



Nr. 279 / 18.03.2026

Aprobat în CF din 18.03.2026

RAPORT PRIVIND ANALIZA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE PENTRU ANUL 2025

Conducerea Facultății de Științe Economice, prin politica în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilitate socială, organizează, controlează și alocă resurse pentru menținerea și îmbunătățirea continuă a Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională și responsabilitate socială). Respectarea și îndeplinirea cerințelor specifice Sistemului Integrat de Management (SIM) contribuie la îmbunătățirea continuă a calității serviciilor din facultate.

Prezentul raport își propune să prezinte stadiul de documentare și implementare a SIM în cadrul Facultății de Științe Economice. Analiza conduce la evaluarea oportunităților privind îmbunătățirea și stabilirea schimbărilor necesare în SIM adoptat. Obiectivele Facultății de Științe Economice în domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2025 și indicatorii de performanță corespunzători (nr. 293/31.03.2025) au fost aprobate în ședința Consiliului facultății din data de 02.04.2025 și au fost aduse la cunoștință tuturor cadrelor didactice din facultate (postare pe site).

În continuare este prezentat modul de realizare a obiectivelor propuse pentru anul 2025.

I. ACȚIUNI DE URMĂRIRE DE LA ANALIZA DE MANAGEMENT ANTERIOARĂ

Recomandările de la analiza de management anterioară au stat la baza realizării programului de acțiuni stabilite la analiza SIM efectuată de conducere. Astfel, referindu-ne la măsurile propuse s-a constatat că:

- ✓ în ceea ce privește monitorizarea continuă a cerințelor legislative și de reglementare aplicabile și asigurarea conformării cu aceste cerințe, precum și monitorizarea continuă a celorlalte aspecte externe și interne relevante pentru direcția strategică a facultății, au fost realizate, în mod permanent, de către persoanele responsabile;
- ✓ posturile didactice au fost constituite conform standardelor și eficienței economice a programelor de studii;
- ✓ în ceea ce privește rezultatele activității de cercetare, obiectivele propuse au fost realizate sau chiar depășite din perspectiva: articolelor ISI, lucrărilor publicate în reviste și volume ale conferințelor neindexate, comunicărilor la conferințe, însă nerealizate în ceea ce privește: numărul de articole BDI și cărțile publicate;
- ✓ a fost organizată sesiunea de comunicări științifice studențești „Economia contemporană și realitățile românești”, Ediția a X-a, 15-16 mai 2025, precum și conferința "Contemporary Economy and Romanian Realities", ediția a XVII-a, 24 noiembrie 2025;
- ✓ au fost atrase venituri suplimentare din contracte de cercetare-dezvoltare, în anul 2025 fiind depășite obiectivele propuse din perspectiva numărului contractelor / proiectelor de cercetare / dezvoltare la care au participat cadre didactice din facultate.

II. MODIFICĂRI ÎN ASPECTELE EXTERNE ȘI INTERNE CARE SUNT RELEVANTE PENTRU SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Pentru implementarea și îmbunătățirea SIM în cadrul Facultății de Științe Economice sunt monitorizate continuu modificările legislative (lista cerințelor legale este actualizată ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale) precum și cele ale procedurilor, regulamentelor sau altor documente proprii ale universității care reglementează procesele derulate la nivel de facultate, pentru asigurarea conformării cu acestea. Sunt, de asemenea, realizate instruirii cu personalul care urmează să aplice respectivele modificări.

Planurile de învățământ au fost modificate în concordanță cu modificările legislative, cu respectarea recomandărilor A.R.A.C.I.S.

Fișele disciplinelor au fost analizate și îmbunătățite, în concordanță cu cerințele procesului de modernizare a învățământului superior, corelat cu așteptările angajatorilor cu privire la cunoștințele de specialitate ale viitorilor absolvenți / angajați, identificate în urma diverselor întâlnirilor cu mediul de afaceri.

III. INFORMAȚII DESPRE PERFORMANȚA ȘI EFICACITATEA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT, INCLUSIV TENDINȚELE REFERITOARE LA:

3.1. Satisfacția clientului și feedback-ul de la părțile interesate relevante

Prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, au fost realizate anchete privind:

- Raport privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2024 (nr. 9864/23.06.2025), pentru studii de licență, disponibil pe site-ul https://www.ub.ro/storage/1750739462Raport_insertie_pm_licent%C4%83_2024.pdf;
- Raportul privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților cursurilor masterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2024 (nr. 12272/23.07.2025), disponibil pe site-ul https://www.ub.ro/storage/1753350044Raport_final_Gr_insertie_pm_master_2024.pdf;
- Studiul privind gradul de satisfacție al studenților Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite în anul universitar 2024-2025 (nr. 15645/08.09.2025), disponibil pe site-ul https://www.ub.ro/storage/1758524779Studiu_servicii_2024-2025.pdf;
- Studiul privind gradul de satisfacție al studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale în anul universitar 2024-2025 (nr. 17142/22.09.2025) disponibil pe site-ul https://www.ub.ro/storage/1759128515Studiu_calitatea_dezvolt%C4%83rii_-2024-2025.pdf;
- Studiul privind gradul de satisfacție al absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de tehnologiile didactice utilizate în procesul de învățământ în anul universitar 2024-2025 (nr. 22166/06.11.2025), disponibil pe site-ul https://www.ub.ro/storage/1763620648Studiu_tehnologii_2025.pdf;
- Raportul privind gradul de ocupare a programelor masterale de către absolvenții Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2024 (nr. 7729/13.05.2025), disponibil pe site-ul https://www.ub.ro/storage/1748924807Grad_ocupare_programe_masterale-promo%C8%9Bia_2024.pdf.

fiind prezentate informații cu referire la toate facultățile universității, deci și la Facultatea de Științe Economice.

3.2. Măsura în care au fost îndeplinite obiectivele propuse la nivelul Facultății de Științe Economice pentru anul 2025

Obiectivul 1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR EN ISO 45001:2023 , SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018	
Indicator de performanță planificat: Recertificarea sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	
Activitatea	Grad de realizare
1.1. Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul facultății și departamentelor	îndeplinit Obiectivele Facultății de Științe Economice în domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2025 și indicatorii de performanță corespunzători (nr. 293 / 31.03.2025, aprobat în Consiliul facultății din 02.04.2025); Obiectivele Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară în domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2025 și indicatorii de performanță corespunzători (nr. 292/31.03.2025 aprobat în Ședința de Departament din data de 31.03.2025); Obiectivele Departamentului Marketing și Management în domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2025 și indicatorii de performanță corespunzători (nr. 291/31.03.2025 aprobat în Ședința de Departament din data de 02.04.2025).
1.2. Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul departamentelor	îndeplinit Au fost identificate și evaluate riscurile la nivelul departamentelor, riscuri care se regăsesc în registrul riscurilor.
1.3. Elaborarea registrului riscurilor la nivelul departamentelor	îndeplinit Registrul riscurilor al Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico Financiară (nr. 7321/08.05.2025); Registrul riscurilor al Departamentului Marketing și Management (nr. 7322/ 08.05.2025);

1.4.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pe anul 2025	îndeplinit Raport privind analiza sistemului integrat de management al Facultății de Științe Economice pentru anul 2025 (nr. 279 /18.03.2026, aprobat în Consiliul Facultății din data 18.03.2026); Stadiul îndeplinirii obiectivelor SIM la nivelul Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară pentru anul 2025 (nr. 260/17.03.2026, aprobat în ședința de Departament din data de 17.03.2026); Stadiul îndeplinirii obiectivelor SIM la nivelul Departamentului Marketing și Management pentru anul 2025 (nr. 273 /18.03.2026, aprobat în ședința de Departament din data de 18.03.2026).
------	--	---

Obiectivul 2. Asigurarea unei oferte educaționale la toate nivelurile ISCED, precum și în domeniul formării continue și a altor tipuri de educație

Activitatea		Grad de realizare
2.1.	Realizarea de studii, împreună cu angajatorii, pentru actualizarea programelor de studii existente la nivel de facultate / lansarea de noi programe de studii universitare, postuniversitare, de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii <i>Indicator de performanță planificat:</i> Cel puțin un workshop la nivel de facultate, împreună cu angajatorii, pentru identificarea cerințelor pieței muncii	îndeplinit În data de 17 iulie 2025, a avut loc o întâlnire între membrii celor două departamente ale Facultății de Științe Economice cu reprezentanții unor potențiali angajatori, în urma căreia au existat unele propuneri de modificări ale planurilor de învățământ și ale unor fișe de disciplină, ce au avut în vedere, printre altele: ultimele tendințe existente în practica economică și punerea accentului pe cunoștințe necesare economiștilor, viitorilor noștri absolvenți, necesitatea adaptării competențelor dobândite prin fiecare program de studii la Competențele din clasificarea ESCO, necesitatea asigurării rezultatelor învățării stabilite de ARACIS.
2.2.	Dezvoltarea învățământului universitar de doctorat prin înființarea de noi școli doctorale sau obținerea atestatului de abilitare de cât mai mulți colegi. Domeniul: Marketing (abilitare, 1 cadru didactic) <i>Indicator de performanță planificat:</i> Depunere dosare la CNATDCU în vederea acreditării/ obținerii abilitării	parțial îndeplinit A fost demarat procesul de obținere a atestatului de abilitare.
2.3.	2.3.1. Acreditarea/ reevaluarea în vederea acreditării/ menținerii acreditării programelor de studii universitare de licență: - Administrarea afacerilor, IF, 100 locuri; - Marketing, ID, 75 locuri <i>Indicator de performanță planificat:</i> Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	îndeplinit În decembrie 2025, a fost depus dosarul la ARACIS în vederea evaluării periodice a programului de studiu AA IF. În luna noiembrie 2025, a fost demarat procesul de completare a dosarul la ARACIS în vederea evaluării periodice a programului de studiu MK ID.
	2.3.2. Organizarea cursurilor de formare continuă la nivel postuniversitar autorizate, la cererea potențialilor beneficiari: - Marketing și management în educație; - Marketing și management în administrația publică	parțial îndeplinit Sunt autorizate două programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă - Marketing și management în administrația publică și Marketing și management în educație. Acestea nu s-au organizat în anul 2025 întrucât nu s-au înregistrat solicitări.

Obiectivul 3. Actualizarea permanentă a programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele și cerințele naționale și internaționale

Activitatea		Grad de realizare
3.1.	3.1.1. Actualizarea planurilor de	îndeplinit

	învățământ, în conformitate cu bunele practici naționale și internaționale și legislația națională în domeniu, pentru toate programele de studii 3.1.2. Adaptarea fișelor disciplinelor la competențele cerute de angajatori și la rezultatele învățării urmărite de universitate pentru asigurarea actului calitativ al procesului de educație și formare <i>Indicator de performanță planificat:</i> Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate >50%	Planurile de învățământ au fost întocmite respectând recomandările A.R.A.C.I.S. pe domenii. Fișele disciplinelor au fost analizate și îmbunătățite, în concordanță cu cerințele procesului de modernizare a învățământului superior, corelat cu așteptările angajatorilor cu privire la cunoștințele de specialitate ale viitorilor absolvenți / angajați. Conform Studiului realizat de Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră privind gradul de satisfacție al studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale în anul universitar 2024-2025 (raport nr. 17142/22.09.2025), 96,81% dintre studenții anchetati de la Facultatea de Științe Economice, de la programele de studii de licență și master, apreciază gradul de satisfacție în raport cu calitatea dezvoltării personale și profesionale ca fiind excelent (32,98%), foarte bun (32,98%), bun (19,15%) și satisfăcător (11,70%).						
3.2.	3.2.1. Creșterea creativității actului de predare și evaluare pentru ca disciplinele de studiu să devină cât mai atractive pentru studenți; realizarea unor lucrări aplicative cu caracter cât mai inovativ pentru a asigura însușirea deprinderilor și abilităților practice necesare unui specialist modern 3.2.2. Digitalizarea procesului de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la noile tehnologii digitale și nevoi ale studenților și angajatorilor 3.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ - peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite 3.2.4. Utilizarea inteligenței artificiale și a mijloacelor de comunicare și multimedia moderne pentru a se asigura un acces permanent și rapid al studenților la materialele didactice, bibliografie și o comunicare facilă între profesor și student <i>Indicator de performanță planificat:</i>	parțial îndeplinit În funcție de specificul disciplinei, cadrele didactice ale Facultății de Științe Economice au folosit diverse tehnologii moderne de predare-învățare. Toate cadrele didactice, precum și studenții Facultății au conturi active pe platforma Teams. Toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ ale programelor de studii ale Facultății de Științe Economice dispun de materiale didactice în format tipărit și/sau electronic. Indicatorii de performanță planificați sunt îndepliniți parțial (Tabelul nr. 1).						
		<table> <tr> <th rowspan="2">Tabelul 1</th><th colspan="2">Grad de realizare</th></tr> <tr> <th>2024</th><th>2025</th></tr> </table>	Tabelul 1	Grad de realizare		2024	2025	
Tabelul 1	Grad de realizare							
	2024	2025						
1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-III și 70% anul I		<table> <tr> <td>Facultatea de Științe Economice (inclusiv IDIFR)</td><td>89,79% (I) 87,71% (II-III)</td><td>87,45% (I) 90,55% (II-III)</td></tr> <tr> <td>CIG IFR + MKID</td><td>86,13% (I) 87,50% (II-III)</td><td>82,98% (I) 92,79% (II-III)</td></tr> </table>	Facultatea de Științe Economice (inclusiv IDIFR)	89,79% (I) 87,71% (II-III)	87,45% (I) 90,55% (II-III)	CIG IFR + MKID	86,13% (I) 87,50% (II-III)	82,98% (I) 92,79% (II-III)
Facultatea de Științe Economice (inclusiv IDIFR)	89,79% (I) 87,71% (II-III)	87,45% (I) 90,55% (II-III)						
CIG IFR + MKID	86,13% (I) 87,50% (II-III)	82,98% (I) 92,79% (II-III)						
2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți		<table> <tr> <td>Facultatea de Științe Economice (inclusiv IDIFR)</td><td>46,59%</td><td>62,48%</td></tr> <tr> <td>CIG IFR + MK ID</td><td>40,72%</td><td>55,24%</td></tr> </table>	Facultatea de Științe Economice (inclusiv IDIFR)	46,59%	62,48%	CIG IFR + MK ID	40,72%	55,24%
Facultatea de Științe Economice (inclusiv IDIFR)	46,59%	62,48%						
CIG IFR + MK ID	40,72%	55,24%						
3. Promovabilitate examene finalizare > 90%		<table> <tr> <td>Facultatea de Științe Economice (inclusiv IDIFR)</td><td>100%</td><td>100%</td></tr> <tr> <td>CIG IFR + MK ID</td><td>100%</td><td>100%</td></tr> </table>	Facultatea de Științe Economice (inclusiv IDIFR)	100%	100%	CIG IFR + MK ID	100%	100%
Facultatea de Științe Economice (inclusiv IDIFR)	100%	100%						
CIG IFR + MK ID	100%	100%						
4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5% (licență + master)		<table> <tr> <td>Facultatea de Științe Economice (inclusiv IDIFR)</td><td>10,21%</td><td>12,26%</td></tr> <tr> <td>CIG IFR + MK ID</td><td>11,03%</td><td>17,02%</td></tr> </table>	Facultatea de Științe Economice (inclusiv IDIFR)	10,21%	12,26%	CIG IFR + MK ID	11,03%	17,02%
Facultatea de Științe Economice (inclusiv IDIFR)	10,21%	12,26%						
CIG IFR + MK ID	11,03%	17,02%						

3.3.	3.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru modernizarea, mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor cu destinație didactică (săli de curs, amfiteatre, săli pentru seminare, proiecte, săli de sport, săli media etc.), dotarea informatică, echipamentele și dotările din cadrul laboratoarelor didactice și de cercetare, diversele materiale și utilități folosite în buna desfășurare a procesului didactic și de cercetare <i>Indicator de performanță planificat:</i> Spații didactice modernizate	îndeplinit În vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate ale Facultății de Științe Economice, în anul 2025 s-au efectuat următoarele: - reparații, înlocuire , recondiționare scaune sala C 214 (14318 lei); - înlocuire și întreținere aparate de aer condiționat C 217 (18537 lei).
	3.3.2. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale prin realizarea de proiecte naționale, europene și acțiuni de sponsorizare din mediul de afaceri <i>Indicator de performanță planificat:</i> Proiecte naționale/ europene, Sponsorizări	îndeplinit În anul 2025, prin intermediul proiectului CNFIS-FDI-2025-F-0483 „Creșterea performanței activităților de cercetare, dezvoltare și inovare din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău prin cooperare națională și internațională” (acronim: Connect-UBc), s-au realizat achiziții care au contribuit la dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a facultății, prin dotarea cu software de specialitate și dispozitive suport pentru activități didactice și științifice.
	3.3.3. Înnoirea și diversificarea materialelor didactice, pe baza planurilor anuale întocmite la nivelul fiecărui departament, cu fonduri de la facultate - achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale <i>Indicator de performanță planificat:</i> Creșterea volumului de achiziții, la nivelul facultății, față de anul anterior	îndeplinit În anul 2025, au fost realizate abonamente la un număr de 18 publicații de specialitate, dintre care 8 reviste străine și 10 românești, în scădere față de anul precedent, când au fost realizate abonamente la 24 publicații (16 românești și 8 străine). În plus au fost achiziționate un număr de 14 titluri de cărți de specialitate în cadrul unui proiect CNFIS-FDI. Acest efectiv este completat de un număr semnificativ de publicații străine și românești, precum și cărți de specialitate, accesibile online prin intermediul bazelor de date oferite prin programul național ANELIS, care acoperă recomandările bibliografice ale disciplinelor din planurile de învățământ. Printre bazele de date ce pot fi accesate prin programul ANELIS enumerăm: SpringerLink Journals, Web of Science Core Collection, Scopus, Elsevier.
3.4.	3.4.1. Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini prin: oferta de programe de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare <i>Indicator de performanță planificat:</i> Creșterea numărului de studenți străini față de anul anterior	neîndeplinit În anul 2025, nu a venit în stagiul Erasmus+ / alte programe internaționale niciun student străin.
	3.4.2. Facilitarea creșterii numărului de studenți și cadre didactice din facultate care să beneficieze de mobilități de studiu la universitățile din străinătate <i>Indicator de performanță planificat:</i> Menținerea numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa, față anul anterior; Cel puțin 1 cadru didactic care participă la stagii în străinătate	îndeplinit În cursul anului 2025, 7 studenți (de la programele de studii MK și MCA) au fost plecați în stagii de studii Erasmus+, la: IMC University of Applied Sciences Krems (1 student MK-IF), Artevelde University of Applied Sciences – Ghent (2 studenți MCA), Technical University of Ostrava (2 studenți MK-IF, 1 student MK-ID, 1 student MCA). În cursul anului 2025, 1 cadru didactic a participat la stagii în străinătate, la: IMC University of Applied Sciences Krems și Technical University of Ostrava.

3.4.3. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la Facultatea de Științe Economice, instruirea prin activități non-formale și informale) <i>Indicator de performanță planificat:</i> Minim 1 profesor incoming. Minim 1 prelegere invitată	neîndeplinit Eforturile de internaționalizare a procesului de învățământ realizate în anii precedenți și-au făcut simțite efectele și în anul 2025, continuând procesul de colaborare cu universitățile partenere din cadrul programului Erasmus+. De asemenea, a continuat colaborarea cadrelor didactice din facultate cu cadre didactice din universități din străinătate și care s-au concretizat în articole ISI. În anul 2025, niciun profesor de la universități din străinătate nu a efectuat stagii și nu a susținut prelegeri invitate în cadrul facultății.
---	---

Obiectivul 4. Încurajarea și sprijinirea activităților de cercetare științifică	
Activitatea	Grad de realizare
4.1. Intensificarea publicării de articole în reviste științifice cu vizibilitate internațională, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a publicării de cărți și monografii în edituri recunoscute, din țară și din străinătate, prin finanțarea acestei activități și din resursele Facultății/ Universității <i>Indicator de performanță planificat:</i> Publicarea a 25 articole indexate BDI; prezentarea a 12 lucrări la manifestări științifice; publicarea unui număr de 5 cărți (cărți științifice, cursuri universitare, caiete de seminar)	îndeplinit parțial Realizările științifice ale colectivului de cadre didactice al facultății s-au concretizat, în anul 2025, în: - 5 articole ISI și 2 articole BDI, - 27 lucrări publicate în reviste neindexate; - 3 cărți (cărți științifice, cursuri universitare), 772 pagini (499 pagini ale autorilor din FSE); - 21 lucrări la manifestări științifice. În consecință, comparativ cu activitatea planificată pentru anul 2025, se constată că obiectivele propuse au fost realizate sau chiar depășite din perspectiva: articolelor ISI (+5 articole), lucrărilor publicate în reviste neindexate (+27 articole), comunicărilor la conferințe (+9 comunicări), însă nerealizate în ceea ce privește: numărul de articole BDI (-23 articole) și cărțile publicate (-2).
4.2. 4.2.1. Realizarea de colaborări inter/transdisciplinare la proiecte/granturi și programe naționale și internaționale <i>Indicator de performanță planificat:</i> 1 colaborare inter/transdisciplinară la proiecte/granturi și programe naționale și internaționale cu alte facultăți din universitate	îndeplinit În cursul anului 2025, cadre didactice din facultate au fost implicate în derularea a 3 proiecte derulate la nivelul universității, care au presupus colaborări inter/transdisciplinare cu cadre didactice din alte facultăți.
4.2.2. Implicarea agenților economici din mediul economico-social, pe baze contractuale, în realizarea de parteneriate în scopul derulării de proiecte de cercetare științifică și tehnologică <i>Indicator de performanță planificat:</i> 1 contract de cercetare, expertiză, consultanță realizat în parteneriat cu mediul de afaceri	neîndeplinit
4.2.3. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale facultății <i>Indicator de performanță planificat:</i> Organizarea conferinței „Contemporary Economy and Romanian Realities”, 17th Edition, și a manifestării științifice studentești „Economia contemporană și realitățile românești”, ediția a X-a	îndeplinit A fost organizată sesiunea de comunicări științifice studentești „Economia contemporană și realitățile românești”, Ediția a X-a, 15-16 mai 2025. A fost organizată conferința "Contemporary Economy and Romanian Realities", ediția a XVII-a, 24 noiembrie 2025.
4.3. 4.3.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești din facultate <i>Indicator de performanță planificat:</i> Cel puțin un cerc științific studentesc activ sau o manifestare științifică studentască	îndeplinit În cursul anului 2025, la nivelul facultății, au funcționat două cercuri științifice studentești: „Cercetări de marketing” (organizat la nivelul Departamentului Marketing și Management) și „Fiscalitatea în sprijinul

		întreprinzătorului – o provocare pentru profesionistul contabil” (organizat la nivelul Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară). De asemenea, a fost organizată Sesiunea de comunicări științifice studențești “Economia contemporană și realitățile românești”, Ediția a X-a, (15-16 mai 2025).
4.3.2. Sprijinirea și încurajarea studenților pentru a participa la școli de vară, sesiuni științifice naționale și internaționale, concursuri studențești	<i>Indicator de performanță planificat:</i> Participarea studenților la școli de vară, sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești	îndeplinit În cursul anului 2025, studenții Facultății de Științe Economice au participat la: - sesiunea de comunicări științifice studențești “Economia contemporană și realitățile românești” (mai 2025) și manifestarea științifică organizată de către Societatea Antreprenorială Studențească (SAS) a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (mai 2025); - activitățile cercurilor științifice studențești: „Fiscalitatea în sprijinul întreprinzătorului – o provocare pentru profesionistul contabil” și „Cercetări de marketing”; - workshopul „Citirea chipului ca instrument în negociere” la care au participat studenții de la programele de studii AA anul III și MK IF anul III (conform Protocolului încheiat în noiembrie 2025, între Facultatea de Științe Economice și Face Master Vision Education S.R.L. Bacău).

Obiectivul 5. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții		
Activitatea		Grad de realizare
5.1.	5.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de facultate <i>Indicator de performanță planificat:</i> Reprezentanți ai studenților în Consiliul Facultății	îndeplinit Din Consiliul Facultății de Științe Economice fac parte trei reprezentanți ai studenților. Componenta CF este afișată și pe site-ul Facultății https://www.ub.ro/fsec/conducerea-facultatii
	5.1.2. Participarea studenților la evaluarea cadrelor didactice <i>Indicator de performanță planificat:</i> Realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți	îndeplinit Conform prevederilor PO 05 ed.11 Procesul de evaluare a cadrelor didactice, evaluarea cadrelor didactice se realizează semestrial, de către un număr reprezentativ de studenți. Studenții, care au optat pentru a face evaluarea, completează formulare ce cuprind atât criterii de evaluare a disciplinelor de studiu cât și a cadrelor didactice.
5.2.	5.2.1. Bază didactică adecvată - spații didactice, de cercetare etc.	îndeplinit Facultatea de Științe Economice dispune de spații de învățământ (săli de curs, săli de seminare și laboratoare de specialitate) adecvate desfășurării corespunzătoare a activității didactice prevăzute în planul de învățământ și a activității de cercetare aferente.
	5.2.2. Asigurarea de facilități și locuri pentru practica de specialitate <i>Indicator de performanță planificat:</i> Contracte de colaborare/ protocoale încheiate cu agenții economici în vederea realizării practicii de specialitate	îndeplinit Practica de specialitate a studenților se realizează în baza Convenției de practică încheiată între universitate/facultate, partenerul de practică (organizația la care studentul face practică) și student, existând câte o convenție pentru fiecare student care a efectuat stagiul de practică.
5.3.	5.3.1. Asigurarea spațiilor de cazare confortabile studenților în căminele universității <i>Indicator de performanță planificat:</i> Implicarea studenților în activitatea de repartizare a acestora în cămine	îndeplinit Conform Regulamentului de cazare în căminele studențești ale Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, acordarea dreptului de cazare s-a realizat de către o Comisie de cazare stabilită la nivelul Facultății, din care face parte și un reprezentant al studenților în Consiliul Facultății / membru al Ligii studențești.

5.3.2. Asigurarea de locuri în taberele studențești <i>Indicator de performanță planificat:</i> Implicarea studenților în selectarea participanților în taberele studențești; Locuri în taberele studențești	îndeplinit Conform Ordinului ministrului familiei, tineretului și egalității de șanse nr. 25191 din 19.12.2024 pentru aprobarea Metodologiei privind organizarea taberelor studențești, la nivelul Facultății s-a stabilit o Comisie de selecție a studenților beneficiari, din care face parte și un reprezentant al studenților în Consiliul Facultății/membru al Ligii studențești. În anul 2025, pentru studenții Facultății de Științe Economice au fost asigurate 6 locuri în taberele de vară.
5.3.3. Sprijinirea studenților cu nevoi speciale prin asigurarea accesului și la activitățile extracurriculare	îndeplinit Universitatea/facultatea oferă servicii și resurse adaptate necesităților studenților cu cerințe educaționale speciale/dizabilități. Corpurile de clădire sunt prevăzute cu rampe de acces la exterior, iar secretariatul facultății dispune de cărucioare rulante și rampe mobile, în vederea facilitării accesului la activitățile didactice. La intrarea principală în Campusul Mărășești este amplasată o hartă tactilă în sistem Braille, accesul la aceasta, precum și la Registratura universității, fiind asigurat prin pavaj tactil. În interiorul campusului sunt amenajate și marcate locuri de parcare destinate persoanelor cu dizabilități, amplasate în proximitatea clădirilor. De asemenea, un nou cămin studențesc, situat în Campusul Spiru Haret, a fost dat în folosință în anul 2024, oferind 192 de locuri de cazare, distribuite în 94 de camere duble și 4 camere adaptate pentru persoane cu dizabilități. În 2025, 1 student de la MK IF anul I cu nevoi speciale a participat la activitățile Societății Antreprenoriale Studențești SAS-UBc.
5.3.4. Acordarea de burse de performanță studenților cu rezultate bune la învățătură; sprijinirea financiară a studenților cu probleme sociale – burse sociale și sprijin material <i>Indicator de performanță planificat:</i> urse acordate/ sprijin material	îndeplinit Pentru studenții cu rezultate bune la învățătură, la nivelul Facultății de Științe Economice, în anul universitar 2024-2025, au fost acordate 74 burse de performanță și 87 burse sociale.

Obiectivul 6. Îmbunătățirea relațiilor cu mediul economico-social	
Activitatea	Grad de realizare
6.1. 6.1.1. Cooptarea mediului privat în activitățile de cercetare, asistență etc. <i>Indicator de performanță planificat:</i> Cel puțin 1 acord de colaborare tehnico-științifică cu mediul economic/ cultural/ social la nivel de facultate	îndeplinit În anul 2025 au fost încheiate următoarele: - Act adițional la Protocolul încheiat cu CECCAR privind echivalarea programului de studii universitare de masterat, cu examenul de admitere la stagiu în vederea obținerii calității de expert contabil pentru absolvenții masteratului, persoane cu studii superioare economice (2025). - Acord de parteneriat pentru organizarea Concursului regional pe teme economice „Ion Ionescu de la Brad” 2025. - Protocol încheiat între Facultatea de Științe Economice și Asociația „Victoria Tarcău” Piatra Neamț privind realizarea în parteneriat a următoarelor activități: susținerea studenților de la Facultatea de Științe Economice, programul de studii de MK ID, anul III, în desfășurarea Campaniei sociale ”O zi cât o poveste”;

		- Protocol încheiat între Facultatea de Științe Economice și Face Master Vision Education S.R.L. Bacău, privind realizarea în parteneriat a următoarelor activități: workshop „Citirea chipului ca instrument în negociere”.
	6.1.2. Colaborarea cu mediul economico-financiar, firmele și organizațiile publice în ceea ce privește încheierea unor protocoale de practică pentru studenți și pentru programe de Internship <i>Indicator de performanță planificat:</i> Cel puțin un acord încheiat la nivel de facultate	îndeplinit În anul 2025 au fost încheiate următoarele: - Protocol încheiat între Facultatea de Științe Economice și Societatea Infinity Consulting S.R.L.; - Protocol încheiat între Facultatea de Științe Economice și Societatea Ely-Contab S.R.L. Bacău; - Protocol încheiat între Facultatea de Științe Economice și Direcția Județeană de Statistică; - Protocol încheiat între Facultatea de Științe Economice și Societatea Auto Moto Invest S.R.L. Bacău;
6.2.	Atragerea managerilor și specialiștilor de la firmele din zonă ca membri de onoare în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică sau suplinirea la plata cu ora a unor discipline <i>Indicator de performanță planificat:</i> Manageri/specialiști în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică sau suplinirea la plata cu ora a unor discipline	îndeplinit La nivelul Facultății de Științe Economice, dintre cadrele didactice care desfășoară activități la programele de studii de licență și master ale Facultății, au fost atrași 6 manageri/specialiști de la firmele/instituțiile din zonă pentru suplinirea la plata cu ora a unor discipline.
6.3.	Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare <i>Indicator de performanță planificat:</i> Cel puțin 1 acțiune la nivel de facultate	îndeplinit În data de 12 aprilie 2025, Facultatea de Științe Economice în colaborare cu: Colegiul Economic „Ion Ghica” Bacău, Liceul „Vasile Conta” Țirgu Neamț, Colegiul Economic „Mihail Kogălniceanu” Focșani, Liceul Teoretic „Mihai Eminescu” Bârlad, Liceul Tehnologic „Joannes Kajoni” Miercurea Ciuc și Colegiul Național de Agricultură și Economie Tecuci au organizat etapa finală a Concursului regional pe teme economice „Ion Ionescu de la Brad”, eveniment ce a avut ca scop principal promovarea excelenței în educație, precum și a parteneriatului educațional, prin intensificarea colaborării dintre învățământul economic universitar băcăuan și cel preuniversitar de la nivel zonal. De asemenea, Universitatea a organizat, în perioada 23–27 iunie 2025, Școala de vară „Responsabilitate față de viitorul nostru”, ediția 2025, în cadrul căreia Facultatea de Științe Economice a desfășurat activitatea „Mesajul publicitar – între intenție și percepție”. La această activitate au participat elevi de la licee din județul Bacău.
6.4.	Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate, solicitate de mediul economico-social	îndeplinit În data de 26 noiembrie 2025, a avut loc o întâlnire în cadrul Centrului de Cercetare Studii și Cercetări Economice (SCECO) al Facultății de Științe Economice, care a avut-o ca invitată pe dna. Ec. Ana-Maria Ceaunaș, Expert contabil și Consultant fiscal. Tema întâlnirii: „Digitalizarea fiscalității, automatizarea în contabilitate și alte provocări în domeniul financiar-contabil”. De asemenea, în data de 03 decembrie 2025, Facultatea de Științe Economice a fost gazda unui eveniment, realizat în colaborare cu Agenția Națională de Administrare Fiscală (ANAF), cu ocazia căruia studenții au avut oportunitatea de a participa la prezentarea

		„Educația fiscală pentru viitorul tău”. Evenimentul se înscrie într-o serie de prezentări pe care ANAF le derulează în colaborare cu universități din România.
--	--	--

Obiectivul 7. Sustenabilitate și capacitate instituțională		
Activitatea		Grad de realizare
7.1.	7.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Facultății <i>Indicator de performanță planificat:</i> Documente elaborate/ revizuite	îndeplinit Anual sau ori de câte ori este necesar, sunt elaborate sau revizuite metodologiile de la nivel de facultate, ținând cont de modificările legislative și de condițiile concrete de aplicare.
	7.1.2. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor prin postarea, pe site-ul Facultății, a tuturor documentelor cu caracter public, prevăzute în legislația în vigoare <i>Indicator de performanță planificat:</i> Postare pe site a documentelor cu caracter public	îndeplinit Pe site-ul facultății sunt publicate toate documentele cu caracter public (a se vedea site-ul facultății: http://www.ub.ro/fsec/ secțiunea Documente).

Obiectivul 8. Internaționalizare		
Activitatea		Grad de realizare
8.1.	Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri sau proiecte de cercetare <i>Indicator de performanță planificat:</i> Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate	îndeplinit Din comitetul științific al revistei „Studies and Scientific Researches. Economics Edition”, editată de Facultatea de Științe Economice, fac parte mai multe personalități științifice din străinătate (cadre didactice), aceștia aducându-și, astfel, aportul la recenzarea lucrărilor științifice publicate.

Obiectivul 9. Îmbunătățirea managementului resurselor		
Activitatea		Grad de realizare
9.1.	9.1.1. Asigurarea cu cadre didactice ce au titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS 9.1.2. Creșterea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice 9.1.3. Stabilirea fișei postului pentru tot personalul Facultății, în concordanță cu legislația națională în vigoare, cu delimitarea clară a atribuțiilor, responsabilităților și a modului de evaluare a gradului de îndeplinire a acestora, în vederea identificării și recompensării meritului profesional	îndeplinit Conform Rapoartelor finale de evaluare internă pe programele de studii de licență și master ale Facultății, întocmite în anul 2025, sunt asigurate cadre didactice ce au titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS. Personalul didactic titular al celor două departamente gestionate de Facultate este format din: 2 profesori, 6 conferențieri și 10 lectori. De asemenea, este asigurat necesarul de personal administrativ pentru buna funcționare a facultății. Pentru fiecare membru al celor două departamente este întocmită o fișă cu delimitarea clară a atribuțiilor, responsabilităților și a modului de evaluare a gradului de îndeplinire a acestora.
	9.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la nivel de facultate, departamente 9.2.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, proiecte de cercetare etc. <i>Indicator de performanță planificat:</i> Sume atrase	îndeplinit Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 la nivelul Facultății (nr. 424/14.05.2025); Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 pe departamente și programe de studii: DCAAEF nr. 425/14.05.2025; DMM nr. 426/14.05.2025; CIG IFR nr. 429/15.05.2025; MK ID nr. 430/15.05.2025. îndeplinit În anul 2025, au fost realizate venituri suplimentare din sponsorizări (5000 lei) și închiriere spații (150 lei).

	9.2.3. Realizarea unor analize periodice privind sustenabilitatea financiară a facultății, departamentelor	îndeplinit Periodic, în ședințele CF precum și în ședințele de departament se discută / analizează situația financiară a facultății / departamentelor.
9.3.	Identificarea de fonduri financiare pentru mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor didactice, a laboratoarelor de cercetare, spațiilor administrative <i>Indicator de performanță planificat:</i> Fonduri alocate	îndeplinit În anul 2025, la nivelul Facultății s-au efectuat: reparații, înlocuire, recondiționare scaune sala C 214 (14318 lei); înlocuire și întreținere aparate de aer condiționat C 217 (18537 lei).
9.4.	Asigurarea de abonamente la bazele de date științifice internaționale <i>Indicator de performanță planificat:</i> Abonamente baze de date științifice	îndeplinit Biblioteca Universității oferă acces online la cele mai importante baze de date științifice oferite de programul național ANELIS și de ROMDIDAC S.A. Printre bazele de date ce se pot accesa se numără: Emerald, ScienceDirect, SpringerLink, Scopus, PROQUEST Academic Research Library, Web of Science Core Collection.

Obiectivul 10. Responsabilitatea socială		
Activitatea		Grad de realizare
10.1.	10.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare <i>Indicator de performanță planificat:</i> Cel puțin 1 participare a facultății la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.)	îndeplinit În 2025 s-au derulat: - Campania socială „O zi cât o poveste” iunie 2025 realizată de studenții de la programul de studii MK ID anul III (conform Protocol încheiat între Facultatea de Științe Economice și Liceul tehnologic „Georgeta J. Canciov” Parincea jud. Bacău, respectiv Protocol încheiat între Facultatea de Științe Economice și Asociația „Victoria Tarcău” Piatra Neamț), sub egida o zi de educație prin bucurie și incluziune pentru 150 copii din comuna Pâncești. Campania a fost inițiată în cadrul disciplinei Marketing Social-Politic; - Campania socială „Tare aș ajuta un copil”, ediția a XI-a, care a avut scopul de a sprijini persoane defavorizate din comuna Pâncești, realizată de studenții Facultății de Științe Economice, programul Marketing-IF, anul III. Campania a fost inițiată în cadrul disciplinei Marketing Social-Politic; - Campania „Adoptă o scrisoare” ediția a II-a, decembrie 2025, realizată de studenții de la programul de studii MK ID anul I (conform Protocol încheiat între Facultatea de Științe Economice și Societatea studenților în medicină din București (SSMB)).
	10.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic <i>Indicator de performanță planificat:</i> Cel puțin 1 participare a facultății la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități	îndeplinit Menținerea legăturii / participare la întâlnirile organizate de Asociația Facultăților de Economie din România.

Obiectivul 11. Asigurarea avantajului competitiv		
Activitatea		Grad de realizare
11.1.	Actualizarea permanentă a site-ului universității și îmbunătățirea versiunilor în limba engleză și limba franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a facultății	îndeplinit Sunt actualizate în permanență informațiile de pe pagina web a facultății, în cele trei variante: - română (http://www.ub.ro/fsec/), - engleză (http://www.ub.ro/fsec/en/),

Indicator de performanță planificat: Actualizarea informațiilor de pe site-ul facultății – versiunile: română, engleză și franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a facultății	- franceză (http://www.ub.ro/fsec/fr/), precum și cele de pe pagina de Facebook a facultății (https://www.facebook.com/StiinteEconomiceBacau/).
---	---

Obiectivul 12. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care Universitatea a subscris		
Activitatea		Grad de realizare
12.1.	Identificarea cerințelor legale apărute în cursul anului 2025 Indicator de performanță planificat: Actualizarea listei cerințelor legale	îndeplinit Lista cerințelor legale este actualizată ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale.

3.3. Performanța proceselor și conformitatea produselor/serviciilor

3.3.1. Procesul educativ

Anual se realizează **evaluarea programelor de studii** în vederea verificării conformării cu prevederile legale în vigoare. Astfel, prin Comisia de evaluare și asigurarea calității din cadrul Facultății de Științe Economice, a fost realizată evaluarea programelor de studii pentru anul 2025. Toate programele de studii din cadrul Facultății de Științe Economice au îndeplinit criteriile de evaluare și au primit calificativul maxim de „Încredere” conform:

- Raportului privind evaluarea internă a programelor de studii de licență și master – învățământ cu frecvență, din cadrul Facultății de Științe Economice pentru anul 2025 (raport nr. 232/10.03.2025, aprobat de CF în ședința din 10.03.2025);
- Raportului privind autoevaluarea programelor de studii la nivelul DIDIFR pentru anul 2025 – pentru programele de studii de licență învățământ la distanță și învățământ cu frecvență redusă (raport nr. 3248/04.03.2025).

Anual se realizează **evaluarea cadrelor didactice** pe componenta didactică, cercetare și servicii aduse instituției și comunității. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți se face de două ori pe an, după fiecare sesiune încheiată, și anual de către colegi și de către management. Evaluarea serviciilor aduse instituției și comunității se face anual. Pentru anul universitar 2024-2025, au fost realizate: evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea de către colegi și evaluarea de către management (evaluarea activității desfășurate în cadrul departamentului și autoevaluarea serviciilor aduse instituției și comunității). Documentele rezultate sunt următoarele:

- Raport privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2024-2025, semestrul I, la Facultatea de Științe Economice (nr. 326 /02.04.2025, aprobat în Biroul Consiliului Facultății din data de 02.04.2025);
- Raport privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2024-2025, semestrul al II-lea, la Facultatea de Științe Economice (nr. 1284 /19.11.2025, aprobat în Consiliul Facultății în ședința din data de 19.11.2025);
- Raport privind evaluarea cadrelor didactice pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2024-2025, la Facultatea de Științe Economice (nr. 1286 /19.11.2025, aprobat în Consiliul Facultății din data de 19.11.2025).

3.3.2. Procesul de cercetare

Evaluarea activității științifice desfășurată de către cadrele didactice se face pentru activitatea științifică certificată, conform *Regulamentului de autoevaluare a performanțelor în cercetare a cadrelor didactice de la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău* în vigoare.

Anual sunt elaborate rapoartele privind activitatea de cercetare și se analizează rezultatele cercetării la toate nivelurile: facultate, departamente.

Comparativ cu anul 2024, în anul 2025, activitatea de cercetare se prezintă, astfel:

- a crescut cu 3 numărul articolelor ISI (de la 2 articole în anul 2024, la 5 articole în anul 2025), dar a scăzut cu 5 numărul articolelor BDI publicate (de la 7 articole în anul 2024, la 2 articole în anul 2025);
- a scăzut numărul de proiecte de cercetare / dezvoltare derulate / coordonate la nivelul facultății sau al universității și în care s-au implicat cadre didactice din facultate (de la 6 în anul 2024, la 3 în anul 2025) și s-a menținut numărul propunerilor de proiecte depuse spre evaluare (1 propunere în ambii ani);
- a crescut numărul comunicărilor la conferințe (21 comunicări în anul 2025, față de nicio comunicare în 2024);
- au crescut cu 5 numărul de lucrări în reviste și volume ale conferințelor neindexate (27 lucrări în anul 2025, față de 22 în anul 2024);
- numărul cărților publicate a crescut de la 2 cărți în anul 2024, la 3 cărți în anul 2025.

3.4 Performanța în domeniul sănătății și securității în muncă

Pe linia de prevenire și stingerea incendiilor și a protecției civile și, respectiv, pe linia securității și sănătății în muncă, sunt realizate, de două ori pe an, instruirii ale membrilor departamentelor aferente Facultății de Științe Economice, conform planificărilor și tematicii stabilite.

3.5. Neconformități și acțiuni corective

În cadrul auditului intern efectuat în anul 2025 nu au fost identificate neconformități și nici nu au fost formulate observații.

3.6. Rezultatele monitorizării și măsurării

Monitorizarea și măsurarea a constat în:

- evaluarea stadiului realizării obiectivelor propuse (vezi pct. III.2 din prezentul raport);
- monitorizarea programelor de studii (vezi pct. III. 3.1 din prezentul raport)
- monitorizarea activității de cercetare (vezi pct. III. 4.1.2. din prezentul raport);
- măsurarea performanței studenților cu ocazia evaluărilor semestriale (sesiuni de verificări, colocvii, examene), precum și cu ocazia examenelor de finalizare (o serie de indicatori ce atestă performanța acestui proces sunt evidențiați în tabelul nr. 1);
- măsurarea performanței candidaților înscriși la admiterea la studii universitare de licență sau masterat se realizează prin intermediul probelor de concurs.

3.7. Îndeplinirea obligațiilor de conformare

Este asigurată conformitatea cu cerințele aplicabile. Conformarea cu cerințele PSI și SSM se analizează la nivel de universitate (la nivel de facultate nu este aplicabil).

3.8. Rezultatele auditurilor

Auditul intern s-a desfășurat conform planului de audit 20968/20.10.2025, în data de 23.10.2025. Conform raportului de audit nr. 21996/1/03.11.2025 nu au identificate neconformități și nici nu au fost formulate observații.

3.9. Performanța furnizorilor externi

În anul universitar 2024-2025, la nivelul facultății și-a desfășurat activitatea 6 cadre didactice asociate. Acestea îndeplinesc cerințele legale pentru ocuparea posturilor respective.

IV. ASPECTELE DE MEDIU SEMNIFICATIVE

Neaplicabil

V. NEVOILE ȘI AȘTEPTĂRILE PĂRȚILOR INTERESATE, INCLUSIV OBLIGAȚIILE DE CONFORMARE

Neaplicabil

VI. COMUNICAREA (COMUNICĂRILE) RELEVANTE DE LA PĂRȚILE INTERESATE, INCLUSIV RECLAMAȚIILE

Există o comunicare continuă între Facultatea de Științe Economice și părțile interesate: mediul de afaceri, licee, studenți etc. Astfel, are loc un dialog permanent cu reprezentanții angajatorilor, administrației publice, precum și ai instituțiilor de învățământ liceal etc. cu ocazia diferitelor activități organizate de facultate sau la care aceasta este invitată / participă; informațiile obținute fiind utilizate în procesul decizional. De asemenea, dialogul cu studenții se desfășoară permanent.

Semestrial se realizează evaluarea cadrelor didactice, informațiile obținute fiind aduse la cunoștință și discutate cu fiecare cadru didactic în parte.

Facultatea de Științe Economice nu a înregistrat reclamații de la părțile interesate.

VII. ADECVAREA RESURSELOR

Conducerea facultății a identificat prioritățile și a alocat resursele financiare, umane și materiale necesare realizării obiectivelor SIM asumate. La data de 01.10.2025, personalul facultății se prezintă astfel:

- cadre didactice = 18 (100% cu titlul științific de doctor);
- personal didactic auxiliar = 2.

Resursele financiare pentru anul 2025 au fost constituite din finanțarea instituțională de la MEC de 2455710,66 lei și taxe de școlarizare în valoare de 2556515 lei.

VIII. REZULTATELE PARTICIPĂRII ȘI CONSULTĂRII

Neaplicabil

IX. RISCURI ȘI OPORTUNITĂȚI, INCLUSIV ANALIZA RISCURILOR DE SĂNĂTATE ȘI SECURITATE ÎN MUNCĂ

În anul 2025 a continuat procesul de identificare și reevaluare a riscurilor și au fost actualizate Registrele riscurilor la nivelul departamentelor didactice din cadrul Facultății de Științe economice. Toate riscurile identificate se mențin în limite acceptabile a riscurilor reziduale.

X. EFICACITATEA ACȚIUNILOR ÎNTREPRINSE PENTRU A TRATA RISCURILE ȘI OPORTUNITĂȚILE

Nu au fost identificate riscuri semnificative, prin urmare nu a fost necesar implementarea unui plan de măsuri.

XI. STADIUL INVESTIGĂRIILOR INCIDENTELOR ȘI ACȚIUNILOR CORECTIVE

Nu a fost cazul.

XII. MODIFICAREA CIRCUMSTANTELOR, INCLUSIV EVOLUȚIA CERINTELOR LEGALE ȘI A ALTOR CERINȚE REFERITOARE LA SĂNĂTATEA ȘI SECURITATEA ÎN MUNCĂ

Lista cerințelor legale și reglementate aplicabile, lista documentelor interne, precum și a altor cerințe, inclusiv cele referitoare la sănătatea și securitatea în muncă, sunt actualizate ori de câte ori apar modificări.

XII. OPORTUNITĂȚI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE

- monitorizarea continuă a cerințelor legislative și de reglementare aplicabile și asigurarea conformării cu aceste cerințe;
- monitorizarea continuă a celorlalte aspecte externe și interne relevante pentru direcția strategică a facultății;
- constituirea și în anul 2025-2026 a posturilor didactice conform standardelor și eficienței economice a programelor de studii;
- creșterea producției științifice și a veniturilor obținute din contracte de cercetare-dezvoltare prin sprijinirea cadrelor didactice și stimularea colaborării între acestea pentru realizarea activității de cercetare;
- atenționarea în urmărirea tuturor indicatorilor care au gradul de îndeplinire nerealizat.

XIII. ANALIZA POLITICII DE CALITATE, MEDIU, SECURITATE ȘI SĂNĂTATE ÎN MUNCĂ ȘI SIGURANȚA ALIMENTELOR

Neaplicabil

XIV. CONCLUZII

Sistemul integrat de management implementat în cadrul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este documentat și menținut corespunzător, activitățile fiind desfășurate conform procedurilor în vigoare. Instruirea personalului în vederea aplicării informațiilor documentate elaborate/revizuite intră în atribuțiile responsabililor pe probleme de calitate.

La analiza SIM efectuată de conducere s-au stabilit următoarele propuneri de acțiuni pentru activitatea din anul 2026:

PROGRAM DE ACȚIUNI PENTRU ANUL 2026 stabilite la Analiza SIM efectuată de conducere pentru anul 2026

Nr. crt.	Măsuri	Responsabil	Termen de realizare	Resurse
1.	Monitorizarea continuă a cerințelor legislative și de reglementare aplicabile și asigurarea conformării cu aceste cerințe	Decan, Prodecani, Directorii de departamente, Responsabilii pe probleme de calitate de la nivel de departamente	Permanent	Umane: <i>personalul didactic</i>
2.	Monitorizarea continuă a celorlalte aspecte externe și interne relevante pentru direcția strategică a facultății	Decan, Prodecani, Directorii de departamente	Permanent	Umane: <i>personalul didactic</i>
3.	Constituirea posturilor didactice conform standardelor și eficienței economice a programelor de studii	Decan, Directorii de departamente	30.09.2026	Umane: personalul didactic
4.	Atingerea următoarelor rezultate în activitatea de cercetare: - publicarea a 3 articole ISI și a 18 articole indexate BDI; - prezentarea a 11 lucrări la manifestări științifice;	Responsabilul cu managementul cercetării științifice și relațiile naționale și internaționale, Directorul centrului de cercetare “Studii și cercetări economice”, Directorii de departamente,	31.12.2026	Umane: personalul didactic Financiare: Venituri proprii și venituri din proiecte de cercetare - dezvoltare

Nr. crt.	Măsur	Responsabil	Termen de realizare	Resurse
	- publicarea unui număr de 4 cărți (cărți științifice, cursuri universitare, caiete de seminar), cumulând peste 500 pagini.	Responsabilii cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente		
5.	Organizarea conferinței „Contemporary Economy and Romanian Realities”, ediția a XVIII-a.	Responsabilul cu managementul cercetării științifice și relațiile naționale și internaționale, Directorul centrului de cercetare “Studii și cercetări economice”, Directorii de departamente, Responsabilii cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente	31.12.2026	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> Venituri proprii și venituri din taxă conferință.
6.	Organizarea sesiunii de comunicări științifice studențești „Economia contemporană și realitățile românești”, ediția a XI-a.	Responsabilul cu managementul cercetării științifice și relațiile naționale și internaționale, Directorii de departamente, Responsabilii cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente	31.12.2026	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> Venituri proprii.
7.	Atragerea de venituri suplimentare din contracte de cercetare – dezvoltare (1 proiect de colaborare cu mediul de afaceri în vederea realizării de parteneriate active; 1 colaborare inter/transdisciplinară la proiecte/granturi și programe naționale și internaționale).	Responsabilul cu managementul cercetării științifice și relațiile naționale și internaționale, Directorul centrului de cercetare “Studii și cercetări economice”, Directorii de departamente, Responsabilii cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente	31.12.2026	<i>Umane:</i> personalul didactic

Întocmit,

Prodecan responsabil cu managementul calității, etica și imaginea facultății

Lect. univ. dr. Simona Elena DRAGOMIRESCU

Avizat,

DECAN,

Prof.univ.dr. Ovidiu – Leonard TURCU