



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății
Calea Mărășești, nr.157, Bacău, 600115
Tel./Fax: +40-234/517715
www.ub.ro; e-mail: fsmss@ub.ro



Nr. 1835 / 17.07.2020

PLAN OPERAȚIONAL

pentru ANUL 2020,
al Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății,
din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău

Bacău, 2020

1. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE

Facultății de Științe ale Mișcării Sportului și Sănătății din Bacău

1.1. MISIUNEA FȘMSS

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății din Bacău (FȘMSS) a fost și este o structură academică cu valoare confirmată, în mediul academic din România, iar, ca parte componentă a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (denumită în continuare UBc), și-a adus mereu contribuția la modernizarea și dezvoltarea comunității locale, regionale și naționale, cu efecte în domeniul educației generale și în mediul socio-economic.

Cu o experiență academică de aproape 56 de ani, prin resursele avute la dispoziție, în contexte sociale și legislative diferite, cu ajutorul oferit de Universitatea din care face parte integrantă, FȘMSS s-a modernizat și dezvoltat continuu, a crescut constant calitatea produselor/serviciilor academice oferite, s-a adaptat mereu pentru a oferi educație centrată pe student și a atras resurse umane valoroase, făcându-și din toate acestea obiective permanente, pe care le va urmări și în continuare.

Misiunea Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății, parte integrantă a UBc, este una didactică și de cercetare științifică, definită prin participarea la crearea și promovarea valorilor vieții sociale, la optimizarea dezvoltării umane, integrarea persoanelor cu nevoi speciale și promovarea cercetării științifice în domeniile în care își desfășoară activitatea.

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății urmărește respectarea și promovarea valorilor profesionale, de inovare academică, de respect față de oameni și societate, de libertate de gândire și de exprimare, de calitate a educației, de comunicare deschisă, de dezvoltare durabilă și sustenabilă, dar și promovarea inițiativei și diversității în educație.

1.2. OBIECTIVE STRATEGICE

Strategia de dezvoltare a Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății din Bacău, pentru perioada 2020-2024, are la bază experiența acumulată până în prezent, pe plan național și internațional, contextual legislativ, economic și social existent pe plan național și european și se va realiza ținând cont de strategia Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău precum și de multiplele schimbări și adaptări la care este supusă societatea.

Pentru îndeplinirea misiunii sale, FȘMSS din Bacău va urmări îndeplinirea următoarelor obiective strategice:

- *definirea identității, vizibilitate instituțională și deschidere spre viitor;*
- *consolidarea, modernizarea și dezvoltarea învățământului universitar de licență și de master;*
- *înființarea învățământului universitar la ciclul III – Doctorat;*
- *consolidarea și dezvoltarea programelor de formare continuă;*
- *modernizarea și dezvoltarea activității de cercetare științifică;*
- *dezvoltarea activității de performanță sportivă universitară;*
- *consolidarea și dezvoltarea relației cu studenții;*
- *consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul social și economic;*
- *asigurarea calității în toate activitățile;*
- *consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale;*
- *gestionarea eficientă a tuturor resurselor pentru asigurarea sustenabilității;*
- *planificare, coordonare și conducere administrativă;*
- *asumare pentru responsabilitate socială și comunitate.*

2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA

Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății din Bacău

2.1. Structura Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății din Bacău

În prezent, FȘMSS este structurată astfel:

- 2 departamente didactice:
 - *Departamentul: Educație fizică și Performanță sportivă;*
 - *Departamentul: Kinetoterapie și Terapie ocupațională;*
- Centrul de Cercetare pentru Performanță Umană – acreditat la nivelul universității;
- Centrul de Excelență privind Cercetarea Interdisciplinară în Domeniul Educației Fizice și Sportului – acreditat la nivelul Universității.

2.2. Oferta educațională a Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății din Bacău

Conform legii nr. 288/2004 organizarea studiilor universitare se aplică pe trei cicluri, respectiv:

- Studii universitare de licență -3/4 ani (180/240 credite);
- Studii universitare de masterat -2/1,5 ani (120/90 credite);
- Studii universitare de doctorat -3 ani.

Astăzi, FȘMSS din Bacău este reacreditată prin:

- H.G. nr. 749/2009 privind învățământul universitar de licență, reactualizată prin H.G. nr. 631/2010;
- O.M. 4630/2010 privind învățământul universitar de master;
- Aprobări ale MECTS pentru studiile postuniversitare de master, specializare, conversie.

FȘMSS din Bacău, ca parte integrantă a UBc, aplica legislația în vigoare și își organizează activitatea pe baza prevederilor Cartei Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, Regulamentului de Organizare și Funcționare (ROF), Regulamentului de Ordine Interioară (ROI) și altele.

FȘMSS respectă principiul transparenței, informațiile despre activitățile desfășurate regăsindu-se pe adresele web ale UBc și ale facultății (<http://www.ub.ro/smss/>).

În cadrul facultății funcționează:

- programe de studii universitare de licență cu durata de 3 ani;
- programe de studii universitare de masterat cu durata de 2 ani;

FȘMSS organizează și studii universitare de conversie profesională, cu durata de 2 ani.

Pentru anul universitar 2019-2020, structura domeniilor și a programelor de studii pentru ciclul I (învățământul universitar de licență) și pentru ciclul II (învățământul universitar de masterat) este evidențiată în tabelul nr.1.

Table nr.1
 Domeniile și programele de studii
 gestionate de FȘMSS Bacău, în an universitar 2019-2020

FȘMSS Bacău (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă).			
Nr. crt.	Ciclul de studii	Domeniul	Programul de studii
1	Licență	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă, IF (A)
			Educație fizică și sportivă, IFR (A)
			Sport și performanță motrică, IF (A)
2		KINETOTERAPIE	Kinetoterapie și motricitate specială, IF
			Kinetoterapie și motricitate specială, IFR
3		PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională, IF (A)
FȘMSS Bacău (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)			
1	Masterat	ȘTIINȚA SPORTULUI ȘI EDUCAȚIEI FIZICE	Activități motrice curriculare și de timp liber (A)
			Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională (A)
			Performanță sportivă (A)

(A)- acreditat

În cadrul FȘMSS Bacău se organizează și **studii de conversie profesională** cu durata de **4 semestre** (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015, respectiv conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012) - **Educație fizică și sportivă.**

Ca structură a UBc, FȘMSS oferă, în cadrul Colegiului pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar, următoarele calificări în domeniul de licență "Sănătate și asistență pedagogică": **tehnician masseur și antrenor.**

Obiectiv 1. Definirea identității, vizibilitate instituțională și deschidere spre viitor

Activitate	Măsur	Indicatori de performanță	Responsabili	Termen	Resurse
1	2	3	4	5	6
<p>1. dinamizarea site-ului facultății,</p> <p>2. participarea cadrelor didactice și a studenților la emisiuni tv și radio,</p> <p>3. realizarea de broșuri de prezentare și de ofertă educațională,</p> <p>4. prezență activă în toate marile platforme de socializare,</p> <p>5. realizarea de activități de promovare online,</p> <p>6. parteneriate și colaborări cu mediul social și economic,</p> <p>7. atragerea de sportivi de performanță ca studenți ai facultății noastre și implicarea acestora în activități sportiv-educative (la toate nivelurile: universitare, național, internațional).</p> <p>8. Atragerea unor personalități marcante din domeniile socio-profesionale relevante pentru programele de studii, în organizarea și desfășurarea activităților de informare și educație a persoanelor din comunitate, pe diverse teme de interes</p>	<p>1 site nou și dinamic,</p> <p>2 emisiuni tv, radio, 1 broșură,</p> <p>Minim un cont pe o platformă de socializare</p> <p>1 banner publicitar online,</p> <p>5 colaborări cu mediul social și economic,</p> <p>minim 20 de sportivi de performanță ca studenți ai facultății noastre,</p> <p>2 activități sportiv-educative la care să participe sportivi facultății</p> <p>1 webinar</p>	<p>Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, cadrele didactice.</p> <p>31.12.2020</p>	<p>Umane: colectivul facultății, personal implicat în această activitate</p> <p>Financiare: venituri atrase și proprii</p>		
<p>1.1. Definirea identității și promovarea imaginii de instituție în folosul comunității</p>					
<p>1.2. Creșterea vizibilității instituționale</p>	<p>1. prezență pe toate marile platforme de socializare, atât a facultății, cât și a departamentelor,</p> <p>2. parteneriate și colaborări atât cu mediul academic, cât și cu cel social și economic,</p> <p>3. proiecte de cercetare în echipe interdisciplinare,</p> <p>4. consolidarea și mărirea mobilităților internaționale de studenți și cadre didactice,</p> <p>5. atragerea de sportivi de performanță ca studenți ai facultății noastre, implicarea acestora în activități sportiv-educative (la toate nivelurile: universitare, național, internațional),</p> <p>6. implicarea specialiștilor cu valoare recunoscută în activitățile de promovare a facultății, sondaje etc.</p>	<p>2 colaborări mediul academic,</p> <p>5 colaborări cu mediul social și economic,</p> <p>creșterea cu 5% a procentului de mobilități internaționale de studenți și cadre didactice, 20 de sportivi de performanță atrași ca studenți ai facultății noastre,</p> <p>2-4 activități sportiv-educative la care să participe sportivi facultății,</p> <p>2 activități organizate cu implicarea specialiștilor cu valoare recunoscută în activitățile de promovare a facultății; 1 sondaj.</p>	<p>Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, responsabilul Erasmus pe facultate, responsabilul compartimentului IFR</p> <p>31.12.2020</p>	<p>Umane: colectivul facultății, personal implicat în această activitate</p> <p>Financiare: venituri atrase și proprii</p>	

<p>1.3. Identificarea oportunităților și implementarea lor în activitățile facultății</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. participarea în competiții naționale pentru proiecte de cercetare, 2. creșterea nivelului de indexare a revistei facultății, 3. înființarea unei noi reviste a facultății, 4. demersuri pentru inițierea unui program de studiu în limbă străină, 5. implicarea sportivilor de mare performanță, a specialiștilor cu valoare recunoscută și a stakeholder-ilor în activități de consultanță de specialitate oferite studenților, 6. parteneriate cu autoritățile publice locale în desfășurarea anumitor activități în comunitate. 	<p>1 proiect de cercetare depus, demersuri pentru indexarea revistei existente în WOS, Rezervarea titlului revistei și organizarea echipei</p> <p>1 program de studiu în limbă străină,</p> <p>2 sportivi de mare performanță / specialiști / stakeholderi care să participe la activități destinate studenților</p> <p>1-2 parteneriate cu autoritățile publice locale.</p>	<p>decanul, prodecanii, directorii de departament, membrii consiliilor departamentelor, cadre didactice</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății, personal implicat în această activitate</p> <p><i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
<p>1.4. Digitalizarea activităților academice și administrative</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. crearea și menținerea activă a unei platforme online de comunicare cu angajatori, absolvenți, reprezentanți din unități de învățământ, din mediul preuniversitar și reprezentanți din mediul social și economic; 2. creșterea prezenței în mediul online, pe platforme de specialitate, a activității cadrelor didactice (Publons, ORCID, ResearchGate, Scopus etc.); 3. creșterea vizibilității cadrelor didactice pe platformele Universității, 4. achiziționarea de programe software pentru activități administrative, din venituri proprii sau de cercetare, 5. dinamizarea site-ului facultății. 	<p>- 1 platformă online activă de comunicare cu angajatori, absolvenți, reprezentanți din unități de învățământ din mediul preuniversitar și reprezentanți din mediul social și economic;</p> <p>- toate cadrele didactice să dețină cel puțin 1 cont activ pe platforme de specialitate online, în care să se regăsească activitățile lor (Publons, ORCID, ResearchGate, Scopus etc.);</p> <p>- toate cadrele didactice să dețină conturi active pe platformele Universității;</p> <p>- implicarea a minim 2 cadre didactice în menținerea dinamicii site-ului facultății.</p>	<p>decanul, prodecanul cu managementul calității, etica și imaginea facultății, directorii de departament, responsabilii cu calitatea de la departamente, cadrele didactice.</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății, personal implicat în această activitate</p> <p><i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>

<p>1.5. Promovarea dinamică a ofertei educaționale</p>	<p>1. dinamizarea site-ului facultății, 2. participarea cadrelor didactice și a studenților la emisiuni tv și radio, 3. realizarea de broșuri de prezentare și de ofertă educațională, 4. prezență activă în toate marile platforme de socializare, 5. realizarea de activități de promovare online, 6. publicarea de articole în presa scrisă și online, 7. realizarea unor activități și evenimente de promovare.</p>	<p>1 site nou și dinamic, 2 emisiuni tv, radio, 1 broșură de prezentare cu oferta educațională, 1 prezență activă pe o platforme de socializare, 1 banner publicitar online, 1 abonamente pentru anunțuri în presa scrisă și online, 2 evenimente organizate în care să se promoveze și oferta 1-2 competiții sportive (după conceptul ” sport unificat”).</p>	<p>Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, responsabili cu managementul calității de la departamente, cadre didactice</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății, personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
Obiectiv 2. Consolidarea, modernizarea și dezvoltarea învățământului universitar de licență și de master					
<p>2.1. Consolidarea învățământului universitar de licență și masterat</p>	<p>1. elaborarea documentației privind autorizarea, acreditarea sau reevaluarea în vederea menținerii acreditării a programelor de studii de licență sau master; 2. menținerea cifrei de școlarizare actuale; 3. consolidarea relațiilor de colaborare și de parteneriat cu diferite instituții publice, unități de învățământ, persoane juridice, cabinete individuale și clinici de specialitate, care să asigure modalități alternative pentru activitățile de practică de specialitate la toate programele de studii; 4. conștientizarea studenților asupra importanței relaționării directe, apropiate din punct de vedere academic, cu cadrele didactice, de importanța unor evaluări obiective a cadrelor didactice; 5. consultarea constantă a studenților privind procesul de învățământ; 6. implicarea studenților în activități de dezvoltare personală pentru manifestarea originalității lor, pentru creșterea gradului lor de autonomie și creativitate;</p>	<p>- menținerea acreditărilor pentru toate programele de licență și masterat, - inițierea și/sau reînnoirea a 5 convenții de colaborare pentru asigurarea condițiilor de practică de specialitate, - 2-4 consultări cu studenții sau reprezentanții lor pe tematică academică; - 2-4 activități sau evenimente interactive cu studenții; - 3-5 participări ale cadrelor didactice ale facultății la evenimente organizate de parteneri și colaboratori; - 1 platformă online pentru activități didactice, consultatii, tutorat cu studenții.</p>	<p>Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, îndrumătorii de an, comisile de învățământ de la departamente</p>	<p>Termenele specifice pentru depunerea dosarelor (iunie-august 2020); 31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății, personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>

<p>2.1.Consolidarea învățământului universitar de licență și masterat</p>	<p>1. participarea activă a cât mai multor cadre didactice la sesiunile și activitățile organizate de colaboratori sau de asociațiile profesionale sau non-profesionale;</p> <p>2. realizarea unor anchete în rândul angajatorilor pentru a determina opinia lor vis-a-vis de competențele transferate către studenți, absolvenți;</p> <p>3. păstrarea unui raport optim între numărul de studenți/cadru didactic, pentru toate activitățile de predare (curs, lucrări practice, seminarii, stagii de practică), în raport cu standardele naționale;</p> <p>4. ocuparea cifrei de școlarizare la învățământul cu frecvență redusă, pentru programele de studii gestionate</p> <p>5. creșterea continuă a calității instruirii oferite la studenții de la învățământul cu frecvență redusă;</p>	<p>1 sondaj</p> <p>1 broșură promovare admitere</p> <p>- toate fișele de disciplină de la IFR actualizate</p>	<p>Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, îndrumătorii de an, comisiile de învățământ de la departamente</p>	<p>Termenele specifice ; 31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății, personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
<p>2.2. Modernizarea învățământului universitar de licență și masterat</p>	<p>1. adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, respectând standardele naționale;</p> <p>2. actualizarea continuă a fișelor de disciplină, cu respectarea ponderilor dintre conținuturile teoretice și cele practice.</p> <p>3. organizarea de activități practice „față în față” și workshopuri cu specialiști din domeniu, din țară și din străinătate (campioni olimpici, europeni, mondiali, naționali, kinetoterapeuți consacrați, terapeuți cu recunoaștere internațională în domeniu, antrenori emerți, profesori cu recunoaștere în domeniul educației fizice și sportului etc.);</p> <p>4. creșterea gradului de includere a tehnicilor moderne de predare (predare de tip Team-Based Learning - TBL, Case-Based Teaching -CBT și Problem-Based Learning -PBL, predare prin filme didactice demonstrative, prezentări și cursuri interactive live cu specialiști prin intermediul platformelor online etc.) în procesul instructiv educativ și infomatizarea procesului de predare;</p>	<p>- toate planurile de învățământ să respecte standardele;</p> <p>- 2 ședințe/ luna septembrie a pentru actualizarea tuturor fișelor de disciplină;</p> <p>2 activități practice „față în față” și/sau workshopuri cu specialiști;</p> <p>- 1 informare a cadrelor didactice ale facultății privind modalități de aplicare sau adaptare a metodelor moderne de predare la specificul domeniilor programelor de studii;</p> <p>- 1 tabelă interactivă pentru o sală de curs</p> <p>- 1 platformă online pentru sondarea opiniei angajatorilor, reprezentanților din unitățile de învățământ, absolvenților;</p>	<p>Consiliul facultății, decanul, directorii de departament, responsabilii cu calitatea și comisiile de învățământ de la departamente, cadrele didactice.</p>	<p>Termenele specifice ; 31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății, personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>

<p>2.2. Modernizarea învățământului universitar de licență și masterat</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. stimularea permanentă a studenților, de la toate programele de studii, în creșterea implicării lor în activități de studiu individual (prin accesarea de platforme educaționale, consultații online cu cadrele didactice, e-books, e-lessons, e-learning, prin crearea de conturi individuale în cadrul bazelor de date științifice, mai ales că UBc oferă acces online la marile baze de date etc.); 2. modernizarea și dotarea spațiilor pentru orele practice și seminarii; 3. consultări cu firme, instituții, angajatori pentru adaptarea conținuturilor de predare la cerințele pieții muncii și mediului privat; 4. stimularea participării mai multor cadre didactice în programele de mobilități internaționale; 5. stimularea studenților, mai ales de la nivel de masterat, pentru a participa în colective de cercetare împreună cu cadrele didactice; 6. stimularea practicienilor pentru înregistrarea audio-video a activității lor și oferirea ulterioară către studenți a unor astfel de surse de informare; 7. creșterea gradului de competență a cadrelor didactice și studenților pentru utilizarea unor limbi de circulație internațională; 8. asigurarea unei cifre de școlarizare pentru toate ciclurile de învățământ (licență și master), care să acopere cerințele pieței muncii în domeniul educației fizice și sportului; a. creșterea numărului de pagini personale online a cadrelor didactice pentru eficientizarea comunicării cu studenții; b. reinnoirea suporturilor de curs și digitalizarea lor. 	<p>25% din cursuri reinnoite;</p> <p>- actualizarea tuturor paginilor personale ale cadrelor didactice;</p> <p>- 3 articole publicate în reviste de specialitate în colective formate din cadre didactice și studenții de la masterat;</p> <p>- menținerea cifrei de școlarizare</p>	<p>Consiliul facultății, decanul, directorii de departament, responsabilii cu calitatea și comisiile de învățământ de la departamente, cadrele didactice.</p>	<p>Termenele specifice ; 31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății, personal implicat în această activitate</p> <p><i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
---	---	--	---	---	--

<p>2.3. Dezvoltarea învățământului universitar de licență și masterat</p>	<p>1. crearea condițiilor pentru înființarea unui program de studiu cu predare într-o limbă de circulație internațională);</p> <p>2. dezvoltarea infrastructurii pentru aplicarea tehnologiilor moderne de predare (table interactive în sălile de curs, video proiectoare de generație nouă, dezvoltarea de platforme online pentru cursuri și seminarii);</p> <p>3. găsirea unor modalități de stimulare a cadrelor didactice apreciate profesional de către studenți;</p> <p>4. analiza oportunității și inițierea demersurilor pentru înființarea unui nou program de studiu la forma de învățământ cu frecvență redusă;</p> <p>5. gestionarea eficientă a legăturilor dintre facultate și instituții ale învățământului preuniversitar, în vederea promovării active și eficiente a ofertei educaționale și a desfășurării unor activități practice specifice.</p>	<p>demersuri pentru îndeplinirea condițiilor pentru înființarea unui program de studiu la masterat, cu predare într-o limbă de circulație internațională;</p> <p>- 1 tablă interactivă pentru sală curs</p> <p>- dotarea sălilor de curs cu acces la internet;</p> <p>- 1 platformă online pentru sondarea opiniei angajaților, reprezentanților din unitățile de învățământ, absolvenților;</p> <p>- 3 participări ale cadrelor didactice ale facultății la evenimente organizate de parteneri, colaboratori,</p>	<p>Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, consiliile și comisiile de învățământ ale departamentelor, cadre didactice.</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății, personal implicat în această activitate</p> <p><i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
Obiectiv 3. Înființarea învățământului universitar la ciclul III – Doctorat					
<p>1</p>	<p>2</p>	<p>3</p>	<p>4</p>	<p>5</p>	<p>6</p>
<p>3.1. Implicarea cadrelor didactice pentru îndeplinirea condițiilor de obținere a atestatăului a abilitare</p>	<p>1. sprijinirea și stimularea cadrelor didactice care se apropie de standardele de îndeplinire pentru obținerea atestatăului de abilitare;</p> <p>2. depunerea de proiecte de cercetare în competiții naționale sau internaționale;</p> <p>3. stimularea implicării cadrelor didactice în activități de cercetare interdisciplinară, de publicare de cărți de specialitate în edituri ierarhizate superior;</p> <p>4. realizarea de echipe interdisciplinare de cercetare și publicarea rezultatelor în reviste indexate superior (Scopus, WOS și alte baze de date)</p> <p>5. creșterea prezenței în mediul online, pe platforme de specialitate, a activității cadrelor didactice (Publons, ORCID, ResearchGate, Scopus etc.);</p>	<p>- 1 cadru didactic care să demareze acțiunile de realizare a tezei pentru atestatul de abilitare;</p> <p>1 proiect depus în competiție națională sau internațională;</p> <p>2-3 articole indexate WOS;</p> <p>- toate cadrele didactice să dețină 1 cont activ pe o platformă de specialitate</p>	<p>decanul, prodecanii, directorii de departament, consiliile departamentelor, Responsabilii de centre de cercetare, cadrele didactice.</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății, personal implicat în această activitate</p> <p><i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>

<p>3.2. Continuarea demersurilor pentru înființarea unei Școli de Studii Doctorale în domeniul</p>	<p>1. dezvoltarea infrastructurii de cercetare, 2. implicarea cadrelor didactice în proiecte de cercetare și în publicarea rezultatelor în reviste indexate WOS; 3. creșterea vizibilității articolelor și publicațiilor cadrelor didactice.</p>	<p>- demararea acțiunilor pentru realizarea unui laborator de cercetare modern; - 1 proiect de cercetare depus - 5 citări WOS/Scopus</p>	<p>Consiliul facultății, prodecanul cu managementul cercetării științifice, prodecanul cu managementul financiar, consiliile departamentelor, cadre didactice</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății, personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
Obiectiv 4. Consolidarea și dezvoltarea programelor de formare continuă					
<p>4.1. Consolidarea programului de conversie profesională</p>	<p>1. promovarea ofertei educaționale pentru atragerea de candidați, 2. modernizarea activităților didactice atât în relația față în față, cât și în mediul online.</p>	<p>I curs de conversie profesională</p>	<p>Consiliul facultății, decanul, prodecanul pentru programe de studii, directorii de departamente, responsabil program</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății, <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
<p>4.2. Inițierea de cursuri postuniversitare de specialitate</p>	<p>1. Organizarea de cursuri postuniversitare de specializare și formare continuă.</p>	<p>Demersuri pentru inițierea unui curs postuniversitar</p>	<p>Consiliul facultății, directorii de departamente, comisiile de învățământ ale facultății</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății, <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>

Obiectiv 5. Modernizarea și dezvoltarea activității de cercetare științifică

1	2	3	4	5	6
<p>5.1. Creșterea participării la competițiile naționale și internaționale de proiecte și granturi de cercetare</p>	<p>1 elaborarea și depunerea de proiecte la competițiile de cercetare naționale și/sau internaționale; 2 atragerea de fonduri pentru cercetare, inovare și performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri private; 3 creșterea participării cadrelor didactice și a studenților la programele de cercetare; 4 promovarea parteneriatelor de cercetare cu universități din țară și din străinătate, pentru atragerea de finanțare prin câștigarea competițiilor pentru proiecte la nivel național și european; 5 dezvoltarea cercetării interdisciplinare prin colaborarea cu parteneri din alte domenii; 6 modernizarea centrelor de cercetare existente și dotarea lor cu echipamente necesare 7 implicarea în mai mare măsură a studenților și masteranzilor în activitățile de cercetare la nivelul colectivelor facultății 8 promovarea cercetării științifice cu impact în mediul economic, prin atragerea agenților economici în susținerea activităților de cercetare; 9 înființarea unui grup de lucru pentru relația cu mediu economic, pentru proiecte și parteneriate; 10 dezvoltarea activității de cercetare în cadrul colectivelor interdisciplinare de cercetare și a cercurilor studențești; 11 dezvoltarea activității centrelor de cercetare existente la nivel de facultate.</p>	<p>1 proiect de cercetare depus în competiție, 1 implicare a facultății ca membrii sau parteneri în proiecte inițiate de alte instituții, 1 colectiv de cercetare format din studenți, cadre didactice și colaboratori care să aplice pentru proiecte de cercetare;</p>	<p>procedanul cu managementul cercetării științifice, responsabilii cu cercetarea științifică din Consiliile departamentelor, cadre didactice, responsabilii de cercuri științifice studențești.</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul de cadre didactice al facultății, studenți <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>

Obiectiv 5. Modernizarea și dezvoltarea activității de cercetare științifică

1	2	3	4	5	6
<p>5.2. Creșterea numărului de publicații științifice și a impactului acestora în reviste de specialitate</p>	<p>1 publicarea rezultatelor cercetării în reviste cotate WOS din țară și din străinătate sau în alte baze de date internaționale de valoare, cu factor de impact cât mai ridicat;</p> <p>2 creșterea numărului de publicații (articole/cărți) în colaborare cu autori din țară și din străinătate; continuarea demersurilor de cotare superioară a revistei facultății - <i>Gymnasium - Scientific Journal of Education, Sports and Health</i>, pentru indexarea ei în SCOPUS și WOS;</p> <p>3 creșterea participărilor cadrelor didactice și studenților la manifestări științifice din țară/străinătate, fie direct, fie online prin susțineri pe platforme virtuale ale rezultatelor cercetărilor desfășurate și coordonate;</p> <p>4 creșterea prestigiului național al celor două reviste studențești <i>VoxStud</i> și <i>KinetoStud</i></p>	<p>2-3 articole indexate WOS; minimum 40 articole BDI;</p> <p>- demersuri pentru indexarea superioară (WOS, SCOPUS) a revistei <i>Gymnasium</i>;</p> <p>- participarea în proporție de 50% a cadrelor didactice la cel puțin o conferință internațională în țară; participarea a 10% din cadre didactice la conferințe internaționale din afara țării.</p>	<p>prodecanul cu managementul cercetării științifice, responsabilii cu cercetarea științifică din Consiliile departamentelor, cadre didactice,</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul de cadre didactice al facultății, <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
<p>5.3. Continuarea perfecționării resurselor umane în domeniul cercetării</p>	<p>1 elaborarea și depunerea tezelor de abilitare;</p> <p>2 implicarea în organizarea manifestărilor științifice (conferințe, simpozioane),</p> <p>3 crearea de conturi și întreținerea lor activă pe platformele internaționale</p> <p>4 stimularea cadrelor didactice pentru a deveni referenți științifici la reviste de specialitate de valoare;</p> <p>5 creșterea numărului cadrelor didactice pentru desfășurarea de activități ca experți/consultați în activitățile cu potențial de cercetare, cu mediul economic;</p> <p>6 cooptarea studenților, mai ales de la nivel de masterat, pentru a se implica în colective de cercetare;</p> <p>7 valorificarea accesului la bazele de date internaționale oferite, prin abonament, de UBC;</p> <p>8 asigurarea accesului online și la alte baze de date științifice.</p>	<p>- 1 cadru didactic care să demareze acțiunile de realizare a tezei pentru atestatul de abilitare;</p> <p>1 proiect depus în competiții; participare la organizarea unei conferințe</p> <p>1 organizarea unei manifestări științifice studențești</p> <p>2 referenți științifici la articole științifice sau cărți de specialitate;</p> <p>- toate cadrele didactice să dețină 1 cont activ pe platforme de specialitate online</p>	<p>prodecanul cu managementul cercetării științifice, prodecanul cu managementul financiar, directorii de departament, responsabilii cu cercetarea științifică din Consiliile departamentelor, cadre didactice,</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul de cadre didactice al facultății, studenți <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>

Obiectiv 6. Dezvoltarea activității de performanță sportivă universitară

1	2	3	4	5	6
<p>6.1. Consolidarea relațiilor cu instituțiile publice și private din domeniul educației și sportului</p>	<p>1. întreținerea colabărilor existente cu instituțiile publice și private cu activități și în domeniul sportului și educației;</p> <p>2. implicarea reprezentanților din instituțiile partenere sau colaboratoare în activitățile desfășurate la FSMSS și UBc;</p> <p>3. consolidarea relațiilor cu Federația Sportului Școlar și Universitar</p>	<p>1-2 contracte de parteneriat, contracte de colaborare, proiecte comune</p>	<p>decanul, prodecanul pentru calitate, etică și imagine, directorii de departamente, cadre didactice titulare pe anumite discipline</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul de cadre didactice al facultății, studenți <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
<p>6.2. Colaborare cu Clubul Sportiv Știința din Bacău și implicarea Asociației Sportive Universtare a UBc în activitatea sportivă universitară.</p>	<p>1. inițierea unor proiecte comune locale, regionale sau naționale de selecție a sportivilor care pot deveni studenți ai FȘMSS;</p> <p>2. organizarea de activități sportiv-educative în licee sau pe bazele sportive locale, prin colaborare cu diferite cluburi de performanță sau asociații sportive.</p>	<p>creșterea numărului de studenți sportivi medaliați la competițiile sportive universitare; 30% din candidații la unele programe de studii să provină din rândul tinerilor care au practicat sport de performanță.</p>	<p>decanul, prodecanii, directorii de departamente, responsabilii de activități sportive universitare, conducerea Asociației Sportive Universitare</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul de cadre didactice al facultății, studenți <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
<p>6.3. Implementarea unor programe de activitate flexibile, pentru școlarizarea sportivilor de performanță</p>	<p>1. asigurarea condițiilor pentru aplicarea legislației în vigoare în ceea ce privește școlarizarea studenților care practică sport de performanță și beneficiază de anumite condiții de prezență și de susținere a evaluărilor;</p> <p>2. organizarea perioadelor de proces didactic pentru recuperarea anumitor activități de către sportivii de performanță și mare performanță.</p>	<p>școlarizarea eficientă a sportivilor de performanță în situațiile speciale în care se află – promovabilitate ridicată</p>	<p>Consiliul facultății, directorii de departamente, responsabilii de activități sportive universitare, cadrele didactice de la programe de studii de specialitate</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul de cadre didactice al facultății <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>

Obiectiv 7. Consolidarea și dezvoltarea relației cu studenții

1	2	3	4	5	6
<p>1 respectarea principiului drepturilor și libertăților studenților, a principiului participării la decizie și a libertății de exprimare, a principiului transparenței și accesului la informație;</p> <p>2 consultarea studenților și/sau a reprezentanților lor, de la diferite programe de studii, ca parteneri de dialog, pe probleme de educație, învățământ, cercetare, activități cultural sportive;</p> <p>3 obținerea unui feedback cât mai real în ceea ce privește așteptările studenților de la specificul programelor și activităților FȘMSS, de la procesul instructiv-educativ, de la relația cadru didactic-student etc.</p>	<p>1 consultarea reprezentanților studenților de la diferite programe de studii, ca parteneri de dialog</p> <p>2 includerea studenților în echipe sau colective pentru stabilirea de relații cu mediul social și economic;</p> <p>3 informarea permanentă, conștientizarea și responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor și a cadrelor didactice;</p> <p>4 încurajarea mobilităților europene studențești</p> <p>5 facilitarea întâlnirii studenților cu oameni de afaceri, conducători de federații, sportivi și personalități ale domeniului,</p> <p>6 colaborări cu organizațiile studențești</p> <p>7 stimularea și sprijinirea studenților de la programele de studii de licență ale FȘMSS în vederea continuării studiilor la programele de master ale facultății;</p> <p>8 sprijinirea implicării studenților în activitatea de cercetare științifică;</p>	<p>verificarea constantă a respectării drepturilor studenților;</p> <p>2 consultări cu studenții sau reprezentanții acestora pe tematică academică;</p> <p>1 platformă online pentru activități didactice, consultații, tutorat cu studenții;</p> <p>1 conferință studențească;</p> <p>1 sondaje privind inserția pe piața muncii a absolvenților sau feedback-ul oferit de studenți;</p>	<p>toți membrii corpului academic al FȘMSS (personal didactic și auxiliar, personal administrativ) și Departamentul de Consiliere Profesională</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul de cadre didactice al facultății, <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
<p>7.2. Implicarea activă a studenților în propria lor formare ca specialiști</p>	<p>1 consultări cu studenții sau reprezentanții acestora pe tematică academică; 2 activități sau evenimente interactive cu studenții; 1 platformă online pentru activități didactice, consultații, tutorat cu studenții;</p> <p>1 workshop pe tematică de specialitate;</p> <p>1 conferință studențească; minim 10 studenți sprijiniți să participe la conferințe studențești organizate de alte centre universitare;</p>	<p>Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departamente, responsabilii de managementul calității de la departamente, îndrumătorii de an, cadrele didactice, Departamentul de Consiliere Profesională</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul de cadre didactice al facultății, <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>	

Obiectiv 7. Consolidarea și dezvoltarea relației cu studenții

1	2	3	4	5	6
<p>7.2. Implicarea activă a studenților în propira lor formare ca specialiști</p>	<p>9 sprijinirea studenților de la programele de studii ale FȘMSS în vederea participării la diferite activități cu caracter local, regional, național sau internațional (sesiuni științifice studențești, workshopuri, competiții sportive, activități culturale, activități de voluntariat etc.);</p> <p>10 stimularea și cooptarea studenților pentru participarea la conferințe de specialitate împreună cu personalul didactic;</p> <p>11 atragerea de noi colaborări și parteneriate pentru a asigura mereu o diversitate de locații pentru desfășurarea practicilor de specialitate studențești;</p> <p>12 acordarea de burse din venituri proprii pentru studenții aflați în situații speciale;</p>	<p>5-10 contracte de colaborare, prelungite sau nou încheiate cu diferite instituții care să asigure posibilități de practică de specialitate a studenților;</p> <p>1-2 prezentări ale oameni de afaceri, conducători de federații, sportivi și personalități ale domeniului (profesori, medici, terapeuți) în cadrul lecțiilor teoretice și practice;</p>		31.12.2020	<p><i>Umane:</i> colectivul de cadre didactice al facultății, <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
<p>7.3. Implicarea activă a studenților în organizarea și desfășurarea de activități cultural sportive, de loisir, de socializare academică și de voluntariat</p>	<p>1. apropierea către activitățile FȘMSS a unui număr cât mai mare de studenți;</p> <p>2. sprijinirea logistică, în măsura posibilităților, a activităților studențești;</p> <p>3. stimularea, planificarea, evaluarea și recompensarea activităților de cercetare științifică, de voluntariat și a activităților sportive universitare;</p> <p>4. stimularea studenților în activitățile de colaborare și ajutorare a colegilor cu nevoi speciale;</p> <p>5. socializarea educațională, la fiecare început de an universitar, cu scopul facilitării adaptării studenților de anii I la specificul activităților administrativ-academice;</p>	<p>2 activități sau evenimente interactive cu studenții;</p> <p>3-5 participări ale cadrelor didactice din cadrul facultății la evenimente organizate de studenți, fie prin Liga Studențească a UBc, fie de parteneri și colaboratori;</p> <p>1 sondaj privind inserția pe piața muncii a absolvenților sau feedback-ul oferit de studenți;</p> <p>1 platformă online activă sau alternative online pentru feedback academic al studenților.</p>	<p>Consiliul facultății, decanul, prodecanul responsabil de relația cu studenții, directorii de departament, îndrumătorii de an, cadre didactice, reprezentanții studenților.</p>	31.12.2020	<p><i>Umane:</i> colectivul de cadre didactice al facultății, studenți <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>

Obiectiv 8. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul social și economic

1	<p>1. creșterea constantă a numărului de parteneriate și de colaborări;</p> <p>2. menținerea activă a parteneriatelor și colaborărilor existente; atragerea entităților economice în contracte de cercetare, consultanță, expertiză tehnică;</p> <p>3. consultării constante cu grupuri de stakeholderii (angajatori, membri ai comunității locale, regionale și naționale) în domeniul calității programelor de studii, a adaptării planurilor de învățământ și a conținuturilor fișelor de disciplină la specificul pieței muncii;</p> <p>4. implicarea stakeholderilor și a altor specialiști în activități de predare, workshop-uri sau mese rotunde pentru asigurarea unei predări interactive și benefice pentru studenți;</p> <p>5. organizarea activități pentru creșterea relațiilor de comunicare și interacțiune cu liceele din regiunea noastră, dar și cu liceele cu profil vocațional sportive din țară – crearea unei platforme online și promovarea constantă și puternică a acesteia în mediul online, având ca grup țintă elevii de liceu;</p> <p>6. inițierea de parteneriate și consolidarea celor existente.</p> <p>7. colaborare apropiată cu absolvenții facultății și dezvoltarea unor activități comune.</p>	2	<p>inițierea și/sau reînnoirea a 5-10 convenții de colaborare sau parteneriat pentru asigurarea condițiilor de practică de specialitate,</p> <p>1 platformă/pagină interactivă online adresată liceelor;</p> <p>1 eveniment organizat pentru colectarea feedback-ului de la absolvenți, colaboratori, sponsori și parteneri</p>	3	<p>Consiiliul facultății, decan, prodecani, directori de departament, administrator financiar, cadrele didactice titluare de stagii de practică, îndrumători de an.</p>	4	5	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății</p> <p><i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>	6
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Obiectiv 9. Asigurarea calității în toate activitățile

1	2	3	4	5	6
<p>1 implicarea în asigurarea transferului de informație specializată, stimularea și susținerea creației în domeniile de licență și de master coordonate; promovarea activă, continuă a programelor de studii, în cadrul ofertei educaționale a FȘMSS;</p> <p>2 asigurarea unei atmosfere constructive și utile unei pregătiri profesionale durabile care să ofere studenților competențe și abilități necesare integrării pe piața națională și internațională a muncii și educației;</p> <p>3 elaborarea periodică a analizelor de management și a analizelor de risc;</p> <p>4 cooperare dinamică cu celelalte funcții de la nivel de Universitate și facultate cu atribuții pe domeniul calității, pentru atingerea obiectivelor strategice și specifice</p> <p>5 stabilirea anuală a obiectivelor specifice în domeniul calității ale FȘMSS.</p> <p>6 întocmirea rapoartelor anuale privind evaluarea calității la nivelul facultății și a fiecărui departament /compartment și asigurarea transparenței totale pentru toate părțile interesate.</p>	<p>2-4 activități și mijloace de promovare, 1 raport de riscuri, - analize, evaluări interne</p>	<p>Consiliul facultății, decan, prodecanul cu managementul calității, directorii de departamente, Consiliile departamentelor, responsabilii cu programe de studii</p>	<p>31.12.2020</p>	<p>Umance: colectivul facultății Financiare: venituri atrase și proprii</p>	
<p>9.1. Menținerea calității activităților care au dovedit că oferă eficiență procesului academic</p>	<p>1. îmbunătățirea calității activităților de predare prin actualizarea permanentă a informațiilor de către cadrele didactice ale facultății;</p> <p>2. implicarea activă în creșterea numărului de locații unde studenții programelor de studii din cadrul FȘMSS să poată să-și desfășoare activitățile practice;</p> <p>3. implicare în îmbunătățirea Sistemului Integrat de Management în domeniile calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale la nivel de facultate și Universitate;</p> <p>4. digitalizarea anumitor activități administrative-academice;</p> <p>5. revizuirea și adaptarea regulamentelor în vigoare</p> <p>6. asigurarea transparenței decizionale</p>	<p>actualizarea 25% din cursuri, 5-10 contracte de colaborare pentru desfășurarea de practici studentești, 1 analiză / raport</p>	<p>Consiliul facultății, decan, prodecanul cu managementul calității, consiliile departamentelor, directorii de departamente, personalul auxiliar și administrativ.</p>	<p>31.12.2020</p>	<p>Umance: colectivul facultății Financiare: venituri atrase și proprii</p>
<p>9.2. Stimularea creșterii calității în activitățile și procesele viitoare</p>					

Obiectiv 10. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale

1	2	3	4	5	6
<p>10.1. Consolidarea relațiilor internaționale</p>	<p>1. consolidarea și continuarea parteneriatelor și a colaborărilor cu instituțiile și universitățile cu care FȘMSS a interacționat în perioada anterioară</p>	<p>convenții de colaborare și parteneriat, contracte de cercetare, de asistență/expertiză, workshop-uri, conferințe, sesiuni organizate, mese rotunde.</p>	<p>Consiliul facultății, decan, prodecanii, directorii de departamente, responsabilul ERASMUS pe facultate, cadre didactice</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
<p>10.2. Dezvoltarea relațiilor internaționale</p>	<p>1 participarea la competiții de proiecte europene; 2 recrutarea de studenți din alte țări pentru admitere; 3 participare activă, în funcție de solicitări, prin colaborări sau parteneriate, în politica de internaționalizare a celorlalte facultăți din UBc sau instituții locale sau regionale, prin crearea de grupuri de lucru interdisciplinare; 4 intensificarea cooperărilor internaționale cu facultăți de profil din întreaga lume; 5 participarea, ca și parteneri sau colaboratori, la proiecte internaționale obținute de alte universități din țară și din străinătate; susținerea participării personalului didactic și didactic auxiliar la evenimente, conferințe, stagii de formare în diferite universități de pe plan internațional; 6 stimularea studenților pentru accesare de burse destinate desfășurării studiilor pe programe europene;</p>	<p>convenții de colaborare și parteneriat, contracte de cercetare, de asistență/expertiză, workshop-uri, conferințe, sesiuni organizate, mese rotunde.</p>	<p>Consiliul facultății, decan, prodecanii, responsabilii cu imaginea și relațiile naționale și internaționale, directorii de departamente, responsabilul ERASMUS pe facultate, cadre didactice</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>

Obiectiv 11. Gestionarea eficientă a tuturor resurselor pentru asigurarea sustenabilității

1	2	3	4	5	6
<p>11.1. Gestionarea resurselor umane</p>	<p>1. consolidarea sistemului de conducere colegial, participativ, bazat pe transparență și standarde etice; 2. includerea activă a colectivului facultății în actual managerial, prin implicarea activă, direcționată și responsabilă pentru rezolvarea anumitor sarcini administrativ-academice; 3. implicarea colectivului facultății în luarea hotărârilor prin consens, cu deplina respectare a legislației în vigoare și a regulamentelor UBc; 4. deschiderea spre înlocuirea ieșirilor din sistem cu specialiști din domeniu, tineri de perspectivă; 5. deschidere spre atragerea de cadre didactice asociate, cu expertiză în domeniu și a absolvenților bine pregătiți pentru cariera universitară sau pentru activitatea de cercetare sau performanță sportivă; 6. punerea în valoare a potențialului științific al membrilor facultății și susținerea inițiativelor lor, orientate spre promovarea și dezvoltarea facultății; 7. comunicarea și consultarea continuă cu toți membrii facultății și identificarea de soluții practice și obiective, de eliminare a eventualelor conflicte; 8. asigurarea condițiilor corespunzătoare pentru ca membrii facultății să-și desfășoare activitățile profesionale în condiții de muncă fără a le fi afectată integritatea fizică și psihică; 9. găsirea modalităților de recompensare pentru stimularea personalului cu rezultate deosebite în activitatea didactică, științifică, managerială, precum și în activitatea administrativă a facultății;</p>	<p>Atragerea unui tânăr specialist pentru angajare în vederea asigurării îndeplinirii indicatorilor ARACIS ; ședințe și consultări constante cu toate cadrele didactice privind problemele facultății și găsirea soluțiilor comune; ședințe și consultări constante cu studenții</p>	<p>Decan, Directori Departament, Administrator, Secretar șef facultate</p>	<p>31.12.2020</p>	<p>Umane: colectivul facultății Financiare: venituri atrase și proprii</p>

Obiectiv 11. Gestionarea eficientă a tuturor resurselor pentru asigurarea sustenabilității

1	2	3	4	5	6
<p>10. susținerea constantă a promovării cadrelor didactice pe posturi superioare;</p> <p>11. analiza periodică a performanțelor cadrelor didactice și a cadrelor didactice auxiliare;</p> <p>12. atragerea de specialiști cu o notorietate crescută pe plan național și internațional pentru susținerea de prelegeri, workshop-uri;</p> <p>13. inițierea și desfășurarea constantă a unor mese rotunde cu reprezentanții studenților din cadrul facultății (șefi de grupă, șefi de an, reprezentanți ai Ligii Studențești a UBc);</p> <p>14. consolidarea colaborării cu Liga Studențească și realizarea de activități comune, culturale, sportive și științifice;</p> <p>15. încurajarea cadrelor didactice pentru a se înscrie în registrul experților evaluatori ARACIS;</p> <p>16. încurajarea participării cadrelor didactice, a studenților și chiar a absolvenților facultății în diferite organisme locale, regionale, naționale și internaționale, care să ducă la perfecționarea resursei umane dar și la creșterea vizibilității.</p>	<p>10. susținerea constantă a promovării cadrelor didactice pe posturi superioare;</p> <p>11. analiza periodică a performanțelor cadrelor didactice și a cadrelor didactice auxiliare;</p> <p>12. atragerea de specialiști cu o notorietate crescută pe plan național și internațional pentru susținerea de prelegeri, workshop-uri;</p> <p>13. inițierea și desfășurarea constantă a unor mese rotunde cu reprezentanții studenților din cadrul facultății (șefi de grupă, șefi de an, reprezentanți ai Ligii Studențești a UBc);</p> <p>14. consolidarea colaborării cu Liga Studențească și realizarea de activități comune, culturale, sportive și științifice;</p> <p>15. încurajarea cadrelor didactice pentru a se înscrie în registrul experților evaluatori ARACIS;</p> <p>16. încurajarea participării cadrelor didactice, a studenților și chiar a absolvenților facultății în diferite organisme locale, regionale, naționale și internaționale, care să ducă la perfecționarea resursei umane dar și la creșterea vizibilității.</p>	<p>Atragerea tânărilor specialiști pentru angajare în vederea asigurării îndeplinirii indicatorilor ARACIS ;</p> <p>ședințe și consultări constante cu toate cadrele didactice privind problemele facultății și găsirea soluțiilor comune;</p> <p>ședințe și consultări constante cu studenții</p>	<p>Decan, Directori Departament, Administrator, Secretar șef facultate</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
<p>11.2. Gestionarea resurselor financiare și materiale</p>	<p>1. gestionarea eficientă a fondurilor bugetare;</p> <p>2. protejarea și modernizarea patrimoniului și a infrastructurii UBc și FSMSS;</p> <p>3. găsirea unor soluții pentru minimizarea efectelor negative a anumitor activități care nu sunt rentabile din punct de vedere financiar;</p> <p>4. atragerea de fonduri, altele decât cele provenite de la bugetul de stat, dar numai în limitele legislației și regulamentelor Universității (venituri extrabugetare din contracte de cercetare, granturi, contracte cu agenți economici, donații, sponsorizări, taxe, consultanță, închirieri, cotă parte din activitatea de prestări servicii și alte surse legale);</p>	<p>alinirea la planul strategic și operațional al rectorului, demersuri pentru îndeplinirea condițiilor în vederea autorizării Școlii de Studii Doctorale,</p> <p>organizarea unui curs intensiv de limba engleză pentru cadrele didactice</p>	<p>Decan, Prodecani, Directori de departament, cadrele didactice</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>

<p>11.2. Gestionarea resurselor financiare și materiale</p>	<p>5. găsirea unor posibilități de lărgire a ofertei educaționale (acreditarea Școlii de Studii Doctorale, educație post-universitară, cursuri de formare continuă, program de studii într-o limbă internațională, atragerea de studenți străini etc.), posibilități care să atragă resurse financiare;</p> <p>6. folosirea bazei materiale a facultății pentru producerea de resurse financiare proprii, prin închirierea infrastructurii, fără a deregla activitatea didactică, științifică și studențească;</p> <p>7. continuarea activităților de promovare a ofertei educaționale facultative, cu discipline atractive în planurile de învățământ, discipline care sunt desfășurate în regim de taxă de către studenți;</p> <p>8. inițierea unei oferte de consultanță și expertiză către mediu socio-economic prin care facultatea să atragă fonduri proprii.</p>	<p>aliniera la planul strategic și operațional al rectorului, demersuri pentru îndeplinirea condițiilor în vederea autorizării Școlii de Studii Doctorale, organizarea unui curs intensiv de limba engleză pentru cadrele didactice</p>	<p>Decan, Prodecani, Directori de departament, cadrele didactice</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>
<p>11.3. Gestionarea resurselor informaționale</p>	<p>1. menținerea accesului la bazele de date științifice internaționale, prin intermediul UBC;</p> <p>2. încurajarea cadrelor didactice pentru publicarea de cursuri universitare de specialitate, în Editura AlmaMater, cu suportarea cheltuielilor din veniturile specifice acestor activități;</p> <p>3. colaborarea cu mediul economic din domeniul IT,</p> <p>4. creșterea imaginii facultății în mediul online</p>	<p>abonament acces baze de date, 1 platforme online activă 1 site dinamic, 3 pagini pe rețele mari de socializare (o pagină facultate, câte o pagină fiecare departament), pagini personale cadre didactice, cursuri publicate în editura Alma Mater</p>	<p>decan, prodecanii, directorii de departament, cadrele didactice</p>	<p>31.12.2020</p>	<p><i>Umane:</i> colectivul facultății <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii</p>

Obiectiv 12. Planificare, coordonare și conducere administrativă

1	2	3	4	5	6
<p>12.1. Asigurarea unei infrastructuri eficiente pentru activitățile didactice și de cercetare</p>	<p>1. protejarea și modernizarea patrimoniului și a infrastructurii UBc și FSMSS; 2. consultarea constantă a departamentelor administrative din Universitate și facultate de către decan, prodecani, directorii de departamente, personalul administrativ pentru a fi mereu informați de ultimele schimbări, care impun măsuri administrative optime; 3. promovarea tehnologiilor IT și sprijinirea achiziționării de softuri specializate pentru creșterea eficienței administrativ-academice, care să influențeze pozitiv, în final, calitatea demersului didactic și științific; 4. sprijinirea personalului didactic auxiliar pentru a participa la cursuri de perfecționare; 5. consultarea constantă a directorilor de departament și a responsabililor de departament pentru identificarea aspectelor administrative care pot genera probleme și pentru găsirea promptă de soluții; 6. implicarea mai mare a cadrelor didactice în activitățile comisiilor la nivel de facultate și departamente; 7. delegarea clară de responsabilități, prin respectarea regulamentelor și legislației, în situații obiective care impun această delegare; 8. modernizarea laboratoarelor de specialitate (didactice și de cercetare); 9. monitorizarea și analiza îndeplinirii sarcinilor de către toate compartimentele din structura facultății. 10. Asigurarea transparenței decizionale</p>	<p>Creșterea veniturilor financiare necesare dezvoltării și modernizării infrastructurii FSMSS (donații, sponsorizări etc.) Analize Rapoarte</p>	<p>Consiliul facultății, decan, prodecanii, directorii de departament, Responsabilii cu managementul financiar la departamente</p>	<p>31.12.2020</p>	<p>Umane: colectivul facultății Financiare: venituri atrase și proprii</p>

Obiectiv 13. Asumare pentru responsabilitate socială și comunitate

1	2	3	4	5	6
13.1. Asigurarea unei infrastructurii activității didactice și de cercetare eficiente	<p>1. inițierea și/sau coordonarea unor proiecte de un real folos comunității locale sau regionale;</p> <p>2. realizarea, prin colaborare cu alte departamente din Universitate, cu inspectoratele școlare din Bacău și din județele învecinate, cu unitățile de învățământ din regiune (mediu urban, mediul rural) a unor studii privind nevoile sociale locale, regionale și naționale în materie de specialiști în domeniile din oferta educațională, pe care UBC și FȘMSS o promovează;</p> <p>3. stimularea unui număr cât mai mare de studenți pentru a se implica în activități de voluntariat pentru a ajuta, prin cunoștințele acumulate în mediul universitar, diferite categorii defavorizate ale populației;</p> <p>4. încheierea de parteneriate sociale cu mediul economic pentru găsirea unor posibilități de recompensare a celor care se remarcă prin efort și implicare în comunitatea băcăuană și regională; realizarea de parteneriate cu autoritățile publice locale, cu persoane juridice, cu mass-media, cu instituțiile descentralizate de interes public pentru promovarea activităților inițiate de FȘMSS și orientate spre comunitate;</p> <p>5. consilierea absolvenților FȘMSS în vederea deschiderii, pe plan local sau regional, de societăți sau firme cu activități private specifice, pentru a aplica competențele dobândite pe parcursul studiilor;</p> <p>6. creșterea continuă a numărului de colaboratori și parteneri în activitățile coordonate de facultate și Universitate, pentru o relaționare durabilă cu efecte pozitive pentru comunitate</p>	contracte de colaborare pentru organizarea și desfășurarea unor activități comune;	toți membrii corpului academic al FȘMSS (personal didactic și personal auxiliar, personal administrativ)	31.12.2020	<i>Umane:</i> colectivul facultății <i>Financiare:</i> venituri atrase și proprii

DECAN**Conf. univ. dr. DAN IULIAN ALEXE**