12.2012

Raspunde: Consiliul facultăţii

Actiunea 2. Stabilirea criteriilor, indicatorilor si standardelor de performanta pentru aprecierea calitatii activitatilor didactice desfasurate de catre fiecare dintre membrii personalului academic

Termen:31.12.2012
Raspunde: Consiliul facultății

Actiunea 3. Stabilirea criteriilor si indicatorilor de performanta pentru aprecierea modului de indeplinire a sarcinilor de lucru de catre personalul didactic auxiliar si nedidactic

Termen: 31.12.2012

Raspunde: Consiliul facultății

Actiunea 4. Identificarea modalitatilor de acordare de recompense pentru stimularea personalului cu rezultate deosebite in activitatea didactica, stiintifica sau/si manageriala precum si in activitatea administrativa.

Termen: permanent

Raspunde: Consiliul facultății

Acțiunea 5. Anual, se va realiza evaluarea periodică a cadrelor didactice şi nedidactice

Termen: anual;

Răspund: Consiliul facultății;

Masura 2. Asigurarea cu personal suficient si calificat

Actiunea 1. Se va asigura gradul de incarcare de 70 % a statelor de functiuni ale departamentelor;

Termen: anual

Raspund: directorii de departamente

Actiunea 2. Se va asigura o structura optima, in conformitate cu standardele in vigoare, din punctul de vedere al ponderii conferentiarilor si profesorilor raportat la numarul total de cadre didactice

Termen: anual

Raspund: directorii de departamente

Actiunea 3. Angajarea pentru perioade determinate de timp a studentilor in punctele de lucru cu personal insuficient

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultății

Acțiunea 4. Asigurarea numărului optim de studenți pe cadru didactic (din punct de vedere al eficienței economice dar şi al îndeplinirii indicatorilor de calitate), păstrând şi proporția între titlurile didactice (piramida cadrelor didactice titulare de la asistent la profesor);

Termen: permanent;

Răspund: Consiliul facultății

In tabelul de mai jos, este estimata evolutia structurii cadrelor didactice titulare, in functie de gradele didactice, la nivelul facultatii, in perioada 2012 – 2015 (se refera numai la cadrele didactice titulare):

Structura gradelor didactice si ponderea din numar total cadre didactice titulare

Facultatea		2011 – 2012						2012 - 2013					
		Prep.	Asist.	Lect. / Sef lucr.	Conf.	Prof.	Total cadre did.	Prep.	Asist.	Lect./ Sef lucr.	Conf.	Prof.	Total cadre did.
Stiinte	Numar	2	8	14	8	4	36	2	3	20	8	5	38
	Procente	5,55	22,22	38,88	22,22	11,11	100	5,26					100

Facultatea		2013 – 2014						2014 - 2015					
		Prep.	Asist.	Lect. / Sef lucr.	Conf.	Prof.	Total cadre did.	Prep.	Asist.	Lect./ Sef lucr.	Conf.	Prof.	Total cadre did.
Stiinte	Numar	1	2	24	8	6	41	1	1	25	8	6	41
	Procente						100						100

Masura 3. Formarea continua a personalului

Actiunea 1. Fiecare cadru didactic va efectua, la perioade de 5 ani, stagii de formare continua prin (dupa caz) burse doctorale si postdoctorale, stagii de pregatire si formare, schimburi de experienta, s.a.

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultății

Actiunea 2. Se vor intocmi planuri anuale pentru pregatirea continua a personalului nedidactic

Termen: anual

Raspund: Consiliul facultății

Masura 4. Supravegherea sănătății ocupaționale a cadrelor didactice şi a personalului tehnico- administrativ

Actiunea 1. Asigurarea evaluării periodice medicale a cadrelor didactice

Termen: anual

Raspunde: Consiliul facultății , responsabilul cu probleme de sanatate ocupationala

2.7. Obiectivul strategic: modernizarea si eficientizarea managementului financiar

Managementul financiar al Universității va asigura autonomia activităților desfăşurate la nivelul facultăților, departamentelor şi centrelor de cercetare si se realizeaza prin:

Masura 1. Activitatea financiara din Universitate se desfasoara pe baza bugetului propriu de venituri si cheltuieli. Bugetul Universitatii este constituit din fonduri bugetare si fonduri extrabugetare

La cheltuirea fondurilor bugetare reprezentand finantarea de baza, se va respecta structura de cheltuieli impusa: 80 % cheltuieli de personal si 20 % cheltuieli materiale. Cheltuirea celorlalte fonduri bugetare se va realiza in mod obligatoriu pentru realizarea obiectivelor pentru care au fost alocate.

Actiunea 1. Facultatea de Ştiinţe din cadrul Universitatii va sustine toate activitatile prin care se pot atrage resurse financiare suplimentare: cercetare stiintifica; dezvoltarea invatamantului cu taxa prin oferirea de programe de studiu atractive; servicii si consultanta; sponsorizari, s.a.

Termen: permanent

Raspund: Consiliul facultăţii

Actiunea 2. Se va modifica Metodologia de finantare a Universitatii astfel incat finantarea sa se realizeze atat la nivelul facultatilor cat si la nivelul departamentelor;

Termen: 30.06.2012

Raspund: Consiliul facultăţii

Masura 2. Asigurarea unui raport echilibrat intre venituri si cheltuieli;

Actiunea 1. Vor fi intocmite bugete de venituri si cheltuieli si executiile bugetare la nivelul facultatii si al departamentelor.

Termen: anual

Raspund: decanul, administratorul sef de facultate si membrii consiliilor departamentelor - responsabili cu probleme financiare

Actiunea 2. Se vor efectua analize financiare lunare la nivelul departamentelor, al facultatii.

Termen: lunar

Raspund: prodecanul cu probleme financiare;

Membrii consiliilor departamentelor - responsabili cu probleme financiare

Actiunea 3. Se va analiza sustentabilitatea financiara a fiecarui program de studiu

Termen: anual

Raspund: decanul.

2.8. Obiectivul strategic: Perfectionarea sistemului de asigurare a calitatii in intreaga activitate

Masura 1. Mentinerea certificarii si imbunatatirea Sistemului Integrat de Management in domeniile calitatii, mediului, sanatatii si securitatii ocupatiei si responsabilitatii sociale ;

Actiuna 1. Stabilirea, in fiecare an, a Obiectivelor Specifice in domeniul calitatii ale Universitatii Vasile Alecsandri din Bacau

Termen: anual

Raspunde: Consiliul facultăţii

2.9. Obiectivul strategic: Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii Facultăţii de Ştiinţe si a serviciilor studentesti

In perioada anterioara, in cadrul Facultatii de Ştiinţe din cadrul Universitatii au fost realizate lucrari de investitii insemnate, spatii de invatamant, biblioteca, camine, cantina,s.a., care au creat cadrul optim pentru scolarizarea unui numar de pana la 1.000 studenti. In perioada de dezvoltare 2012 – 2105, eforturile vor fi focalizate pentru dezvoltarea si modernizarea bazei materiale aferenta laboratoarelor didactice si de cercetare.

Principalele masuri si actiuni avute in vedere pentru realizarea acestui important obiectiv strategic, sunt:

Masura 1. Dezvoltarea, modernizarea si utilizarea eficienta a bazei materiale a laboratoarelor didactice si de cercetare

Actiunea 1. Anual, vor fi alocate fonduri importante, de aprox. 200.000 lei, din veniturile proprii, pentru achizitionarea de aparatura performanta si materiale consumabile pentru desfasurarea la nivel corespunzator a tuturor activitatilor didactice si de cercetare stiintifica;

Termen: anual

Raspund: Consiliul facultății

Actiunea 2. Avand in vedere gradul bun de dotare actuala a laboratoarelor didactice si de cercetare dar tinand cont de gradul de uzura si de vechime al utilajelor existente, se impune reabilitarea acestora;

Termen: permanent

Raspund: directorii de departamente, responsabilii de laboratoare

In tabelul urmator, sunt prezentate propunerile facultatii privind laboratoarele didactice si de cercetare care vor fi modernizate sau infiintate in perioada 2012 – 2015:

- **Laboratoarele didactice si laboratoarele de cercetare care vor fi modernizate sau infiintate in perioada 2012 - 2016**

Nr.crt.	Facultatea	Denumirea laboratorului	Efortul financiar estimat si sursa (buget si/sau venituri proprii)
1	Stiinte	1. Laborator de Ecologie si protectia mediului	50 mii lei
		2. Laborator de genetica si biotehnologii	10 mii lei
		3. Laborator de tehnologie didactica	10 mii lei
		4. Laborator de Informatica 1 (didactic)	10 mii lei
		5. Laborator de Informatica 2 (didactic)	10 mii lei
		6. Laborator de Informatica (de cercetare)	10 mii lei

Masura 2. Cresterea calitatii si diversificarea serviciilor studentesti

Actiunea 1. Se va imbunatati si dezvolta accesul studentilor la reteaua INTERNET a MECTS. In acest scop, se va amenaja o sala dotata cu un numar suficient de calculatoare, cuplate la reteaua INTERNET, in care accesul studentilor sa fie permanent;

Termen: permanent

Raspunde: Consiliul facultății

Actiunea 3. In functie de solicitari , se vor dezvolta si alte servicii studentesti.

Termen: permanent

Raspunde: prodecanul responsabil cu managementul calității

2.10. Obiectivul strategic: Imbunatatirea imaginii Facultatii

In scopul reflectarii in exteriorul Facultatii a unei imagini cat mai realiste si eficiente, se impun urmatoarele masuri si actiuni:

Masura 1. Dezvoltarea mijloacelor proprii de popularizare a activitatilor din Facultate si a rezultatelor obtinute

Actiunea 1. Redactarea si popularizarea, in tara si strainatate, a brosurilor de prezentare a facultatii;

Termen: permanent

Raspunde: Consiliul facultății

Actiunea 2. Modernizarea paginii WEB a Facultatii, cu variantele in limbile engleza si franceza ;

Termen: 30.septembrie, 2012

Raspunde: Consiliul facultății

Masura 2. Intensificarea actiunilor de popularizare

Actiunea 1. Popularizarea, prin mijloacele mass-media, a evenimentelor din viata facultatii si departamentelor, a rezultatelor deosebite obtinute in activitatea academica, de invatamant si de cercetare stiintifica;

Termen: permanent

Raspunde: Consiliul facultății

Actiunea 2. Prezentarea, prin toate mijloacele de popularizare, a ofertei educationale a Facultatii;

Termen: permanent;

Raspunde : Consiliul facultății

Elaborat,

Membrii Consiliului Facultă□ii de Stiinte

DECAN

Prof.univ.dr.

Mihai Talmaciu