



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 1 din 10
Data:	16.04.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

1229/16.04.2018

Aprobat
DECAN,
[Signature]
23.04.2018
[Signature]

Conf. univ. dr. Bogdan-Constantin RAȚĂ

Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 , SA 8000:2014, OSGG nr. 200/2016					
Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.4.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul facultății, departamentelor	Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	Aprilie 2018	Decan, directorii de departamente, Administrator șef facultate, Secretar șef	
1.2.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul facultății		Iulie 2018	Directorii de departamente, Administrator șef facultate, Secretar șef	
Obiectiv 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă					
1	2	3	4	5	6
2.1.	2.1.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: Educație fizică și sportivă (IFR).	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	31.12.2018	Decan, Responsabil program de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
	2.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: Activități motrice curriculare și de timp liber; Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională; Performanță sportivă.	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	31.12.2018	Decan, Responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 2 din 10

Data:

16.04.2018

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

				programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
2.1.3. Introducerea de noi programe de studii de master: <i>Terapia ocupațională pentru integrare în comunitate (IF).</i>	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	30.09.2018	Decan facultate, responsabil program de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
2.1.4. Introducerea de noi programe de studii de doctorat: <i>Știința sportului și educației fizice.</i>	Obținere acreditare	30.09.2018	Decan facultate, SSD	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
2.1.5. Valorificarea calificării universitare obținute	<ol style="list-style-type: none">1. Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%;2. Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%;3. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	2018	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul didactic implicat în obținerea calificărilor universitare



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 3 din 10
Data:	16.04.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale					
1	2	3	4	5	6
3.1.	3.1.1. Actualizarea conținuturilor planurilor de învățământ și corelarea fișelor disciplinelor.	-	1.09.2018	Directori de departamente, Responsabili de programe de studii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
3.2.	3.2.1. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților.	La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.	31.12.2018	Directori de departamente, toate cadrele didactice	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice
	3.2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student.	Creșterea numărului de pagini web personale ale cadrelor didactice din fiecare facultate cu 10% față de anul 2017.			
	3.2.3. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la formele de studii IF, IFR, în scopul creșterii activității de formare profesională și a nivelului de cunoaștere.	1. Promovabilitate anuală >80%; 2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate licență >90%;			
3.3.	3.3.1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice.	1. Toate disciplinele să dispună de cursuri (în format tipărit și/sau electronic); 2. Creșterea cu 10% a numărului de cursuri în format electronic la fiecare facultate/ department, puse la dispoziția studenților.	31.12.2018	Decan, Directori de departamente, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor
	3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	1. Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2017, la nivelul fiecărei facultăți; 2. Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă); 3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2017.			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 4 din 10
Data:	16.04.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

3.4.	3.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini.	31.12.2018	Prodecan pentru relații naționale și internaționale, Responsabil Erasmus facultate, Directori de departamente; titularii de discipline	<i>Umane:</i> Cadrele didactice
Obiectiv 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă					
1	2	3	4	5	6
4.1.	4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare;	-	28.02.2018	Consiliul Facultății, Prodecanul pentru programe de cercetare, Directori de departamente	<i>Umane:</i> Cadrele diactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultății
	4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente)	-	31.03.2018		
	4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportive.	Spor la salariu de: - 10% pentru depășirea punctajului la cercetare cu peste 100%; - 5% pentru depășirea punctajului la cercetare cu 30-100%.	31.01.2018		
4.2.	4.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.	31.12.2018	Consiliul Facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Facultate
	4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active;	Depunerea a cel puțin 1 proiecte/ Facultate în colaborare cu aceste entități.			
	4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	1. 2 propuneri de proiecte de cercetare/Facultate în competițiile naționale/ internaționale; 2. Câștigarea a cel puțin 1 proiecte de cercetare/ Facultate în competițiile naționale/ internaționale.			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 5 din 10
Data:	16.04.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	4.3.1. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate	1. Publicarea unui număr de 43 articole în reviste/Proceedings cotate ISI/BDI; 2. Articole prezentate la conferințe internaționale 45; 3. Realizarea unui număr de 10 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice			
	4.3.2. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Facultății.	1. 2 manifestări științifice din care 1 studențească; 2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică.			
4.4.	4.4.1. Identificarea și realizarea colaborării cu noi parteneri din mediul universitar	Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul facultății.	31.12.2018	Consiliul facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente, Directorii centrelor de cercetare	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Facultate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultății și Universității destinate cercetării.
	4.4.2. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară sau o colaborare în cadrul unui program finanțat de UEFISCDI	Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate			
	4.4.3. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional.	Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Facultate.			
4.5.	4.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești	Cel puțin un cerc științific studențesc activ.	31.12.2018	Consiliul facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din Facultate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultății și Universității.



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 6 din 10
Data:	16.04.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții

1	2	3	4	5	6
5.1.	5.1.1. Implicarea directă a studenților în activitățile Facultății prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii.	Cel puțin 1 activitate realizată cu participarea studenților.	31.12.2018	Prodecan pentru activități studențești, Consiliul facultății, Directori de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității și facultății.
	5.1.2. Sprijinirea tuturor activităților Societății Antreprenoriale a Studenților (S.A.S.)	-			
5.2.	5.2.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultății, serviciul administrativ, etc.	Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de facultate cu cel puțin 20%.	31.12.2018	Decanat,	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	5.2.2. Înființarea/ modernizarea spațiilor destinate studiului	-	31.12.2018	Decan, Consiliul facultății,	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare

Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social

1	2	3	4	5	6
6.1.	6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.	Cel puțin 2 protocoale de practică.	31.12.2018	Decan, Directori de departamente, resp. de programe de studii, îndrumători de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
	6.1.2. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	Colaborare cu cel puțin un nou partener din mediul socio-economic sau cultural		Responsabili cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 7 din 10
Data:	16.04.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

6.2.	6.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun (concursuri, demonstrații sportive, etc).	Cel puțin o acțiune	31.12.2018	Decan, Directori de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității					
1	2	3	4	5	6
7.1.	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.	Creșterea cu 3% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2018	Prodecan pentru relații naționale și internaționale, Consiliul facultății, Directori de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
	7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care pot participa în programul ERASMUS+ (KA107);	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare		Consiliul facultății, Prodecan pentru relații naționale și internaționale, Responsabil Erasmus facultate,	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
	7.1.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate		Consiliul facultății	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
7.2.	7.2.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice	31.12.2018	Consiliul facultății,	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri pentru cercetare șt. și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private.



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 8 din 10
Data:	16.04.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale					
1	2	3	4	5	6
8.1.	8.1.1. Adaptarea permanentă a documentelor normative interne ale Facultății: - Adaptarea regulamentelor interne la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.	-	31.12.2018	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia doc; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
8.2.	8.2.1. Actualizarea registrului riscurilor la nivel de facultate/ departament;	-	31.12.2018	Echipa de gestionare a riscurilor	<i>Umane:</i> personalul universității
8.3.	8.3.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	1. Publicarea pe site-ul Facultății a minutelor ședințelor Consiliului facultății	31.12.2018	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu aceste activități
		2. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Facultății.	31.12.2018	Consiliul facultății,	
Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane					
1	2	3	4	5	6
9.1.	- Actualizarea regulamentelor și metodologiilor de ocupare și promovare pe posturile didactice, didactic - auxiliare și nedidactice; - Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă.	1. Grad de acoperire cu personal didactic titular de 70% din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor; 2. 25% profesori + conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%	31.12.2018	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice.



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 9 din 10
Data:	16.04.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

9.2.	Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic; Cooptarea cadrelor didactice tinere în colective de realizare a proiectelor de cercetare.	-	31.12.2018	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul facultății <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar					
1	2	3	4	5	6
10.1.	10.1.1. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	Creșterea cu cel puțin 5% față de 2017 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.	31.12.2018	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități
10.2.	10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de facultate, departamente.	-	31.12.2018	Decan, Prodecan cu managementul financiar Administrator șef de facultate, Consiliile departamentelor	
	10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a facultății, departamentelor.	-			
	10.2.3. Echilibrarea financiară a departamentelor (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).	-	31.12.2018	Consiliul facultății	
Obiectiv 11. Îmbunătățirea imaginii facultății					
1	2	3	4	5	6
11.1.	12.1.1. Dezvoltarea mijloacelor proprii de popularizare a activităților și rezultatelor facultății;	Redactarea și popularizarea, în țară și străinătate, a broșurilor de prezentare a facultății. Modernizarea paginii web a facultății, și cu variantă în limba engleză	31.12.2018	Consiliul facultății, Decanul, Prodecanii, Directorii de departament, Responsabilul cu imaginea facultății	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
	11.1.2. Creșterea prestigiului facultății la nivel local, național și internațional prin acțiuni de popularizare continuă a realizărilor acesteia. Intensificarea acțiunilor de popularizare.	Popularizarea prin mijloacele mass-media a evenimentelor din viața facultății și departamentelor,			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 10 din 10

Data:

16.04.2018

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

a rezultatelor deosebite obținute în activitatea academică și sportivă, de învățământ și de cercetare științifică
Prezentarea prin toate mijloacele de popularizare, a ofertei educaționale a facultății

Obiectiv 12. Creșterea responsabilității sociale

12.1.

12.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.

Cel puțin 1 participare la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).

31.12.2018

Consiliul facultății

Umane:
comunitatea academică a facultății.

Întocmit
Decan,

Conf.univ.dr. Bogdan-Constantin RAȚĂ