



UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” din BACĂU
Facultatea de Inginerie
Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău, 600115, Tel./Fax +40 234 580170
<http://www.ub.ro/inginerie/> ; e-mail: decaning@ub.ro



Nr. 1905 / 06.09.2023

Conf.univ.dr. ing. Vasilica Alisa ARUȘ
Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău,
Facultatea de Inginerie
Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară
Tel. 0234/542411, int.135
E-mail: morarescua@ub.ro

PLAN MANAGERIAL

PENTRU OCUPAREA FUNCȚIEI DE DIRECTOR AL
DEPARTAMENTUL DE INGINERIE CHIMICĂ ȘI ALIMENTARĂ

PLAN MANAGERIAL

1. Obiectivele planului managerial

Structura planului managerial propus se va centra pe trei obiective bine conturate:

- i. Realizarea misiunii Departamentului de Inginerie Chimică și Alimentară, ca o componentă a misiunii Facultății de Inginerie, respectiv a Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău.
- ii. Dezvoltarea performanțelor științifice ale Departamentului de Inginerie Chimică și Alimentară, atât în planul academic al Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, în plan național, cât și ca universitate europeană, integrată în problematica științifică europeană.
- iii. Realizarea unor strategii privind activitatea academică în Departamentului de Inginerie Chimică și Alimentară, gestionarea resurselor umane și materiale ale departamentului etc.

Pentru realizarea obiectivelor se va promova un complex de măsuri și programe pe termen scurt, mediu și lung, care urmăresc soluționarea eficientă a obiectivelor și strategiilor propuse în Departamentului de Inginerie Chimică și Alimentară.

2. Strategii manageriale

- Directorul de departament, în colaborare cu consiliul departamentului, va propune spre elaborare și va evalua strategiile de dezvoltare a Departamentului de Inginerie Chimică și Alimentară, a Facultății de Inginerie, în conformitate cu strategia generală a Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău;
- Directorul de departament, în colaborare cu consiliul departamentului, are datoria de a propune și a adopta un program de măsuri de eficientizare financiară a Departamentului de Inginerie Chimică și Alimentară;
- Directorul de departament, în colaborare cu consiliul departamentului, are datoria de a-și canaliza eforturile pentru a obține o calitate certă în procesele educaționale și de a atrage toți membrii departamentului cât și studenții în realizarea de lucrări de cercetare științifică;
- Evaluarea judicioasă și reală a priorităților, pentru o anumită etapă a dezvoltării departamentului;
- Dezvoltarea prestigiului departamentului și recunoașterea acestuia la nivel național și internațional;
- Utilizarea eficientă a resurselor umane prin dimensionarea corectă a volumului de muncă, a obligațiilor și drepturilor tuturor membrilor departamentului;

- Aplicarea corectă a principiului delegării de autoritate ierarhică prin precizarea atribuțiilor, a îndatoririlor și a responsabilităților;
- Asigurarea între membrii departamentului a unui climat de colegialitate, bazat pe respect și onestitate.

3. Programe de realizare a strategiilor

3.1. Program pentru eficientizarea situației financiare

- Creșterea numărului de studenți la capacitatea aprobată de ARACIS prin adoptarea unei politici de promovare intensivă a programelor de studii de licență și de master susținute de Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară;
- Implicarea fiecărui cadru didactic, a studenților precum și a absolvenților la promovarea realizărilor din cadrul Departamentului ICA. În acest sens se vor folosi diverse mijloace: mass media, contacte directe cu colegiile și liceele pe baza de contract de parteneriat, manifestări științifice în colaborare cu profesorii din mediul preuniversitar și cu mediul economic, vizite cu studenții în societăți comerciale, sesiuni metodice, inspecții de grad, etc.;
- Reducerea cheltuielilor materiale cu utilitățile;
- Implicarea tuturor cadrelor didactice în creșterea nivelului de ierarhizare a programelor de studii;
- Atragerea de fonduri prin participări la competiții de proiecte naționale și internaționale;
- Atragerea de fonduri prin încheierea de contracte cu mediul economic.

3.2. Program pentru ridicarea calității procesului de învățământ

- Acreditarea și reacreditarea specializărilor care funcționează în cadrul Departamentului.
- Introducerea de noi programe de studii de licență/masterat și/sau studii postuniversitare de scurtă durată, care să contribuie la creșterea vizibilității departamentului nostru în mediul socio-economic și la creșterea veniturilor proprii;
- Introducerea direcțiilor de doctorat în domeniile specializărilor coordonate de Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară;
- Modernizarea continuă a planurilor de învățământ.
- Modernizarea și îmbogățirea calității cursurilor cu actualizarea fișelor disciplinelor la un înalt standard științific. Fișele disciplinelor trebuie să fie moderne, flexibile, structurate pe module obligatorii și opționale.
- Folosirea de metode moderne de predare și susținere a activităților de curs și seminar, asigurându-se în acest sens aparatură corespunzătoare.

- Modernizarea laboratoarelor, astfel încât acestea să corespundă cerințelor specializărilor aferente Departamentului de Inginerie Chimică și Alimentară.
- Sprijinirea membrilor tineri din departament pentru formarea continuă prin studii doctorale, postdoctorale și prin participarea la specializări în țară și străinătate, la universitățile cu care Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară, are/și propune să realizeze parteneriate de colaborare.
- Cooperarea, în cadrul programelor europene de tip Erasmus Plus, cu universități din străinătate, pentru creșterea calității activității didactice, perfecționarea programelor, a cadrelor didactice și a studenților.
- Orientarea studenților spre continuarea studiilor de masterat și/sau postuniversitare.
- Dimensionarea rațională a cifrelor de școlarizare.
- Dezvoltarea și actualizarea paginii de prezentare a departamentului pe Internet.

3.3. Program pentru eficientizarea colaborării cu instituțiile din mediul social, economic și cultural

Activitatea mea pe care doresc să o desfășor în viitor cu mediul economic și socio-cultural, obiectivul principal constă în crearea unui cadru corespunzător dezvoltării, colaborării cu instituțiile din mediul social, economic și cultural, cu precădere pe trei direcții.

- ♦ activități didactice și de formare profesională a studenților:
 - practică;
 - proiecte de diplomă / disertație cu teme propuse din și în colaborare cu mediul economic și socio-cultural.
- ♦ activități de cercetare - dezvoltare - inovare:
 - dezvoltarea de teze de doctorat cu teme propuse din și în colaborare cu mediul economic și socio-cultural;
 - identificarea căilor de cooperare în vederea dezvoltării cercetării științifice și transferului tehnologic.
- ♦ activități de instruire în sistemele alternative de formare continuă, învățământ la distanță, frecvență redusă:
 - cursuri de specializare,
 - asistență tehnică,
 - consultanță științifică, etc. prin lansarea ofertei universității în mediul economic și socio-cultural, pe de o parte și identificarea nevoilor / așteptărilor specifice mediului economic și socio-cultural și corelarea lor cu oferta universității, pe de alta parte.

3.4. Program pentru promovarea cadrelor didactice

Promovarea cadrelor didactice trebuie să constituie o politică prioritară a departamentului. Acest lucru se va realiza pe criterii stricte de valoare, după criterii clare și precise, stabilite pe baza legilor în vigoare și a regulamentelor interne ale universității și facultății.

3.5. Program pentru dezvoltarea parteneriatului cadre didactice-studenți

Studenții reprezintă pentru colectivul departamentului nostru parteneri în propria lor formare. De aceea, ne propunem:

- încurajarea studenților pentru a participa în cadrul cercurilor de cercetare studențești la problemele de cercetare dezvoltate de către cadrele didactice;
- stimularea participării studenților la manifestări științifice studențești naționale și internaționale;
- dezvoltarea parteneriatului cu alte Universități din Europa pentru crearea de noi mobilități studențești prin Programul Erasmus Plus;
- încurajarea studenților să participe la evaluări naționale organizate la nivelul ministerului, în scopul demonstrării competenței și al dobândirii de burse guvernamentale.

3.6. Program referitor la dezvoltarea bazei materiale

- Reînnoirea dotării laboratoarelor de specialitate, la nivelul cerințelor unui învățământ european.
- Realizarea și dotarea unui laborator pentru efectuarea proiectelor de licență pentru domeniile de specializare, la nivelul departamentului.
- Realizarea dotării cu aparatură performantă a laboratoarelor de cercetare, folosind fonduri din contractele de cercetare, contracte proprii cu societăți comerciale și fonduri alocate de Facultatea de Inginerie și de Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău.
- Încheierea de convenții de colaborare cu laboratoare specializate din centre de cercetare, din universități de prestigiu și din unități de profil.
- Asigurarea unor abonamente la reviste de specialitate din țară și din străinătate, precum și achiziția ultimelor apariții editoriale de specialitate.

3.7. Program de cercetare științifică

- Elaborarea unor strategii pe termen mediu și lung privind cercetarea științifică de profil, în concordanță cu direcțiile specifice de dezvoltare ale interesului zonal și național.
- Participarea la proiecte/contracte de cercetare împreună cu alte colective din cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău și al altor universități din țară și din străinătate.
- Întărirea rolului cercetării științifice studențești prin lucrări valoroase și de actualitate, stimularea participării studenților la sesiunile științifice studențești organizate anual în cadrul departamentului/facultății sau la nivel național.
- Colaborarea științifică cu universități de prestigiu din țară și din Europa, cu Institute Naționale de Cercetare, unități de profil. Această colaborare se va

concretiza prin depunerea de proiecte de cercetare, redactarea de cărți, articole științifice și brevete de invenții.

- Organizarea în continuare, de către Departamentul ICA a conferinței *International Conference of Constructive Design and Technological Optimization in Machine Building Field – OPROTEH, secțiunea CHEMICAL & FOOD ENGINEERING*
- Susținerea revistei departamentului „*Scientific Study & Research - Chemistry, Chemical Engineering, Biotechnologies and Food Technologies*”;
- *Participarea studenților sub îndrumarea cadrelor didactice la Concursul ECOTROPHELIA EUROPE;*
- *Organizarea unei manifestări științifice cu participarea studenților/elevilor și a mediului economic, pe teme de domenii de studiu coordonate de departamentul ICA;*
- Accreditarea/reaccreditarea centrelor de cercetare științifică din cadrul departamentului;
- Valorificarea eficientă a rezultatelor cercetării științifice prin elaborarea și trimiterea spre publicare de către fiecare membru al departamentului de articole ISI, articole recunoscute BDI și brevete de invenții.
- Participarea la manifestări științifice naționale și/sau internaționale a fiecărui cadru didactic.

3.8. Program privind asigurarea resurselor necesare

Acest program presupune o evaluare corectă și obiectivă a resurselor materiale, umane și financiare, indispensabilă desfășurării unei activități profesionale la nivelul departamentului:

- asigurarea unor surse de finanțare extrabugetare prin:
 - ✓ contracte de cercetare;
 - ✓ sponsorizări;
 - ✓ contracte cu agenți economici pe plan local și național;
- încheierea unor parteneriate cu alte universități, instituții, agenții, organisme, care pot furniza resurse materiale și financiare;
- colaborări privind infrastructura logistică (spații de instruire, laboratoare, echipamente etc.);
- realizarea unor proiecte în regim competitiv pentru obținerea de granturi academice.

Toate aceste programe se referă strict la aspectele profesionale, fără să cuprindă dimensiuni civile sau politice care ar putea avea legătură directă cu acestea.

06/09/2023

Conf.univ.dr.  ARUȘ