



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” din BACĂU
Facultatea de Inginerie
Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău, 600115, Tel./Fax +40 234 580170
<http://inginerie.ub.ro>; e-mail: decaning@ub.ro



Nr.

1494/07.04.2025

Aprobat, CF 08.04.2025

PLAN OPERAȚIONAL

pentru anul 2025

Este componentă a planului strategic al Facultății
pentru perioada 2024-2029

BACĂU, 2025

1. VIZIUNEA, MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE ALE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

1.1. Viziunea

Pe termen scurt, se va urmări sustenabilitatea universității, dezvoltarea durabilă și asigurarea rezilienței pentru situații neprevăzute. Pe termen lung, universitatea trebuie să devină un pol de educație, dezvoltare socială, culturală, economică și industrială pentru regiunea centrală a Moldovei, în care funcționează. În acest sens, trebuie încurajată creativitatea, inovarea, inițiativa antreprenorială în rândul studenților.

1.2. Misiunea

Misiunea Facultății de Inginerie este aceeași cu misiunea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, conform cu Carta universității, trebuie să fie „realizarea de activități de învățământ și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriate cu mediul academic, economic și social național și european”. Pentru asigurarea misiunii se propune un management pe obiectivele principale, cu detalierea acestora pe toate nivelurile de conducere, ajungându-se chiar la nivel de individ.

1.3. Obiectivele generale

Principalele obiective propuse pentru dezvoltarea Facultății de Inginerie prin prisma viziunii și a misiunii asumate sunt:

1. Lansarea unei oferte educaționale atractive și oferirea de condiții socio-culturale și de petrecere a timpului liber tuturor studenților facultății;
2. Aplicarea unui marketing academic adecvat pentru promovarea facultății;
3. Consultarea mediului economico-social privind competențele necesare pe piața muncii și oferirea unor programe de educație de nivel ridicat pentru studenți, care să permită formarea de specialiști pentru învățământ, cercetare/creație artistică/performanță sportivă, proiectare, activități de producție și socio-culturale;
4. Inițierea unor programe de educație permanentă a absolvenților și a adulților din zonă, în vederea perfecționării continue și învățării de-a lungul vieții;
5. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții și cursanții în vederea creșterii nivelului calității actului educațional și a a activităților de cercetare/creație artistică/performanță sportivă;
6. Identificarea, încurajarea și sprijinirea unor colective puternice de cercetare științifică și tehnologică/creație artistică și performanță sportivă;
7. Integrarea facultății în comunitatea academică națională și internațională și încurajarea în derularea de proiecte educaționale, de cercetare și dezvoltare;
8. Creșterea vizibilității în ranking-uri internaționale, prin participarea la activități de cooperare internațională și promovare a realizărilor proprii;
9. Ancorarea Facultății de Inginerie în rândul facultăților europene de profil, a mediului social-economic local, regional, național și internațional.

2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

2.1. Structura facultății de Inginerie

Departamente didactice:

- Departamentul: Ingineria Mediului, Inginerie Mecanică și Agroturism;
- Departamentul: Inginerie Chimică și Alimentară;
- Departamentul: Ingineria și Managementul Sistemelor Industriale;
- Departamentul: Inginerie și Management, Mecatronică;
- Departamentul: Energetică și Știința Calculatoarelor.

Centre de Cercetare (acreditate CNCSIS):

- Centrul de Cercetare Inginerie Managerială și Tehnologică
- Centrul de Cercetare Inginerie Mecanică
- Centrul de Cercetare Energetică, Mecatronică și Informatică
- Centrul de Cercetare Inginerie și Protecția Mediului
- Centrul de Cercetare Chimie Aplicată și Inginerie de Proces
- Centrul de Cercetare Științe Inginerești Aplicate

2.2.Oferta educațională

Legea nr.199/2023 reglementează organizarea studiilor universitare pe 3 cicluri, respectiv:

- ♦ studii universitare de licență – 3/4 ani (180/240 credite);
- ♦ studii universitare de masterat – 2/1,5 ani (120/90 credite);
- ♦ studii universitare de doctorat – 3 ani.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este reacreditată prin:

- HG nr. 1030/21.08.2024 privind învățământul universitar de licență;
- HG nr. 1031/21.08.2024 privind învățământul universitar de master;
- OMed 5950/23.12.2021, privind studiile universitare de doctorat în domeniile Inginerie industrială și Ingineria mediului;
- OMed 4518/10.08.2022, privind studiile universitare de doctorat în domeniul Filologie;
- Aprobări ale ME/MEN/ MECS pentru studiile postuniversitare, specializare, conversie.

A fost certificată în Sistemul de Management al Calității pentru învățământ universitar de licență, master și doctorat, pentru cercetare științifică, transfer tehnologic, consultanță și asistență tehnică în anul 2007 și recertificată în anii următori. Din luna decembrie 2010 este certificată în Sistemul Integrat de Management, respectiv: SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000 și ISO 22000 și a fost menținută prin recertificările din anii următori.

În prezent, Universitatea este certificată ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SA 8000:2014, ISO 22000:2019.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău și Facultatea de Inginerie aplică legislația în vigoare și funcționează după regulamente proprii, respectiv: Carta Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, Regulamentul de Ordine Interioară – ROI, Regulamentul de Organizare și Funcționare – ROF și altele, aprobate de ministerul de resort.

Conform evaluării instituționale de către ARACIS – Hotărârea Consiliului ARACIS 6810/22.12.2022, Universitatea „Vasile Alecsandri” este acreditată cu **calificativul „grad de încredere ridicat”**.

În cadrul Facultății funcționează programele de licență cu durata de 4 ani, învățământul universitar de master cu durata de 2 ani, învățământul universitar de doctorat cu durata de 3 ani. Pentru anul universitar 2024-2025, structura domeniilor și a programelor de studii pentru învățământul de licență este prezentată în tabelul 1. Programele de studii la masterul universitar sunt prezentate în tabelul 2, pentru studii universitare de doctorat în tabelul 3; facultatea organizează și alte forme de studii: postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, de conversie profesională etc.

Domenii și programe de studii de licență în anul universitar 2024-2025.

FACULTATEA DE INGINERIE (240 credite, 4 ani, învățământ cu frecvență).

Tabel 1

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației, IF (A)
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie, IF (A) Ingineria dezvoltării rurale durabile, IF (AP)
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare, IF (A)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică, IF (A)
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială, IF (A)

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației, IF (A)
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial, IF (A) Ingineria și managementul calității, IF (AP) Tehnologia construcțiilor de mașini, IF (A)
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipamente pentru procese industriale, IF (A)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic, IF (A) Ingineria și managementul afacerilor, IF (AP)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică, IF (A) Robotica, IF (AP)
10	INGINERIE ȘI MANAGEMENT ÎN AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ	Inginerie și management în alimentație publică și agroturism (AP)

Domenii și programe de studii de master universitar în anul universitar 2024-2025.

FACULTATEA DE INGINERIE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Tabel 2

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii cercetare (C)/ profesional (P)
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie (C)
2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie (C)
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice (P) Enologie, somelierie și ecoturism (P)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité (P)
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Echipamente și tehnologii moderne în energetică (P)
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul fabricației produselor industriale (C) Strategii în asigurarea calității în industrie (C) Managementul securității și sănătății în muncă (C)
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul exploatării echipamentelor de proces (P)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii (P)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată (P)

Domenii de doctorat în anul universitar 2024-2025.

ȘCOALA DE STUDII DOCTORALE

Tabel 11

Nr. crt.	Domeniul de doctorat
1	Inginerie industrială
2	Ingineria mediului

Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

A. Calificări prin Învățământul Terțiar

FACULTATEA DE INGINERIE

I. Domeniul de licență Mecanic:

- a. Tehnician proiectant în construcția de mașini
- b. Tehnician tehnolog mecanic
- c. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
- d. Optician

II. Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

- a. Analist programator
- b. Tehnician echipamente de calcul

III. Domeniul de licență Energetică:

- a. Tehnician electroenergetician
- b. Tehnician termoelectrician

IV. Domeniul de licență Agricol și alimentară:

- a. Tehnician dietetician
- b. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

V. Domeniul de licență Protecția mediului

- a. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

- a. Asistent medical de laborator

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

I. Domeniul de licență Economic:

- a. Tehnician coordonator activități comerciale
- b. Agent fiscal
- c. Asistent de gestiune

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

- a. Tehnician masor
- b. Antrenor

B. Calificări prin Școala de Maiștri

FACULTATEA DE INGINERIE

I. Domeniul de licență Mecanic:

- a. Maistru mecanic
- b. Maistru cazangerie, construcții metalice și sudură

II. Domeniul Electric:

- a. Maistru electrician centrale, stații și rețele electrice
- b. Maistru termenergetic

ALTE FORME DE ÎNVĂȚĂMÂNT ORGANIZATE LA UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU ÎN ANUL UNIV. 2024-2025.

Programe de studii postuniversitare de conversie profesională

Tab. 12

Nr. crt.	Program de studii	Facultate	Durată (ani)
1.	Educație tehnologică	Inginerie	2/1,5
2.	Informatică		2/1,5
3.	Ingineria și protecția mediului în industrie		2/1,5
4.	Inginerie economică în domeniul mecanic		2/1,5

5.	Inginerie biochimică		2/1,5
6.	Mecatronică		2/1,5
7.	Ingineria și managementul calității		2/1,5
8.	Ingineria produselor alimentare		2/1,5

Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă Tab. 13

Nr. crt.	Program de studii	Nr. ore
1.	Evaluator de mediu	180/18
2.	Auditor de mediu	180/18
3.	Gestionarea deșeurilor	180/18
4.	Responsabil de mediu	180/18
5.	Evaluator de risc și auditor în domeniul securității și sănătății în muncă	180/18
6.	Mecatronică aplicată	180/18
7.	Ergonomist	180/18
8.	Expert în economie circulară	180/18
9.	Securitate cibernetică	180/18

Program pregătitor de limba română pentru cetățenii străini (2 semestre, 60 credite)

Programe de formare profesională a adulților

- Programul de specializare: Formator de formator

Alte cursuri: Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliului Facultății și a Senatului UBc.

3. STRATEGII DE DEZVOLTARE. ACTIVITĂȚI ȘI ACȚIUNI PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE ÎN ANUL 2025

Obiectiv 1. Asigurarea unei oferte educaționale la toate nivelurile ISCED, precum și în domeniul formării continue și a altor tipuri de educație					
ACTIVITATE	Acțiuni	Indicatori de performanță/ Ținte	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1. Identificarea programelor de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii	1.1.1. Realizarea de studii, împreună cu angajatorii, pentru lansarea de noi programe de studii universitare, postuniversitare, de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii.	Cel puțin un workshop la nivelul facultății, împreună cu angajatorii, pentru identificarea cerințelor pieței muncii	31.12.2025	Decan, prodecani, directorii de departamente	Umane: personal didactic și didactic auxiliar din facultăți
1.2. Introducerea de noi programe de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii	1.2.1. Autorizarea de noi programe de studii de licență, acreditarea de noi programe de studii de master <u>Licență</u> <i>Facultatea de Inginerie:</i> Programe de studii universitare de <u>licență dual</u>: - Tehnologia Informației – 30 locuri; - Tehnologia Construcțiilor de Mașini - 30 locuri; - Design Industrial 30 locuri; - Ingineria și Managementul Calității 30 locuri; - Mecatronică - 30 locuri; - Energetică Industrială - 30 locuri; - Echipamente pentru Procese Industriale 30 locuri; - Ingineria Produselor Alimentare 30 locuri; - Inginerie Biochimică 30 locuri; - Ingineria și Protecția Mediului în Industrie 30 locuri. <u>Master:</u> Programe de studii universitare de <u>masterat dual</u>: - Managementul Protecției Mediului în Industrie – 20 locuri; - Mecatronică Avansată – 20 locuri - Managementul Fabricației Produselor Industriale – 15 locuri - Managementul Sistemelor Industriale de Producție și Servicii – 20 locuri - Managementul Exploatării Echipamentelor de Proces – 20 locuri - Știința și Ingineria Produselor Alimentare Ecologice – 15 locuri	Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii autorizării provizorii/acreditării	31.12.2025	Decan, Directorii de depart., responsabilii de program	Umane: personal didactic și didactic auxiliar cu activitate la facultățile care vor gestiona programele de studii Financiare: plata taxelor aferente

	1.2.2. Dezvoltarea învățământului universitar de doctorat prin obținerea atestatului de abilitare de cât mai multe cadre didactice colegi; Domenii: abilitare 4 cadre didactice;	Depunere dosare la CNATDCU în vederea acreditării/ obținerii abilitării	31.12.2025	Decan, Directorii de departamente.	
1.3. Asigurarea unei oferte educaționale diversificate prin programe de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și a altor tipuri de educație	1.3.1. Acreditarea/ reevaluarea în vederea acreditării/ menținerii acreditării programelor de studii universitare de licență, master, doctorat; Programe de studii de licență: <u>Facultatea de Inginerie:</u> Ingineria și managementul calității, IF, 75 locuri; Tehnologia construcțiilor de mașini, IF, 75 locuri; Echipamente pentru procese industriale, IF, 50 locuri; Inginerie și management în alimentația publică și agroturism, IF, 60 locuri. Domenii de master: <u>Facultatea de Inginerie:</u> Domeniul Inginerie chimică; Domeniul: Calculatoare și tehnologia informației; Domeniul: Inginerie industrială;	Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii acreditării	Conform ARACIS	Decan, directorii de departamente	Umane: personal implicat în aceste activități Financiare: plata taxelor aferente
	1.3.2. Organizarea cursurilor de formare continuă la nivel postuniversitar autorizate, la cererea potențialilor beneficiari;	-	31.12.2025		Umane: personal implicat în aceste activități
	1.3.3. Organizarea cursurilor de învățământ terțiar nonuniversitar autorizate/ alte forme de educație, la cererea potențialilor beneficiari;	-			
Obiectiv 2. Actualizarea permanentă a programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele și cerințele naționale și internaționale					
1	2	3	4	5	6
2.1. Actualizarea curriculumului universitar pentru toate formele de pregătire, conform cu cerințele pieței	2.1.1. Actualizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu bunele practici naționale și internaționale și legislația națională în domeniu, pentru toate programele de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și pentru alte tipuri de educație;	100% planuri de învățământ actualizate, 100% fișele disciplineo adaptate conform reglementărilor legale	31.12.2025	Decan , directorii de departamente, responsabili programelo de studii, CCOC	Umane: personal didactic și didactic auxiliar din facultate
	2.1.2. Adaptarea fișelor disciplinelor la competențele cerute de angajatori și la rezultatele învățării urmărite de universitate pentru asigurarea actului calitativ al procesului de educație. și formare;				
2.2. Aplicarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea	2.2.1. Creșterea creativității în actul de predare și evaluare pentru ca disciplinele de studiu să devină cât mai atractive pentru studenți; realizarea unor lucrări aplicative cu caracter cât mai inovativ pentru a asigura însușirea deprinderilor și abilităților practice necesare unui specialist modern;	1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I; 2. Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți;	31.12.2025	Decan, directorii de departamente, cadrele didactice	Umane: cadrele didactice din facultate Financiare: fonduri ale facultății și departamentelor

procesului de evaluare a studenților	2.2.2. Digitalizarea procesului de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la noile tehnologii digitale și nevoi ale studenților și angajatorilor;	3. Promovabilitate examene finalizare > 90%; 4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.			
	2.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ: > 95% dintre discipline să dispună de note de curs online și/ sau tipărite;				
	2.2.4. Îmbunătățirea permanentă a platformei de comunicare cu studenții și cursanții prin soluții digitale securizate și prin platforme virtuale; utilizarea inteligenței artificiale și a mijloacelor de comunicare și multimedia moderne pentru a se asigura un acces permanent și rapid al studenților la materialele didactice, bibliografie și o comunicare facilă între profesor și student;				
2.3. Modernizarea continuă a bazei materiale pentru activitățile didactice	2.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru modernizarea, mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor cu destinație didactică (săli de curs, amfiteatre, săli pentru seminare, proiecte, săli de sport, săli media etc.), dotarea informatică, echipamentele și dotările din cadrul laboratoarelor didactice și de cercetare, diversele materiale și utilități folosite în buna desfășurare a procesului didactic și de cercetare;	Spații didactice modernizate	31.12.2025	Decan, Administrator șef facultate,	Financiare: fonduri ale facultății și departamentelor
	2.3.2. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale prin realizare de proiecte naționale, europene și acțiuni de sponsorizare din mediul de afaceri;	Proiecte naționale/ europene Sponsorizări	31.12.2025	Directorii de proiecte; Decan; Directorii de departamente, Titularii de discipline.	Umane: personalul din facultate Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultății
	2.3.3. Înnoirea și diversificarea materialelor didactice, pe baza planurilor anuale întocmite la nivelul fiecărui departament, cu fonduri de la facultăți - achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale;	Creșterea volumului de achiziții de publicații la nivelul fiecărei facultăți față de anul anterior; Creșterea numărului de acorduri bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă) față de anul anterior; Creșterea numărului de cititori față de anul anterior;	31.12.2025	Decanii; Directorii de departamente, Serviciul bibliotecă, Titularii de discipline.	Umane: personalul din universitate Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților
2.4. Internaționalizarea procesului de învățământ din facultate în contextul alinierii la prioritățile Comisiei Europene privind construirea Spațiului	2.4.1. Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini prin: oferta de programe de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare;	Creșterea numărului de studenți străini față de anul anterior	31.12.2025	Directorii de departamente, Responsabili acorduri	Umane: cadrele didactice din universitate, personalul Compartimentului Relații internaționale, studenți străini, programe
	2.4.2. Dezvoltarea colaborării cu universitățile din străinătate pentru organizarea de programe de master comune și pentru îndrumarea în cotutelă a doctoranzilor;	- Programe de master comune - Doctoranzi în cotutelă;		e; Directorii de departamente, îndrumătorii de doctorat.	

European al Educației până în anul 2025	2.4.3. Facilitarea creșterii numărului de studenți și cadre didactice din facultate care să beneficieze de mobilități de studiu la universitățile din străinătate;	▪ Creșterea numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa, față anul anterior; ▪ Creșterea numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate		Directorii de departamente.	comunitare, Birou Erasmus+, Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților
	2.4.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la Facultatea de Inginerie, instruirea prin activități non-formale și informale)	• Număr de profesori incoming • Număr de prelegeri invitate		Decanii, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii, cadrele didactice..	
Obiectiv 3. Încurajarea și sprijinirea activităților de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă					
1	2	3	4	5	6
3.1. Creșterea producției științifice	3.1.1. Intensificarea publicării de articole în reviste științifice cu vizibilitate internațională, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a publicării de cărți și monografii în edituri recunoscute, din țară și din străinătate, prin finanțarea acestei activități și din resursele Universității;	▪ Publicarea a cel puțin 34 articole cotate ISI și Proceedings ISI, ▪ Cel puțin 25 articole BDI, ▪ Cel puțin 31 articole în volumele conferințelor, ▪ Cărți, cursuri etc. ▪ Brevete de invenție	31.12.2025	Consiliul facultății; Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente, cadrele didactice	Umane: Cadrele didactice; Financiare: Fonduri ale facultăților, fonduri alocate cercetării științifice
	3.1.2. Creșterea rolului cercetării științifice în evaluarea cadrelor didactice prin suplimentarea salarizării, acordarea de premii, stimulente etc;	-		Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente.	
3.2. Creșterea numărului de proiecte și manifestări științifice cu participarea cadrelor didactice din universitate	3.2.1. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă cu finanțare europeană, națională - publică sau privată;	Cel puțin o propunere de proiect de cercetare/ facultate;	31.12.2025	Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultateși departamente	Umane: Cadrele didactice; Financiare: Fonduri ale facultăților, fonduri alocate cercetării științifice
	3.2.2. Realizarea de colaborări inter/ transdisciplinare la nivelul universității în vederea implementării de proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare la proiecte de cercetare științifică inter/ transdisciplinară a facultății cu alte facultăți din universitate;			

	3.2.3. Implicarea agenților economici din mediul economico-social, pe baze contractuale, în realizarea de parteneriate în scopul derulării de proiecte de cercetare științifică și tehnologică;	Cel puțin 1 contract de cercetare, expertiză, consultanță sau asistență tehnică/ facultate realizat în parteneriat;		Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente	
	3.2.4. Organizarea de manifestări științifice naționale/ cu participare internațională în domeniile de cercetare ale Facultății	Cel puțin o manifestare științifică organizată/ facultate;		Decan, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente.	
	3.2.5. Susținerea financiară pentru realizarea cercetării și valorificarea eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare;	-		Consiliul de administrație	
3.3. Dezvoltarea centrelor și laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional	3.3.1. Dezvoltarea competențelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă ale cadrelor didactice tinere;	Creșterea volumului publicisticii de specialitate a personalului didactic tânăr față de anul anterior;	31.12.2025	Consiliul facultății, cadrele didactice	Umane: toate cadrele didactice din Facultate; Financiare: Fondurile facultății, fondul pentru cercetare al Universității.
	3.3.3. Consolidarea laboratoarelor de cercetare organizate la nivelul departamentelor;	-		Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente	
	3.3.4. Dotarea și digitalizarea centrelor și laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional.	-		Consiliul facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente, Directorii centrelor de cercetare	
3.4. Încurajarea studenților de a participa la activitățile de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă	3.4.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești;	Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică studențească la facultate;	31.12.2025	Consiliul facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente, Directorii centrelor de cercetare	Umane: cadrele didactice din Universitate; Financiare: Fonduri ale facultății și Universității destinate cercetării.
	3.4.2. Implicarea masteranzilor și doctoranzilor în activitatea de cercetare a îndrumătorilor de disertație și doctorat;	Activitate cercetare masteranzi și doctoranzi		Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	
	3.4.3. Sprijinirea și încurajarea studenților pentru a participa la școli de vară, sesiuni științifice naționale și internaționale, concursuri studențești;	- Participarea studenților la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești din facultate; - Participarea studenților la sesiunile științifice și concursurile studențești naționale și internaționale;		Consiliul facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente,	
Obiectiv 4. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții					
1	2	3	4	5	6

4.1. Atragerea studenților ca parteneri în procesul de creștere a nivelului calității actului educațional	4.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de facultate.	Reprezentanți ai studenților în Senat, Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	31.12.2025	Consiliul facultății, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	Umane: personalul instituției
	4.1.2. Participarea studenților la evaluarea cadrelor didactice;	Realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți;	semestrial	Consiliul facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente,	Umane: Reprezentanți CEACF
4.2. Asigurarea unui climat de învățare și cercetare adecvat	4.2.1. Bază didactică adecvată - spații didactice, de cercetare, bibliotecă, bază sportivă etc.	-	31.12.2025	Consiliul facultății, directorii de departamente, îndrumătorii de an, ASF	Umane: personalul instituției; Financiare: Fonduri ale Facultății
	4.2.2. Asigurarea de facilități și locuri pentru practica de specialitate;	Contracte de colaborare/ protocoale încheiate cu agenții economici în vederea realizării practicii de specialitate;		Consiliul facultății, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	
4.3. Realizarea de servicii de sprijin destinate studenților	4.3.1. Asigurarea spațiilor de cazare confortabile studenților în căminele universității;	♦ Modernizarea căminelor UBc/ Darea în folosință a căminului studentesc nou;	31.12.2025	Administratorișă șef de facultate.	
	4.3.2. Sprijinirea studenților cu nevoi speciale prin asigurarea accesului și la activitățile extracurriculare;	-		Consiliul facultății	
	4.3.3. Încurajarea studenților privind participarea la activități de antreprenariat organizate de Societatea Antreprenorială Studențească;	Deplasări, vizite, cursuri de formare personală gratuite etc.		Consiliul facultății, Directorii de departamente	
	4.3.4. Sprijinirea în carieră a studenților prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră și a activităților de promovare a locurilor de muncă la diferiți angajatori.	Postare pe site-ul Facultății a ofertelor de locuri de muncă transmise de către angajatori; Facilitarea dialogului studenți - angajatori		Consiliul facultății, Directorii de departamente	
	4.3.5. Sprijinirea studenților pentru a participa la mobilități internaționale;	Asigurarea de burse ERASMUS studenților Facultății;		Responsabilul ERASMUS facultate.	
	4.3.6. Acordarea de burse de merit, a burselor de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură; sprijinirea financiară a studenților cu probleme sociale – burse sociale și sprijin material;	Burse acordate/ sprijin material;		Consiliul facultății.	
	4.3.7. Stabilirea, de comun acord cu studenții, de noi servicii necesare acestora, în limitele resurselor financiare existente sau prin depunerea unor proiecte în regim de competiție sau obținerea unor sponsorizări;	-		Consiliul facultății. Liga Studenților.	
Obiectiv 5. Îmbunătățirea relațiilor cu mediul economico-social					

1	2	3	4	5	6
5.1. Realizarea de proiecte de colaborare cu mediul economico-social	5.1.1. Extinderea numărului de parteneri din proiectul PNRR privind realizarea unui campus integrat pentru învățământ dual în municipiul Bacău	-	31.12.2025	Responsabili proiect	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar
	5.1.2. Cooptarea mediului privat în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică;	Cel puțin un acord de colaborare tehnico-științifică cu mediul privat		Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente;	
	5.1.3. Colaborarea cu mediul economico-social, firmele și organizațiile publice în ceea ce privește încheierea unor protocoale de practică pentru studenți și pentru programe de Internship;	Cel puțin un acord încheiat/ facultate;		Decan, directorii de departamente, responsabili de programe de studii.	
5.2. Derularea de activități împreună și cu sprijinul mediului economico-social	5.2.1. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă;	Organizarea unui târg de joburi împreună cu Liga Studenților și AJOFM;		Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, Liga Studenților.	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar
	5.2.2. Atragerea managerilor și specialiștilor de la firmele din zonă ca membri de onoare în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică sau suplinirea la plata cu ora a unor discipline.	Manageri/specialiști în Consiliul facultății;		Decan	
5.3. Creșterea numărului de parteneriate cu unitățile de învățământ liceal	5.3.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în colaborare privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare;	Cel puțin o acțiune/ facultate	31.12.2025	Decan, directorii de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumătorii de an;	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare.
5.4. Asigurarea de consultanță, expertiză și sprijinirea instituțiilor și firmelor locale și regionale în rezolvarea anumitor cerințe specifice și în derularea de proiecte	5.4.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate, solicitate de mediul economico-social;	-	31.12.2025	Decan, Directorii de departamente.	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare.

Obiectiv 6. Perfecționarea sistemului integrat de management la nivelul universității

1	2	3	4	5	6
6.1. Continuarea dezvoltării și îmbunătățirii Sistemului Integrat de Management în domeniile calității, mediului, sănătății și securității în muncă și a responsabilității sociale la nivel de Universitate	6.1.1. Menținerea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială, siguranța alimentelor), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial;	Recertificarea SIM	31.12.2025	Decan, Directorii de departamente	Umane: Personalul universității Financiare: Plata taxei aferente

6.2. Îmbunătățirea continuă a calității în toate activitățile instituției	6.2.1. Efectuarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specificate în documentele SIM;	Recertificarea Sistemului Integrat de Management	31.12.2025	Decan	Umane: Personalul universității; Materiale: infrastructura universității.
	6.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor, stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității, implementarea măsurilor și monitorizarea rezultatelor;			Consiliul facultății	
Obiectiv 7. Sustenabilitate și capacitate instituțională					
7.1. Asigurarea rezilienței la nivel de facultate și structuri administrative ale universității	7.1.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Facultății în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare;	Documente elaborate/ revizuite;	31.12.2025	Consiliul facultății.	Umane: personalul UBc
	7.1.2. . Diminuarea riscurilor manageriale – identificare, analiză, plan de măsuri, monitorizare;	Registrul riscurilor; Plan de continuitate a activității		Consiliul de Administrație, SCIM.	
	7.1.3. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor prin postarea, pe site-ul Facultății, a tuturor documentelor cu caracter public, prevăzute în legislația în vigoare;	Postare pe site a documentelor cu caracter public;		Consiliul facultății	
7.2. Creșterea gradului de implementare a măsurilor de integritate la nivelul UBc	7.2.1. Elaborarea/ revizuirea procedurilor/ ghidurilor privind gestionarea resurselor financiare ale Facultății	♦ Documente elaborate/ revizuite; ♦ Numirea unui reprezentant privind relația cu partenerii de dialog social și cu membrii comunității academice	31.12.2025	Consiliul Facultății	Umane: personalul facultății
	7.2.2. Publicarea, în continuare, a tuturor informațiilor de interes public, în condițiile legii, privind activitățile facultății				
	7.2.3. Elaborarea/ revizuirea legislației interne privind etica și deontologia universitară				
7.3. Aplicarea managementului bazat pe sustenabilitate și dezvoltare durabilă	7.3.1. Reducerea consumurilor energetice și aplicarea unor soluții verzi și sustenabile	- Plan de măsuri; - Aplicarea măsurilor	31.12.2025	Consiliul facultății.	Umane: personalul UBc Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
Obiectiv 8. Internaționalizare					
1	2	3	4	5	6
8.1. Consolidarea capacității instituționale specifice activității de relații internaționale	8.1.3. Sprijinirea publicațiilor Facultății pentru obținerea indexărilor și cotărilor în baze de date internaționale;	-		Decan, Directorii centrelor de cercetare	Umane: personalul UBc Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
8.2. Creșterea numărului de colaborări internaționale cu diverse universități și	8.2.1. Sprijinirea programelor ERASMUS prin încurajarea și sprijinirea financiară suplimentară a studenților și cursanților proprii în accesarea și participarea la aceste programe;	Creșterea numărului de studenți implicați în programe europene față de anul anterior;	31.12.2025	Consiliile facultății, directorii de departamente.	Umane: cadrele didactice;

realizarea unui schimb de bune practici cu acestea	8.2.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și mai ales cu cele care pot adera la programul ERASMUS +;	Realizarea unei noi activități în colaborare, la nivelul facultății;		Consiliul facultății	Financiare: Fonduri ERASMUS
	8.2.3. Creșterea vizibilității facultății în spațiul cercetării științifice/creației artistice/performancei sportive, prin diverse acțiuni de marketing, în vederea atragerii de proiecte internaționale și atragerii de studenți la studii prin diferite burse, granturi și programe;	Participarea la cel puțin o conferință științifică organizate în străinătate, la nivelul facultății;		Consiliul facultății	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri bugetare și extrabugetare
	8.2.4. Extinderea colaborării cu AUF, prin participarea la programe postdoctorale sau la cursuri de formare personală;	-		Indrumători de doctorat	
8.3. Adaptarea instituției la mecanismele internaționale de clasificare a universităților	8.3.1. Implicarea mai activă a facultății în diferite organisme europene și internaționale;	Participarea Facultății la activități derulate de asociații științifice europene sau de rețele internaționale de universități;	31.12.2025	Consiliul facultății.	Umane: cadrele didactice Financiare: plată taxe aferente calității de membru
8.4. Atragerea de specialiști și cadre didactice din străinătate pentru activități didactice, proiecte de cercetare științifică, culturale, sportive etc.	8.4.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri sau proiecte de cercetare;	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate	31.12.2025	Consiliul facultății.	Umane: cadre didactice Financiare: fonduri aferente acestor activități
	8.4.2. Încurajarea și sprijinirea cotelulelor doctorale, astfel încât doctoranzii să aibă acces și la o experiență internațională;	Cel puțin 1 nou doctorat în cotelă		Consiliul facultății.	
8.5. Alinierea obiectivelor UBc la prioritățile Programului Erasmus+ pentru perioada 2021-2027 și la demersurile pentru dezvoltarea Spațiului European al Învățământului Superior (European Higher Education Area) și Spațiului European de Cercetare (European Research Area).	8.5.1. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, în special cu cele din Consorțiul "UP University", cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economice parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc	Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.)/facultate	31.12.2025	Consiliul facultății, directorii de departamente.	Umane: cadrele didactice din universitate Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților.
	8.5.2. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului facultății, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri subreprezentate.	• Susținerea mobilității studenților cu fonduri proprii • Realizarea unei mobilități de personal/facultate • Cel puțin o mobiliate pentru studenții din grupuri dezavantajate socio-economic			
Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor					
1	2	3	4	5	6

9.1. Managementul resurselor umane	9.1.1. Completarea anuală a numărului de posturi didactice, în vederea acoperirii ieșirilor din sistem și asigurării includerii unor tineri de perspectivă sau a unor specialiști din mediul economic în corpul profesoral, în contextul în care Legea 199/2023 limitează numărul de ore alocat unui cadru didactic;	- Număr de cadre didactice tinere nou angajate; - Număr de personal participant la cursuri de perfecționare profesională; - Documente privind managementul resurselor umane elaborate/ revizuite.	31.12.2025	Consiliul facultății,	Umane: personal didactic și didactic auxiliar Financiare: Fonduri ale facultății, destinate salarizării personalului
	9.1.2. Asigurarea cu cadre didactice cu titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS;				
	9.1.3. Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;				
	9.1.4. Creșterea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice și de formare a personalului didactic auxiliar;				
	9.1.5. Stabilirea unor criterii relevante și obiective privind evaluarea performanței profesionale în funcție de domeniile tematice abordate în cadrul facultății, în corelație cu standardele naționale prevăzute de legislația în vigoare;				
	9.1.6. Stabilirea fișei postului pentru tot personalul, în concordanță cu legislația națională în vigoare, cu delimitarea clară a atribuțiilor, responsabilităților și a modului de evaluare a gradului de îndeplinire a acestora, în vederea identificării și recompensării meritului profesional;				
9.2. Managementul financiar	9.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la nivel de facultate, departamente și programe de studii;	-	31.12.2025	Decan, Administrator șef facultate, Consiliile departamentelor.	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii
	9.2.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare/ dezvoltare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.	Sume atrase		Consiliul facultății	
	9.2.3. Respectarea structurii cheltuielilor;	Asigurarea structurii de 80% cheltuieli de personal și 20% cheltuieli materiale din fondurile bugetare;		Consiliul facultății	
	9.2.4. Realizarea unor analize periodice privind sustenabilitatea financiară a facultății, departamentelor și programelor de studii;	-		Consiliul facultății, Consiliile departamentelor.	

9.3. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale	9.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor didactice, a laboratoarelor de cercetare, spațiilor administrative, a spațiilor destinate studenților (cămine, cantină, bibliotecă, baze sportive etc);	Fonduri alocate Autorizări Certificări Avize de funcționare Proiecte depuse Nivel de satisfacție al studenților privind serviciile de cazare/masă	31.12.2025	Consiliul facultății	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii
	9.3.2. Asigurarea de laboratoare specializate pentru asistarea studenților cu diferite deficiențe, pentru asigurarea egalității de șanse ale acestora;				
	9.3.8. Modernizarea, în continuare, a infrastructurii universitare (în principal, dotare laboratoare) prin identificarea și participarea la proiecte și competiții organizate la nivel național sau european.				
9.4. Asigurarea de resurse informaționale	9.4.1. Achiziția resurselor software pentru activitatea administrativă și a resurselor software pentru activitatea didactică și de cercetare. Fiecare cadru didactic și student din facultate va avea acces la aplicații office, cu spațiu de stocare în cloud de minim 100 GB, adresă de e-mail, pe perioada desfășurării activităților didactice;	Resurse software achiziționate Reglementări interne adoptate/ revizuite	31.12.2025	Consiliul facultății	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii
	9.4.2. Asigurarea de acces studenților și cadrelor didactice la software-urile de determinare a similitudinii lucrărilor de casă sau a celor științifice;				
	9.4.3. Asigurarea de resurse informatice persoanelor cu dizabilități pentru a avea același acces la studii cu restul colegilor;				
Obiectiv 10. Responsabilitatea socială					
10.1. Îmbunătățirea calității mediului relațional al instituției	10.1.1. Crearea unui climat de muncă, care să asigure un moral îmbunătățit angajaților; 10.1.2. Managementul riguros al tuturor riscurilor inclusiv al riscurilor de imagine, prin evitarea incidentelor negative și a expunerii publice cauzate de acestea; 10.1.3. Transparență totală în activitatea decizională;	-	31.12.2025	Decan, comunitatea academică a facultății	Umane: comunitatea academică a facultății.
Obiectiv 11. Asigurarea avantajului competitiv					
1	2	3	4	5	6
11.1. Promovarea continuă a instituției și a ofertei educaționale a acesteia	11.1.1. Actualizarea permanentă a site-ului facultății și îmbunătățirea versiunilor în limba engleză și limba franceză; 11.1.2. Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității (culori, siglă, slogan, mascotă); 11.1.3. Dezvoltarea relațiilor cu universitățile și mediul socio-economic din România și din străinătate; 11.1.4. Realizarea campaniilor de promovare on-line, inclusiv pe site-urile de socializare cu ajutorul studenților;	- Completarea informațiilor de pe site-ul facultății în versiunile în limba engleză și limba franceză - Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online;	31.12.2025	Consiliul facultății, Consiliile departamentelor, personalul facultății.	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: venituri proprii și atrase

	11.1.5. Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața studenților și a Facultății; 11.1.6. Organizarea, în continuare, a evenimentelor de tipul „Porțile deschise” cu liceele din județ și chiar din județele învecinate; 11.1.7. Continuarea organizării Caravanei Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în licee, în colaborare cu Liga Studenților; 11.1.8. Participarea la târguri educaționale naționale; 11.1.9. Promovarea „Alumni” – ca mijloc de încheiere a unei comunități de specialiști reprezentativă pentru universitate; 11.1.10. Promovarea Editurii Alma Mater a Universității;	- Realizarea comunicatelor de presă; - Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, TikTok, Google și Youtube; - Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural, fizic sau online); - Realizarea „Caravanei educaționale” (fizic sau online); - Menținerea și îmbunătățirea platformei de admitere pentru înscrierea online. - Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Facultății.			
11.2. Realizarea dialogului permanent cu candidații, studenții, cursanții, angajatorii și încheierea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale	11.2.1. Consolidarea și dezvoltarea parteneriatului cu studenții; 11.2.5. Menținerea și dezvoltarea de noi relații de colaborare instituțională cu administrațiile publice centrale și locale; 11.2.6. Colaborarea cu alte universități și cu mediul economic pentru desfășurarea, în comun, a unor proiecte didactice și de cercetare;	Protocoloale/ acorduri/ contracte colaborare încheiate	31.12.2025	Consiliul facultății,	Umane: personalul UBc Financiare: venituri proprii și atrase

Decan,

Prof. univ. dr. ing. habil. Mirela PĂNAINTE / LEHĂDUȘ

PREVIZIONAREA FLUXURILOR DE STUDENȚI,**în anul univ. 2025-2026****conform cifrei de școlarizare ARACIS, care se vor adăuga celor deja existenți****A.Învățământ universitar de licență****FACULTATEA DE INGINERIE**

Tabel 14.

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației, IF (A)/ IF DUAL (AP)	60
		Tehnologia informației, IF DUAL (AP)	30
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie, IF (A)	100
		Ingineria și protecția mediului în industrie, IF DUAL (AP)	30
		Ingineria dezvoltării rurale durabile, IF (AP)	50
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare, IF (A)	60
		Ingineria produselor alimentare, IF DUAL (AP)	30
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică, IF (A)	60
		Inginerie biochimică, IF DUAL (AP)	
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială, IF (A)	50
		Energetică industrială, IF DUAL (AP)	
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial, IF (A)	30
		Design industrial, IF DUAL (AP)	30
		Ingineria și managementul calității, IF (AP)	75
		Ingineria și managementul calității, IF DUAL (AP)	30
		Tehnologia construcțiilor de mașini, IF (A)	75
		Tehnologia construcțiilor de mașini, IF DUAL (AP)	30
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipamente pentru procese industriale, IF (A)	50
		Echipamente pentru procese industriale, IF DUAL (AP)	30
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic, IF (A)	60
		Ingineria și managementul afacerilor, IF (AP)	60
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică, IF (A)	60
		Mecatronică , IF (A)	30
		Robotică, IF (AP)	60
10	INGINERIE ȘI MANAGEMENT ÎN AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ	Inginerie și management în alimentația publică și agroturism, IF (AP)	60
11	ȘTIINȚE INGINEREȘTI APLICATE	Inginerie farmaceutică, IF (AP)	60
		Științe gastronomice, IF (AP)	60
	TOTAL		1030

B.Învățământ universitar de master

FACULTATEA DE INGINERIE

Tabel 19.

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie, IF (C)	60
2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie, IF (C)	60
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice, IF (P) Enologie, somelierie și ecoturism, IF (P)	50
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității, IF (P)	50
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Echipamente și tehnologii moderne în energetică, IF (P)	30
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul fabricației produselor industriale, IF (C) Strategii în asigurarea calității în industrie, IF (C) Managementul securității și sănătății în muncă, IF (C)	100
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul exploatării echipamentelor de proces, IF (P)	60
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii, IF (P)	50
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronica avansată, IF (P)	50
TOTAL			510

C. Învățământ universitar de doctorat

Tabel 24.

Nr.crt.	Domeniul de doctorat
FACULTATEA DE INGINERIE	
1	Ingineria mediului
2	Inginerie industrială

D. Programe de studii postuniversitare de conversie profesională

Tabel 25.

Nr. crt.	Program de studii	Facultate	Durăta (ani)	Nr.credite
1.	Educație tehnologică	Inginerie	2/1,5	120/90
2.	Informatică		2/1,5	120/90
3.	Ingineria și protecția mediului în industrie		2/1,5	120/90
4.	Inginerie economică în domeniul mecanic		2/1,5	120/90
5.	Inginerie biochimică		2/1,5	120/90
6.	Mecatronică		2/1,5	120/90
7.	Ingineria și managementul calității		2/1,5	120/90
8.	Ingineria produselor alimentare		2/1,5	120/90

E. Programe de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă

Nr. crt.	Program de studii	Nr. ore
1.	Evaluator de mediu	180/18
2.	Auditor de mediu	180/18
3.	Gestionarea deșeurilor	180/18
4.	Responsabil de mediu	180/18
5.	Evaluator de risc și auditor în domeniul securității și sănătății în muncă	180/18
6.	Mecatronică aplicată	180/18
7.	Ergonomist	180/18
8.	Expert în economie circulară	180/18
9.	Securitate cibernetică	180/18
10.	Responsabil IT cu protecția datelor cu caracter personal	180/18
11.	Proiectarea, implementarea și dezvoltarea sistemelor de control intern managerial;	180/18
12.	Managementul piețelor de energie	180/18
13.	Expert dezvoltare durabilă	180/18

F.Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

Calificări prin Învățământul terțiar

FACULTATEA DE INGINERIE

I.Domeniul de licență Mecanic:

1. Tehnician proiectant în construcția de mașini
2. Tehnician tehnolog mecanic
3. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
4. Optician

II.Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

1. Analist programator
2. Tehnician echipamente de calcul

III.Domeniul de licență Energetică:

1. Tehnician electroenergetician
2. Tehnician termoelectrician

IV.Domeniul de licență Agricol și alimentar:

1. Tehnician dietetician
2. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

V.Domeniul de licență Protecția mediului

1. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

Calificări prin Școala de Maiștri

FACULTATEA DE INGINERIE

I.Domeniul de licență Mecanic:

1. Maistru mecanic
2. Maistru cazangerie, construcții metalice și sudură

II.Domeniul Electric:

1. Maistru electrician centrale, stații și rețele electrice
2. Maistru termenergetic

Programe de formare profesională a adulților

- Programul de specializare: Formator de formator

Alte cursuri: Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliilor Facultăților și a Senatului UBc.

ANEXA 2

SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Nr. crt.	Activitate	Termen	Responsabili
1.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2025	Martie 2025	Directorii de departamente
2.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor	Aprilie 2025	Decan, directorii de departamente
3.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul facultății	Oct. 2025	Decan, directorii de departamente,
4.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale	Decembrie 2025	Decan
5.	Întocmirea listei informațiilor documentate	Decembrie 2025	Decan, directorii de departamente
6.	Efectuarea analizei de management	Martie 2026	Decan

STRUCTURA PERSONALULUI DIDACTIC ȘI DIDACTIC AUXILIAR PE UNIVERSITATE**Structura personalului didactic și administrativ pe Universitate la 01.10.2025.**

Nr. crt.	Facultatea/ direcția	Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Didactic auxiliar	Total
1.	Inginerie	14	11	24	8	8	57+8

- 56,14% profesori și conferențieri (25/57);
- 92,98% doctori (53/57);
- Total personal didactic auxiliar și administrativ: 8;
- Total personal facultate: 65;
- Personal didactic auxiliar și administrativ/ total pers. 12,30% (8/65).

Lista obiectivelor de investiții pe anul 2025, cu finanțare de la bugetul de stat, fonduri europene și venituri proprii

Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	Credite de angajament Fond PNRR	Venituri proprii (contribuție proprie)	Fond PNRR	Bugetul de stat	Venituri proprii	Total investitii 2025
1	2	3	4=2	5	6	7=3+4+5+6
TOTAL INVESTIȚII (A+B+C)	102185	2030	102185	600	2500	107315
A. OBIECTIVE DE INVESTIȚII ÎN CONTINUARE - TOTAL	-	-	-	-	-	-
B. OBIECTIVE DE INVESTIȚII NOI – TOTAL	80221	2030	80221	-	-	82251
Dezvoltare campus integrat pentru învățământ dual în Municipiul Bacău	70701	-	70701	-	-	70701
Centru educațional interdisciplinar și de agrement Vatra Dornei	9520	2030	9520	-	-	11550
C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII - TOTAL	21964	-	21964	600	2500	25064
I. Achiziții de imobile	-	-	-	-	-	-
II. Dotări independente - TOTAL	21964	-	21964	-	500	22464
1. Dezvoltarea competențelor pentru profesiile viitorului prin digitalizare la Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău	10139	-	10139	-	-	10139
2. Pedagogie digitală pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar	11825	-	11825	-	-	11825
3. Alte dotări independente	-	-	-	-	500	500
III. Consolidări la imobile - TOTAL	-	-	-	-	-	-
IV. Reabilitare imobile - TOTAL	-	-	-	-	750	750
IV.1. Reabilitare cămine și cantine - TOTAL	-	-	-	-	50	50
1. Cămin nr. 1	-	-	-	-	25	25
2. Cămin nr. 2	-	-	-	-	25	25
IV.2. Reabilitare spații de învățământ - TOTAL	-	-	-	-	700	700
1. Corp B	-	-	-	-	200	200
2. Corp D	-	-	-	-	500	500
V. Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului	-	-	-	-	-	-
VI. Alte cheltuieli de natura investițiilor	-	-	-	-	27	27
1. Documentație pentru înființare capacități de producere energie electrică din surse regenerabile	-	-	-	-	27	27
VII. Reparații capitale - TOTAL	-	-	-	600	1223	1723

1. Campus, str. Calea Mărășești nr. 157	-	-	-	600	900	1400
2. Campus, str. Spiru Haret nr. 8	-	-	-	-	323	323
VIII. Reparații capitale, subvenții camine-cantine	-	-	-	-	-	-

**Proiecte de extindere și modernizare a infrastructurii educaționale (spații, dotări) și sociale
în anul 2025**

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Valoarea (RON cu TVA)	Sursa de finanțare	Stadiu	Observații
1.	Dezvoltarea competențelor pentru profesiile viitorului prin digitalizare la UVABc	17.775.293	PNRR	în derulare	Ultimele două achiziții se finalizează în primul semestru din 2025.
2.	Dezvoltare campus integrat pentru învățământ dual în Municipiul Bacău	129.436.556,84	PNRR	în derulare	Se estimează aprobarea indicatorilor tehnico-economici la faza S.F.până la finele lunii martie, urmând a se realiza achiziția de proiectare (faza PTh) și de execuție lucrări. Lucrările sunt estimate a începe în Iulie-August 2025, cu finalizare în August 2026.
3.	Centru educational interdisciplinar si de agrement Vatra Dornei	16.570.997,28	PNRR (78,68%) Venituri proprii (21,32%)	în derulare	Lucrările sunt preconizate a începe în luna Mai 2025, cu finalizare în August 2026.
4.	„EduShift: Pedagogie digitală pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar”	43.460.780,60	PNRR	în derulare	În curs de desfășurare recrutarea și selecția personalului pe posturile vacante de Formator
5.	Capacitate nouă de producere a energiei electrice din surse solare pentru autoconsum la Universitatea “Vasile Alecsandri” din Bacău	3.358.406,42	Fondul pentru Modernizare	în faza de precontractare	Execuția lucrărilor este preconizată în perioada iunie 2025 – iunie 2026.
Total fonduri		210.602.034,14			