



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 1 din 13
Data:	31.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. 1184 / 31.03.2026

**Aprobat DECAN,
Conf. univ. dr. Dan Iulian ALEXE**

Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR EN ISO 45001:2023 , SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018						
Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță/ ținte de atins	Termen	Responsabili	Resurse	
1	2	3	4	5	6	
1.1.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, sănătății și securității în muncă la nivelul facultății, departamentelor	Menținerea certificării sistemului integrat de management. Observații lipsă sau minime la audit	Martie- Aprilie 2026	decan, directorii de departamente, administrator șef facultate, Secretar șef	<i>Resurse Umane proprii Infrastructura din dotarea facultății</i>	
1.2.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul facultății		Octombrie 2026			
1.3.	Elaborarea/ actualizarea registrului riscurilor la nivelul entităților din cadrul facultății (departamente, secretariat)		Decembrie 2026	responsabil SCIM facultate		
1.4.	Elaborarea/ actualizarea regulamentelor/ metodologiilor / procedurilor/ instrucțiunilor, fișelor de post aplicabile FȘMSS (dacă este cazul)		Decembrie 2026	decan, prodecani directorii de departamente, administrator șef facultate, Secretar șef		<i>Umane: personal didactic și nedidactic cu responsabilități în domeniul respectiv</i>
1.5.	Întocmirea listei informațiilor documentate la nivel de facultate, departamente		Noiembrie 2026	prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departamente, administrator șef facultate		
Obiectiv 2. Asigurarea unei oferte educaționale la toate nivelurile ESCED, precum și în domeniul formării continue și a altor tipuri de educație						
1	2	3	4	5	6	
2.1.	2.1.1. Realizarea de studii, împreună cu angajatorii, pentru lansarea de noi programe de studii universitare, postuniversitare, de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii.	Cel puțin un workshop la nivelul fiecărei facultăți, împreună cu angajatorii, pentru identificarea cerințelor pieței muncii	20.12.2026	Decan, prodecani, directori de departament, responsabili programe de studii	<i>Umane: personal didactic și administrativ din facultăți</i>	



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 2 din 13

Data:

31.03.2026

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

2.2.	2.2.2. Dezvoltarea învățământului universitar de doctorat prin demerarea demersurilor de înființare de noi școli doctorale sau obținerea atestatului de abilitare de cât mai mulți colegi; Domenii: Știința sportului și educației fizice (abilitare, 1 cadru didactic);	Depunere rapoarte la CNATDCU în vederea acreditării/ obținerii abilitării	31.12.2026	decan, administrator șef, secretar șef facultate, directori departament, responsabili programe de studii	Umane: comunitatea academică a facultății Financiare: susținerea cotei parte din plata taxelor Materiale: Infrastructura facultății
2.3.	2.3.1. Evaluarea periodică a programelor de studii de licență (Sport și performanță motrică - IF, Kinetoterapie și motricitate specială -IF) și a domeniului de master (Știința sportului și educației fizice).	efectuare vizite ARACIS în vederea obținerii acreditării/menținerii acreditării	Conform ARACIS	decan, administrator șef, secretar șef facultate, directori departament, responsabili programe de studii	
	2.3.2. Organizarea cursurilor de formare continuă la nivel postuniversitar autorizate și a cursurilor de învățământ terțiar nonuniversitar autorizate / alte forme de educație, la cererea potențialilor beneficiari, în condițiile reglementărilor în vigoare	1 curs de formare	31.12.2026	directori departament, responsabili programe de studii de licență și master	

Obiectiv 3. Actualizarea permanentă a programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele și cerințele naționale și internaționale

1	2	3	4	5	6
3.1.	3.1.1. Actualizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu bunele practici naționale și internaționale și legislația națională în domeniu, pentru toate programele de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și pentru alte tipuri de educație;	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	15.12.2026	decan, prodecani, directorii de departament, responsabili programe de studii. responsabil compartiment IFR FSMSS, reprezentanți CCOC	Umane: personal didactic și administrativ din facultate și CCOC
	3.1.2. Adaptarea fișelor disciplinelor la competențele cerute de angajatori și la rezultatele învățării urmărite de universitate pentru asigurarea actului calitativ al procesului de educație și formare;				
	3.1.3. Investigarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind nivelul de pregătire al absolvenților noștri;	Nivelul de satisfacție al angajatorilor privind calitatea resursei umane livrate de universitate pe piața muncii >50%;			
3.2.	3.2.1. Creșterea creativității actului de predare și evaluare pentru ca disciplinele de studiu să devină cât mai atractive pentru studenți;	1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-III și 70% anul I;	31.12.2026	decan, prodecanul responsabil cu calitatea și programele de	Umane: cadrele didactice din



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 3 din 13

Data:

31.03.2026

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

	<p>realizarea unor lucrări aplicative cu caracter cât mai inovativ pentru a asigura însușirea deprinderilor și abilităților practice necesare unui specialist modern;</p> <p>3.2.2. Digitalizarea procesului de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la noile tehnologii digitale și nevoi ale studenților și angajatorilor;</p> <p>3.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ: > 95% dintre discipline să dispună de note de curs online și/ sau tipărite;</p> <p>3.2.4. Îmbunătățirea permanentă a platformei de comunicare cu studenții și cursanții prin soluții digitale securizate și chiar prin platforme virtuale; utilizarea inteligenței artificiale și a mijloacelor de comunicare și multimedia moderne pentru a se asigura un acces permanent și rapid al studenților la materialele didactice, bibliografie și o comunicare facilă între profesor și student;</p>	<p>2. Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți;</p> <p>3. Promovabilitate examene finalizare > 90%;</p> <p>4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.</p> <p>5. elaborarea de material didactice</p>		<p>studii și activități studentești, directori de departamente, responsabili de programe de studii, cadrele didactice</p>	<p>facultate</p> <p>Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor</p>
3.3.	<p>3.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru modernizarea, mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor cu destinație didactică (săli de curs, amfiteatre, săli pentru seminare, proiecte, săli de sport, săli media etc.), dotarea informatică, echipamentele și dotările din cadrul laboratoarelor didactice și de cercetare, diversele materiale și utilități folosite în buna desfășurare a procesului didactic și de cercetare;</p> <p>3.3.2. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale prin realizare de proiecte naționale, europene și acțiuni de sponsorizare din mediul de afaceri;</p> <p>3.3.3. Înnoirea și diversificarea materialelor didactice, pe baza planurilor anuale întocmite la nivelul facultății - achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale;</p>	<p>3 contract de sponsorizare pentru activitatea academică și administrativă</p>	31.12.2026	<p>Decan, prodecani, directori departament, administrator sef facultate, directori de proiecte, responsabil CIFR FSMSS, titularii de discipline.</p>	<p>Umane: personalul din facultate</p> <p>Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultății și departamentelor/IFR</p>
3.4	<p>3.4.1. Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini prin: oferta de programe de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare;</p>	<p>Acorduri bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă). Creșterea numărului de cititori față de anul anterior;</p> <p>studenți străini atrași spre programele facultății</p>	31.12.2026	<p>prodecanul responsabil cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale, directorii de</p>	<p>Umane: personalul din facultate, personal BRIPC</p>



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 4 din 13
Data:	31.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

<p>3.4.2. Facilitarea creșterii numărului de studenți și cadre didactice din UBc care să beneficieze de mobilități de studiu la universitățile din străinătate;</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa, față de anul anterior; ▪ cadre didactice care participă la stagii în străinătate, față de anul anterior; ▪ mobilități în cadrul Consorțiului „UP University” față de anul anterior. 		<p>departamente, responsabilul Erasmus pe facultate, cadre didactice care beneficiază de mobilități internaționale</p>	<p>Financiare: fonduri din proiecte, Erasmus, fonduri ale facultății și departamentelor /IFR</p>
<p>3.4.3. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la FSMSS, instruirea prin activități non-formale și informale)</p>	<p>1 prelegere invitată; 1 participare la activități realizate în cadrul Consorțiului „UP University</p>		<p>decan, prodecanul responsabil cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, cadrele didactice.</p>	

Obiectiv 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă

1	2	3	4	5	6
<p>4.1.</p>	<p>4.1.1. Intensificarea publicării de articole în reviste științifice cu vizibilitate internațională, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a publicării de cărți și monografii în edituri recunoscute, din țară și din străinătate, prin finanțarea acestei activități și din resursele Universității;</p> <p>4.1.2. Creșterea rolului cercetării științifice în evaluarea cadrelor didactice prin suplimentarea salarizării, acordarea de premii, stimulente etc;</p>	<p>-publicarea a cel puțin 20 articole cotate WoS și 1 proceedings WoS, -cel puțin 20 articole BDI/ proceedings BDI -6 cărți, cursuri etc. - prezentarea unui număr de 28 articole la conferințe naționale/ internaționale -30 recenzii, postfețe, prefețe</p> <p>Suplimentarea salarizării (dacă strategia UBc și condițiile permit)</p>	<p>31.12.2026</p>	<p>Consiliul Facultății, prodecanul responsabil cu cercetarea, directorii de departamente, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente</p>	<p><i>Umane:</i> cadrele diactice; <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și departamentelor; fonduri alocate cercetării științifice</p>
<p>4.2.</p>	<p>4.2.1. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă cu finanțare europeană, națională - publică sau privată;</p>	<p>o propunere de proiect de cercetare/ facultate</p>	<p>31.12.2026</p>	<p>Consiliul Facultății, prodecanul responsabil cu cercetarea, directorii de departamente,</p>	<p><i>Umane:</i> cadrele diactice; <i>Financiare:</i> fondul</p>



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 5 din 13

Data:

31.03.2026

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

	4.2.2. Realizarea de colaborări inter/ transdisciplinare la nivelul universității în vederea implementării de proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare inter/transdisciplinară cu alte facultăți de profil de la alte universități naționale / internaționale		responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente, cadrele didactice	pentru cercetare al universității, fonduri ale facultății și departamentelor, fonduri din proiecte și sponsorizări
	4.2.3. Implicarea agenților economici din mediul economico-social, pe baze contractuale, în realizarea de parteneriate în scopul derulării de proiecte de cercetare științifică și tehnologică;	Cel puțin 1 contract de cercetare, expertiză, consultanță sau asistență tehnică/ facultate realizat în parteneriat;			
	4.2.4. Organizarea de manifestări științifice naționale/ cu participare internațională în domeniile de cercetare ale facultății	3 manifestări științifice (conferinte, sesiuni, workshopuri etc) din care cel puțin 1 studențească			
4.3.	4.3.1. Dezvoltarea competențelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă ale cadrelor didactice tinere;	Creșterea volumului de publicații de specialitate a personalului didactic tânăr față de anul anterior; implicarea cadrelor didactice în organizarea și desfășurarea de evenimente sportive studențești	31.12.2026	Consiliul facultății, prodecanul responsabil cu cercetarea, directorii centrelor de cercetare, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente, responsabili cercurilor științifice studențești, cadrele didactice	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate; <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății; fondul pentru cercetare al Universității.
	4.3.2. Încurajarea abilitării cadrelor didactice pentru asigurarea unei mase critice de specialiști în domeniile în care există învățământ de doctorat;	1 cadru didactic abilitat în 2026			
	4.3.3. Dotarea și digitalizarea centrelor și laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional.	----			
4.4.	4.4.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești.	Cel puțin un cerc științific studențesc activ. Organizarea	31.12.2026	Consiliul facultății; Responsabilii cu cercetarea	



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 6 din 13

Data:

31.03.2026

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

	4.4.2. Sprijinirea și încurajarea studenților pentru a participa la școli de vară, sesiuni științifice naționale și internaționale, concursuri studențești	unei manifestări științifice studențești Participarea studenților la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești din universitate, la sesiunile științifice naționale și internaționale, la competiții sportive universitare		științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare, îndrumătorii de an, cadre didactice	
Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții					
1	2	3	4	5	6
5.1.	5.1.1. Implicarea directă a studenților în actul decizional și în activitățile facultății prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii (comisii, întâlniri angajatori, întâlniri sefi de grupe și de an etc.)	Reprezentanți ai studenților în Consiliul facultății	31.12.2026	Consiliul facultății, prodecan responsabil pentru activități studențești și calitatea, responsabilul CIFR FSMSS, directori de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice. Reprezentant CEACU, îndrumătorii de an
	5.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice	Realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți;			
5.2.	5.2.1. Bază didactică adecvată - spații didactice, de cercetare, bibliotecă, bază sportivă etc.	Spații ale facultății modernizate	31.12.2026	Consiliul facultății, directorii de departamente, cadrele didactice, personal administrativ, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal didactic auxiliar <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	5.2.2. Asigurarea de facilități și locuri pentru practica de specialitate;	Contracte de colaborare/protocoale încheiate cu agenții economici în vederea realizării practicii de specialitate;	31.12.2026		
5.3.	5.3.1. Asigurarea spațiilor de cazare confortabile studenților în căminele universității;	- Implicarea studenților în activitatea de repartizare a acestora în cămine; - Implicarea studenților în selectarea participanților în taberele studențești; - Deplasări, vizite, cursuri de formare	31.12.2026	Consiliul facultății, prodecan responsabil cu managementul calității și activități studențești, directori de departamente, îndrumători de an, Societatea Antreprenorială Studențească, B.R.I.P.C, responsabili ERASMUS facultăți.	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	5.3.2. Asigurarea de locuri în taberele studențești;				
	5.3.3. Sprijinirea studenților cu nevoi speciale prin asigurarea accesului și la activitățile extracurriculare;				
	5.3.4. Încurajarea studenților privind participarea la activități de antreprenariat organizate de Societatea Antreprenorială Studențească;				



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚELE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 7 din 13

Data:

31.03.2026

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

	5.3.5. Sprijinirea studenților pentru a participa la mobilități internaționale;	- Asigurarea de burse ERASMUS studenților Universității;			
	5.3.6. Acordarea de burse studenților cu rezultate bune la învățătură; sprijinirea financiară a studenților cu probleme sociale - burse sociale și sprijin material;				
Obiectiv 6. Consolidarea și dezvoltarea relației cu mediul economico-social					
1	2	3	4	5	6
6.1.	6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.	Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pe facultate	31.12.2026	decan, prodecani, directori de departamente, resp. de programe de studii, responsabilii cu cercetarea la nivel de departamente, îndrumători de an	Umane: cadre didactice, personal administrativ
	6.1.2. Cooptarea mediului privat în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică;	---			
6.2.	6.2.1. Identificarea nevoii de resursă umană necesară mediului economico-social	1 workshop cu diferiți angajatori din domeniile programelor de studii ale facultății	31.12.2026	CCOC, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	Umane: cadre didactice, personal administrativ
	6.2.2. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă;	Organizarea unui târg de joburi împreună cu Liga Studenților și AJOFM;	31.12.2026	Consiliul facultății, decan, prodecani, directorii departament, reprezentanți Liga Studenților.	
	6.2.3. Atragerea managerilor și specialiștilor de la firmele din zonă ca membri de onoare în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică	specialiști în Consiliul facultății			
6.3.	6.3.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare;	Cel puțin câte o acțiune / facultate	31.12.2026	Decan, prodecan responsabil cu relațiile naționale și internaționale, directori departament	Umane: cadre didactice, personal admin. Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare.
6.4.	6.4.1. Realizarea unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate, a unor ore de consultanță, la cererea mediului economico-social	3 activități realizate	31.12.2026	Decan, prodecan responsabil cu relațiile naționale și internaționale, directori departament	Umane: cadre didactice, personal administrativ



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 8 din 13

Data:

31.03.2026

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 7. Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile facultății

1	2	3	4	5	6
7.1.	7.1.1. Menținerea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	Contribuție la recertificarea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială) Îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	31.12.2026	decan, prodecani, directorii de departamente, responsabil compartiment IFR	Umane: Personalul facultății
	7.1.2. Stabilirea obiectivelor specifice în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale la nivelul facultății, departamentelor.			decan, prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departament	
	7.1.3. Îmbunătățirea proceselor facultății/ de partemnetelor prin implementarea sistematică a recomandărilor formulate în urma auditului intern			Membrii CEACU facultate	
7.2.	7.2.1. Realizarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specifice	1 analiză de management 1 plan de măsuri	31.12.2026	decan, prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departament	Umane: Întreg personalul facultății Materiale: infrastructura facultății
	7.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor și stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității.			Consiliul facultății, prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departament	
	7.2.3. Asigurarea unui flux informatic eficient pentru informare în vederea asigurării unei culturi a calității în rândul tuturor angajaților și a studenților;			directorii de departamente, responsabil CIFR	

Obiectiv 8. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților facultății

1	2	3	4	5	6
8.1.	8.1.1. Sprijinirea publicațiilor facultății pentru obținerea indexărilor și cotărilor în baze de date internaționale	menținerea indexării publicațiilor facultății în baze de date internaționale și efectuarea demersurilor pentru indexarea în alte noi baze de date	31.12.2026	Prodecanul responsabil cu cercetarea, directorii centrelor de cercetare, responsabilii cu cercetarea pe departamente, cadre didactice	Umane: cadre didactice din facultate Financiare: fonduri facultate, granturi, proiecte cercetare, venituri proprii



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 9 din 13

Data:

31.03.2026

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

8.2.	8.2.1. Sprijinirea programelor ERASMUS prin încurajarea și sprijinirea financiară suplimentară a studenților și cursanților proprii în accesarea și participarea la aceste programe;	Menținerea/creșterea numărului de studenți implicați în programe europene	31.12.2026	Consiliul facultății, decan, prodecan responsabil cu relații naționale și internaționale și prodecan responsabil cu calitatea și activități studentești, directori de departamente, responsabil Erasmus facultate, responsabili cu cercetarea de la departamente, responsabil CIFR	
	8.2.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și cu mai ales cu cele care pot adera la noile programe ERASMUS +;	Realizarea unei noi activități în colaborare, la nivelul facultății			
	8.2.3. Creșterea vizibilității FSMSS în spațiul cercetării științifice/creației artistice/performancei sportive, prin diverse acțiuni de marketing, în vederea atragerii de proiecte internaționale și atragerii de studenți la studii prin diferite burse, granturi și programe;	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul facultății;			
8.3.	8.3.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	Participari ale cadrelor didactice ale facultății la activități derulate de asociații științifice și/sau profesionale internaționale. Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice	31.12.2026		
8.4.	8.4.1. Atragerea de specialiști și cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare (dacă situația actuală o va permite)		31.12.2026		
8.5.	8.5.1. Participarea la acțiunile programului Erasmus+ dedicate învățământului superior (față în față sau online / dacă situația va permite).	- participarea la cel puțin 1 proiect depus	31.12.2026	Consiliul facultății, prodecan responsabil cercetare, relații naționale și internaționale, responsabili cercetare departamente, responsabil Erasmus FSMSS	<i>Umane:</i> cadrele didactice reprezentanți studenți <i>Financiare:</i> fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultății și departamentelor
	8.5.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, în special cu cele din Consorțiul "UP University", cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economice parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la FSMSS	Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.) / facultate			
	8.5.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului FSMSS, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.	Cel puțin o mobilitate pentru studenți din grupuri dezavantajate			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 10 din 13
Data:	31.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	8.5.4. Dezvoltarea participării active a personalului academic al FSMSS în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în activitățile specifice	Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile		Consiliul facultății Reprezentanți studenți în CF și în Liga Studențească	
Obiectiv 9. Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale					
1	2	3	4	5	6
9.1.	9.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale facultății (finanțare, admitere, finalizare etc);	Documente elaborate/ revizuite	31.12.2026	Consiliul facultății, consiliile departamentelor, serviciul de secretariat și cel administrativ	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
	9.1.2. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	Publicarea pe site-ul facultății a minuterelor ședințelor CF / Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul facultății.	În termen de 60 zile de la ședință / 31.12.2026	Consiliul facultății, fiecare prodecă responsabil pe aria lui de competențe, serviciul de secretariat	
9.2.	8.2.1. Publicarea, în continuare, a tuturor informațiilor de interes public, în condițiile legii, privind activitățile facultății	Postarea tuturor documentelor cu caracter public pe siteul https://www.ub.ro/sms/ Documente elaborate/ revizuite	31.12.2026		
Obiectiv 10. Îmbunătățirea managementului resurselor					
1	2	3	4	5	6
10.1.	10.1.1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori, conferențieri, profesori)	Depunere minim 1 dosar de abilitare Atragerea a minim 1 tânăr pe post de asistent universitar (daca situația	31.12.2026	Consiliul facultății, directori de departamente, administrator șef facultate, cadre didactice	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și administrative <i>Financiare:</i> Fonduri ale
	10.1.2. Completarea anuală a numărului de posturi didactice, în vederea acoperirii ieșirilor naturale din sistem și asigurării includerii unor tineri de perspectivă sau a unor specialiști din mediul economic în corpul profesoral, în contextual legislației				



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 11 din 13
Data:	31.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	10.1.3. Asigurarea cu cadre didactice ce au titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS;	legislative si strategia UBc o permite) Analize ale situației financiare în departamente Participarea la sedinte sindicat Participari la cursuri de formare și dezvoltare profesională			universității, destinate salarizării personalului
	10.1.4. Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;				
	10.1.5. Creșterea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice și de formare a personalului administrativ;				
	10.1.6. Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent și pentru negocierea Contractului colectiv de muncă la nivel de universitate.				
10.2.	10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la nivel de facultate, departamente și programe de studii;	--	31.12.2026	Consiliul facultății decan, consiliile departamentelor, administrator șef facultate	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului
	10.2.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare	Atragerea de resurse financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare/ dezvoltare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere			
	10.2.3. Realizarea unor analize periodice privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor și programelor de studii;	Informări și discuții periodice la nivel de facultate, analize în ședințe de departamente			
10.3.	10.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor didactice, a laboratoarelor de cercetare, spațiilor administrative, a spațiilor destinate studenților	Fonduri alocate	31.12.2026	Consiliul facultății, prodecan responsabil cu calitatea, consiliile departamentelor, directorii de departament, responsabil CIFR FSMSS,	<i>Umane:</i> personalul facultății <i>Financiare:</i> taxe, venituri proprii, sponsorizări, donații
	10.3.2. Asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice și sociale din facultate				



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 12 din 13
Data:	31.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	10.3.3. Modernizarea, în continuare, a infrastructurii facultății (în principal, dotare laboratoare) prin identificarea și participarea la proiecte și competiții organizate la nivel național sau european.			administrator sef facultate,	
	10.3.4. Modernizarea bazei sportive ale universității prin asigurarea de cofinanțări la proiecte de dezvoltare instituțională;				
10.4.	10.4.1. Achiziția de resurse software pentru activitatea administrativă, didactică și de cercetare.	Resurse software Participare la susținerea de abonamente baze de date științifice	31.12.2026	Consiliul facultății, prodecan responsabil cu calitatea, consiliile departamentelor, directorii de departament, responsabil CIFR FSMSS, administrator sef facultate,	<i>Umane:</i> personalul facultății <i>Financiare:</i> taxe, venituri proprii, sponsorizări, donații
	10.4.2. Asigurare accesului studenților și cadrelor didactice, la software-urile de determinare a similitudinii lucrărilor de casă sau a celor științifice;				
	10.4.3. Asigurarea de resurse informatice persoanelor cu dizabilități pentru a avea același acces la studii cu restul colegilor				
	10.4.4. Asigurarea de abonamente la bazele de date științifice internaționale și de colaborare inter-bibliotecară cu alte universități din țară și străinătate;				

Obiectiv 11. Promovarea imaginii facultății și universității

1	2	3	4	5	6
11.1.	<ul style="list-style-type: none"> - menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din activitatea facultății; - promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online; - atragerea unor personalități marcante din domeniile socio-profesionale relevante pentru programele de studii, în organizarea și desfășurarea activităților de informare și educație a persoanelor din comunitate, pe diverse teme de interes; - implicarea sportivilor de performanță/terapueților ocupaționali/kinetoterapeuților (absolvenți ai FSMSS, specialiști pe piața muncii) în activități sportiv-educative și de promovare - participare la organizarea, în continuare, a evenimentelor de tipul „Porțile deschise” cu liceele din județ și chiar din județele învecinate - realizarea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes ale facultății - menținerea și dezvoltarea de noi relații de colaborare instituțională cu administrațiile publice centrale și locale 	<ul style="list-style-type: none"> - promovarea ofertei educaționale și a activităților facultății în mediul online - 3 paginii web ale facultății active pe rețelele online cunoscute - evenimente organizate - participarea la târguri educaționale, inclusiv online; - acorduri, convenții și parteneriate de colaborare 	31.12.2026	Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, consiliile departamentelor, personalul didactic auxiliar, cadrele didactice	<i>Umane:</i> întreg personalul facultății <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2026
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 13 din 13
Data:	31.03.2026
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 12. Creșterea responsabilității sociale

1	2	3	4	5	6
12.1.	<ul style="list-style-type: none"> - Transparență totală în activitatea decizională; - Crearea unui climat de muncă, care să asigure un moral îmbunătățit angajaților; - Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare. - Promovarea dialogului cu mediul economic. - Stimularea unui număr cât mai mare de studenți pentru a se implica în activități de voluntariat, pentru a ajuta, prin cunoștințele acumulate în mediul universitar, diferite categorii de populație; - Consilierea absolvenților FSMSS în vederea integrării lor pe piața muncii (în instituții de stat sau în societăți, asociații, organizații din mediul privat) 	<p>Cel puțin două participări la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).</p> <p>Cel puțin 2 participări ale reprezentanților FSMSS la acțiuni ale organizațiilor/entităților economice, de dezvoltare regional etc.</p>	31.12.2026	<p>Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, consiliile departamentelor, cadrele didactice</p>	<p><i>Umane:</i> comunitatea academică a facultății.</p>
12.2.	<ul style="list-style-type: none"> - consolidarea și dezvoltarea parteneriatului cu studenții; - dezvoltarea dialogului social cu Sindicatul și cu Liga Studențească; - încheierea de protocoale de colaborare, în domeniile didactic și de cercetare, cu un număr cât mai ridicat de societăți comerciale, instituții culturale și sportive; - realizarea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; - menținerea și dezvoltarea de noi relații de colaborare instituțională cu administrațiile publice centrale și locale; - colaborarea cu alte universități și cu mediul economic pentru desfășurarea, în comun, a unor proiecte didactice și de cercetare; 	<ul style="list-style-type: none"> - activități comune cu Liga Studenților - 5 acorduri/convenții de colaborare semnate cu diferite instituții - 1 acord încheiat cu alte facultăți 	31.12.2026	<p>Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, consiliile departamentelor, cadrele didactice</p>	<p><i>Umane:</i> comunitatea academică a facultății.</p> <p><i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase</p>

Întocmit,
Decan,

Conf. univ. dr. Dan Iulian ALEXE