



UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI”  
DIN BACĂU  
Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății  
Calea Mărășești, nr.157, Bacău, 600115  
Tel./Fax: +40-234/517715  
[www.ub.ro](http://www.ub.ro); e-mail: [smss@ub.ro](mailto:smss@ub.ro)



## Raport privind stadiul realizării obiectivelor specifice la nivelul Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății în concordanță cu obiectivele generale ale Universității

### Analiza de management din 21.02.2022

Conducerea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, prin politica în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, organizează, controlează și alocă resurse pentru menținerea și îmbunătățirea continuă a Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupatională și responsabilitate socială).

Respectarea și îndeplinirea acestor cerințe contribuie la îmbunătățirea continuă a calității serviciilor din universitate.

Prezentul raport își propune să arate stadiul de documentare și implementare a Sistemului Integrat de Management (SIM) la nivelul Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății, modul în care sunt furnizate informații necesare analizei efectuate de managementul la cel mai înalt nivel, pentru a se asigura că sistemul adoptat este adecvat și eficace.

Analiza conduce la evaluarea oportunităților privind îmbunătățirea SIM și la stabilirea schimbărilor necesare a fi adoptate în cadrul acestuia.

Obiectivele specifice stabilite la nivel de facultate în domeniul sistemului de management al calității pentru anul 2020 au fost aprobate în ședința Consiliului facultății din 16.06.2020 și aduse la cunoștință tuturor cadrelor didactice din cadrul facultății.

În continuare este prezentat gradul de realizare a obiectivelor propuse pentru anul 2020.

## I. STADIUL REALIZĂRII OBIECTIVELOR PROPUSE PENTRU ANUL 2020 ÎN CONCORDANȚĂ CU OBIECTIVELE STABILITE LA NIVELUL UNIVERSITĂȚII

### Obiectivul 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master

**Activitatea 2.1.1** Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: Sport și performanță motrică (IF), Kinetoterapie și motricitate special (IF), Terapie Ocupațională (IF)

**Indicator de performanță planificat:** Obținere calificativ „Menținerea acreditării” – capacitate școlarizare 60 locuri SPM, 90 locuri KMS IF. Pentru programul de studii TO s-a depus dosar de evaluare în luna aprilie 2020. Vizita ARACIS neefectuată.

**Grad de realizare: Realizat**

**Activitatea 2.1.2** Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: Activități motrice curriculare și de timp liber; Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională; Performanță sportivă.

**Indicator de performanță planificat:** Obținere calificativ „Menținerea acreditării” – capacitate școlarizare 150 locuri.

**Grad de realizare: Realizat**

**Activitatea 2.1.3** Valorificarea calificării universitare obținute prin capacitatea de a se angaja și prin continuarea studiilor universitare. Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%; Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%; Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate >50%.

**Indicator de performanță planificat:** Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%; Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%; Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate >50%.

**Grad de realizare: Realizat**

### **Obiectivul 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale**

#### **Activitatea 3.1.**

3.1.1. Actualizarea conținuturilor planurilor de învățământ și corelarea fișelor disciplinelor.

**Indicator de performanță planificat:** Încadrarea în indicatorii prevăzuți în metodologiile de evaluarea ARACIS.

**Grad de realizare: Realizat**

#### **Activitatea 3.2.**

3.2.1. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților prin teme, referate, proiecte

**Indicator de performanță planificat:** La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.

**Indicator de performanță planificat:** La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.

**Grad de realizare: Realizat**

3.2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student.

**Indicator de performanță planificat:** Creșterea numărului de pagini web personale ale cadrelor didactice din facultate cu 10% fata de anul 2019.

**Grad de realizare: Realizat**

3.2.3. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la formele de studii IF, IFR, în scopul creșterii activității de formare profesională și a nivelului de cunoaștere, prin achiziționarea de mijloace moderne multimedia de predare.

Indicatori de performanță planificați și gradul de realizare: conform Tabel 1.

*Tabel 1. Realizarea indicatorilor de performanță pentru activitatea 3.2.3*

Indicator de performanță	Facultatea	Grad de realizare
Promovabilitate anuală > 80%.	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății	90,33%
	DIDIFR EFS + KMS	90,34%
Medie anuală >8, minim 30% dintre studenți;	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății	62,50%
	DIDIFR EFS / KMS	61,77%
Promovabilitate Licență > 90%.	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății	99,58%
	DIDIFR EFS / KMS	100%

**Grad de realizare: Realizat**

### **Activitatea 3.3.**

3.3.1. Multiplicarea materialelor didactice noi, elaborate de cadrele didactice.

Indicatori de performanță planificați:

- Toate disciplinele să dispună de cursuri (în format tipărit și/sau electronic);
- Creșterea cu 10% a numărului de cursuri în format electronic la fiecare department, puse la dispoziția studenților.

**Grad de realizare: Realizat parțial**

### **Activitatea 3.4.**

3.4.1 Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.

Indicatori de performanță planificați:

Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini.

**Grad de realizare: Realizat**

## **Obiectivul 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă**

### **Activitatea 4.1**

4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/creație artistică/performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare din cadrul departamentelor, având în vedere raportul de cercetare a anului anterior.

**Indicatori de performanță planificați:** Realizarea indicatorilor privind activitatea de cercetare la nivelul facultății/departamentelor.

**Grad de realizare: Realizat**

4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente)

**Indicatori de performanță planificați:** Realizarea indicatorilor privind activitatea de cercetare la nivelul facultății/departamentelor.

**Grad de realizare: Realizat**

4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/performanță sportivă.

**Indicatori de performanță planificați:** Spor la salariu de:

- 10% pentru depășirea punctajului la cercetare cu peste 100%;
- 01-30% pe baza regulamentului

**Grad de realizare: Realizat**

### **Activitatea 4.2.**

4.2.1. Colaborări inter/transdisciplinare la proiecte/granturi și programe naționale și internaționale;

**Indicatori de performanță planificați:** Cel puțin o colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți de profil de la alte universități naționale / internaționale.

**Grad de realizare: Realizat**

4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active;

**Indicatori de performanță planificați:** Depunerea a cel puțin 1 proiect la nivel de facultate în colaborare cu aceste entități.

**Grad de realizare: Realizat**

4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/performanță sportivă.

**Indicatori de performanță planificați:** 2 propuneri de proiecte de cercetare pe facultate în competițiile naționale/ internaționale;

- Câștigarea a cel puțin 1 proiect de cercetare pe facultate în competițiile naționale/ internaționale.

**Grad de realizare: Realizat**

### **Activitatea 4.3.**

4.3.1. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate

**Indicatori de performanță planificați:** Publicarea unui număr de 44 articole în reviste/ Proceedings cotate ISI/BDI; Articole prezentate la conferințe internaționale - 40; Realizarea unui număr de 10 materiale didactice.

**Grad de realizare: Realizat parțial**

4.3.2. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale facultății (dacă situația actuală o va permite – pandemia COVID 19)

**Indicatori de performanță planificați:** 2 manifestări științifice din care 1 studențească;

Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică.

**Grad de realizare: Realizat**

4.4.1. Identificarea și realizarea colaborării cu noi parteneri din mediul universitar

**Indicatori de performanță planificați:** Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul facultății.

**Grad de realizare: Realizat**

4.4.2. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară sau o colaborare în cadrul unui program finanțat de UEFISCDI (dacă situația actuală o va permite – pandemia COVID 19)

**Indicatori de performanță planificați:** Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate

**Grad de realizare: Realizat**

4.4.3. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/internațional.

**Indicatori de performanță planificați:** Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din cadrul facultății.

**Grad de realizare: Realizat**

### **Activitatea 4.5.**

4.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești (față-n față/ online) (dacă situația actuală o va permite – pandemia COVID 19)

**Indicatori de performanță planificați:** Cel puțin un cerc științific studențesc activ.

**Grad de realizare: Realizat**

4.5.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești.

**Indicatori de performanță planificați:** 1 sesiune studențească organizată

**Grad de realizare: Realizat**

## **Obiectivul 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții**

### **Activitatea 5.1.**

5.1.1. Implicarea directă a studenților în activitățile facultății prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii (comisii, întâlniri angajatori, întâlniri sefi de grupe și de an etc.) (dacă situația actuală o va permite – pandemia COVID 19)

**Indicatori de performanță planificați:** Cel puțin 2 activități realizate cu participarea studenților.

Reprezentanți ai studenților în Consiliul facultății

**Grad de realizare: Realizat**

5.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice (ședințe de lucru la început de semestru)

**Indicatori de performanță planificați:** Reprezentanți ai studenților în evaluarea cadrelor didactice

**Grad de realizare: Realizat**

5.2.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile secretariatului facultății, serviciul administrativ etc., prin ședințe, mese rotunde în care să se dezbătă problemele administrative

**Indicatori de performanță planificați:** Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de facultate cu cel puțin 5%.

**Grad de realizare: Realizat**

5.2.2. Punerea la dispoziția studenților a materialelor didactice și în format electronic, pe platforma Teams a Universității, platforma IDIFR - conturi active ale tuturor cadrelor didactice

**Indicatori de performanță planificați:** 100% conturi active ale cadrelor didactice pe platforma Teams a UBc

**Grad de realizare: Realizat**

5.2.3. Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS

**Indicatori de performanță planificați:** Asigurarea de burse ERASMUS+

**Grad de realizare: Nerealizat**

#### **5.2.4. Acordarea de burse de performanță și de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură**

**Indicatori de performanță planificați:** Acordare de burse conform situației școlare.

**Grad de realizare: Realizat**

### **Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social**

#### **Activitatea 6.1**

6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.

**Indicatori de performanță planificați:** Cel puțin 2 protocoale noi de practică și reînnoirea celor existente (dacă situația actuală o va permite – pandemia COVID 19)

**Grad de realizare: Realizat**

6.1.2. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, asistență tehnică.

**Indicatori de performanță planificați:** Colaborare cu cel puțin un nou partener din mediul sportiv și de recuperare.

**Grad de realizare: Realizat**

6.1.3. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă în cadrul facultății, față în față sau online (dacă situația actuală o va permite – pandemia COVID 19)

**Indicatori de performanță planificați:** Organizarea unui târg de joburi anual împreună cu Liga Studenților și AJOFM; Organizarea a cel puțin o prezentare anuală ale unor angajatori pentru studenți.

**Grad de realizare: Realizat parțial**

#### **Activitatea 6.2**

6.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun (concursuri, demonstrații sportive, etc) (dacă situația actuală o va permite – pandemia COVID 19).

**Indicatori de performanță planificați:** Cel puțin o acțiune.

**Grad de realizare: Realizat**

### **Activitatea 6.3**

6.3.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate (dacă situația actuală o va permite – pandemia COVID 19).

**Indicatori de performanță planificați:** 1 acțiune la nivel de facultate.

**Grad de realizare: Realizat**

## **Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților din cadrul facultății**

### **Activitatea 7.1**

7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.

**Indicatori de performanță planificați:** Creșterea cu 2% a numărului de studenți implicați în programe europene.

**Grad de realizare: Realizat**

7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care pot participa în programul ERASMUS+ (KA107);

**Indicatori de performanță planificați:** Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare

**Grad de realizare: Nerealizat**

7.1.3. Creșterea vizibilității facultății în spațiul cercetării științifice/performancei sportive (dacă situația actuală o va permite – pandemia COVID 19)

**Indicatori de performanță planificați:** Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate (față-n față / online).

**Grad de realizare: Realizat**

### **Activitatea 7.2**

7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.

**Indicatori de performanță planificați:** Participarea cadrelor didactice ale facultății la activități derulate de asociații științifice și/sau profesionale internaționale

**Grad de realizare: Realizat**

### **Activitatea 7.3**

7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.

**Indicatori de performanță planificați:** Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice) (dacă situația actuală o va permite – pandemia COVID 19)

**Grad de realizare: Realizat**

### **Activitatea 7.4**

7.4.1. Participarea la acțiunile programului Erasmus+ pentru învățământul superior: Acțiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenților și a personalului, Acțiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizații și instituții, Acțiunea cheie 3 (KA3): Suport pentru dezvoltarea politicilor și cooperare (față în față sau online / dacă situația actuală o va permite – pandemia COVID 19).

**Indicatori de performanță planificați:** Cel puțin 1 proiect Erasmus+

**Grad de realizare: Nerealizat**

7.4.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economice parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic

**Grad de realizare: Realizat**

7.4.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului FSMSS, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate

**Indicatori de performanță planificați:** Cel puțin o mobilitate pentru studenți din grupuri dezavantajate socio-economic

**Grad de realizare: Realizat**

7.4.4. Dezvoltarea participării active a personalului academic al FSMSS în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în activitățile specifice

**Indicatori de performanță planificați:** Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile

**Grad de realizare: Realizat**

## **Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale**

### **Activitatea 8.1**

8.1.1 Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.

**Indicatori de performanță planificați:** Publicarea pe site-ul facultății a minutelor ședințelor CF, Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul facultății.

**Grad de realizare: Realizat**

## **Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane**

### **Activitatea 9.1**

9.1.1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori, conferențieri, profesori)

**Indicatori de performanță planificați:** Minimum 2 cadre didactice.

**Grad de realizare: Realizat**

9.1.2. Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe post de asistent și/sau lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși

**Indicatori de performanță planificați:** Minimum 1.

**Grad de realizare: Realizat**

9.1.3. Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de universitate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată

**Indicatori de performanță planificați:** Minimum 1.

**Grad de realizare: Realizat**

9.1.4. Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs.

**Indicatori de performanță planificați:** Minimum 1.

**Grad de realizare: Realizat**

### **Activitatea 9.2**

9.2.1. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic

**Grad de realizare: Realizat**

9.2.2. Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.);

**Grad de realizare: Realizat**

### **Activitatea 9.3**

9.3.1. Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice ID, IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic).

**Indicatori de performanță planificați:** elaborarea planului de perfecționare la nivelul facultății/departamentelor, realizarea instruirilor conform planificării

**Grad de realizare: Realizat**

## **Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar**

### **Activitatea 10.1**

10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de facultate, departamente.

**Grad de realizare: Realizat**

10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.

**Indicatori de performanță planificați:** cu cel puțin 5% față de 2019 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, consiliere ș.a.

**Grad de realizare: Realizat parțial**

### **Activitatea 10.2**

10.2.1. Respectarea structurii cheltuielilor

**Indicatori de performanță planificați:** Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.

**Grad de realizare: Realizat parțial**

10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a facultății, departamentelor.

**Indicatori de performanță planificați:** Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.

**Grad de realizare: Realizat**

10.2.3. Echilibrarea financiară a departamentelor (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).

**Grad de realizare: Realizat**

## **Obiectiv 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale**

### **Activitatea 11.1**

Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente prin achiziționarea de noi mijloace;

Modernizarea infrastructurii de echipamente și software ale instituției;

Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor în sălile de curs, de seminarii și în spațiile de desfășurare a lucrărilor practice

Reabilitarea și modernizarea spațiilor FSMSS de învățământ, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.

**Indicatori de performanță planificați:** Spații FȘMSS din corp B , corp E și corp D.

**Grad de realizare: Realizat**

## **Obiectiv 12. Promovarea imaginii facultății**

### **Activitatea 12.1**

- Dezvoltarea mijloacelor proprii de popularizare a activităților și rezultatelor facultății;
- Creșterea prestigiului facultății la nivel local, național și internațional prin acțiuni de popularizare continuă a realizărilor acesteia.

Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online

**Indicatori de performanță planificați:** Promovarea ofertei educaționale în mediul online

Modernizarea paginii web a facultății. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural, inclusiv online); Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online.

**Grad de realizare: Realizat**



## **Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale**

### **Activitatea 13.1**

Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare. Promovarea dialogului cu mediul economic.

**Indicatori de performanță planificați:** Cel puțin 1 participare la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.). Cel puțin 2 participări ale reprezentanților FSMSS la acțiuni ale Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.

**Grad de realizare: Realizat**

## **II. Performanța proceselor și conformitatea serviciilor**

### **Procesul educativ**

Annual se realizează evaluarea programelor de studii în vederea verificării conformării cu prevederile legale în vigoare.

Annual se realizează evaluarea cadrelor didactice pe componenta didactică, cercetare și servicii aduse instituției și comunității. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți se face de două ori pe an, după fiecare sesiune încheiată, și anual de către colegi și de către management. Evaluarea serviciilor aduse instituției și comunității se face anual.

De asemenea, a fost realizată evaluarea cadrelor didactice de către studenți, de către colegi și de către management (cuprinzând: evaluarea activității desfășurate în cadrul departamentului și autoevaluarea serviciilor aduse instituției și comunității).

### **Procesul de cercetare**

Evaluarea activității de cercetare desfășurată de către cadrele didactice se face anual la începutul lunii septembrie și are în vedere rezultatele obținute în ultimii doi ani și pe perioada ianuarie-august a anului curent. Evaluarea activității științifice în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău se face pentru activitatea științifică certificată, comparându-se punctajul de realizat (țintă) cu punctajul realizat, conform *Regulamentului de autoevaluare a performanțelor în cercetare a cadrelor didactice de la Universitatea “Vasile Alecsandri” din Bacău* în vigoare.

De asemenea, anual sunt elaborate rapoartele privind activitatea de cercetare și se analizează rezultatele cercetării la toate nivelurile.

## **III. Neconformități și acțiuni corective**

În cadrul auditului intern efectuat în anul 2020 nu au fost identificate neconformități și nici nu au fost formulate observații.

## **IV. Rezultatele monitorizării și măsurării**

Monitorizarea și măsurarea a constat în:

- evaluarea stadiului realizării obiectivelor propuse;
- monitorizarea programelor de studii;
- monitorizarea activității de cercetare;
- măsurarea performanței studenților cu ocazia evaluărilor semestriale (sesiuni de verificare, colocvii, examene), precum și cu ocazia examenelor de finalizare (o serie de indicatori ce atestă performanța acestui proces sunt evidențiați în tabelul nr. 1);
- măsurarea performanței candidaților înscriși la admiterea la studii universitare de licență sau masterat se realizează prin intermediul probelor de concurs.

## **V. Rezultatele auditurilor interne**

Auditul intern s-a desfășurat conform planului de audit 22125, în data de 23.11.2020. Conform raportului de audit nr 23277/03.12.2020 au fost indicate 3 oportunități de îmbunătățire. Nu au fost identificate neconformități și nici nu au fost formulate observații.

## **VI. Performanța furnizorilor externi**

În anul universitar 2019-2020, la nivelul facultății și-au desfășurat activitatea 2 cadre didactice asociate. Acestea îndeplinesc cerințele legale pentru ocuparea postului respectiv.

## **VII. ADECVAREA RESURSELOR**

Conducerea facultății a identificat prioritățile și a alocat resursele financiare, umane și materiale necesare realizării obiectivelor SIM asumate.

## **VIII. EFICACITATEA ACȚIUNILOR ÎNTREPRINSE PENTRU A TRATA RISCURILE ȘI OPORTUNITĂȚILE**

La data întocmirii prezentului raport, echipa de gestionare a riscurilor nu a analizat eficacitatea măsurilor implementate pentru tratarea riscurilor și oportunităților, această activitate urmând a fi realizată ulterior.

## **IX. OPORTUNITĂȚI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE:**

- monitorizarea continuă a cerințelor legislative și de reglementare aplicabile și asigurarea conformării cu aceste cerințe;
- monitorizarea continuă a celorlalte aspecte externe și interne relevante pentru direcția strategică a facultății;
- constituirea și în anul 2021 a posturilor didactice conform standardelor și eficienței economice a programelor de studii;
- îmbunătățirea rezultatelor activității de cercetare științifică;
- organizarea și în anul 2021 a unei conferințe internaționale și a unei sesiuni științifice studențești;
- atragerea de venituri suplimentare din contracte de cercetare sau proiecte finanțate din fonduri structurale.

## **X. COMUNICĂRI RELEVANTE DE LA PĂRȚILE INTERESATE, INCLUSIV RECLAMAȚII**

Există o comunicare continuă între Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății și părțile interesate: mediul de afaceri, licee, studenți etc.

Astfel, are loc un dialog permanent cu reprezentanții angajatorilor, administrației publice, precum și ai instituțiilor de învățământ liceal etc. cu ocazia diferitelor activități organizate de facultate sau la care aceasta este invitată / participă; informațiile obținute fiind utilizate în procesul decizional. De asemenea, dialogul cu studenții se desfășoară permanent. Semestrial se realizează evaluarea cadrelor didactice, informațiile obținute fiind aduse la cunoștință și discutate cu fiecare cadru didactic în parte.

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății, nu a înregistrat reclamații de la părțile interesate.

## **CONCLUZII:**

Sistemul integrat de management implementat în cadrul Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este documentat și menținut corespunzător, activitățile fiind desfășurate conform procedurilor în vigoare.

Instruirea personalului în vederea aplicării informațiilor documentate elaborate/revizuite intră în atribuțiile responsabililor pe probleme de calitate.

La analiza SIM efectuată de conducere s-au stabilit următoarele acțiuni pentru activitatea din anul 2021:

**PROGRAM DE ACȚIUNI PENTRU ANUL 2021  
STABILITE LA ANALIZA SIM EFECTUATĂ DE CONDUCERE PENTRU ANUL 2020**

<b>Nr. crt.</b>	<b>Măsur</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen de realizare</b>	<b>Resurse</b>
1.	Monitorizarea continuă a cerințelor legislative și de reglementare aplicabile și asigurarea conformării cu aceste cerințe	Decan, Prodecani, Directorii de departamente, Responsabilii cu managementul calității la nivel de departamente	Permanent	<i>Umane: personalul didactic</i>
2.	Monitorizarea continuă a celorlalte aspecte externe și interne relevante pentru direcția strategică a facultății	Decan, Prodecani, Directorii de departamente	Permanent	<i>Umane: personalul didactic</i>
3.	Constituirea posturilor didactice conform standardelor și eficienței economice a programelor de studii	Decan, Directorii de departamente	30.09.2021	<i>Umane: personalul didactic</i>
4.	Îmbunătățirea rezultatelor activității de cercetare științifică	Prodecan, Directorii centrelor de cercetare, Directorii de departamente, Responsabilii cu managementul cercetării și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente	31.12.2021	<i>Umane: personalul didactic Financiare: Venituri proprii și venituri din proiecte / contracte de cercetare</i>
5.	Organizarea conferinței internaționale	Decan, Prodecan, Directorii centrelor de cercetare, Directorii de departamente, Responsabilii cu managementul cercetării și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente	31.12.2021	<i>Umane: personalul didactic Financiare: venituri proprii și venituri din taxă conferință.</i>
6.	Atragerea de venituri suplimentare din contracte de cercetare sau proiecte finanțate din fonduri structurale.	Prodecan, Directorii centrelor de cercetare, Directorii de departamente, Responsabilii cu managementul cercetării și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente	31.12.2021	<i>Umane: personalul didactic</i>

**Prodecan responsabil cu managementul calității, etica și imaginea facultății**

**Lector univ.dr. Sava Mihai-Adrian**