



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 1 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

UNIVERSITATEA "VASILE ALECSANDRI"
DIN BACĂU
REGISTRATURA
NR. 4597 / 28.03.2018

CĂ. Sengat
[Signature]

SENAT / BS / CA
28.03.2018
SE APROBĂ

[Signature]

Aprobat
RECTOR,
Prof.univ.dr.ing. Carol SCHNAKOVSKY

[Signature]

Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SA 8000:2014, OSGG nr. 200/2016

Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1.	Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2018	Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	Martie 2018	Directorul DM	
1.2.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2018		Martie 2018	Șef serviciu Resurse umane	
1.3.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul universității		Martie 2018	Reprezentantul managementului	
1.4.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor și birourilor		Aprilie 2018	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri	
1.5.	Analizarea și actualizarea politicii în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale		Mai 2018	Rector	
1.6.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității		Iulie 2018	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri	
1.7.	Elaborarea registrului riscurilor la nivelul universității		Iulie 2018	Președintele echipei de gestionare a riscurilor	
1.8.	Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității		Septembrie 2018	Directorul DM	
1.9.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor de sistem		Septembrie 2018	Reprezentantul managementului	
1.10.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale		Octombrie 2018	Prorectori, decani, Director general administrativ, șefi	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 2 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

1.11.	Întocmirea listei informațiilor documentate		Noiembrie 2018	servicii, șefi birouri Directorul DM, decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ	
1.12.	Efectuarea auditurilor interne		Conform planificării	Auditorii șefi	
1.13.	Efectuarea auditului de supraveghere an II		Decembrie 2018	Reprezentantul managementului	
1.14.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management – anul 2018		Martie 2019	Reprezentantul managementului	
1.15.	Efectuarea analizei de management		Martie 2019	Rector, RM, director DM	
Obiectiv 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă					
1	2	3	4	5	6
2.1.	2.1.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: Inginerie biochimică (IF); Ingineria și managementul calității (IF); Mecatronică (IF); O limbă și literatură modernă (engleză, franceză) – Limba și literatura română (IF); Biologie (IF); Modul psihopedagogic – nivelul I (IF); Contabilitate și informatică de gestiune (IFR); Educație fizică și sportivă (IFR).	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	31.12.2018	Decani, Responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor afereente
	2.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: Managementul protecției mediului în industrie; Știința și ingineria produselor alimentare ecologice; Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecule bioactive – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité; Echipamente și tehnologii moderne în energetică; Managementul fabricației produselor industriale; Strategii în asigurarea calității în industrie; Managementul și optimizarea echipamentelor de proces; Managementul sistemelor industriale de producție și servicii; Mecatronică avansată; Cultură și literatură română; Limba engleză. Practici de comunicare; Limba franceză. Practici de comunicare; Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului; Contabilitate, audit și informatică de gestiune; Marketing și comunicare în afaceri; Activități motrice curriculare și de timp liber; Kinetoterapia în educarea și reeducarea	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	31.12.2018	Decani, Responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor afereente



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 3 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

funcțională; Performanță sportivă.				
2.1.3. Introducerea de noi programe de studii de licență: <i>Biochimie (IF); Management în sport (IF).</i>	Obținere autorizație de funcționare provizorie cu calificativ „Încredere”	30.09.2018	Decani facultăți, responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
2.1.4. Introducerea de noi programe de studii de master: <i>Terapia ocupațională pentru integrare în comunitate (IF).</i>	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	30.09.2018	Decan facultate, responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
2.1.5. Introducerea de noi programe de studii de doctorat: <i>Știința sportului și educației fizice.</i>	Obținere acreditare	30.09.2018	Decan facultate, SSD	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
2.1.6. Consultarea angajatorilor și a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive prin realizarea <i>Anchetei privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, 2018.</i>	-	Sept.2018	Director Departament de Consiliere Profesională, psihologi	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. implicat în aceste activități



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 4 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	2.1.7. Valorificarea calificării universitare obținute	<ol style="list-style-type: none"> 1. Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%; 2. Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%; 3. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%. 	2018	Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul didactic implicat în obținerea calificărilor universitare
Obiectiv 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale					
1	2	3	4	5	6
3.1.	3.1.1. Actualizarea conținuturilor planurilor de învățământ și corelarea fișelor disciplinelor.	-	1.09.2018	Directori de departamente, Responsabili de programe de studii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
3.2.	3.2.1. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților.	La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/ proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.	31.12.2018	Directori de departamente, toate cadrele didactice	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice
	3.2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student.	Creșterea numărului de pagini web personale ale cadrelor didactice din fiecare facultate cu 10% față de anul 2017.			
	3.2.3. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la formele de studii IF, IFR, ID în scopul creșterii activității de formare profesională și a nivelului de cunoaștere.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Promovabilitate anuală > 80%; 2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate licență > 90%; 			
3.3.	3.3.1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice.	1. Toate disciplinele să dispună de cursuri (în format tipărit și/ sau electronic);	31.12.2018	Decani, Directori de departamente, DGA, Serviciul bibliotecă,	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 5 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		2. Creșterea cu 10% a numărului de cursuri în format electronic la fiecare facultate/ department, puse la dispoziția studenților.		titularii de discipline	<i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor
	3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	1. Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2017, la nivelul fiecărei facultăți; 2. Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă); 3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2017.			
3.4.	3.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini.	31.12.2018	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Departament de Relații Internaționale, Directorii de departamente; titularii de discipline	<i>Umane:</i> Cadrele didactice și personalul din DRI.
Obiectiv 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă					
1	2	3	4	5	6
4.1.	4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare;	-	28.02.2018	Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, Decani, Directorii de departamente, Serviciul resurse umane	<i>Umane:</i> Cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților
	4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultăți, ICDICTT, universitate);	-	31.03.2018		
	4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportive .	Spor la salariu de: - 10% pentru depășirea punctajului la cercetare cu peste 100%; - 5% pentru depășirea punctajului la cercetare cu 30-	31.01.2018		



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 6 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		100%.			
4.2.	4.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare inter/transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.	31.12.2018	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	Umane: cadrele didactice din Universitate
	4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active;	Depunerea a cel puțin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste entități.			
	4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	1. 10 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale; 2. Câștigarea a cel puțin 5 proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.			
4.3.	4.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare prin alocarea pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, a unei sume cu 3% mai mare decât în anul 2017, conform BVC-ului pe anul 2018;	Alocarea unei sume cu 3% mai mare decât în anul 2017	31.12.2018	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Consiliul Științific al ICDICTT, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente	Umane: toate cadrele didactice din Universitate; Financiare: Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.
	4.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive (achitarea taxelor de publicare);	Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro			
	4.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității;	1. Publicarea unui număr de 36 articole în reviste cotate ISI; 2. Publicarea unui număr de 26 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale; 3. Publicarea unui număr de 190 articole în reviste indexate BDI; 4. Publicarea unui număr de 40 de lucrări în volumele conferințelor naționale/			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 7 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		<p>internaționale;</p> <p>5. Publicarea unui număr de 6 de lucrări în alte reviste (neindexate)</p> <p>6. Realizarea unui număr de 47 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate cumulând cca.7.500 pagini;</p> <p>7. Publicarea unui număr de 3 capitole în volume colective în țară sau în străinătate;</p> <p>8. Obținerea a 4 brevete de invenție și 2 înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală;</p> <p>9. Prezentarea unui număr de 160 articole la conferințe naționale/ internaționale.</p> <p>10. Realizarea unui număr de 5 recenzii, postfețe, prefețe.</p>			
	4.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității.	<p>1. 15 manifestări științifice din care 5 studentești;</p> <p>2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 5).</p>			
4.4.	4.4.1. Identificarea și realizarea colaborării cu noi parteneri din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2018	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate;



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 8 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	4.4.2. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară sau o colaborare în cadrul unui program finanțat de UEFISCDI, la nivelul fiecărei facultăți.	Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul fiecărei facultăți.		cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare	<i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.
	4.4.3. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional.	Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.			
4.5.	4.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești de la fiecare facultate.	Cel puțin un cerc științific studentesc activ la fiecare facultate.	31.12.2018	Consiliul de Administrație, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității.
Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții					
1	2	3	4	5	6
5.1.	5.1.1. Implicarea directă a studenților în activitățile Universității prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii.	Cel puțin 5 activități ale instituției realizate cu participarea studenților.	31.12.2018	Prorector pentru programe academice și activități studentești, Director DCP, Consiliile facultăților, Directorii de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității și facultăților.
	5.1.2. Sprijinirea tuturor activităților Societății Antreprenoriale a Studenților (S.A.S.)	-			
	5.1.3. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni:	1. Creșterea ratei de inserție pe piața muncii cu cel puțin 10% față de anul 2017; 2. Creșterea gradului de ocupare a absolvenților cu cel puțin 10% față de anul anterior.	02.-03 2018	Departamentul de Consiliere Profesională	<i>Umane:</i> personalul DCP
	Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2017, după primul an de absolvire;		03.-04. 2018		
	Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2017, după primul an de la absolvire;				



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 9 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor masterale, de către absolvenții promoției 2017;		05.-06.2018		
	Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2017 a DPPD, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău;		07.2018		
	Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2018.		12.2018		
5.2.	5.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet în locațiile Universității.	-	31.12.2018	Consiliul de Administrație, DGA, Departamentul de Comunicații digitale.	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
	5.2.2. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea <i>Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBc în anul 2018.</i>	Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 20%.		DGA, Decanate, Departamentul de Consiliere Profesională	<i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	5.2.3. Înființarea/ modernizarea spațiilor destinate studiului în fiecare facultate	-	31.12.2018	Consiliul de Administrație, DGA, Decani, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social					
1	2	3	4	5	6
6.1.	6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.	Cel puțin 2 protocoale de practică la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2018	Decani, Directori de departamente, resp. de programe de studii, îndrumători de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
	6.1.2. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	Colaborare cu cel puțin un nou partener din mediul socio-economic sau cultural la fiecare facultate.		Prorector pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	
6.2.	6.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun (concursuri, olimpiade școlare etc).	Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.	31.12.2018	Decani, Directori de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 10 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității

1	2	3	4	5	6
7.1.	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.	Creșterea cu 3% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2018	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, Directori de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate, rețeaua Erasmus Student Network, filiala Bacău
	7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care pot participa în programul ERASMUS+ (KA107);	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Departamentul pentru Relații Internaționale	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate
	7.1.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate
7.2.	7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	Participarea Universității la activități derulate de asociații științifice europene sau de către rețele internaționale de universități.	31.12.2018	Rector, Prorector pentru programe de cercetare, Prorector pentru relații naționale și internaționale	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> plata participării la astfel de evenimente
7.3.	7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate	31.12.2018	Consiliul de Administrație, Școala de Studii Doctorale, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri pentru cercetare șt. și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri
	7.3.2. Încurajarea cotutellelor doctorale.	Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 11 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

1	2	3	4	5	6
Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale					
8.1.	8.1.1. Adaptarea permanentă a documentelor normative interne ale Universității: - Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc); - Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.	-	31.12.2018	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia doc; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
8.2.	8.2.1. Actualizarea registrului riscurilor la nivel de universitate/ facultate/ departament;	-	31.12.2018	Echipa de gestionare a riscurilor	<i>Umane:</i> personalul universității
8.3.	8.3.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	1. Publicarea Buletinului informativ al Universității.	Lunar	Prorector pentru etica și imaginea Universității	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu aceste activități
		2. Publicarea pe site-ul Universității a minuterelor ședințelor Senatului, CA-ului, Consiliilor facultăților.	31.12.2018	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
		3. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității.	31.12.2018	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane					
9.1.	- Actualizarea regulamentelor și metodologiilor de ocupare și promovare pe posturile didactice, didactic - auxiliare și nedidactice; - Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă.	1. Grad de acoperire cu personal didactic titular de 70% din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor; 2. 25% profesori + conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%	31.12.2018	Rector, Consiliul de Administrație, Decani, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice.



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 12 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

9.2.	<ul style="list-style-type: none"> - Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice (revizia fișelor de evaluare); - Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic (revizia fișelor); - Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.); - Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău în vederea realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților. 	-	31.12.2018	Prorectori, CEACU, DGA, DM, Decani, prodecani	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului
9.3.	Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice ID, IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic; Cooptarea cadrelor didactice tinere în colective de realizare a proiectelor de cercetare).	-	31.12.2018	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA	<i>Umane:</i> personalul universității <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar					
1	2	3	4	5	6
10.1.	10.1.1. Respectarea structurii cheltuielilor;	Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	31.12.2018	Rector, Serviciul financiar-contabilitate	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități
	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	Creșterea cu cel puțin 5% față de 2017 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 13 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

10.2.	10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de universitate, facultăți, departamente.	-	31.12.2018	Rector, Prorector pentru strategii economice și de calitate, Contabil șef, Decani, Administratori șefi de facultate, Consiliile departamentelor	
	10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor.	-			
	10.2.3. Echilibrarea financiară a facultăților/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).	-	31.12.2018	Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților	
Obiectiv 11. Întreținerea și extinderea bazei materiale					
11.1.	<ul style="list-style-type: none"> - Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente; - Achiziția de echipamente și software specifice activităților ID și IFR ale instituției; - Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor; - Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale. 	-	31.12.2018	Directorul General Administrativ	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> buget+venituri proprii
Obiectiv 12. Îmbunătățirea imaginii universității					
1	2	3	4	5	6
12.1.	<ul style="list-style-type: none"> - Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV; - Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității; - Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Participarea la Târguri educaționale; 2. Continuarea contractului cu Agenția Oameni si Companii; 3. Realizarea comunicatelor de presă; 4. Încheierea/ continuarea a 10 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă; 5. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise” etc.); 6. Realizarea „Caravanei educaționale”; 7. Promovarea evenimentelor 	31.12.2018	Prorectorul pentru etică și imagine, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, Facultatea de Litere, Departamentul de Consiliere Profesională, personalul universității.	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 14 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		universității la postul Academic TV și la postul de radio studentesc UNSR Bacău.			
12.2.	12.2.1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare;	Creșterea cu 5% a numărului de materiale publicitare proiectate și elaborate față de anul 2017.	31.12.2018	Prorectorul pentru etică și imagine, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Prorectorul pentru programe academice și activități studentești	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
	12.2.2. Actualizarea permanentă a site-ului universității.	Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Universității.			
Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale					
13.1.	13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2018	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> comunitatea academică a universității.
	13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.			
Obiectiv 14. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care Universitatea a subscris					
14.1.	14.1.1. Identificarea cerințelor legale apărute în cursul anului 2018.	- Actualizarea listei cerințelor legale; - Întocmirea raportului de evaluare a conformării cu cerințele legale.	Ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale, anual	Secretar șef Universitate, responsabil mediu, responsabil SSO și SU	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate.
	14.1.2. Identificarea modificărilor cerințelor legale, reglementate și obligațiile de conformare aferente anului 2018.			Responsabilul SSO, responsabil SU, responsabil de mediu	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2018
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 15 din 15
Data:	28.03.2018
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 15. Ținerea sub control a aspectelor de mediu și a riscurilor pe linie de SSO

15.1.	15.1.1. Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)	Reducerea consumului de energie cu 5%, față de 2017	trimestrial	Director General Administrativ	Umane: toți angajații universității Financiare: fondurile universității
	15.1.2. Colectarea selectivă a deșeurilor și predarea acestora în vederea eliminării/valorificării de către firmele specializate	Valorificarea/ eliminarea în proporție de 80% a deșeurilor colectate	anual		
	15.1.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune	Niciun incident cauzat de lipsa echipamentelor de protecție	anual		
	15.1.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor	Raport de evaluare medicală	anual		
	15.1.5. Elaborarea tematicii de instruire conform cerințelor legale	Efectuarea instruirilor conform tematicii	anual		
	15.1.6. Verificarea anuală a lifturilor, prizelor de pământ, instalației de gaze și a noxelor de la centralele termice	Proces-verbal de verificare ISCIR/ Raport de verificare prize de pământ/ Proces-verbal de verificare/ buletine de analiză	decembrie 2018		
	15.1.7. Ținerea sub control a verificărilor stingătoarelor de incendiu	Niciun stingător cu termen de valabilitate depășit	anual		
	15.1.8. Menținerea autorizațiilor de funcționare	Existența autorizației sanitare	anual		
	15.1.9. Reautorizarea anuală a fochiștilor	Autorizație pentru întreg personalul centralei termice	anual		

Întocmit,
Prorector pentru strategii economice și de calitate
Conf. univ. dr. Marcela-Cornelia DANU