



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 1 din 13
Data:	07.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

1204 / 07.04.2023

**Aprobat
DECAN,**

Conf. univ. dr. Dan Iulian ALEXE

**Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor:
SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 , SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018**

Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță/ ținte de atins	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, sănătății și securității în muncă la nivelul facultății, departamentelor	Menținerea certificării sistemului integrat de management. Zero observații la audit	Aprilie 2023	decan, directorii de departamente, administrator șef facultate, Secretar șef	<i>Resurse Umane proprii Infrastructura din dotarea facultății</i>
1.2.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul facultății		Octombrie 2023		
1.3.	Elaborarea/ actualizarea registrului riscurilor la nivelul entităților din cadrul facultății (departamente, secretariat)		Decembrie 2023	responsabil SCIM facultate	
1.4.	Elaborarea/ actualizarea regulamentelor/ metodologiilor / procedurilor/ instrucțiunilor, fișelor de post aplicabile FȘMSS (dacă este cazul)		Decembrie 2023	decan, prodecani directorii de departamente, administrator șef facultate, Secretar șef	
1.5.	Întocmirea listei informațiilor documentate la nivel de facultate, departamente		Noiembrie 2023	prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departamente, administrator șef facultate	



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 2 din 13

Data:

07.04.2023

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă și a altor tipuri de educație

1	2	3	4	5	6
2.1.	2.1.1. Evaluarea periodică a programului de studii de licență: Educație fizică și sportivă (IFR)	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	15.10.2023	decan, prodecani, directorii de department, responsabili programe de studii, responsabil compartiment IFR FSMSS	Umane: comunitatea academică a facultății Financiare: susținerea cotei parte din plata taxei Materiale: Infrastructura facultății
2.2.	2.2.1. Introducerea programelor de studii de licență: Domeniu: Sănătate, program de studii: Balneo - fiziokinetoterapie și recuperare, IF, 60 locuri.	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	31.12.2023	Prodecan MFPSAS, Directori de department, responsabili de programe de studii	Umane: personal didactic și nedidactic cu activitate la facultățile care vor gestiona programele de studii Financiare: plata taxelor aferente

Obiectiv 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale

1	2	3	4	5	6
3.1.	3.1.1. Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională	Încadrarea în indicatorii prevăzuți în metodologiile de evaluarea ARACIS	01.09.2023	decanul, prodecanii responsabili cu calitatea și programele de studii și activități studențești, directori de departamente, responsabili de programe de studii	Umane: cadrele didactice din facultate Financiare: fonduri ale facultății și
	3.1.2. Actualizarea fișelor disciplinelor	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu	30.09.2023		



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚELE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 3 din 13

Data:

07.04.2023

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

	3.1.3. Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/ facultate	dezvoltarea profesională și personală asigurată > 50%.	31.12.2023		departamentelor
3.2.	3.2.1. Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ – 1 dezbateră/an	1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I; 2. Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate examene finalizare > 90%; 4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.	31.12.2023	decan, prodecanii responsabili cu calitatea și programele de studii și activități studentești, directori de departamente, responsabili de programe de studii, toate cadrele didactice	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și departamentelor
	3.2.3. Dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ - conturi active pe platforma Teams pentru toate cadrele didactice				
	3.2.4. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ - peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite				
3.3.	3.3.1. Completarea, înnoirea bazei materiale existente în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual.	-	31.12.2023	prodecanii responsabili cu managementul financiar și cercetarea, directori de departamente, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și departamentelor
	3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	Creșterea volumului de achiziții cu 1% față de 2022, la nivelul facultății;			
3.4.	3.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 0,5% a numărului de studenți străini față de anul 2022.	31.12.2023	prodecanul responsabil cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale, directorii de departamente, responsabilul Erasmus pe facultate, cadre didactice care beneficiază de mobilități internaționale	<i>Umane:</i> cadrele didactice ale facultății
3.5.	3.5.1. Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic;	1. Creșterea cu 0,5% a numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa;	31.12.2023	prodecanul responsabil cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale, directorii de departamente, responsabilul Erasmus pe facultate, cadrele didactice	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri ERASMUS+,



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 4 din 13

Data:

07.04.2023

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

		2. Creșterea cu 1% a numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate.			fonduri din proiecte, fonduri ale departamentelor
3.5.2. Afirmarea, în cadrul mobilităților studenților și personalului UBc, a identității, culturii și spiritualității românești, participând, în același timp, la consolidarea unității în Europa și la dezvoltarea valorilor europene.		-		prodecanul responsabil cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale, directorii de departamente, cadrele didactice	
3.5.3. Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății		-		decan, prodecanul responsabil cu calitate, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, cadrele didactice.	
3.5.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale)		-		decan, prodecanul responsabil cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale, directorii de departamente, responsabilul Erasmus pe facultate, cadrele didactice	
3.5.5. Implementarea conceptului „blended mobility”, asigurând, astfel, flexibilitate și acces largit la Programul Erasmus pentru o categorie mai mare de beneficiari. Trecerea la managementul digital al programului Erasmus+ în UBc.		-		prodecanul responsabil cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale, directorii de departamente, responsabilul Erasmus pe facultate, cadrele didactice	

Obiectiv 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă

1	2	3	4	5	6
4.1.	4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare	Realizarea indicatorilor privind activitatea de cercetare	31.01.2023	Consiliul Facultății, prodecanul responsabil cu cercetarea, directorii de departamente, responsabilii cu cercetarea științifică la	Umane: cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și departamentelor
	4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate departamentele și facultate				
	4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație				



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 5 din 13

Data:

07.04.2023

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

	artistică/ performanță sportivă.			nivel de departamente cadrele didactice	
4.2.	4.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare inter/transdisciplinară cu alte facultăți de profil de la alte universități naționale / internaționale	31.12.2023		
	4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active	Depunerea a cel puțin 1 proiect la nivel de facultate			
	4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă (dacă situația socială o va permite)	2 propuneri de proiecte de cercetare/Facultate în competițiile naționale internaționale; - câștigarea a cel puțin 1 proiect de cercetare/ facultate în competițiile naționale internaționale.			
4.3.	4.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare	Alocarea unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2022	31.12.2023	Consiliul Facultății, prodecanul responsabil cu cercetarea, directori de departamente, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente cadrele didactice	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice din facultate; <i>Financiare:</i> fondurile facultății, fondul pentru cercetare al universității.
	4.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive prin achitarea taxelor de publicare	Decontarea costurilor de publicare pentru articole ISI/ cadru didactic, în limita fondului de cercetare			
	4.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea abilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor.	1. Publicarea unui număr de 15 articole în reviste cotate ISI; 2. Publicarea unui număr de 20 articole în reviste indexate BDI; 3. Propuneri de proiecte: 2 4. Proiecte de dezvoltare: 1 5. Prezentarea unui număr de 35 articole la conferințe naționale/ internaționale. Publicarea unui număr de 10 cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice în edituri de prestigiu din țară și din străinătate			
	4.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale facultății (dacă situația socială o va permite)	1. 2 manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studentești etc.) din care 1 studentească;			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚELE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 6 din 13

Data:

07.04.2023

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

		2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 5).			
4.4.	4.4.1. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din universitate.	Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul facultății. Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul facultății. Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din facultate	31.12.2023	Consiliul facultății, prodecanul responsabil cu cercetarea, directorii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate; <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și universității destinate cercetării.
4.5.	4.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești (față-n față/ online) (dacă situația social o va permite)	Cel puțin un cerc științific studențesc activ. Participarea a cel puțin 25% dintre studenți din anii terminali la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești;	31.12.2023	centrelor de cercetare, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din facultate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultății și universității.
	4.5.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești.	1 sesiune studențească organizată. Participarea a cel puțin 1% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice studențești naționale și internaționale			

Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții

1	2	3	4	5	6
5.1.	5.1.1. Implicarea directă a studenților în actul decizional și în activitățile facultății prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii (comisii, întâlniri angajatori, întâlniri sefi de grupe și de an etc.) (dacă situația socială o va permite)	Cel puțin 2 activități realizate cu participarea studenților. Reprezentanți ai studenților în Consiliul facultății și în comisiile facultății	31.12.2023	Consiliul facultății, prodecan responsabil pentru activități studențești, directorii de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice. Reprezentant CEACU
	5.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice (ședințe de lucru la început/ final de semestru)	Reprezentanți ai studenților în evaluarea cadrelor didactice			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 7 din 13

Data:

07.04.2023

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

5.2.	5.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet pentru uzul tuturor studenților din facultate	Asigurarea accesului studenților la resurse digitale	31.12.2023	Consiliul facultății, directorii de departamente, personal administrativ	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal didactic auxiliar <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	5.2.2. Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS	Asigurarea accesului studenților la burse Erasmus		Consiliul facultății, directorii de departamente, cadrele didactice, responsabilul Erasmus pe facultate	
	5.2.3. Acordarea de burse de merit și de performanță studenților cu rezultate bune la învățătură	Acordare de burse conform situației școlare		Consiliul facultății	
	5.2.4. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților.	Discuții și analize privind inserția pe piața muncii și gradul de satisfacție a studenților. Întâlniri și discuții cu studenții de la master și licență	31.12.2023	Consiliul facultății, directorii de departamente, Îndrumători de ani	
5.3.	5.3.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca	Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 3%	31.12.2023	Consiliul facultății, prodecan responsabil pentru activități studențești, directorii de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	5.3.2. Asigurarea cazării studenților în căminele universității, la standarde cât mai bune și la costuri accesibile – grad de ocupare în cămine 100% (dacă situația socială o va permite)				
	5.3.3. Asigurarea de locuri în taberele studențești prin colaborare cu Liga Studențească				
	5.3.4. Sprijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate				
	5.3.5. Sprijinirea activităților antreprenoriale ale studenților și a activităților cultural-sportive				



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 8 din 13

Data:

07.04.2023

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social

1	2	3	4	5	6
6.1.	6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților. (dacă situația social o va permite)	Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic	31.12.2023	decan, directori de departamente, resp. de programe de studii, îndrumători de an prodecanul responsabil cu cercetarea și relațiile naționale/internaționale, responsabilii cu cercetarea la nivel de departamente	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
	6.1.2. Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de internship	Cel puțin un acord încheiat/facultate			
	6.1.3. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu partener din mediul sportiv și de recuperare			
	6.1.4. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă în cadrul facultății, față în față sau online (dacă situația social o va permite)	Organizarea unui târg de joburi anual împreună cu Liga Studenților și AJOFM și organizarea a cel puțin 1 prezentare a unor angajatori pentru studenți			
6.2.	6.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun (concursuri, demonstrații sportive, etc) (dacă situația social actuală o va permite).	Cel puțin o acțiune	31.12.2023	decan, directori de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrative
6.3.	6.3.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate (dacă situația social actuală o va permite).	1 acțiune la nivel de facultate	31.12.2023	Consiliul facultății, directorii de departamente, responsabilii cu cercetarea și financiar la nivel de departamente	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare.



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 9 din 13

Data:

07.04.2023

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților din cadrul facultății

1	2	3	4	5	6
7.1.	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.	Creșterea cu 0,5% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2023	Consiliul facultății, decan, prodecan responsabil cu relații naționale și internaționale și prodecan responsabil cu activități studentești, directori de departamente, responsabil Erasmus facultate, responsabili cu cercetarea de la departamente, responsabil CIFR	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri facultate, granturi, proiecte cercetare, venituri proprii
	7.1.2. Creșterea vizibilității facultății în spațiul cercetării științifice/permanenței sportive (dacă situația social actuală o va permite)	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate (față-n față / online)			
7.2.	7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	Participarea cadrelor didactice ale facultății la activități derulate de asociații științifice și/sau profesionale internaționale			
7.3.	7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice			
7.4.	7.4.1. Participarea la acțiunile programului Erasmus+ pentru învățământul superior: Acțiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenților și a personalului, Acțiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizații și instituții, (față în față sau online / dacă situația actuală o va permite).	Cel puțin 1 proiect Erasmus+ depus	31.12.2023	Consiliul facultății, prodecan responsabil cercetare, relații naționale și internaționale, responsabili cercetare departamente, responsabil Erasmus FSMSS	<i>Umane:</i> cadrele didactice reprezentanți studenți <i>Financiare:</i> fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților.
	7.4.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economice parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic	Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.)			
	7.4.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului FSMSS, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.	Cel puțin o mobilitate pentru studenți din grupuri dezavantajate socio-economic			
	7.4.4. Dezvoltarea participării active a personalului academic al FSMSS în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în activitățile specifice	Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile		Consiliul facultății Reprezentanți studenți în CF și în Liga Studentească	



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 10 din 13
Data:	07.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale

1	2	3	4	5	6
8.1.	8.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale facultății (finanțare, admitere, finalizare etc);	-	31.12.2023	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
8.2.	8.2.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	Publicarea pe site-ul facultății a minutelor ședințelor CF	În termen de 60 zile de la ședință	Consiliul facultății, prodecan responsabil cu imaginea facultății	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu aceste activități
		Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul facultății.	Atunci când se impune, conform termenelor		

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

1	2	3	4	5	6
9.1.	9.1.1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori, conferențieri, profesori)	Minim un dosar de abilitare depus spre susținere	align="center">31.12.2023	align="center">Consiliul facultății, decan, directori de departamente	<i>Umane:</i> directorii de departament
	9.1.2. Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe post de asistent și/sau lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși	Minimum 1			
	9.1.3. Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de facultate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată	Minimum 1			
	9.1.4. Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs, în special pentru posturile de conferențiar și profesor	Minimum 2			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 11 din 13
Data:	07.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

9.2.	9.2.1. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului	--	31.12.2023	Consiliul facultății , reprezentant sindicat FSMSS	Umane: persona didactic responsabil cu aceste activități,
	9.2.2. Colaborarea cu Sindicatul din universitate în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, a realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților				
9.3.	Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice ID, IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic).	elaborarea planului de perfecționare la nivelul facultății/ departamentelor realizarea instruirilor conform planificării	30 octombrie 2023	Consiliul facultății, prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departament, responsabil CIFR FSMSS	Umane: personalul facultății Financiare: plata taxelor afereente perfecționării

Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar

1	2	3	4	5	6
10.1.	10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de facultate, departamente.	-	31.12.2023	Consiliul facultății, decan, administratorul șef de facultate, directori departament, consiliile departamentelor	Umane: personalul implicat în aceste activități
	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	Creșterea cu cel puțin 2% față de 2022 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.			
10.2.	10.2.1. Respectarea structurii cheltuielilor	Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	31.12.2023	decan, prodecan cu managementul financiar Administrator șef de facultate, consiliile departamentelor	
	10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a facultății, departamentelor.				
	10.2.3. Echilibrarea financiară a departamentelor (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).			Consiliul facultății	



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 12 din 13
Data:	07.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale

1	2	3	4	5	6
11.1.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime ▪ Modernizarea infrastructurii de echipamente și software ale instituției; ▪ Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor în sălile de curs, de seminarii și în spațiile de desfășurare a lucrărilor practice ▪ Reabilitarea și modernizarea spațiilor FSMSS de învățământ, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale. 	Spații FȘMSS din corp B , corp E și corp D	31.12.2023	Consiliul facultății, prodecan cu managementul financiar administrator șef de facultate,	<i>Umane:</i> persona implicat în această activitate <i>Financiare:</i> buget+venituri proprii

Obiectiv 12. Promovarea imaginii facultății și universității

1	2	3	4	5	6
12.1.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității; ▪ Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața facultății; ▪ Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online. ▪ Atragerea unor personalități marcante din domeniile socio-profesionale relevante pentru programele de studii, în organizarea și desfășurarea activităților de informare și educație a persoanelor din comunitate, pe diverse teme de interes; ▪ Implicarea sportivilor de performanță / terapeuților ocupaționali / kinezioterapeuților (absolvenți ai FSMSS, specialiști pe piața muncii) în activități sportiv-educative și de promovare 	Promovarea ofertei educaționale și a activităților facultății în mediul online Modernizarea paginii web a facultății. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu pateneri din mediul socio-economic și cultural, inclusiv online); Participarea la târguri educaționale, inclusiv online; 1 workshop	31.12.2023	Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, consiliile departamentelor, personalul didactic auxiliar, consiliile, cadrele didactice	<i>Umane:</i> întreg personalul facultății <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
12.2.	12.2.1.Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare online	Upgradarea site-ului FSMSS Creșterea numărului de postări pe paginile virtuale ale FSMSS	31.12.2023		
	12.2.2.Actualizarea permanentă a site-ului facultății.	Actualizarea paginilor FSMSS de pe rețele de socializare Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză.			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 13 din 13
Data:	07.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale

1	2	3	4	5	6
13.1.	<ul style="list-style-type: none">• Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.• Promovarea dialogului cu mediul economic.• Stimularea unui număr cât mai mare de studenți pentru a se implica în activități de voluntariat, pentru a ajuta, prin cunoștințele acumulate în mediul universitar, diferite categorii de populație;• Consilierea absolvenților FSMSS în vederea integrării lor pe piața muncii (în instituții de stat sau în societăți, asociații, organizații din mediul privat)	<p>Cel puțin o participare la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).</p> <p>Cel puțin 2 participări ale reprezentanților FSMSS la acțiuni ale organizațiilor/entităților economice, de dezvoltare regional etc.</p>	31.12.2023	Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, consiliile departamentelor, cadrele didactice	<i>Umane:</i> comunitatea academică a facultății.

Întocmit,
Decan,
Conf. univ. dr. Dan Iulian ALEXE