



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” din BACĂU
Facultatea de Inginerie
Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău, 600115, Tel./Fax +40 234 580170
<http://inginerie.ub.ro>; e-mail: decaning@ub.ro



PLAN OPERAȚIONAL

pentru anul 2020

Este componentă a planului strategic al Facultății
pentru perioada 2020-2024

BACĂU, 2020

1. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE ALE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

Facultatea de Inginerie din cadrul Universității ”Vasile Alecsandri” din Bacău își propune încurajarea creativității, aspirația către excelență în anumite domenii de cercetare, crearea unui mediu adecvat învățării, având la bază dorința de cunoaștere și inovare a cadrelor didactice și studenților.

Facultatea de Inginerie răspunde nevoii de competențe teoretice și practice în domeniu, urmărind o inserție din ce în ce mai mare la nivel regional cât și la nivel național și/sau internațional.

Se evidențiază astfel oferta deosebit de importantă și variată pe care Facultatea de Inginerie o pune la dispoziția viitorilor studenți aceasta fiind susținută de logistica de care facultatea dispune (personalul didactic, nedidactic și auxiliar din cadrul facultății, baza materială și de cercetare), precum și de gradul de angajabilitate al absolvenților.

Misiune

Misiunea Facultății de Inginerie din cadrul Universității ”Vasile Alecsandri” din Bacău este „realizarea de activități de învățământ și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriate cu mediul academic, economic și social național și european”.

Facultatea de Inginerie își motivează acest demers prin:

- Furnizarea unui pachet divers de programe de educație de nivel ridicat pentru studenți care să permit formarea de specialiști pentru învățământ, cercetare, proiectare, activități de producție;
- Dezvoltarea programelor de educație permanentă a absolvenților și populației din zonă în vederea perfecționării continue;
- Atragerea studenților și cursanților ca și parteneri în vederea îmbunătățirii calității actului educational și de cercetare;
- Formarea și sprijinirea colectivelor puternice de cercetare științifică și tehnologică;
- Integrarea facultății în comunitatea academică națională și internațională, încurajarea și sprijinirea permanentă a valorilor științifice, tehnologice naționale și internaționale;
- Ancorarea facultății în mediul socio-economic local, regional, național și internațional.

Valori

Valorile avute în vedere pentru îndeplinirea misiunii sunt:

- Excelența;
- Profesionalismul;
- Respectul reciproc;
- Aprecierea colegială și a comunității locale și regionale;
- Comunicarea deschisă;
- Încurajarea inițiativei și a diversității;
- Recunoașterea valorii;
- Promovarea colegialității;
- Coeziunea și responsabilitatea socială;
- Dezvoltarea durabilă;
- Autodeterminarea.

2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

2.1. Structura Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău

Facultatea de Inginerie a cunoscut o dezvoltare continuă și în consecință, la ora actuală este organizată pe cinci departamente corespunzătoare domeniilor științifice de bază, care cuprind programele de studii acreditate sau autorizate provizoriu și șapte centre de cercetare acreditate. Structura facultății este următoarea:

○ **Departamente:**

- Departamentul de Inginerie Mecanică și Ingineria Mediului – IMIM;
- Departamentul de Ingineria și Managementul Sistemelor Industriale - IMSI;
- Departamentul de Inginerie și Management, Mecatronică - IMM;
- Departamentul de Energetică și Știința Calculatoarelor – ESC;
- Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară – ICA.

○ **Centrele de Cercetare**

A. Centre de cercetare recunoscute CNCSIS/ la nivelul Universității):

- Inginerie Managerială și Tehnologică - IMT (internațional);
- Inginerie Mecanică;
- Energetică, Mecatronică și Informatică;
- Inginerie Fizică și Ingineria Mediului;
- Chimie Aplicată și Inginerie de Proces;
- Ingineria și protecția mediului - acreditat la nivelul Universității.
- Științe inginerești aplicate - acreditat la nivelul Universității.

B. Centre de cercetare recunoscute la nivelul universității:

- Centrul de cercetare "Ingineria și protecția mediului.
- **Hala de microproducție, instruire practică și de cercetare științifică;**
- **Secretariatul facultății;**
- **Centrul de excelență pentru cercetare și formare profesională în domeniul proiectării, simulării, managementului industrial și al ciclului de viață CECFP;**
- **Laboratoarele didactice și de cercetare.**

Facultatea dispune de laboratoare didactice pentru toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ și de laboratoare de cercetare organizate în structura centrelor de cercetare.

2.2.Oferta educațională

Legea nr. 288/2004 reglementează organizarea studiilor universitare pe 3 cicluri, respectiv:

- ♦ studii universitare de licență – 3/4 ani (180/240 credite);
- ♦ studii universitare de masterat – 2/1,5 ani (120/90 credite);
- ♦ studii universitare de doctorat – 3 ani.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este reacreditată prin:

- HG nr. 326/23.05.2019, modificată de HG nr. 640/27.08.2019 privind învățământul universitar de licență;
- HG nr. 318/23.05.2019, actualizată prin HG nr. 641/27.08.2019.privind învățământul universitar de master;

- OMEC 667/28.03.2007, confirmat conform HG 595/22.07.2015 (Inginerie industrială), OMECT 1436/02.07.2007, confirmat conform HG 595/22.07.2015 (Ingineria mediului) privind învățământul universitar de doctorat;
- Aprobări ale MEN/ MECS pentru studiile postuniversitare, specializare, conversie.

A fost certificată în Sistemul de Management al Calității pentru învățământ universitar de licență, master și doctorat, pentru cercetare științifică, transfer tehnologic, consultanță și asistență tehnică în anul 2007 și recertificată în anii 2008, 2009, 2010. Din luna decembrie 2010 este certificată în Sistemul Integrat de Management, respectiv: SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000 și ISO 22000. În anii 2011, 2012, 2014, 2015, 2017, 2018 s-au desfășurat auditurile de supraveghere. În anul 2016, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a recertificat SIM, în anul 2017 s-a realizat tranziția spre noile standarde, iar în anul 2019 a fost recertificat Sistemul Integrat de Management. În prezent, Universitatea este certificată ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2008, SA 8000:2014, ISO 22000:2005.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău aplică legislația în vigoare și funcționează după regulamente proprii, respectiv: Carta Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, Regulamentul de Ordine Interioară – ROI, Regulamentul de Organizare și Funcționare – ROF și altele, aprobate de ministerul de resort.

Activitatea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este transparentă, toate informațiile găsindu-se pe site-ul Universității www.ub.ro.

În cadrul Universității funcționează programele de licență cu durata de 3 și 4 ani (la Facultatea de Inginerie), învățământul universitar de master cu durata de 2 ani, învățământul universitar de doctorat cu durata de 3 ani. Pentru anul universitar 2019-2020, structura domeniilor și a programelor de studii pentru învățământul de licență de 3/4 ani este prezentată în tabelul 1. Programele de studii la masterul universitar sunt prezentate în tabelul 2, pentru studii universitare de doctorat în tabelul 3; universitatea organizează și alte forme de studii: postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, de conversie profesională etc.

Tabelul 1.

Domenii și programe de studii de licență în anul universitar 2019-2020.

FACULTATEA DE INGINERIE (240 credite, 4 ani, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației, IF (A)
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie, IF (A) Ingineria dezvoltării rurale durabile, IF (AP)
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare, IF (A)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică, IF (A)
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială, IF (A)
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial, IF (A) Ingineria și managementul calității, IF (AP) Tehnologia construcțiilor de mașini, IF (A)
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipe pentru procese industriale, IF (A)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic, IF (A)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică, IF (A)

Tabelul 2

Domenii și programe de studii de master universitar în anul universitar 2019-2020.

FACULTATEA DE INGINERIE (1,5 - 2 ani, 90 - 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie (A)
2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie (A) Echipamente pentru reabilitare și tehnologii asistive (interdisciplinar cu domeniile Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică) (A)
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice (A)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecule bioactive – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité (A) Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne (A)
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Echipamente și tehnologii moderne în energetică (A)
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul fabricației produselor industriale (A) Strategii în asigurarea calității în industrie (A)
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul și optimizarea echipamentelor de proces (A)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii (A)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată (A)

Tabelul 3

Domenii de doctorat în anul universitar 2019-2020.

ȘCOALA DE STUDII DOCTORALE

Nr. crt.	Domeniul de doctorat
1	Inginerie industrială
2	Ingineria mediului

Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

A. Calificări prin Învățământul Terțiar

FACULTATEA DE INGINERIE

I. Domeniul de licență Mecanic:

- Tehnician proiectant în construcția de mașini
- Tehnician tehnolog mecanic
- Tehnician operator mașini cu comandă numerică
- Optician

II. Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

- Analist programator
- Tehnician echipamente de calcul

III. Domeniul de licență Energetică:

- Tehnician electroenergetician
- Tehnician termoenergetician

IV. Domeniul de licență Agricol și alimentar:

- Tehnician dietetician

- b. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare
- V.Domeniul de licență Protecția mediului
- a. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

B. Calificări prin Școala de Maiștri

FACULTATEA DE INGINERIE

I. Domeniul de licență Mecanic:

- a. Maistru mecanic
- b. Maistru cazangerie, construcții metalice și sudură

II. Domeniul Electric:

- a. Maistru electrician centrale, stații și rețele electrice
- b. Maistru termenergetic

ALTE FORME DE ÎNVĂȚĂMÂNT ORGANIZATE LA UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU ÎN ANUL UNIV. 2019-2020.

FACULTATEA DE INGINERIE

Programe de conversie profesională cu durata de trei sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012).

- Educație tehnologică - 4 semestre;
- Educație tehnologică - 3 semestre;
- Informatică - 4 semestre;
- Informatică - 3 semestre;
- Ecologie și Protecția Mediului – 4 semestre;
- Ecologie și Protecția Mediului – 3 semestre;
- Educație Antreprenorială - 4 semestre;
- Educație Antreprenorială - 3 semestre;
- Chimie – 4 semestre;
- Chimie – 3 semestre;
- Mecatronică – 4 semestre;
- Mecatronică – 3 semestre;
- Proiectare Asistată de Calculator – 4 semestre;
- Proiectare Asistată de Calculator – 3 semestre;
- Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice – 4 semestre;
- Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice – 3 semestre.

Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (conform Art. 173 din Legea educației naționale nr. 1/2011)

- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Auditor de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția mediului, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluator de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Securitate și sănătate în muncă, cu durata de 160 ore didactice;
- ♦ Manager sistem de management de mediu, cu durata 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 80 ore didactice;
- ♦ Gestionarea deșeurilor, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluare nivel de risc, securitate și sănătate în muncă, cu durata de 180 ore didactice;
- ♦ Mecatronică aplicată – 588 ore;
- ♦ Informatică aplicată și programare – 588 ore;
- ♦ Protecția mediului - 798 ore;
- ♦ Utilizarea platformelor educaționale interactivă online (MENOS).

Programe de formare profesională a adulților și alte cursuri

- programul de inițiere: Tehnician Proiectant Urbanism și Amenajarea Teritoriului;
- programul de specializare: Formator de formator.
- ECDL (7 module);
- CISCO SYSTEMS;
- Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliului Facultății și a Senatului Universitar;

3. STRATEGII DE DEZVOLTARE. ACTIVITĂȚI ȘI ACȚIUNI PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE ÎN ANUL 2020

Obiectiv 1. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă și a altor tipuri de educație					
ACTIVITATE	Acțiuni	Indicatori de performanță/ Ținte	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1. Dezvoltarea programelor de studii universitare, postuniversitare de formare continuă și a altor tipuri de educație existente, care răspund cerințelor pieței muncii (anexa 1).	1.1.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: <i>Echipamente pentru procese industriale (IF);</i>	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	31.12.2020	Decan, Directorii de departamente, Directorul Școlii Doctorale	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
	1.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: <i>Managementul protecției mediului în industrie; Știința și ingineria produselor alimentare ecologice; Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecule bioactive – obținere, valorizare, controle et assurance de qualite; Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne; Echipamente și tehnologii moderne în energetică; Managementul fabricației produselor industriale; Strategii în asigurarea calității în industrie; Managementul și optimizarea echipamentelor de proces; Managementul sistemelor industriale de producție și servicii; Mecatronică avansată; Tehnologia informației aplicată în industrie;</i>				
1.2. Introducerea de noi programe de studii universitare, postuniversitare de formare continuă și a altor tipuri de educație, care răspund cerințelor pieței muncii	1.2.1. Introducerea de noi programe de studii de licență: <i>Informatică Aplicată în Inginerie Industrială, IF, 60 studenți; Ingineria și Managementul Afacerilor, IF, 60 studenți.</i>	1. Obținere autorizație de funcționare provizorie cu calificativ „Încredere”	31.12.2020	Decan, Directorii de departamente	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
Obiectiv 2. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale					
1	2	3	4	5	6
2.1. Modernizarea și actualizarea continuă a planurilor de învățământ	2.1.1. Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională	Nivelul de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	1.09.2020	Decan, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
	2.1.2. Actualizarea fișelor disciplinelor				

pentru toate formele de pregătire	2.1.3. Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/ facultate		31.12.2020	Decan, Directorii de departamente; Responsabilii de programe de studii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și departamentelor
	2.1.4. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție a absolvenților în legătură cu procesul didactic, în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice și eficientizării procesului de învățământ – 1 activitate/ an			Decan; Directorul Departamentului de Consiliere Profesională	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și departamentelor
	2.1.5. Realizarea de sondaje și analize la nivelul angajatorilor privind gradul de pregătire a absolvenților noștri. Se va urmări eficiența actului educațional și adaptarea planurilor de învățământ la cerințele mediului socio-economic – 1 activitate/ an				
2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților	2.2.1. Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ – 1 dezbateră/an		31.12.2020	Decan, DCP, Directorii de departamente, cadrele didactice	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și departamentelor
	2.2.2. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la toate formele de studii	1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I; 2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate examene finalizare > 90%; 4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.			
	2.2.3. Introducerea și dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ - conturi active pe platforma Teams pentru toate cadrele didactice				
	2.2.4. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ - peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite				
2.3. Modernizarea bazei materiale pentru activitățile didactice	2.3.1. Completarea, înnoirea bazei materiale existente prin echiparea unor mașini, instalații, standuri de încercări și a aparatelor de laborator cu tehnică de calcul modernă în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare a proceselor tehnologice.	-	31.12.2020	Decan, Directori de departamente, Serviciul bibliotecă, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și departamentelor
	2.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	1. Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2019, la nivelul fiecărei facultăți; 2. Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă);			

		3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2019.			
2.4. Internaționalizarea învățământului din universitate prin atragerea de cadre didactice și cursanți din străinătate	2.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini față de anul 2019.	31.12.2020	Departament de Relații Internaționale, Directorii de departamente; titularii de discipline	<i>Umane:</i> Cadrele didactice și personalul din BRIPC.
2.5. Modernizarea procesului de învățământ în sensul alinierii la prioritățile Comisiei Europene privind construirea Spațiului European al Educației până în anul 2025	2.5.1. Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic	- Creșterea cu 2% a numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa; - Creșterea cu 2% a numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate.	31.12.2020	Departamentul de Relații Internaționale, Directorii de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate <i>Financiare:</i> fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultății
	2.5.2. Afirmarea, în cadrul mobilităților studenților și personalului UBc, a identității, culturii și spiritualității românești, participând, în același timp, la consolidarea unității în Europa și la dezvoltarea valorilor europene			Directorii de departamente, cadrele didactice.	
	2.5.3. Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății			Decan, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii.	
	2.5.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale)	-		Departamentul de Relații Internaționale, Decan, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii, cadrele didactice.	
	2.5.5. Implementarea conceptului „blended mobility”, asigurand astfel flexibilitate și acces largit la Programul Erasmus pentru o categorie mai mare de beneficiari. Trecerea la managementul digital al programului Erasmus+ în UBc.			Departamentul de Relații Internaționale, Biroul Erasmus+, Decan, Directorii de departamente.	
Obiectiv 3. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă					
1	2	3	4	5	6
3.1. Planificarea activităților de cercetare științifică și	3.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare	-	31.01.2020	Responsabilii cu cercetarea științifică la	<i>Umane:</i> Cadrele diactice;

evaluarea rezultatelor cercetării	3.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultăți, ICDICTT, universitate)			nivel de facultate și departamente	<i>Financiare:</i> Fonduri ale facultății
	3.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportive.				
3.2. Atragere de fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private	3.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale	Cel puțin o colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.	31.12.2020	Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
	3.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active	Depunerea a cel puțin un proiect/ Facultate în colaborare cu aceste entități.			
	3.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	1. 2 propuneri de proiecte de cercetare/ facultate în competițiile naționale/ internaționale; 2. Câștigarea a cel puțin unui proiect de cercetare/ facultate în competițiile naționale/ internaționale.			
3.3. Valorificarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică/ creația artistică/ performanță sportivă	3.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare prin alocarea pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, a unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2019, conform BVC-ului pe anul 2020	Alocarea unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2019	31.12.2020	Decai, Consiliul facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente, ICDICTT	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice din Facultate; <i>Financiare:</i> Fondurile facultății fondul pentru cercetare al Universității.
	3.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive prin achitarea taxelor de publicare	Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro			
	3.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea abilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor.	1. Publicarea unui număr de 233 articole în reviste cotate ISI; 2. Publicarea unui număr de 6 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale; 3. Publicarea unui număr de 29 articole în reviste indexate BDI; 4. Publicarea unui număr de 5 lucrări în volumele conferințelor naționale/ internaționale; 5. Realizarea unui număr de 10 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din			

		<p>țară și din străinătate cumulând peste 7.500 pagini;</p> <p>6. Obținerea a unui brevete de invenție;</p> <p>7. Prezentarea unui număr de 55 articole la conferințe naționale/ internaționale.</p>			
	3.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Facultății.	<p>1. 2 manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri ștudentești etc.) din care 1 ștudentească;</p> <p>2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 5).</p>			
3.4. Dezvoltarea centrelor și a laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional	3.4.1. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din universitate.	Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul facultății.	31.12.2020	Consiliul facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente, Directorii centrelor de cercetare	Umane: cadrele didactice din Facultate; Financiare: Fonduri ale facultății și Universității destinate cercetării.
		Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul facultății.			
		Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.			
3.5. Încurajarea studenților în a participa la activitățile de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă	3.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice ștudentești de la fiecare facultate.	Cel puțin un cerc științific ștudentesc activ sau o manifestare științifică ștudentească la facultate.	31.12.2020	Consiliul facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente, Directorii centrelor de cercetare	Umane: cadrele didactice din Facultate; Financiare: Fonduri ale facultății și Universității destinate cercetării.
	3.5.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri ștudentești.	<p>1. Participarea a cel puțin 50% dintre studenți la sesiunile științifice, cercurile și concursurile ștudentești;</p> <p>2. Participarea a cel puțin 2% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice ștudentești naționale și internaționale</p>			
Obiectiv 4. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții					
1	2	3	4	5	6

4.1. Atragerea studenților ca parteneri în procesul de îmbunătățire a calității actului educațional	4.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de facultate	Reprezentanți ai studenților în Senat, Consiliu de administrație, Consiliul facultății	31.12.2020	Consiliul facultății, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	<i>Umane:</i> personalul instituției
	4.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice	Reprezentanți ai studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice	31.12.2020	Consiliul facultății, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	<i>Umane:</i> Reprezentanți CEACF
4.2. Motivarea studenților pentru performanță	4.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet pentru uzul tuturor studenților din Facultate	Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud	31.12.2020	Consiliul de administrație, DGA, Departamentul de Comunicații digitale, Consiliile facultăților, directorii de departamente, cadrele didactice	<i>Umane:</i> personalul instituției; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității.
	4.2.2. Punerea la dispoziția studenților a materialelor didactice și în format electronic, pe platforma Teams a Universității, conturi active ale tuturor cadrelor didactice	-			
	4.2.3. Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS	Asigurarea de burse ERASMUS pentru cel puțin 3% din studenții Facultății	31.12.2020	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul DCP
	4.2.4. Acordarea de burse de merit și de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură	Acordare de burse conform situației școlare			
	4.2.5. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni: Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2019, după primul an de absolvire; Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2019, după primul an de la absolvire; Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor masterale, de către absolvenții promoției 2019; Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2019 a DPPD, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău; Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2019.	1. Minimum 80% absolvenți angajați, iar în domeniu minimum 50% la trei ani de la absolvire; 2. Servicii oferite de DCP	31.12.2020	Consiliul facultății, Departamentul de Consiliere Profesională	
4.3. Creșterea nivelului calității și diversificarea serviciilor destinate studenților	4.3.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultății, serviciul administrativ, biblioteca etc. Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea <i>Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBc în anul 2020.</i>	Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 5%	31.12.2020	Consiliul facultății, Departamentul de Consiliere Profesională, DGA, Societatea Antreprenorială Studențească	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare

	4.3.2. Asigurarea cazării studenților în căminele universității, la standarde cât mai bune și la costuri accesibile – grad de ocupare în cămine 100%.				
	4.3.3. Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității – creșterea numărului de mese servite				
	4.3.4. Asigurarea de locuri în taberele studențești prin colaborare cu Liga Studențească – creșterea numărului de locuri în tabere				
	4.3.5. Sprijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate (anexa 2)				
	4.3.6. Sprijinirea activităților antreprenoriale ale studenților și a activităților cultural-sportive				
Obiectiv 5. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social					
1	2	3	4	5	6
5.1. Realizarea de acorduri de colaborare didactică și tehnico-științifică cu organizațiile economice/ instituțiile publice	5.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.	Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pentru fiecare program de studii	31.12.2020	Consiliul facultății, Decan, Directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
	5.1.2. Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de practică remunerată și internshipuri	Cel puțin un acord încheiat/facultate		Prorectorul pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	
	5.1.3. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul economic/ cultural/ social/ an			
	5.1.4. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă în facultăți.	1. Organizarea unui târg de joburi anual împreună cu Liga Studenților și AJOFM; 2. Organizarea a cel puțin două prezentări anuale ale unor angajatori pentru studenți și cadre didactice	31.12.2020	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
5.2. Multiplicarea parteneriatelor cu unitățile de învățământ liceal	5.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.	Cel puțin câte o acțiune la facultate.	31.12.2020	Decan, Directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
5.3. Sprijinirea instituțiilor și firmelor locale și regionale	5.3.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate.	Cel puțin câte o acțiune la facultate	31.12.2020	Decan, Consiliul facultății, Directorii de	

în rezolvarea anumitor cerințe specifice și în dezvoltarea de proiecte	5.3.2. Asigurarea resursei umane de specialitate și specializarea sau perfecționarea celei existente prin diferite cursuri, la cerere.	Cel puțin un program de formare profesională pentru agenții economici/ culturali/ sociali		departamente, Serviciul Resurse umane	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare.	
Obiectiv 6. Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile facultății						
1	2	3	4	5	6	
6.1. Asigurarea culturii calității în rândul tuturor angajaților și a studenților (anexa 3)	6.1.1. Certificarea/ recertificarea SIM (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	Menținerea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	30.12.2020	Decan, Directorii de departamente	<i>Umane:</i> Personalul facultății <i>Financiare:</i> Plata taxei aferente certificării/ recertificării SIM	
	6.1.2. Stabilirea obiectivelor specifice în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale la nivelul Universității, facultăților, departamentelor.		30.05.2020	Prodecan responsabil cu calitatea		
	6.1.3. Stabilirea programului de instruire a personalului în vederea implementării, menținerii și îmbunătățirii SIM		31.12.2020	Decan, Serviciul Resurse umane		
6.2. Îmbunătățirea continuă a calității în toate activitățile instituției	6.2.1. Realizarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specificate în documentele SIM		31.12.2020	Decan, Directorii de departamente	<i>Umane:</i> Întreg personalul facultății; <i>Materiale:</i> infrastructura facultății.	
	6.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor și stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității.					Consiliul facultății
	6.2.3. Implementarea măsurilor și monitorizarea rezultatelor.					Decan, Directori de departamente
6.3. Implementarea și certificarea implementării standardului ISO 27000 – Securitatea informației	6.3.1. Implementarea standardului	Certificarea implementării standardului ISO 27000 – Securitatea informației	31.12.2020	Decan, Consiliul facultății	<i>Umane:</i> Întreg personalul facultății; <i>Materiale:</i> infrastructura facultății	

Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților facultății

1	2	3	4	5	6
7.1. Participarea la acorduri de colaborare internațională și recrutarea studenților de pe piața mondială	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.	Creșterea cu 2% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2020	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliul facultății, Directorii de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate, rețeaua <i>Erasmus Student Network</i> , filiala Bacău
	7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care pot participa în programul ERASMUS+;	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul facultății		Consiliile facultății, Departamentul pentru Relații Internaționale	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
	7.1.3. Creșterea vizibilității Facultății de Inginerie în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul facultății.		Consiliul facultății	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> plata participării la astfel de evenimente
7.2. Recrutarea de cadre didactice din străinătate pentru diverse activități didactice, proiecte de cercetare științifică, culturale, sportive etc.	7.2.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate	31.12.2020	Școala de Studii Doctorale, Consiliul facultății	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private.
	7.2.2. Încurajarea cotutelelor doctorale.	1. Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă; 2. Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate.			
7.3. Alinierea obiectivelor facultății la prioritățile Programului Erasmus+ pentru perioada 2021-2027 și la demersurile pentru	7.3.1. Participarea la toate acțiunile programului Erasmus+ pentru învățământul superior: Acțiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenților și a personalului, Acțiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizații și instituții, Acțiunea cheie 3 (KA3): Suport pentru dezvoltarea politicilor și cooperare.	Cel puțin 1 proiect Erasmus+ KA2 sau KA3 derulat	31.12.2020	BRIPC, Biroul Erasmus+, Școala Doctorală, Consiliul facultății	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri

dezvoltarea Spațiului European al Învățământului Superior (European Higher Education Area) și Spațiului European de Cercetare (European Research Area).	7.3.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economiți parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la Facultate.	-			ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultății.
	7.3.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBC, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.	Cel puțin două mobilități pentru studenți din grupuri dezavantajate socio-economic			
	7.3.4. Dezvoltarea participării active a comunității academice a UBC în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile.	Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile		Consiliile facultăților, Liga Studențească, filiala ESN Bacău, Departamentul de Consiliere Profesională.	

Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale

1	2	3	4	5	6
8.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Facultății în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare	8.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale facultății (finanțare, admitere, finalizare etc);		31.12.2020	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
	8.1.2. Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.				
8.2. Diminuarea riscurilor manageriale prin îmbunătățirea Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM)	8.2.1. Identificarea riscurilor manageriale;	-	31.12.2020	Directorii de departamente, membrii SCIM	31.12.2020
	8.2.2. Analiza riscurilor și stabilirea planurilor de măsuri;				
	8.2.3. Monitorizarea continuă a funcțiilor administrative și departamentelor pe linie de SCIM.				
8.3. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor	8.3.1. Publicarea pe site-ul Facultății a minutelor ședințelor Consiliului facultății.		31.12.2020	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu aceste activități
	8.3.2. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Facultății.		31.12.2020	Consiliul facultății	

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

1	2	3	4	5	6
---	---	---	---	---	---

9.1. Asigurarea cu resurse umane (anexa 4)	9.1.1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori/ șefi de lucrări, conferențieri, profesori)	-	31.12.2020	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice.
	9.1.2. Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe post de asistent și șef lucrări/ lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși				
	9.1.3. Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de universitate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată				
	9.1.4. Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs, în special pentru posturile de conferențiar și profesor				
	9.1.5. Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare corespunzătoare, respectiv: sunt conducători de doctorat în primii ani, au doctori confirmați în ultimii 2 ani, au lucrări publicate în reviste și/ sau edituri recunoscute, au contracte de cercetare/ dezvoltare/ transfer tehnologic				
9.2. Evaluarea și motivarea resursei umane	9.2.1. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice	-	31.12.2020	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultății, destinate salarizării personalului
	9.2.2. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic				
	9.2.3. Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.);				
	9.2.4. Colaborarea cu Sindicatul din universitate în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, în vederea realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților				
9.3. Perfecționarea resursei umane	9.3.1. Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic).	-	31.12.2020	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul facultății <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar					
1	2	3	4	5	6

10.1. Elaborarea anuală a bugetului de venituri și cheltuieli	10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de facultatedepartamente.	-	31.12.2020	Decan, Administrator șef de facultate, Consiliile departamentelor	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități
	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	Creșterea cu cel puțin 5% față de 2019 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul facultății	
10.2. Asigurarea echilibrului venituri – cheltuieli	10.2.1. Respectarea structurii cheltuielilor	Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	31.12.2020	Decan, Administrator șef de facultate, Consiliuldepartamentelor	
	10.2.2. Analize periodice privind sustenabilitatea financiară a facultății, departamentelor.			Consiliul facultății	
	10.2.3. Echilibrarea financiară a facultăților/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).				
Obiectiv 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale					
1	2	3	4	5	6
11.1. Întreținerea și dezvoltarea bazei materiale (anexa 5)	<ul style="list-style-type: none"> - Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente; - Modernizarea infrastructurii de echipamente și software ale instituției; - Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor; - Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale. 	-	31.12.2020	Directorul General Administrativ, Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> buget+venituri proprii
Obiectiv 12. Promovarea imaginii facultății					
1	2	3	4	5	6
12.1. Promovarea continuă a instituției și a ofertei educaționale a acesteia	<ul style="list-style-type: none"> - Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV; - Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității; - Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției; - Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online; 2. Continuarea contractului cu Agenția Oameni și Companii; 3. Realizarea comunicatelor de presă; 4. Încheierea/ continuarea a 10 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă; 5. Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, Google și Youtube; 	31.12.2020	Consiliul facultății, Consiliile departamentelor, Departamentul de Consiliere Profesională, personalul facultății.	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase

		6. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural, inclusiv online); 7. Realizarea „Caravanei educaționale”, inclusiv online; 8. Promovarea evenimentelor universității la postul Academic TV și la postul de radio studentesc UNSR Bacău; 9. Realizarea platformei de admitere pentru înscriere online.			
12.2. Valorificarea potențialului de imagine al Facultății	12.2.1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare;	Creșterea cu 5% a numărului de materiale publicitare proiectate și elaborate față de anul 2019.	31.12.2020	Decan, Prodecani, Directorii de departamente	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
	12.2.2. Actualizarea permanentă a site-ului universității.	Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Facultății. Actualizarea informațiilor de pe platforma de admitere a Facultății.			
Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale					
1	2	3	4	5	6
13.1. Promovarea dialogului activ cu comunitatea socială locală și regională	13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.	Cel puțin 2 participări ale Facultății la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2020	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> comunitatea academică a facultății.
	13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.	Cel puțin 2 participări ale Facultății la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.			

Decan,

Conf. univ. dr. ing. Mirela PANAINTE-LEHĂDUȘ

**PREVIZIONAREA FLUXURILOR DE STUDENȚI,
în anul univ. 2020-2021**

conform cifrei de școlarizare ARACIS, care se vor adăuga celor deja existenți

A.Învățământ universitar de licență

FACULTATEA DE INGINERIE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației, IF (A)	60
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie, IF (A)	100
		Ingineria dezvoltării rurale durabile, IF (AP)	50
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare, IF (A)	60
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică, IF (A)	60
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială, IF (A)	50
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial, IF (A)	30
		Ingineria și managementul calității, IF (AP)	75
		Tehnologia construcțiilor de mașini, IF (A)	75
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipamente pentru procese industriale, IF (A)	50
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic, IF (A)	60
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică (A)	60
10	INGINERIE ȘI MANAGEMENT ÎN AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ	Inginerie și management în alimentația publică și agroturism, IF (AP)	60
	TOTAL		790

B.Învățământ universitar de master

FACULTATEA DE INGINERIE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie, IF (A)	60
2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie, IF (A)	150
		Echipamente pentru reabilitare și tehnologii asistive (interdisciplinar cu domeniile: Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică), IF (A)	

3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice, IF (A)	100
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité, IF (A)	100
		Materiale neconvenționale și biotehnologii moderne, IF (A)	
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Echipamente și tehnologii moderne în energetică, IF (A)	100
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul fabricației produselor industriale, IF (A)	200
		Strategii în asigurarea calității în industrie, IF (A)	
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul și optimizarea echipamentelor de proces, IF (A)	100
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii, IF (A)	50
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată, IF (A)	50
TOTAL			910

C.Învățământ universitar de doctorat

Nr.crt.	Domeniul de doctorat
FACULTATEA DE INGINERIE	
1	Ingineria mediului
2	Inginerie industrială

D. Învățământ postuniversitar de specializare/conversie

Nr. crt.	Studii de conversie profesională cu durata de 3 sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECS nr. 6194/13.XI.2012)
FACULTATEA DE INGINERIE	
1	Educație tehnologică
2	Informatică
3	Ecologia și protecția mediului
4	Chimie
5	Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice
6	Educație antreprenorială
7	Mecatronică
8	Proiectare Asistată de Calculator

E.Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (conform Art. 173 din Legea educației naționale nr. 1/2011)

- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Auditor de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția mediului, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluator de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Securitate și sănătate în muncă, cu durata de 160 ore didactice;
- ♦ Manager sistem de management de mediu, cu durata 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 80 ore didactice;
- ♦ Gestionarea deșeurilor, cu durata de 40 ore didactice;

- ♦ Evaluare nivel de risc, securitate și sănătate în muncă, cu durata de 180 ore didactice;
- ♦ Mecatronică aplicată – 588 ore;
- ♦ Informatică aplicată și programare – 588 ore;
- ♦ Protecția mediului - 798 ore;
- ♦ Utilizarea platformelor educaționale interactivă online (MENOS).

F. Programe de formare profesională a adulților și alte cursuri

- ♦ programul de inițiere: Tehnician Proiectant Urbanism și Amenajarea Teritoriului;
- ♦ programul de specializare: Formator de formator;
- ♦ ECDL (7 module);
- ♦ CISCO SYSTEMS;
- ♦ Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliului Facultății și a Senatului Universitar.

G. Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Tertiær Nonuniversitar

Calificări prin Școala Postliceală

FACULTATEA DE INGINERIE

I. Domeniul de licență Mecanic:

1. Tehnician proiectant în construcția de mașini
2. Tehnician tehnolog mecanic
3. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
4. Optician

II. Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

1. Analist programator
2. Tehnician echipamente de calcul

III. Domeniul de licență Energetică:

1. Tehnician electroenergetician
2. Tehnician termoenergetician

IV. Domeniul de licență Agricol și alimentar:

1. Tehnician dietetician
2. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

V. Domeniul de licență Protecția mediului

1. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

Calificări prin Școala de Maiștri

FACULTATEA DE INGINERIE

I. Domeniul de licență Mecanic:

1. Maistru mecanic
2. Maistru cazangerie, construcții metalice și sudură

II. Domeniul Electric:

1. Maistru electrician centrale, stații și rețele electrice
2. Maistru termenergetic

**Burse alocate din fondurile extrabugetare ale Universității (lei) în anul 2019 și
estimarea pentru anul 2020**

Nr. crt.	Facultatea	Realizat 2019	Estimat 2020
1.	Inginerie	2.216	10.000

SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Nr. crt.	Activitate	Termen	Responsabili
1.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2020	Martie 2020	Prodecan responsabil cu calitatea
2.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul facultății, departamentelor	Iulie 2020	Decan, Prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departamente
3.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul facultății	Oct. 2020	Decan, directorii de departamente, , șefii de servicii, șefii de birouri
4.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale	Decembrie 2020	Decan, Prodecan responsabil cu calitatea
5.	Întocmirea listei informațiilor documentate	Noiembrie 2020	Decan, Prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departamente
6.	Efectuarea analizei de management	Martie 2021	Decan

STRUCTURA PERSONALULUI DIDACTIC ȘI DIDACTIC AUXILIAR PE UNIVERSITATE**Structura personalului didactic și didactic auxiliar pe Universitate la 01.10.2019.**

Nr. crt.	Facultatea/ direcția	Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
1.	Inginerie	16	13	23	2	3	5	54+8

- 50% profesori și conferențieri (29/54);
- 100% doctori (54/54);
- 33,1 studenți echivalenți/cadru didactic (1790/54);
- Total personal didactic auxiliar și nedidactic: 124;
- Total personal facultate: 62;
- Personal didactic auxiliar și nedidactic/ total pers. 10% (8/62).

Structura personalului didactic și didactic auxiliar pe Universitate la 01.10.2020.

Nr. crt.	Facultatea/ direcția	Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
1.	Inginerie	16	13	23	4	4	5	56+9

- 50% profesori și conferențieri (29/56);
- 100% doctori (56/56);
- Alte categorii de personal la nivelul Facultății 9 (posturi), din care:
 - personal nedidactic: 9;
- Total personal didactic auxiliar și nedidactic: 9;
- Personal didactic auxiliar și nedidactic/ total pers. 10% (9/65).

**Situația privind fondurile estimate a fi alocate pentru lucrările de investiții, reabilitări și R.K.
în anul 2020 (mii lei).**

Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	Fonduri solicitate in 28.04.2020		Total investitii 2020
	Fonduri de la bugetul de stat	Venituri proprii	
TOTAL INVESTIȚII (A+B+C)	300	3091.37	3391.37
A. OBIECTIVE DE INVESTIȚII ÎN CONTINUARE - TOTAL	0	0	0
B. OBIECTIVE DE INVESTIȚII NOI – TOTAL	0	0	0
C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII - TOTAL	300	3091.37	3391.37
din care:			
I. Achiziții de imobile	---	---	---
II. Dotări independente - TOTAL	0	2491.37	2491.37
din care:			
1. Dotări din venituri proprii	---	2391.37	2191.37
2. Dotari din cercetare	---	50	50
3. Dotari din fonduri speciale	---	50	50
4. Dotari din venituri proprii și subvenții de la bugetul de stat	---	---	---
III. Consolidări la imobile - TOTAL	---	---	---
IV. Reabilitare imobile - TOTAL	300	520	820
din care:			
Reabilitare cămine și cantine - TOTAL	0	0	0
Reabilitare spații de învățământ - TOTAL	300	520	820
din care:			
1. Corp H	300	230	530
2. Bazin apa incendiu Corp D	0	20	20
3. Împrejmuire teren Centru de practică V.Dornei	0	30	30
4. Baza sportivă – zonă de practicare exerciții fizice	0	240	240
V. Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului	---	---	---
VI. Alte cheltuieli de natura investițiilor	---	---	---
VII. Reparații capitale - TOTAL	0	80	80
1. Campus str. Spiru Haret, nr. 8	0	30	30
2. Campus Mărășești, nr.157	0	50	50
VIII. Reparații capitale, subvenții camine-cantine	---	---	---

**Propuneri de proiecte din fonduri europene și proprii pentru extindere și modernizare campusuri,
începând cu anul 2020**

Mii lei

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Valoarea
1.	Reabilitare și modernizare infrastructură educațională universitară și dotare SMART – Corp B	30.000
2.	Cămin studentesc nou	29.750
3.	Consolidare Camin studentesc nr 3	1.500
4.	Modernizare și extindere Centru de practică Vatra Dornei	3.900
5.	Infrastructura educationala universitara flexibila, integrata si informatizata (dotarea tuturor laboratoarelor)	13.500
6.	Modernizarea sistemului informatic și securizarea informațiilor	1.150
7.	Managementul și gestiunea consumurilor energetice și de utilități	3.150
8.	Modernizarea sistemelor ce reduc riscurile la securitate fizică (incendiu, efracție, video, card acces)	1.150
9.	Supraetajare Anexă - Biblioteca Centrală Universitară, Campus Spiru Haret	1.350
10.	Centru de cercetare-inovare	30.000
Total fonduri		115.450