



UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” din BACĂU
Facultatea de Inginerie
Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău, 600115, Tel./Fax +40 234 580170
<http://www.ub.ro/inginerie/> ; e-mail: decaning@ub.ro



PLAN MANAGERIAL
pentru funcția de
DIRECTOR AL DEPARTAMENTULUI
„INGINERIA ȘI MANAGEMENTUL
SISTEMELOR INDUSTRIALE”

Mandatul 2020 - 2024

CANDIDAT
Sef lucrări dr. ing. Eugen HERGHELEGIU

BACĂU 2020



Directorul de departament are ca sarcini coordonarea activităților privind desfășurarea procesului de învățământ și cercetare în scopul asigurării unor indici de performanță ridicată pentru creșterea calificativului la ierarhizarea departamentului și a domeniului de studiu coordonat.

Această activitatea de coordonare se va realiza prin respectarea legislației în vigoare, specifică învățământului superior, a reglementărilor emise de Ministerul Educației și Cercetării Științifice, precum și a standardelor de calitate și performanță ARACIS și ANCS în sensul realizării reformei învățământului superior românesc și în concordanță cu tendințele de reformă ale învățământului European preconizate la reuniunea de la Bologna.

De asemenea, activitatea de coordonare se va orienta în sensul realizării obiectivelor prevăzute în Planul Strategic de Dezvoltare a Facultății de Inginerie și în Planul Strategic de Dezvoltare a Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău.

În scopul îndeplinirii misiunii Facultății de Inginerie și ale obiectivelor strategice preconizate în planul strategic, propun următorul plan managerial, consolidat pe 2 secțiuni:

1. DOMENIUL DIDACTIC

Activitatea didactică va urmări obținerea unor rezultate bune în procesul educativ-formativ, precum și armonizarea planelor de învățământ cu cerințele ce vor fi impuse prin procesul de reformă al învățământului superior românesc.

Procesul didactic este unul dintre activitățile cele mai importante ale învățământului academic românesc, din care cauză trebuie acordată o atenție deosebită pentru obținerea excelenței în procesul instructiv – educativ. În acest sens, acțiunile cele mai importante ce vor fi urmărite sunt:

- Actualizarea programelor analitice la toate disciplinele, în sensul asigurării concordanței dintre conținutul acestora cu misiunea specializării și competențele prevăzute și adaptarea la tendințele dinamice existente pe plan internațional. În mod deosebit, se va insista pe asigurarea unui proces de instruire teoretică combinată cu o pregătire practică mai însemnată pentru însușirea deprinderilor necesare unui inginer modern.
- În structura programelor analitice va fi redimensionată componenta de cercetare științifică, în mod deosebit pentru studiile de master și doctorat;
- Informatizarea procesului de predare prin utilizarea calculatoarelor și a programelor software cerute de piața muncii.
- O atenție deosebită se va acorda introducerii și dezvoltării tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic și student a procesului de învățământ;
- Se va căuta realizarea unui sistem de evaluare și verificare a activității studenților care să reducă subiectivismul acestei activități și să elimine rea voința cadrului didactic;
- Se va acorda o atenție deosebită desfășurării activității de practică, deoarece acest segment de pregătire profesională îl apropie pe student de specificul specializării pe care o parcurge în timpul ciclului de pregătire universitară;
- Baza materială reprezintă un standard de calitate în acreditarea academică din care cauză se va organiza o activitate complexă de repunere în valoare a bazei materiale existente prin echiparea unor mașini, instalații, standuri de încercări și a aparatelor de laborator cu tehnică de calcul modernă în vederea desfășurării activităților didactice la

- disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare al proceselor tehnologice;
- Reorganizarea spațiilor de învățământ destinate activităților practice și de laborator și realizarea de laboratoare multidisciplinare, în vederea satisfacerii necesităților impuse de dezvoltarea noilor programe de studii;
 - Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale în funcție de resursele financiare bugetare și extrabugetare. Toate fondurile financiare identificate și disponibile vor fi orientate cu precădere spre modernizarea bazei materiale de învățământ.
 - Completarea bazei materiale prin acțiuni de sponsorizare;
 - Recrutarea tinerilor absolvenți în vederea unei viitoare cariere universitare va fi o preocupare consecventă a conducerii departamentului, scop în care, anual, vor fi parcurse următoarele etape:
 - selecția studenților din anii terminali, din ciclul de formare inițială, care manifesta aptitudini reale pentru cercetare științifică și învățământ superior și angrenarea acestora în activități de cercetare specifice, în mod deosebit în cadrul realizării proiectului de diploma;
 - orientarea studenților selectați, după absolvire, spre cursuri de master și doctorat;
 - angajarea ca suplinitori a celor vizați, după absolvirea doctoratului, pentru perioade de 1-2 semestre. Titularizarea se va realiza conform legislației în vigoare, pe criterii de competență profesională și de compatibilitate între pregătirea profesională și domeniul postului.
 - Promovarea personalului didactic se va realiza fără discriminare, după criterii de competență;
 - Promovarea se va realiza conform legislației în vigoare și a Regulamentului de Evaluare și Promovare a Personalului Didactic și de Cercetare al Universității din Bacău.
 - Se va urmări modul de actualizare a cursurilor și lucrărilor practice în funcție de tendințele de dezvoltare la disciplinele de predare.

2. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

Cercetarea științifică este cea mai importantă activitate a departamentului, deoarece are ponderea cea mai mare în clasificarea universităților și ierarhizarea programelor de studiu. De asemenea, rezultatele activităților de cercetare științifică stau la baza ierarhizării departamentului în cadrul facultății și a universității. În acest sens, obiectivele cele mai importante ce vor fi urmărite sunt:

- **Realizarea de colective** pe diferite domenii înguste de cercetare pentru a se evita disiparea resurselor și pentru obținerea unei vizibilități în cercetare pe anumite tematici;
- Se va încuraja publicarea de articole prin acordarea de facilități financiare și realizarea unui cadru de promovare și acordare a gradațiilor de merit care să țină cont de acest lucru;
- Degrevarea de anumite sarcini administrative a celor care publică articole ISI și diminuarea normelor didactice conform reglementărilor elaborate la nivel de departament;
- Sprijinirea cu taxa de publicare a articolelor valoroase din punct de vedere științific.
- Încurajarea membrilor departamentului în depunerea de granturi și proiecte de cercetare în regim de competiție prin realizarea de colective pe domenii de cercetare omogene și prin sprijinirea parteneriatului cu alte universități;

- 8
- Sprijinirea obținerii de contracte de cercetare din partea mediului economic local, zonal și regional;
 - Stimularea publicării de manuale universitare, note de curs, îndrumare de laborator și de proiectare prin sprijinirea publicării acestora;
 - Impunerea unui standard minimal privind existența de materiale publicate pentru fiecare disciplină de studiu.
 - Baza materială reprezintă o cerință obligatorie pentru activitatea de cercetare științifică;
 - Toate fondurile financiare identificate și disponibile vor fi orientate cu precădere spre modernizarea bazei materiale necesare cercetării științifice. Fiecare cadru didactic va beneficia, în totalitate, de fondurile obținute prin efort propriu (contracte de cercetare, expertiză, consultanță, sponsorizări etc.).

I N T O C M I T

Sl. dr. ing. Eugen HERGHELEGIU