

Nr. 4451/28.03.2023

RAPORT PRIVIND ANALIZA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT AL UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU PENTRU ANUL 2022

Conducerea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, prin politica în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, organizează, controlează și alocă resurse pentru menținerea și îmbunătățirea continuă a Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă și responsabilitate socială). Respectarea și îndeplinirea acestor cerințe contribuie la îmbunătățirea continuă a calității serviciilor din universitate.

Prezentul raport își propune să arate stadiul de documentare și implementare a Sistemului Integrat de Management (SIM) în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, modul în care sunt furnizate informațiile necesare analizei efectuate de managementul la cel mai înalt nivel, pentru a se asigura că sistemul adoptat este în continuare corespunzător, adecvat, eficace și aliniat cu direcția strategică a Universității.

Analiza conduce la evaluarea oportunităților privind îmbunătățirea SIM și la stabilirea schimbărilor necesare a fi adoptate în cadrul acestuia, inclusiv stabilirea necesarului de resurse.

I. ACȚIUNI DE URMĂRIRE DE LA ANALIZA DE MANAGEMENT ANTERIOARĂ

Implementarea măsurilor stabilite la analiza de management anterioară a implicat următoarele acțiuni:

- monitorizarea aspectelor interne și externe relevante pentru scopul și direcția strategică a Universității;
- monitorizarea cerințelor legislative și de reglementare aplicabile și evaluarea conformării cu aceste cerințe;
- actualizarea unor informații documentate și elaborarea unor informații documentate noi, ca urmare a modificării cerințelor legale și reglementate aplicabile;
- instruirea personalului și verificarea eficacității instruirilor furnizate;
- îmbunătățirea procesului de gestionare a deșeurilor în cadrul Universității, conform legislației în vigoare;
- derularea procesului de reevaluare a nivelului de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională, ținând cont de noile cerințe reglementate de legislația referitoare la pandemia SARS-COV-2;
- monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți.

II. MODIFICĂRI ÎN ASPECTELE EXTERNE ȘI INTERNE CARE SUNT RELEVANTE PENTRU SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Pentru implementarea și îmbunătățirea SIM, în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău sunt monitorizate continuu modificările legislative care reglementează procesele din cadrul Universității (actualizarea periodică a listei informațiilor documentate de către toți conducătorii entităților), implementarea acestora implicând revizia/elaborarea unor informații documentate ale SIM, în vederea asigurării conformării cu aceste cerințe și realizarea de instruiți la nivelul entităților afectate. Anual, este întocmit un *Raport de evaluare a conformării cu cerințele legale și alte cerințe (mediu, SSM)* - nr. 24328/29.11.2022.

Au fost elaborate/revizuite regulamente și metodologii, în acord cu cerințele ARACIS și cerințele legale și reglementate aplicabile.

Au fost modificate planurile de învățământ pentru ciclul de studii universitare de licență/master, conform cerințelor noilor standarde ARACIS și a propunerilor/recomandărilor angajatorilor locali/regionali (în limita permisă de ARACIS).

III. INFORMAȚII DESPRE PERFORMANȚA ȘI EFICACITATEA SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII, INCLUSIV TENDINȚELE REFERITOARE LA:

1. Satisfacția clientului și feedback-ul de la părțile interesate

Prin Departamentul de Consiliere Profesională, au fost realizate anchete privind:

- gradul de satisfacție al absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de tehnologiile didactice utilizate în procesul de învățământ în anul universitar 2021-2022 (Raport nr. 23402/15.11.2022);
- gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților departamentului de pregătire a persoanelor didactice, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2021 (Raport nr. 21383/17.10.2022);
- gradul de satisfacție al studenților doctoranzi față de serviciile oferite de Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău pentru anul universitar 2021-2022 (Raport nr. 21002/12.10.2022);
- gradul de satisfacție al studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale în anul universitar 2021-2022 (Raport nr. 19577/03.10.2022);
- gradul de satisfacție al studenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite în anul universitar 2021-2022 (Raport nr. 16345/07.09.2022);
- gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2021 (Raport nr. 15381/17.08.2022);
- gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților cursurilor masterale, din universitatea „vasile alecsandri” din bacău, promoția 2021 (Raport nr. 11956/12.07.2022);
- evaluarea gradului de satisfacție a utilizării platformei Microsoft Teams de către studenții din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (Raport nr. 8908/02.06.2022);
- evaluarea gradului de satisfacție a utilizării platformei Microsoft Teams de către cadrele didactice din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (Raport nr. 8499/25.05.2022);
- orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, participanți în cadrul proiectului „ziua porților deschise” (2022), Raport nr. 6039/12.04.2022;
- gradul de ocupare a programelor masterale de către absolvenții universității „vasile alecsandri” din bacău, promoția 2021 (Raport nr. 5234/31.03.2022);
- Situația statistică a clienților care au beneficiat de consiliere psihologică și profesională în cadrul D.C.P., în anul calendaristic 2021 (Raport nr. 211/10.01.2022);

Comunicarea cu părțile externe interesate a implicat:

- transmiterea la ITM a proceselor-verbale de la ședințele CSSM și a raportului rectorului privind situația SSM în cadrul Universității (PV CSSM nr.1: 4693/22.03.2022, 9623/09.06.2022, 19125/28.09.2022, 24664/06.12.2022; Raport rector privind situația SSM nr. 24663/06.12.2022);
- rapoarte de evaluare a pregătirii în domeniul SU pentru anul 2022 nr. 25230/09.12.2022;
- control de la secția 1 Politie Bacău – PV 19081/28.09.2022 pentru campusul Mărășești, PV nr. 19082/28.09.2022 pentru campusul Spiru Haret, PV nr. 19083/28.09.2022 pentru căminul 4 Violetelor. În urma controalelor nu s-au dispus amenzi.
- transmiterea la ISU Bacău a Planului de pregătire în domeniul Situațiilor de Urgență în anul 2022 la nivelul universității (nr. 1945/14.02.2022);
- control DSP monitorizare, Cămin 3 și Cămin 4, PV 2940/1856/02.03.2022;
- control DSP monitorizare, Cantină, PV 3000/39/03.03.2022;
- control DSVSA verificare, supraveghere Cantină, PV 17559/19564/21.09.2022.

2. Măsura în care au fost îndeplinite obiectivele propuse pentru anul 2022

Obiectivele universității din domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2022 (nr. 4796/24.03.2022) au fost aprobate în ședința Consiliului de Administrație din 24.03.2022 și aduse la cunoștință tuturor cadrelor didactice din Universitate (postate pe site). În continuare, este prezentat gradul de realizare a acestor obiective.

Obiectivul 1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018

Indicator de performanță planificat: Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială); îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial

Activitatea 1.1 Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2022

Grad de realizare: îndeplinit. A fost stabilit programul de audit intern nr. 810/21.01.2022.

Activitatea 1.2. Elaborarea programului de instruire pe anul 2022

Grad de realizare: îndeplinit. A fost stabilit programul de instruire nr. 811/21.01.2022.

Activitatea 1.3. Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul universității

Grad de realizare: îndeplinit. Au fost stabilite obiectivele SIM nr. 4796/24.03.2022, aprobate în ședința CA din data de 24.03.2022.

Activitatea 1.4. Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor și birourilor

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.5. Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.6. Elaborarea registrului riscurilor la nivelul universității

Grad de realizare: îndeplinit. A fost întocmit Registrul riscurilor la nivel de universitate (nr. 25244/12.12.2022, aprobat în ședința de C.A. din data de 13.12.2022).

Activitatea 1.7. Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 1.8. Actualizarea/elaborarea procedurilor de sistem

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost revizuite procedurile de sistem:

- PS 05 ed. 02 - Aspecte de mediu, metodologia de stabilire a impactului asupra mediului;
- PS 06 ed. 04 - Pregătirea pentru situații de urgență și capacitate de răspuns;
- PS 07 ed. 03 - Monitorizarea și măsurarea performanțelor;
- PS 13 ed. 04 - Managementul riscului, identificarea, evaluarea, monitorizarea și tratarea riscurilor.

Activitatea 1.9. Actualizarea/elaborarea procedurilor operaționale

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost revizuite procedurile operaționale:

- PO 05 ed. 07 și ed. 08 – Procesul de evaluare a cadrelor didactice;
- PO 12 ed. 10 – Inițierea, aprobarea, monitorizarea, îmbunătățirea și evaluarea periodică a programelor de studii și a planurilor de învățământ;
- PO 26 ed. 04 – Procesul de închiriere a spațiilor/ terenurilor temporar disponibile;
- PO 36 ed. 02 – Organizarea și desfășurarea procesului de obținere a atestatăului de abilitare.

Au fost elaborate următoarele proceduri operaționale:

- PO 74 ed. 01 - Admiterea la studii a cetățenilor străini din spațiul non-european;
- PO 75 ed. 01 - Factura electronică;
- PO 76 ed. 01 - Finanțarea cercetării științifice universitare bugetate;
- PO 77 ed. 01 - Selecția partenerilor privind constituirea unui consorțiu pentru învățământ dual în cadrul Planului național de redresare și reziliență (PNRR)

Activitatea 1.10. Întocmirea listei informațiilor documentate

Grad de realizare: îndeplinit (lista de control a documentelor SIM nr. 23772/21.11.2022; lista cerințelor legale și reglementate aplicabile nr. 23771/21.11.2022).

Activitatea 1.11. Efectuarea auditurilor interne

Grad de realizare: îndeplinit.

- au fost programate și realizate auditurile interne stabilite conform programului de audit intern nr. 810/21.01.2022;
- în activitățile de audit au fost implicați auditori certificați din cadrul Universității.

Activitatea 1.12. Efectuarea auditului de recertificare SIM

În anul 2022, a fost realizat auditul de recertificare al Sistemul Integrat de Management – Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în Muncă, Responsabilitate Socială (SIM). De asemenea, a fost realizat auditul de recertificare al Sistemului de Management al Siguranței Alimentelor (SMSA). Rezultatele auditurilor au confirmat menținerea certificării (raport audit nr. 814/19.01.2023 - SIM respectiv raport de audit nr. 3579/19.12.2022 - SMSA).

Activitatea 1.13. Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pentru anul 2022

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.14. Efectuarea analizei de management.

Grad de realizare: îndeplinit (prezentarea raportului privind analiza de management se va face în ședința ordinară a Senatului universitar din luna martie 2023).

Obiectivul 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă

Activitatea 2.1.1. Evaluarea instituțională a Universității și a următoarelor programe de studii:

Licență: *Tehnologia informației (IF); Limba și literatura modernă (engleză, franceză) – Limba și literatura română (IF); Biologie (IF); Inginerie economică în domeniul mecanic (IF); Comunicare și relații publice (IF); Contabilitate și informatică de gestiune (IF); Kinetoterapie și motricitate specială (IFR);*

Master: *Marketing și comunicare și afaceri.*

Indicator de performanță planificat: Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării

Grad de realizare: îndeplinit. În urma evaluării, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a obținut calificativul **grad de încredere ridicat** (Cf. HG ARACIS din data de 22.12.2022, <https://www.aracis.ro/wp-content/uploads/2022/12/22.12.2022Hotarari-ale-Consiliului-ARACIS.pdf>).

Activitatea 2.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: *Design industrial; Limba și literatura română – O limbă și literatura modernă (engleză, franceză) (IF); Informatică IFR.*

Indicator de performanță planificat: Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii acreditării

Grad de realizare: îndeplinit

- La programul de studii *Design industrial* urmează vizita comisiei ARACIS în perioada 29-31 martie 2023.
- Pentru programul de studii *Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (engleză, franceză) (IF)* s-a obținut menținerea acreditării conform HC ARACIS din 25.11.2022.
- Pentru programul de studii *Informatică IFR* s-a obținut menținerea acreditării conform HC ARACIS din 16.03.2023.

Activitatea 2.1.3. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: *Managementul protecției mediului în industrie; Știința și ingineria produselor alimentare ecologice; Managementul și optimizarea echipamentelor de proces; Managementul sistemelor industriale de producție și servicii; Mecatronică avansată; Echipamente pentru reabilitare și tehnologii asistive (interdisciplinar cu domeniile: Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică); Comunicare în spațiul public; Strategii inovative în educație; Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii.*

Indicator de performanță planificat: Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii acreditării

Grad de realizare: îndeplinit (toate evaluările s-au finalizat cu menținerea acreditării. Excepție face programul de studii *Echipamente pentru reabilitare și tehnologii asistive*, pentru care UBc a decis lichidarea programului de studii – cf. adresei nr. 862/20.01.2020).

Activitatea 2.2.1. Introducerea programului de studii de doctorat domeniul Filologie la Facultatea de Litere

Indicator de performanță planificat: Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii acreditării

Grad de realizare: îndeplinit. Domeniul de doctorat Filologie a fost acreditat prin ordinul Ministrului Educației nr. 4518 din 10 august 2022.

Activitatea 2.2.2 Consultarea angajatorilor și a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive prin realizarea Anchetei privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, 2022.

Indicator de performanță planificat: Raport privind realizarea anchetei.

Grad de realizare: îndeplinit, conform rezultatelor *Studiului privind orientarea în carieră a elevilor de liceu*, participanți în cadrul proiectului „Ziua Porților Deschise”, în calitate de clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, eveniment ce s-a desfășurat în aprilie 2022 (Raport nr. 6039/12.04.2022).

Obiectivul 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale

Activitatea 3.1.1. Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională.

Activitatea 3.1.2. Actualizarea fișelor disciplinelor

Indicator de performanță planificat: Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.

Grad de realizare: îndeplinit la toate cele 5 facultăți, conform rezultatelor *Anchetei privind gradul de satisfacție al studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale în anul universitar 2021-2022* (Raport nr. 19577/03.10.2022);

Activitatea 3.1.3. Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/ facultate

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 3.1.4. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție a absolvenților în legătură cu procesul didactic, în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice și eficientizării procesului de învățământ – 1 activitate/an

Grad de realizare: îndeplinit, conform rezultatelor *Studiului privind gradul de satisfacție a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de tehnologiile didactice utilizate în procesul de învățământ* (Raport nr. 23402/15.11.2022).

Activitatea 3.1.5. Realizarea de sondaje și analize la nivelul angajatorilor privind gradul de pregătire a absolvenților noștri. Se va urmări eficiența actului educațional și adaptarea planurilor de învățământ la cerințele mediului socio-economic – 1 activitate/ an

Grad de realizare: îndeplinit la toate cele 5 facultăți, conform rezultatelor *Studiului privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea adaptării ofertei educaționale a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău* (Raport nr. 708/18.01.2023).

Activitatea 3.2.1 Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ – 1 dezbateră/an

Activitatea 3.2.2 Dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ – conturi active pe platforma Teams pentru toate cadrele didactice

Activitatea 3.2.3 Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ – peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/sau tipărite

Indicatori de performanță planificați:

1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I;
2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți;
3. Promovabilitate examene finalizare > 90%;
4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.

Grad de realizare: parțial îndeplinit (Tabel nr. 1)

Activitatea 3.3.1 Completarea, înnoirea bazei materiale existente prin echiparea unor mașini, instalații, standuri de încercări și a aparatelor de laborator cu tehnică de calcul modernă în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare al proceselor tehnologice.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.

Indicatori de performanță planificați:

1. Creșterea volumului de achiziții cu 3% față de 2021, la nivelul fiecărei facultăți;

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: parțial îndeplinit;

Facultatea de Litere: depășit cu 77%;

Facultatea de Științe: parțial îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: parțial îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: parțial îndeplinit.

La sfârșitul anului trecut, s-a definitivat inventarul general al colecțiilor bibliotecii pentru perioada 1961-2022 în urma căruia fondul de publicații a scăzut cu 3732 volume în valoare totală de 13.343,00 lei, astfel încât la 31.12.2022 fondul activ de publicații înregistra un total de 243836 unități bibliografice, în valoare de 3.874.457,39 lei. Dintre acestea, 66.918 volume sunt cu acces direct la colecții. Colecțiile electronice numără 207 volume de cărți și 523 volume de seriale. Achizițiile Bibliotecii pe 2022 pe facultăți sunt prezentate în tabelul nr. 3.

Volumul achizițiilor în anul 2022 este apropiat anului 2021 pe total Universitate și, cu unele excepții, pe fiecare facultate în parte (2420 volume față de 2224 volume). În anul 2021, s-au achiziționat 809 volume cărți și 1.611 periodice, iar în anul 2022 fondul bibliotecii a crescut cu 978 volume cărți și 1246 volume publicații seriale (tipărite și electronice).

Tabelul nr. 1

Realizarea indicatorilor de performanță pentru activitatea 3.2

Indicator de performanță	Facultatea		Grad de realizare		
			2021	2022	
Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I	Facultatea de Inginerie		89,94%	90,46% (I); 94,50% (II-IV)	
	Facultatea de Litere		83,12%; 79,70%	85,80% (I), 80,40% (II-III)	
	Facultatea de Științe		85,12%	84,98%	
	Facultatea de Științe Economice		87,03%	82,69% (I), 88,21% (II-III)	
	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății		74,27%	68% (I), 83,20% (II-III)	
	DIDIFR	CIG-IFR+MK-ID		87,50% 86,88%	84,74% (I), 88,21% (II-III)
		EFS+KMS		75,07%	57,35% (I); 83,06% (II-III)
Informatică		75,00%	75,00%		
Minimum 30% dintre studenți să obțină media anuală 8.	Facultatea de Inginerie		49,16%	49,60%	
	Facultatea de Litere		68,24%	68,72%	
	Facultatea de Științe		54,74%	50,95%	
	Facultatea de Științe Economice		58,92%	52,56%	
	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății		73,19%	65,36%	
	DIDIFR	CIG-IFR+MK-ID		56,18%	41,28%
		EFS+KMS		82,21%	75,21%
Informatică		36,87%	36,93%		
Promovabilitate examene finalizare >90%	Facultatea de Inginerie		95,33%	99,68%	
	Facultatea de Litere		100%	97,32%	
	Facultatea de Științe		100%	99,31%	
	Facultatea de Științe Economice		100%	100%	
	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății		100%	99,22%	
	DIDIFR	CIG-	100%	100%	
		EFS+KMS	98,81%	100%	
Informatică		100%	100%		
Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.	Facultatea de Inginerie		7,39%	9,55%	
	Facultatea de Litere		20,97%	19,59%	
	Facultatea de Științe		12,35%	15,50%	
	Facultatea de Științe Economice		12,84%	15,77%	
	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății		13,55%	15,63%	
	DIDIFR	CIG-	13,11%	14,51%	
		EFS+KMS	12,03%	20,58%	
Informatică		18,3%	25%		

Tabelul nr. 2

Achiziții bibliotecă 2021

Facultatea	Număr volume	Valoare (RON)
Inginerie	953	119305.63
Litere	351	40722.78
Științe	243	31188.57
Științe Economice	303	32737.30
SMSS	224	6209.08
DPPD+DCP	11	372.46
Comune	335	9375.57
Total universitate	2420	239911.39

Tabelul nr. 3

Achiziții bibliotecă 2022

Facultatea	Număr volume	Valoare (RON)
Inginerie	704	101.798,07
Litere	639	62.986,02
Științe	153	9.145,29
Științe Economice	249	25.399,96
SMSS	134	10.333,78
DPPD+DCP	8	159,96
Comune	337	15.467,15
Total universitate	2224	225.290,23

Numărul cărților achiziționate este mai mic decât cel al seriilor, iar publicațiile monografice provin, cu precădere, din donații și schimburi interbibliotecare; în schimb, publicațiile seriale achiziționate în anul 2022 au ca sursă principală cumpărarea din fondurile bănești ale Universității;

Numărul publicațiilor tipărite la Atelierul de Multiplicare prin Editura Alma Mater și donate bibliotecii precum și publicațiile donate de instituții / persoane fizice însumat cu numărul documentelor de bibliotecă provenite din schimburile interinstituționale (interne și externe) variază de la un an la altul, spre deosebire de totalul publicațiilor provenite din achizițiile prin cumpărare directă sau prin contracte care se păstrează între aceleași limite.

Dinamica achizițiilor în anul 2022 trebuie însă corelată cu contractul de achiziție a publicațiilor conținute în bazele de date științifice internaționale prin intermediul consorțiului ANELIS PLUS. Privind astfel lucrurile, realitatea este cu totul alta, demonstrată de *miile de accesări și descărcări de reviste și cărți electronice.* În concluzie, chiar dacă nu avem în rafturi publicațiile consultate de utilizatorii noștri, acestea, virtual, reprezintă parte din colecții și modifică numeric situația achizițiilor, încât putem afirma că *indicatorul de calitate corespunzător este realizat.*

2. Creșterea cu 3% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă)

Grad de realizare: îndeplinit

La ora actuală, Biblioteca Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău practică schimbul interbibliotecar cu 31 de biblioteci academice din țară și 101 de instituții similare din 34 de țări din afara granițelor României (față de 52 de parteneri din 23 de țări în anul 2021).

Ținând cont de ponderea tot mai mare a mediului virtual ce acaparează treptat toate domeniile de activitate, putem afirma că anul 2022 a fost un an favorabil continuării acordurilor bilaterale de colaborare. Transformarea revistelor print în reviste electronice accesibile online sau în regim Open Access coroborată cu creșterea tarifelor poștale de expediție și scăderea de la un an la altul a numărului de publicații disponibile pentru schimb sunt factori care influențează în mod direct numărul partenerilor interni și externi. Este și cazul revistelor Universității noastre, accesibile online. Cum spațiile de depozitare din biblioteci sunt din ce în ce mai limitate, este de înțeles noua politică de achiziții a unor parteneri externi, în principal, cu implicații directe asupra acordurilor bilaterale. În ceea ce ne privește, scăderea sau creșterea numărului acordurilor de colaborare trebuie corelată cu numărul titlurilor și al exemplarelor pentru schimburi interinstituționale lăsate bibliotecii de proprii universitari. Anul trecut am avut suficiente titluri și exemplare pentru schimburile cu partenerii interni și externi, încât acordurile cu instituțiile din afara țării au crescut cu aproape 100%.

În ceea ce privește acordurile bilaterale interne ale bibliotecii noastre, acestea au rămas constante.

3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2021.

Grad de realizare: îndeplinit

Numărul total de utilizatori ai Bibliotecii în anul 2022 a fost de 2265, față de 1772 de utilizatori în 2021, ceea ce reprezintă o creștere de 21%. Creșterea respectivă este o consecință a revenirii activității didactice la studiul față-în-față, după ce societatea a depășit, în mare măsură, criza epidemiologică de COVID-19.

În perioada de referință o diferență semnificativă a înregistrat și numărul de cititori nou înscriși. Dacă în anul 2021 am avut 126 de utilizatori nou înscriși, în anul 2022 numărul acestora a fost de 874, deci avem o creștere remarcabilă a acestui indicator, mai mare de 100. Aceeași tendință crescătoare a cunoscut și împrumuturile de publicații. Triplarea volumului publicațiilor consultate de utilizatorii noștri nu poate decât să ne bucure: 6490 în anul 2021 față de 19388 anul trecut.

Datele statistice pentru anul 2022 prezentate anterior arată o creștere apreciabilă, dar așteptată, a principalilor indicatori statistici privind biblioteca.

Accesul gratuit la publicațiile din bazele de date abonate de universitate prin intermediul consorțiului ANELIS PLUS din care instituția noastră face parte (ScienceDirect, Springer Link, Clarivate Analytics, ProQuest Central,) a contribuit, fără îndoială, la cercetarea științifică din instituția noastră.

În perioada 2021-2022 numărul accesărilor pe bază de IP pe total universitate a fost de 37.277, iar cel al paginilor vizualizate prin acces mobil a fost de 131.181, iar tendința crescătoare se manifestă și la acest indicator statistic, mai ales privind accesările utilizând IP-ul. Platformele ScienceDirect, SCOPUS, SpringerLink și Clarivate Analytics sunt cele mai solicitate surse de informare pentru comunitatea academică băcăuană în perioada mai sus-menționată;

Migrarea spre mediul online a activității didactice accentuată în anii pandemiei de COVID-19 a condus la schimbări majore privind modul în care se face accesul la colecțiile Bibliotecii, cu implicații directe asupra regimului de împrumut al publicațiilor de interes pentru utilizatorii noștri, fie ei interni sau externi.

Reorientarea preferințelor de lectură ale utilizatorilor spre publicațiile electronice, în detrimentul documentelor de bibliotecă tradiționale care formează peste 90% din totalul fondului de publicații al instituției noastre, conduce la singura concluzie pertinentă referitoare la dezvoltarea colecțiilor Bibliotecii pentru anii următori: *politica de achiziție trebuie să țină seama de tendințele actuale din domeniu ce vizează schimbarea suportului de informație al publicațiilor în așa fel încât raportul „carte” tipărită / „carte” electronică să fie cât mai echitabil.*

Activitatea 3.4.1 Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu cel puțin 1% a numărului de studenți străini față de anul 2021.

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2021-2022, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a găzduit 23 de studenți Erasmus incoming (mobilități de lungă sau de scurtă durată).

Mobilitățile de burse doctorale și postdoctorale AUF, prin programul „Eugen Ionescu”, s-au derulat decalat față de calendarul obișnuit, Universitatea noastră găzduind 2 bursieri din Algeria și Togo, în perioada septembrie – decembrie 2022.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a avut în anul 2022 și 278 de studenți străini, alții decât studenții Erasmus, dintre care 214 la ciclul de studii de licență, 63 studenți la master și 1 la doctorat.

Activitatea 3.5.1 Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic

Indicatori de performanță planificați:

1. Creșterea cu 1% a numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa;
2. Creșterea cu 1% a numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate.

Grad de realizare: îndeplinit

1. În anul academic 2021-2022, un număr total de 55 de studenți au efectuat stagii de studiu (SMS) sau de plasament (SMP) la universități sau instituții partenere: 12 mobilități SMS și 43 de mobilități de plasament SMP (față de 44 de mobilități anul universitar anterior).

2. Realizarea mobilităților de personal a cunoscut o îmbunătățire față de anul academic 2020-2021. În anul academic 2021-2022 s-au derulat 32 de mobilități outgoing Erasmus+ KA103 și 6 mobilități outgoing Erasmus+ KA107.

Activitatea 3.5.2 Afirmarea, în cadrul mobilităților studenților și personalului UBc, a identității, culturii și spiritualității românești, participând, în același timp, la consolidarea unității în Europa și la dezvoltarea valorilor europene

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 3.5.3 Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 3.5.4 Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale).

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost reluate, treptat, mobilitățile în format fizic. S-a continuat și pe direcția „internaționalizare acasă”, fiind realizate cursuri online cu profesori din străinătate. Au fost popularizate toate acțiunile online (webinare, cursuri gratuite) despre care am fost informați, aceste informații fiind transmise și studenților (în special celor de la master și doctorat).

Activitatea 3.5.5 Implementarea conceptului „blended mobility”, asigurând astfel flexibilitate și acces lărgit la Programul Erasmus pentru o categorie mai mare de beneficiari. Trecerea la managementul digital al programului Erasmus+ în UBc.

Grad de realizare: îndeplinit

În luna mai 2022, UBc, în calitate de universitate coordonatoare, prin Facultatea de SMSS, Departamentul de Kinetoterapie și Terapie Ocupațională, a organizat primul Program Intensiv Mixt Erasmus+ (Blended Intensive Programme), cu tematica Topics on Community Healthcare (cu activități în format fizic și virtual), în care au participat studenți și cadre didactice de la următoarele universități partenere: HAN University of Applied Sciences (Regatul Țărilor de Jos), University of Applied Sciences din Münster (Germania) și Tallin Health Care College (Estonia), Coordonator de proiect: conf.univ. dr. Marinela RAȚĂ.

Începând cu luna decembrie 2022, BRIPC a demarat activitatea de reînnoire a acordurilor inter-instituționale Erasmus+ prin intermediul platformei EWP-Dashboard.

Obiectivul 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/creație artistică/performanță sportivă

Activitatea 4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare și analiza rezultatelor activităților de cercetare.

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost elaborate în termen planurile de cercetare la toate nivelurile. Acestea au fost integrate în planul de cercetare al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (nr. 1025/27.01.2022). Planurile de cercetare ale facultăților au fost depuse și înregistrate:

- planul de cercetare al Facultății de Inginerie - 170/21.01.2022;
- planul de cercetare al Facultății de Litere - 72/19.01.2022;
- planul de cercetare al Facultății de Științe - 92/21.01.2022;
- planul de cercetare al Facultății de Științe Economice - 52/20.01.2022;

planul de cercetare al Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății – 167/25.01.2022.

Activitatea 4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultăți, ICDICTT, universitate).

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost elaborate la termen rapoartele de cercetare la toate nivelurile. Acestea au stat la baza întocmirii *Raportului privind activitatea de cercetare, activitatea Bibliotecii universitare și a Editurii Alma Mater pe anul 2021* (nr. 4340/16.03.2022). Rapoartele de cercetare ale facultăților și centrelor de cercetare, au fost depuse și înregistrate:

- raportul de cercetare al Facultății de Inginerie - 169/21.01.2022;
- raportul de cercetare al Facultății de Litere - 71/19.01.2022;
- raportul de cercetare al Facultății de Științe - 91/21.01.2022;
- raportul de cercetare al Facultății de Științe Economice - 51/20.01.2022;
- raportul de cercetare al Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății – 168/25.01.2022.

Activitatea 4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă

Grad de realizare: îndeplinit

S-au acordat mărimi de salarii după cum urmează: 1%-3% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 100%-150% față de punctajul țintă; 4%-6% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 150-200% față de punctajul țintă; 7%-10% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 200-300% față de punctajul țintă; 11%-15% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 300-500% față de punctajul țintă; 16%-20% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 500-1000% față de punctajul țintă; 21%-25% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 1000-1500% față de punctajul țintă; 26%-30% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 1500% față de punctajul țintă. Creșterea pe intervale a fost proporțională cu punctajul țintă la activitatea de cercetare.

De asemenea, cadrelor didactice din universitate, autori de articole publicate în reviste ISI, li s-au acordat premii conform art. 27 litera f, din Regulamentul de normare și salarizare.

Activitatea 4.2.1. Colaborări inter/transdisciplinare la proiecte/granturi și programe naționale și internaționale;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o colaborare inter/transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.

Grad de realizare: îndeplinit

- există la nivelul fiecărei facultăți colaborări inter/transdisciplinare cu alte facultăți;
- există la nivelul fiecărei facultăți cel puțin o colaborare/parteneriat cu mediul de afaceri, societăți economico-sociale, entități culturale sau sportive.

Activitatea 4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active

Indicator de performanță planificat: Depunerea a cel puțin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste entități.

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2022 s-au derulat pe bază de contract 3 de proiecte în colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active, proiecte cu S.C. ECO SISTEM PROIECT S.R.L. Bacău, S.C. TEHNOSTRADE SRL Bacău, S.C. ECO TRADING S.R.L. Bacău.

Activitatea 4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.

Indicatori de performanță planificați:

- 9 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale;
- câștigarea a cel puțin 5 proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2022, s-au depus la nivelul universității:

18 proiecte de cercetare / dezvoltare în competiții naționale în calitate de coordonator;

6 proiecte de cercetare depuse în competiții internaționale.

Total - 24 proiecte (266,66%)

Dintre proiectele depuse în anul 2022 s-au câștigat:

12 proiecte de cercetare / dezvoltare în competiții naționale în calitate de coordonator și

1 proiecte de cercetare / dezvoltare în competiții internaționale.

Total - 13 proiecte (260%).

Activitatea 4.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare

Indicator de performanță planificat: Alocarea unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2021

Grad de realizare: îndeplinit parțial

Susținerea financiară s-a concretizat prin alocarea în anul 2022 a sumei de 4.539.204 lei pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, față de suma alocată pe 2021 de 5.235.038 lei.

Activitatea 4.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive prin achitarea taxelor de publicare

Indicator de performanță planificat: Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost decontate taxele de publicare solicitate de autori, în limita sumei de 250 euro, câte 2 articole publicate în reviste cotate ISI, Proceedins ISI sau BDI /cadru didactic (pentru articolele valoroase, publicate în reviste de prestigiu, Consiliul de administrației, la solicitarea autorilor, a aprobat decontarea unor sume peste cuantumul de 250 euro și a mai mult de 2 articole).

Activitatea 4.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea bilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor.

Indicatori de performanță planificați:

- Publicarea unui număr de 42 articole în reviste cotate ISI;
- Publicarea unui număr de 26 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale;
- Publicarea unui număr de 157 articole în reviste indexate BDI;
- Publicarea unui număr de 24 lucrări în volumele conferințelor naționale/ internaționale;
- Publicarea unui număr de 8 de lucrări în alte reviste (neindexate);
- Realizarea unui număr de 55 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate cumulând peste 8000 pagini;
- Publicarea unui număr de 8 capitole în volume colective în țară sau în străinătate;

- Obținerea a 4 brevete de invenție/înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală;
- Prezentarea unui număr de 140 articole la conferințe naționale/ internaționale.
- Realizarea unui număr de 4 recenzii, postfețe, prefețe.

Grad de realizare: îndeplinit parțial

Conform datelor de raportare, elementele indicatorului de performanță planificat sunt îndeplinite după cum urmează:

- s-au publicat un număr de 86 articole în reviste cotate ISI = 204,76%;
- s-au publicat un număr de 6 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale = 23,07%;
- s-au publicat un număr de 167 articole în reviste indexate BDI = 106,36%;
- s-au publicat de 62 lucrări în alte reviste sau în volumele conferințelor naționale/ internaționale = 258,33%;
- s-au publicat 39 cărți/ monografii/ cărți științifice/cursuri universitare/note de curs/caiete de seminar/lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate = 70,90% (8309 pagini = 103,86%);
- s-au publicat un număr de 5 capitole în volume colective în țară sau în străinătate = 62,50%;
- s-au înregistrat 2 brevete de invenție/înregistrări ISTIS = 50,00%;
- s-au realizat un număr de 200 de prezentări de articole la conferințe naționale/internaționale = 142,85%.
- s-au realizat un număr de 2 de recenzii ISI = 50,00%.

Activitatea 4.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității

Indicatori de performanță planificați:

- 19 de manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studențești etc) din care 12 studențești;
- Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 5).

Grad de realizare: îndeplinit.

S-au organizat 22 manifestări științifice din care 12 studențești. La fiecare manifestare științifică au participat peste 5 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional. Manifestările științifice organizate în anul 2022 sunt prezentate detaliat în „Raportul activității de cercetare” (3844/16.03.2023).

Activitatea 4.4.1. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din universitate.

Indicatori de performanță planificați:

1. Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultati;
2. Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul fiecărei facultăți;
3. Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: parțial îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: parțial îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 4.5.1 Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești de la fiecare facultate.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică studențească la fiecare facultate.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 4.5.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești.

Indicatori de performanță planificați:

1. Participarea a cel puțin 30% dintre studenți la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești;
2. Participarea a cel puțin 2% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice studențești naționale și internaționale

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: parțial îndeplinit (studentii au participat la Sesiunea națională de comunicări științifice studențești „Ingineria – Profesia viitorului” SNCSS Bacău 2022, ediția a V-a, 25-27 mai 2022), însă nu s-a atins procentul dorit;

Facultatea de Litere: îndeplinit (studentii au participat la Sesiunea științifică a studenților *Modele pentru un dialog continuu*, la activitățile din cadrul *Zilelor Francofoniei* (23 martie 2022) și *Zilelor Anglofoniei* (6-7 aprilie 2022), precum și la manifestarea științifică *Victober* (31 octombrie 2022), desfășurată de cercul studențesc Cultures and Genres.

Facultatea de Științe: îndeplinit (La sesiunile de comunicări științifice desfășurate în cadrul Facultății de Științe au participat peste 30% dintre studenți. De asemenea, studenți ai Facultății de Științe au participat și la sesiunile studențești naționale (Universitatea ”Al. I. Cuza” Iași, Facultatea de Biologie, 2022) și internaționale (International Conference on Modelling and development of Intelligent Systems-MDIS 2022, Sibiu, <https://conferences.ulbsibiu.ro/mdis/2022/>).

Facultatea de Științe Economice: parțial îndeplinit (studentii au participat la Sesiunea de comunicări științifice studențești “Economia contemporană și realitățile românești”, în data de 19 - 20 mai 2022).

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Obiectivul 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții

Activitatea 5.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de universitate și de facultăți.

Indicator de performanță planificat: Reprezentanți ai studenților în Senat, Consiliu de administrație, Consilii ale facultăților

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 5.1.2 Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice;

Indicator de performanță planificat: Reprezentanți ai studenților în evaluarea cadrelor didactice.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 5.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet pentru uzul tuturor studenților din Universitate

Indicator de performanță planificat: Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud

Grad de realizare: îndeplinit

Toți studenții beneficiază de licențe Office 365, adresa de email @student.ub.ro și 10TB spațiu de stocare cloud.

Activitatea 5.2.2. Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS

Indicator de performanță planificat: Asigurarea de burse ERASMUS pentru cel puțin 1,5% dintre studenții Universității

Grad de realizare: îndeplinit parțial

În anul universitar 2021-2022, conform finanțării primite de la Agenția Națională, au existat suficiente fonduri ERASMUS pentru acoperirea unui număr semnificativ de stagii studențești SMS sau SMP, dar granturile nu au putut fi utilizate în totalitate, efectele pandemiei de COVID 19 făcându-se încă resimțite, mai ales prin continuarea activităților în format online sau mixt la multe dintre universitățile partenere. Efectul negativ asupra programului de mobilități a fost influențat și de reticența multor studenți din UBc de a pleca în străinătate.

Activitatea 5.2.3. Acordarea de burse de merit și de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 5.2.4 Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni: Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2021, după primul an de absolvire; Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2021, după primul an de la absolvire; Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor masterale, de către absolvenții promoției 2021; Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2021 a DPPD, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău; Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2021.

Indicatori de performanță planificați:

1. Minimum 80% absolvenți angajați, iar în domeniu minimum 50% la trei ani de la absolvire;

Grad de realizare: îndeplinit

Pe baza datelor furnizate prin *Raportul privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2021 (cursuri de licență)*, nr. 15381/17.08.2022, rezultă că, după aproximativ un an de la absolvire, absolvenții promoției 2021 (de la toate facultățile) au reușit să se angajeze pe piața muncii în proporție de 87,70%. Comparativ cu datele statistice înregistrate pentru absolvenții din promoția anterioară, pentru absolvenții din promoția 2021 am înregistrat o ușoară creștere a ponderii celor angajați cu 2,06% (85,64%, pentru promoția 2020). La nivel de facultăți, datele se prezintă astfel: Facultatea de Științe Economice (97,20%), Facultatea de Inginerie (93,17%), Facultatea de ȘMSS (87,61%), Facultatea de Litere (80,29%), Facultatea de Științe (74,55%). Dacă analizăm fiecare facultate în parte, absolvenții tuturor facultăților au un grad de ocupare de cel puțin 50%.

2. Servicii oferite de DCP

Grad de realizare: îndeplinit

Pe baza datelor furnizate prin ancheta privind *Gradul de satisfacție față de toate serviciile oferite studenților în anul 2022*, urmărind satisfacția față de serviciile de consiliere oferite de DCP, comparativ cu 2021 rezultă o scădere a satisfacției studenților de la toate facultățile la nivel de „foarte mulțumit” cu 7,14% și la nivel de „relativ mulțumit” cu 0,09%. Totodată, am înregistrat o scădere și a ponderii celor „foarte nemulțumiți” cu 5,72%; celelalte nivele de satisfacție înregistrând creșteri („mulțumit”, cu 12,94%).

Activitatea 5.3.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc.

Indicator de performanță planificat: Creșterea gradului de satisfacție al studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 3%

Grad de realizare: îndeplinit

Pe baza datelor furnizate prin *Studiul privind gradul de satisfacție a studenților față de toate serviciile oferite de UBc. în anul 2022* (cursuri licență și master - raport nr. 16345/07.09.2022) și operând selecția datelor cu privire la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. s-a constatat, în general, o creștere a ponderii celor „relativ mulțumiți” cu 4,70%. Totodată, am înregistrat o scădere a gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de Universitate la nivel de „foarte mulțumit” cu 3,66% și la nivel de „mulțumit”, cu 0,35%.

Activitatea 5.3.2. Asigurarea cazării studenților în căminele universității, la standarde cât mai bune și la costuri accesibile – grad de ocupare în cămine >90%.

Grad de realizare: îndeplinit parțial (43% grad de ocupare a capacității totale de cazare)

Până la data de 14.03.2022, activitatea căminelor a fost drastic restrânsă deoarece activitățile didactice s-au desfășurat online. Începând cu data de 14.03.2022 toate activitățile didactice s-au desfășurat cu prezență fizică, gradul de ocupare a locurilor în căminele Universității a crescut la 42,24 % în anul 2022.

Activitatea 5.3.3. Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității – creșterea numărului de mese servite

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2022, în perioada 01.01-14.03.2022, cantina a lucrat în regim de catering. Numărul mediu de mese servite a crescut la 49.81% în anul 2022 față de la 10.61% în anul 2021, an pandemic.

Activitatea 5.3.4. Asigurarea de locuri în taberele studențești prin colaborare cu Liga Studențească – creșterea numărului de locuri în tabere

Grad de realizare: îndeplinit (la toate facultățile)

Activitatea 5.3.5. Sprijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: parțial îndeplinit (în anul universitar 2021-2022, au fost acordate 56 de burse sociale pentru studenții de la programele de studii de licență și master, în scădere față de anul universitar 2020-2021, când au fost acordate 106 burse sociale (context pandemic).

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: neîndeplinit.

Activitatea 5.3.6. Sprijinirea activităților antreprenoriale ale studenților și a activităților cultural-sportive

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2022 au continuat activitățile demarate în anii anteriori, respectiv au fost inițiate noi activități privind dezvoltarea spiritului antreprenorial al studenților, absolvenților și cadrelor didactice din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău:

- Motivarea și implicarea echipei SAS (<https://antreprenoriatsas.wordpress.com/motivarea-si-implicarea-echipei-sas/>);
- Programare și antreprenariat (<https://antreprenoriatsas.wordpress.com/programare-si-antreprenariat/>);
- Workshop *Six Sigma* (<https://antreprenoriatsas.wordpress.com/workshop-six-sigma-2/>);
- Workshop *IstEP* (<https://antreprenoriatsas.wordpress.com/1step/>);
- Workshop „Oportunități pe piața muncii în domeniul educației” (<https://antreprenoriatsas.wordpress.com/workshop-oportunitati/>);
- Concursul anual de eseuri motivaționale (<https://antreprenoriatsas.wordpress.com/sesiune-stud-ing/>);
- Lansare proiect CNFIS-FDI-2022-0094 cu tema „Informare și specializare în domeniul afacerilor pentru studenții din UVAB (*Young Future Entrepreneur 22 – YFE22*)”, în iunie 2022 și desfășurarea activităților specifice proiectului în perioada iulie-noiembrie 2022;
- Workshop *BT – Hai la practică cu zâmbete!*
- Bursa locurilor de muncă (<https://antreprenoriatsas.wordpress.com/bursa-locurilor-de-munca-2022/>);
- Apariția revistei „TÂNĂR ANTREPRENOR ÎN ROMÂNIA”, nr.5/2022, ISSN 2602-0300, 114 pagini bilingv română-engleză, color, trimisă către Depozitele legale de la Biblioteca Națională a României și Biblioteca Județeană Bacău și difuzată prin intermediul Bibliotecii UVAB către toate marile universități din țară și Republica Moldova (<https://antreprenoriatsas.wordpress.com/foaie-titlu-cuprins-nr-5/>).

Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social

Activitatea 6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pentru fiecare program de studii.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 6.1.2. Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de practică remunerată și internshipuri

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un acord încheiat/facultate

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: parțial îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 6.1.3. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistența tehnică.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul economic/ cultural/ social/ an

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: -

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 6.1.4. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă în facultăți

Indicatori de performanță planificați:

1. Organizarea unui târg de joburi anual împreună cu Liga Studenților și AJOFM;
2. Organizarea a cel puțin două prezentări anuale ale unor angajatori pentru studenți și cadre didactice

Grad de realizare:**Facultatea de Inginerie:** îndeplinit;**Facultatea de Litere:** îndeplinit;**Facultatea de Științe:** îndeplinit;**Facultatea de Științe Economice:** -**Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății:** îndeplinit.**Activitatea 6.2.1.** Contactarea liceelor din zona în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare**Indicator de performanță planificat:** Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.**Grad de realizare:****Facultatea de Inginerie:** îndeplinit;**Facultatea de Litere:** îndeplinit;**Facultatea de Științe:** îndeplinit;**Facultatea de Științe Economice:** îndeplinit;**Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății:** îndeplinit.**Activitatea 6.3.1.** Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate**Indicator de performanță planificat:** Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.**Grad de realizare:****Facultatea de Inginerie:** îndeplinit;**Facultatea de Litere:** îndeplinit;**Facultatea de Științe:** îndeplinit;**Facultatea de Științe Economice:** îndeplinit;**Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății:** îndeplinit.**Activitatea 6.3.2.** Asigurarea resursei umane de specialitate și specializarea sau perfecționarea celei existente prin diferite cursuri, la cerere.**Indicator de performanță planificat:** Cel puțin un program de formare profesională pentru agenții economici/ culturali/ sociali.**Grad de realizare:****Facultatea de Inginerie:** îndeplinit;**Facultatea de Litere:** neîndeplinit;**Facultatea de Științe:** îndeplinit;**Facultatea de Științe Economice:** -**Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății:** neîndeplinit**Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității****Activitatea 7.1.1.** Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene**Indicator de performanță planificat:** Creșterea cu 1% a numărului de studenți implicați în programe europene**Grad de realizare: îndeplinit**

În anul academic 2021-2022, numărul total de studenți Erasmus outgoing (SMS și SMP) a fost de 55, față de 44 de studenți Erasmus outgoing din anul universitar 2020-2021.

Activitatea 7.1.2. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.**Indicator de performanță planificat:** Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți.**Grad de realizare:****Facultatea de Inginerie:** îndeplinit;**Facultatea de Litere:** îndeplinit;**Facultatea de Științe:** îndeplinit;**Facultatea de Științe Economice:** parțial îndeplinit;**Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății:** îndeplinit.**Activitatea 7.2.1.** Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.**Indicator de performanță planificat:** Participarea Universității la activități derulate de asociații științifice europene sau de către rețele internaționale de universități.**Grad de realizare: îndeplinit**

Au fost realizate, în continuare, participări în cadrul acțiunilor COST (rețele de cercetători) și în cadrul proiectelor Erasmus+ de tip parteneriate strategice. În cazul proiectelor de tip parteneriate strategice în care este implicată UBc, s-au desfășurat atât activități online, cât și în format fizic, la Universitate, iar membrii echipelor de proiect au participat la toate acțiunile prevăzute în proiecte. Universitatea s-a afiliat, prin Facultatea de Litere, la AURORA Alliance.

Activitatea 7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/facultate

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 7.3.2. Încurajarea cotutellelor doctorale.

Indicatori de performanță planificați:

1. Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă;

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2022 au fost semnate două contracte de doctorate în cotutelă (Universitatea Clermont-Auvergne, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași).

Activitatea 7.4.1. Participarea la toate acțiunile programului Erasmus+ pentru învățământul superior: Acțiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenților și a personalului, Acțiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizații și instituții.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 1 proiect Erasmus+ KA2 nou, derulat în universitate

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2022, în UBc s-au aflat în derulare următoarele proiecte de parteneriate strategice – Programul ERAMUS+ Acțiunea cheie 2:

- 2020-3-RO01-KA205-095067: gamED – Gamificarea în vederea dezvoltării competențelor esențiale în lucrul cu tinerii;
- 2020-1-HU01-KA227-ADU-094052 - GAME-ED: Development of creativity skills by game based learning methods in adult education;
- 2020-1-ES01-KA202-082790 – ARVET – Digital guidance through digital beacons and augmented reality for the inclusion of students with disabilities in vocational training practices;
- 2019-1-RO01-KA203-063870 - Multidisciplinary training in circular economy and smart valorisation of the rural area for new business models (MULTITRANCES).

Activitatea 7.4.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economice parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.)/facultate

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2022, acest obiectiv a fost propus și realizat în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2022-0208: *Dezvoltarea capacității de cercetare a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău prin consolidarea infrastructurii, colaborare și abordarea unor tematici multidisciplinare* (acronim: UBc-ConCoRD).

Activitatea 7.4.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBc, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.

Indicator de performanță planificat:

- Susținerea mobilității studenților cu fonduri proprii
- Realizarea unei mobilități de personal/facultate
- Cel puțin două mobilități pentru studenți din grupuri dezavantajate socio-economic

Grad de realizare: îndeplinit

Susținerea financiară a fost în continuare disponibilă pentru cei cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate (cum ar fi studenți cu dizabilități – au existat astfel de cazuri în perioada analizată). În anul universitar 2021-2022, Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău a susținut mobilitățile Erasmus de studiu și de plasament ale studenților outgoing cu suma de 22.000 lei. Au fost efectuate și susținute mobilități de plasament și de către absolvenți.

Au fost realizate mobilități de personal, mai mult de una/facultate.

Activitatea 7.4.4. Dezvoltarea participării active a comunității academice a UBc în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile

Grad de realizare: îndeplinit

UBc a participat la acțiuni de dezvoltare locală și regională, în parteneriat cu ADR-NE și cu alte asociații (ex: ADA – Asociația pentru Dezvoltare Activă, coordonată de un absolvent al Universității). Societatea Antreprenorială Studențească și DCP au fost active în această direcție, prin diferite activități. O mare parte dintre aceste acțiuni au vizat dezvoltarea durabilă. Alte manifestări care au aplicat principiile dezvoltării durabile și au propus soluții pentru dezvoltare durabilă au fost acțiunile studenților în cadrul activităților derulate în proiectul ERASMUS+ MULTITRACES: *Multidisciplinary training in circular economy and smart valorisation of the rural area for new business models*, coordonat de UBc.

Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale

Activitatea 8.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc.)

Grad de realizare: îndeplinit

Pe parcursul anului 2022 s-au revizuit sau au fost elaborate într-o nouă ediție: *Regulamentul privind activitatea didactică și activitatea profesională a studenților din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău – ciclul de studii universitare de licență, respectiv master; Regulamentul de organizare și desfășurare a admiterii în ciclurile de studii universitare de licență, de master și de doctorat și la cursurile de specializare pentru anul universitar 2022-2023; Metodologia de admitere la Colegiul din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău pentru anul școlar 2022-2023; Metodologia privind organizarea admiterii la programul de formare psihopedagogică din cadrul UBc pentru anul 2022-2023; Regulamentul de organizare a examenelor de finalizare a programelor de studii universitare și postuniversitare și a altor cursuri 2021-2022; Regulamentul de organizare și funcționare a programelor de conversie profesională a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar; Regulamentul privind regimul actelor de studii în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău; Ghidul metodologic privind organizarea și desfășurarea examenului de susținere a gradului didactic I, în învățământul preuniversitar de către Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic din Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; Regulamentul de organizare și desfășurare a procesului de obținere a atestatului de abilitare la UBc; Regulamentul de finanțare a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.*

Au fost actualizate de asemenea, în baza reglementărilor legale în vigoare, regulamentele de organizare și funcționare ale diverselor structuri din cadrul universității, spre exemplu: *Regulamentul de organizare și funcționare a căminelor și cantinei studențești din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; Regulamentul privind organizarea și funcționarea Institutului de Cercetare, Dezvoltare, Inovare, Consultanță și Transfer Tehnologic (ICDICTT) al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; Statutul și organigrama Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.*

Au fost elaborate și regulamente noi, respectiv: *Regulamentul privind organizarea, atribuțiile și funcționarea Celulei de urgență din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; Codul de conduită pentru prevenția și sancționarea incidentelor antisemite.*

Senatul universitar a analizat și revizuit, în conformitate cu cerințele legale în vigoare, regulamentele referitoare la evaluarea/ promovarea/ salarizarea resursei umane din universitate (personal didactic și de cercetare, didactic auxiliar și nedidactic), respectiv: *Regulamentul de normare și salarizare; Regulamentul privind ocuparea posturilor vacante și promovarea în grade sau trepte profesionale a personalului didactic auxiliar și administrativ; Regulamentul de autoevaluare a performanțelor în cercetare a cadrelor didactice de la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, Regulamentul cadru privind acordarea građațiilor de merit pentru personalul didactic și personalul didactic auxiliar din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.*

Activitatea 8.2.1. Identificarea riscurilor manageriale

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost identificate riscurile în cadrul tuturor entităților din cadrul universității și întocmit registrul de riscuri. La finalul anului s-a realizat analiza riscurilor reziduale la nivelul Universității și s-a întocmit registrul de riscuri nr. 25244/12.12.2022, aprobat în ședința de C.A. din data de 13.12.2022, în care au fost stabilite circumstanțele apariției riscurilor și a fost calculat factorul de risc.

Activitatea 8.2.2. Analiza riscurilor și stabilirea planurilor de măsuri

Grad de realizare: îndeplinit

Pentru fiecare risc au fost stabilite strategiile adoptate și măsurile de control pentru diminuarea acestora.

Activitatea 8.2.3. Monitorizarea continuă a funcțiilor administrative și departamentelor pe linie de SCIM

Grad de realizare: îndeplinit

La nivelul Universității a fost întocmită *lista funcțiilor sensibile* (nr. 22395/31.12.2021), *planul de măsuri pentru gestionarea funcțiilor sensibile* (nr. 304/11.01.2022), *planul de dezvoltare pe anul 2022* (nr. 4797/24.03.2022) și *planul de continuitate* (nr. 2844/01.03.2022).

Activitatea 8.3.1. Publicarea Buletinului informativ al Universității

Grad de realizare: îndeplinit

Buletinul informativ se publică lunar, este postat pe site-ul universității și disponibil la Biblioteca Universității.

Activitatea 8.3.2. Publicarea pe site-ul Universității a minutelor ședințelor Senatului, CA-ului, Consiliilor facultăților.

Grad de realizare: îndeplinit

Având în vedere propunerile rectorului și ale Consiliului de administrație, Senatul universitar a consultat, ori de câte ori măsurile impuneau acest lucru, și reprezentanți ai altor structuri de la nivelul universității, respectiv: președintele Sindicatului Universității, președintele Ligii Studenților, șeful ID-IFR, directorul DPPD. Documentele aprobate în cadrul ședințelor Senatului sunt făcute publice prin publicarea minutelor ședințelor pe site-ul UBc.

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

Activitatea 9.1.1 Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori/ șefi de lucrări, conferențieri, profesori)

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2022 au obținut atestatul de abilitare două cadre didactice din cadrul Facultății de Inginerie (cf. OME nr. 6353-05.12.2022 respectiv OME nr. 5795-29.09.2022).

Activitatea 9.1.2 Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe post de asistent și șef lucrări/ lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși

Grad de realizare: îndeplinit (a fost angajat un șef lucrări inițial pe perioadă determinată de 1 an, iar ulterior, în urma unui concurs, pe perioadă nedeterminată).

Activitatea 9.1.3 Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de universitate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată.

Grad de realizare: îndeplinit parțial – au fost atrași specialiști de valoare care au susținut activități didactice în regim de plată cu ora.

Activitatea 9.1.4 Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs, în special pentru posturile de conferențiar și profesor;

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit parțial;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: nu a fost cazul;

Facultatea de Științe Economice: în anul universitar 2021-2022, nu a fost scos la concurs niciun post.

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 9.1.5 Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare corespunzătoare, respectiv: sunt conducători de doctorat în primii ani, au doctori confirmați în ultimii 2 ani, au lucrări publicate în reviste și/ sau edituri recunoscute, au contracte de cercetare/ dezvoltare/ transfer tehnologic

Grad de realizare: îndeplinit (au fost menținuți în activitate, după vârsta legală de pensionare, 5 cadre didactice).

Activitatea 9.2.1 Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice;

Grad de realizare: îndeplinit (au fost revizuite/introduse în SIM formulare cu privire la calitatea activității didactice/de cercetare a cadrelor didactice).

Activitatea 9.2.2 Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău în vederea obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.3

Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea

tehnologiilor educaționale specifice ID, IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic).

Grad de realizare: îndeplinit

S-a întocmit planul anual de perfecționare pentru personalul didactic, personalul didactic - auxiliar și nedidactic, inclusiv ID-IFR.

În cadrul Direcției Generale Administrative s-au susținut 47 cursuri de perfecționare, respectiv:

- 1 – S.I.C.D. (șeful serviciului);
- 16 - Serviciul Paza, ISCIR, SU, SSM (șeful serviciului + 15 agenți de pază);
- 30 - Serviciul Social (cămine, cantină, imobile).

La SRUS sunt arhivate referatele cu echipele de implementare ale proiectelor, în care se regăsesc și cadre didactice tinere. Deasemenea, au mai participat la cursuri de perfecționare și 2 persoane din cadrul secretariatelor.

Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar

Activitatea 10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de universitate, facultăți, departamente.

Grad de realizare: îndeplinit

Veniturile totale față de planul aprobat pe trim IV 2022 sunt realizate în procent de 97,92 %, fiind compuse din următoarele categorii de venituri.

Tabelul nr. 4

	Prevederi bugetare inițiale [lei]	Prevederi definitive [lei]	Încasări realizate [lei]	%
Venituri totale	55.406.157	65.821.564	64.451.651	97,92
Venituri proprii (cod 10)	12.216.000	15.751.229	14.390.930	91,36%
Venituri din subvenții (CI)	43.190.157	50.070.335	50.060.721	100%

Cheltuielile bugetului s-au efectuat în proporție de 91,66 % față de bugetul aprobat pe anul 2021, fiind compuse din următoarele categorii:

Tabelul nr. 5

	Prevederi bugetare inițiale [lei]	Prevederi definitive [lei]	Plăți efectuate, [lei]	%
Cheltuieli totale	56.806.157	71.721.564	65.738.327	91,66
Chelt. din venituri proprii (cod 10)	13.616.000	21.651.229	15.891.701	73,40
Chelt. din venituri din subvenții (CI)	43.190.157	50.070.335	49.846.626	99,55

Activitatea 10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu cel puțin 3% față de 2021 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.

Grad de realizare: neîndeplinit (în anul 2022, veniturile din taxe de studiu, chirii, sponsorizari, cercetare, cumulată, au scăzut cu 5,77% fata de anul 2021. In principiu au scazut veniturile din taxe cu cca. 6,61 % față de anul 2021).

Activitatea 10.2.1. Respectarea structurii cheltuielilor.

Indicator de performanță planificat: Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80% cheltuieli de personal si 20% cheltuieli materiale.

Grad de realizare: îndeplinit (în anul 2022 cheltuielile de personal au reprezentat 79,93% din totalul cheltuielilor din finanțarea de bază).

Activitatea 10.2.2. Analize periodice privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor.

Grad de realizare: îndeplinit (s-au întocmit și analizat lunar situațiile financiare în Consiliile Facultatilor și în Consiliul de Administratie).

Activitatea 10.2.3. Echilibrarea financiară a facultăților/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale

Activitatea 11.1

- Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente;

Grad de realizare: tabelul nr. 6.

- Efectuarea reparațiilor curente și a igienizarilor;

Grad de realizare: îndeplinit

Tabelul nr. 6

Nr. crt.	Sursa de finanțare	Cifra plan finală la 27.12.2022 [mii lei]	Realizat în 2022 [mii lei]	Realizat în 2022 [%]
1.	Buget	1500	1500	100,00 %
2.	Venituri proprii	6106	4817	78,89 %
3.	Fonduri speciale	100	5	0,05 %
4.	Dotari din buget camine-cantină	0	0	0
	Total	7706	6322	82,04 %

- Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantină, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.

Grad de realizare: tabelul nr. 7.

Tabelul nr. 7

Nr. crt.	Obiectiv	Lucrare	Sursa de finanțare
1.	Corp B	Reabilitare Demisol Bs1 – Bs3	48% Bugetul de stat 52% Venituri proprii
2.	Corp B	Reabilitare Sala de sport BP40	18% Bugetul de stat 24% Fonduri FDI 58% Venituri proprii
3.	Corp B	Reabilitare termică - Anvelopare Corp C5	100% Venituri proprii
4.	Corp H	Reabilitare energetică - Panouri fotovoltaice	100% Bugetul de stat
5.	Corp D	R.K. - Schimbare cazan CT	55% Bugetul de stat 45% Venituri proprii
6.	Corp D	Reabilitare terasa etajul 2 - Impermeabilizare	100% Venituri proprii
7.	Cămin studentesc CNI – Campus Spiru Haret	Reabilitare - Alimentare energie electrica	77% Bugetul de stat 23% Venituri proprii
		Reabilitate – instalatie apa	100% Venituri proprii
		Reabilitate – instalatie curenți slabi	100% Venituri proprii
8.	Centrul de practica Vatra Dornei	Reabilitare – desființare construcții C1, 2, 3, alipire terenuri	100% Venituri proprii
9.	Garaje	Reabilitare planșeu garaj	100% Venituri proprii
10.	Campus Mărășești	R.K. - Modificare panouri de informare	100% Venituri proprii
11.	Campus Mărășești	R.K. - Lucrari de asfaltare	55% Bugetul de stat 45% Venituri proprii
12.	Campus Mărășești	R.K. - Retele de utilitati	100% Venituri proprii
13.	Campus S. Haret	R.K. instalații termice și apă caldă, automatizari ale distribuției	100% Venituri proprii

Obiectiv 12. Promovarea imaginii universității

Activitatea 12.1

- Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV;
- Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității;
- Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției;
- Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online.

Indicatori de performanță planificați:

1. Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online;

Grad de realizare: îndeplinit

Târg educațional în Republica Moldova, iulie 2022.

2. Continuarea contractului cu Agenția „Oameni și Companii”;

Grad de realizare: îndeplinit

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a continuat contractul cu Agenția „Oameni și Companii.

3. Realizarea comunicatelor de presa;

Grad de realizare: îndeplinit

Mediatizarea evenimentelor din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău s-a realizat prin intermediul a 78 de comunicate de presă.

4. Încheierea/continuarea a 5 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presa

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost încheiate 16 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă.

5. Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, Google și Youtube;

Grad de realizare: îndeplinit

6. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural, inclusiv online)

Grad de realizare: îndeplinit

„Ziua Porților Deschise” s-a organizat online în data de 07 aprilie 2022.

7. Realizarea „Caravanei educaționale”, inclusiv online.

Grad de realizare: îndeplinit

Caravana educațională s-a realizat atât față-în-față, cât și online, prin cele cinci facultăți și Liga studențească și a inclus promovarea ofertei educaționale în colegiile din Bacău, Vrancea, Neamț și Vaslui, precum și evenimente realizate în parteneriat cu mediul preuniversitar.

8. Promovarea evenimentelor universității la postul Academic TV și la postul de radio studentesc UNSR Bacău.

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost promovate toate evenimentele universității în mass-media regională și locală.

În Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău există **Radio UNSR Bacău**, care a fost înființat în anul 2013 și emite național. Grila de programe a Radio UNSR Bacău se realizează lunar, în concordanță cu cerințele studenților și nevoile acestora. Aceasta conține buletine de știri și producții proprii concepute de studenți pentru studenți, axându-se în principal pe probleme studențești locale și naționale. **Postul de televiziune Academic TV** funcționează ca un laborator multi-media pentru studenții Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău care doresc să acumuleze experiență în activități de tip multi-media. Postul de televiziune Academic TV se adresează atât studenților, cât și cadrelor didactice ale Universității. Acest studio emite intern în campusurile Universității și produce și difuzează emisiuni (dezbateri, știri), spoturi și reclame, precum și materiale promoționale.

Atât postul de radio cât și postul de televiziune se constituie într-un mediu propice desfășurării activității de practică de specialitate, în principal pentru studenții Facultății de Litere, dar și pentru studenții de la alte facultăți care doresc să acumuleze experiență în domeniu.

După reluarea activităților față-în-față, atât postul de Radio UNSR, cât și postul de televiziune Academic TV au funcționat după o grilă de program, promovează toate evenimentele Universității care sunt postate în mediul online.

9. Menținerea și îmbunătățirea platformei de admitere pentru înscriere online.

Grad de realizare: îndeplinit

A fost actualizată platforma de admitere online www.admitere.ub.ro.

Activitatea 12.2.1. Actualizarea permanentă a site-ului universității.

Indicatori de performanță planificați:

- Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză.
- Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Universității.
- Actualizarea informațiilor de pe platforma de admitere a Universității

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost actualizate informațiile de pe site-ul universității, paginile web ale facultăților și platforma de admitere.

Au fost actualizate informațiile și diseminate toate evenimentele pe pagina de Facebook a Universității.

Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale

Activitatea 13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).

Grad de realizare: îndeplinit

Acest obiectiv a fost atins pe mai multe coordonate: în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2022-0069 „Alege UBc! Comunicare și consiliere educațională în vederea facilitării accesului la învățământul superior pentru elevii din mediile defavorizate” (acronim: BE-UBc), în cadrul proiectelor social-umanitare desfășurate de Departamentul de Consiliere Profesională și de Liga Studenților din UBc, precum și în cadrul altor acțiuni (Noaptea Cercetătorilor Europeni - ediția 2022, activitățile Europe Direct), precum și în cadrul proiectelor ROSE care au fost încă în derulare la UBc.

Activitatea 13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; CCI Bacău și/ sau alte entități.

Grad de realizare: îndeplinit

Reprezentanții UBc în comisiile consultative ale ADR-NE au participat la toate acțiunile la care au fost invitați, au colaborat cu Consiliul Județean Bacău și cu ADL Bacău, precum și cu alte entități economice, în special în cadrul proiectelor FDI derulate de Universitate în anul 2022. Și în cadrul altor proiecte (ROSE, Erasmus+) au fost realizate diferite acțiuni dedicate studenților, în parteneriat cu actori economici din Regiunea de Dezvoltare Nord-Est.

Obiectiv 14. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care Universitatea a subscriș

Activitatea 14.1

14.1.2. Identificarea modificărilor cerințelor legale, reglementate, obligațiile de conformare aferente anului 2022 și evaluarea conformării.

Indicatori de performanță planificați:

- Actualizarea listei cerințelor legale;
- Întocmirea raportului de conformare cu cerințele legale.

Grad de realizare: îndeplinit

- s-a actualizat lista cerințelor legale la nivelul tuturor entităților din Universitate.
- s-a întocmit Raportul de evaluare a conformării cu cerințele legale și obligații de conformare (Mediu, SSM, SU, ISCIR, PAZA), nr. 24328/29.11.2022).

Obiectivul 15. Ținerea sub control a aspectelor de mediu și a riscurilor pe linie de SSM

Activitatea 15.1.1 Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)

Indicator de performanță planificat: Reducerea consumului de energie cu 5%, față de 2021

Grad de realizare: tabelul nr. 8

Tabelul nr. 8

Consum utilități

Utilități	Consum 2022	Consum 2021	Diferența 2022-2021	[%]
Gaz [mc]	270.478	339.175	- 68.697	- 20.25%
Apă [mc]	22.896	20.716	2.180	+10.52%
Energie electrică [KWh]	609.574	559.501	50.073	+8.95%

Notă:

Până la data de 14.03.2022, activitatea didactică s-au desfășurat online. De la 14.03.2022, activitatea didactică s-a reluat în formatul cu prezență fizică.

Activitatea 15.1.2. Colectarea selectivă a deșeurilor și predarea acestora în vederea eliminării/ valorificării de către firmele specializate

Indicator de performanță planificat: Valorificarea/ eliminarea în proporție de 80% a deșeurilor colectate.

Grad de realizare: îndeplinit

Pentru preluare selectivă a deșeurilor metalice, DEEE, tonere, acumulatori, uleiuri arse și uleiuri minerale, tablă, hârtie, carton, PET, deșeuri lemnoase, sticlă, lămpi de iluminat, există contracte în vigoare cu: S.C. ECO TOP RECYCLING S.R.L. BACAU (nr. 5327/31.03.2017), ECOTIC BAT S.R.L. (nr. 667/17.01.2023 și 666/17.01.2023), ECOREC RECYCLING S.R.L. (nr. 7780/14.06.2021), S.C. ENAL PETRICRIS S.R.L. (nr. 2566/22.02.2023), S.C. RECOLAMP S.R.L. (nr. 1092/26.01.2021), S.C. SOMA S.R.L. (nr. 15981/28.09.2021), S.C. VRANCARD S.A. (nr. 4125/26.03.2021), S.C. RLG WASTE MANAGEMENT SYSTEM ROMÂNIA S.R.L. (nr. 10541/23.06.2022).

- Pentru colectarea și preluarea grăsimilor și a uleiurilor alimentare reziduale, există un contract în vigoare cu SC ECO TOP RECYCLING SRL BACAU (nr. 5327/31.03.2017).

- Preluarea substanțelor periculoase, rezultate în urma lucrărilor de laborator, se face de S.C. ENAL PETRICRIS S.R.L., prin achiziție electronică, pe baza comenzilor venite de la Facultatea de Inginerie și Facultatea de Științe.

Cantitățile de deșeuri valorificate la nivelul anului 2022 în Universitate sunt prezentate în tabelul 9.

Tabelul nr. 9

Deșeuri valorificate în anul 2022

Nr.crt.	Denumire deșeu	Cod deșeu	Cantitate colectată
1.	Hârtie	20.01.01	2733 kg
2.	Fier	20.01.01	1542 kg
3.	Materiale plastice	16.01.19	573 kg
4.	Ulei uzat	20.01.25*	87 L
5.	DEEE	20.01.36*	295 kg
6.	Tonere	08.03.18	147 buc.

Activitatea 15.1.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune

Indicator de performanță planificat: Niciun incident cauzat de lipsa echipamentelor de protecție.

Grad de realizare: îndeplinit (Nu s-a înregistrat niciun incident).

Activitatea 15.1.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor

Indicator de performanță planificat: Raport de evaluare medicală

Grad de realizare: îndeplinit

Controlul medical periodic a fost efectuat la un număr de 295 de angajați, dintre care 279 persoane au primit calificativul apt, iar un număr de 16 persoane au fost declarate apt condiționat. Angajații declarați apt condiționat sunt reevaluați conform recomandărilor, după efectuarea examenelor de specialitate.

Pentru salariații care lucrează în sector alimentar (la cantina Universității), s-a efectuat controlul medical periodic la 6 luni.

Conform raportului medicului de medicina muncii (nr 9488/08.06.2022), nu a fost înregistrat niciun caz de îmbolnăvire profesională.

Activitatea 15.1.5. Elaborarea tematicii de instruire conform cerințelor legale

Indicator de performanță planificat: Efectuarea instruirilor conform tematicii

Grad de realizare: îndeplinit

Tematica pregătirii pe linia securității și sănătății în muncă a fost elaborată și structurată pe 6 categorii de personal (nr. 62-73/04.01.2022), respectiv pentru: personalul didactic și didactic auxiliar (6 luni), personalul muncitor cantină (3 luni), muncitor execuție tehnic (3 luni), fochiști-portari (3 luni), conducător auto (3 luni) și îngrijitoare (3 luni).

Activitatea 15.1.6. Verificarea anuală a lifturilor, prizelor de pământ, instalației de gaze și a noxelor de la centralele termice

Indicatori de performanță planificați: Proces-verbal de verificare ISCIR/Raport de verificare prize de pământ/ Proces-verbal de verificare/ buletine de analiză

Grad de realizare: îndeplinit

- Proces-verbal/Buletin de verificare prize de pământ: PV nr. 1-16/31.08.2022;

- Buletin de verificare tehnică periodică instalații de gaze: nr. 281-284/07.09.202, valabil până la data 07.09.2024;

- Adeverințe verificare și curățare coșuri de fum (nr. 231, 232, 281, 282/15.10.2021);

- Proces-verbal de verificare CNCIR lift Corp D (Raport de inspecție nr. 288 - 936 / 24.10.2022);
- Proces-verbal de verificare prize de pământ (Buletin de verificare PRAM 1-16/31.08.2022);
- Raport de verificări, încercări și probe centrale murale (nr. 244, 245, 246, 247, 248/07.06.2022, nr. 249, 250/10.06.2022).

Activitatea 15.1.7. Ținerea sub control a verificarilor stingătoarelor de incendiu

Indicator de performanță planificat: Niciun stingător cu termen de valabilitate depășit

Grad de realizare: *îndeplinit*

În anul 2022 s-au verificat un număr de 150 stingătoare. Verificările se fac anual, de către o firmă autorizată.

Activitatea 15.1.8. Menținerea autorizațiilor de funcționare

Indicator de performanță planificat: Existența autorizației sanitare

Grad de realizare: *îndeplinit* (tabelul nr. 10)

Tabelul nr. 10

Autorizații sanitare și alte autorizații

Nr. crt.	Denumire autorizatie	Număr/ Data	Emitent	Perioadă de valabilitate
1.	Autorizație sanitară de funcționare spații de învățământ	491/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
2.	Autorizație ISCIR centrală termică BCCZN 100510 Calea Mărășești nr. 157	1182-327/20.09.2022	ISCIR Bacău	19.09.2024
3.	Autorizație ISCIR centrală termică BCCZN 1000511 Calea Mărășești nr. 157	1182-328/20.09.2022	CNCIR Bacău	19.09.2024
4.	Autorizație ISCIR centrală termică BUDERUS BC 1765 str. Spiru Haret nr. 8	286-10 / 18.01.2021	CNCIR Bacău	17.10.2023
5.	Autorizație ISCIR centrală termică BUDERUS BC 1764 str. Spiru Haret nr. 8	286 - 09 / 18.01.2021	CNCIR Bacău	17.10.2023
6.	Autorizație ISCIR centrală termică MEGAPREX BC 1805 Cămin Violetelor	1182-313/14.09.2021	CNCIR Bacău	13.09.2025
7.	Autorizație ISCIR centrală termică Calea Mărășești nr. 157 – VITOPLEX 100 / Corp D	1182-378/03.11.2022	CNCIR Bacău	02.11.2026
8.	Autorizație ISCIR centrală termică Calea Mărășești nr. 157 – FERROLI 1890 / Corp D	1182-224/16.06.2022	CNCIR Bacău	15.06.2026
9.	Autorizație ISCIR – ascensor Corp D	288-936/24.10.2022	CNCIR Bacău	24.10.2023
10.	Autorizație ISCIR – electrostivuitoare	289-060/02.09.2022	CNCIR Bacău	01.09.2024
11.	Autorizație ISCIR centrală termică murala str. Spiru Haret nr. 8 corp K	250/10.06.2022	SC TERMA	09.06.2024
12.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 BIOCHIMIE	245/07.06.2022	SC TERMA	06.06.2024
13.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 BIOCHIMIE	246/07.06.2022	SC TERMA	06.06.2024
14.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 PROCESE SPECIALE	244/07.06.2022	SC TERMA	06.06.2024
15.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 PROCESE SPECIALE	218/02.09.2021	SC TERMA	01.09.2023
16.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 NECONVENTIONALE	248/07.06.2022	SC TERMA	06.06.2024
17.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 NECONVENTIONALE	247/07.06.2022	SC TERMA	06.06.2024
18.	Autorizație ISCIR boiler Calea Mărășești nr. 157 CANTINA	269/05.07.2022	SC TERMA	04.07.2024
19.	Autorizație ISCIR boiler Calea Mărășești nr. 157 CANTINA	270/05.07.2022	SC TERMA	04.07.2024
20.	Autorizație ISCIR centrală termică murala	249/10.06.2022	SC TERMA	09.06.2024

	CASTANIILOR BI 6			
21.	Autorizație sanitară de funcționare cămin nr. 1	494/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
22.	Autorizație sanitară de funcționare cămin nr. 2	837/23.02.2012	DSP Bacău	nelimitată
23.	Autorizație sanitară de funcționare cămin nr. 3	493/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
24.	Autorizație sanitară de funcționare cămin Violetelor	495/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
25.	Autorizație sanitară de funcționare Cantină	499/29.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
26.	Autorizație sanitară de funcționare și pentru siguranța alimentelor	8488/31.10.2017	DSV Bacău	nelimitată
27.	Autorizație SSM	BC 0539	ITM Bacau	nelimitată

Activitatea 15.1.9. Reautorizarea anuală a fochiștilor

Indicator de performanță planificat: Autorizație pentru întreg personalul centralei termice

Grad de realizare: îndeplinit

Fochiștii sunt reautorizați anual conform PT C 9-2010 de către RSVTI. O dată la 4 ani se face un curs de calificare cu CNCIR pentru eliberare talon.

3. Performanța proceselor și conformitatea serviciilor

3.1. Procesul educativ

În conformitate cu Declarația de politică și obiectivele SIM asumate, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău realizează anual evaluarea programelor de studii în vederea verificării conformării cu prevederile legale în vigoare și evaluarea cadrelor didactice. Evaluarea cadrelor didactice are loc pe componenta didactică, cercetare și servicii aduse instituției și comunității. Evaluarea cadrelor didactice se face de către studenți, de două ori pe an, după fiecare sesiune încheiată și anual de către colegi și de către management. Evaluarea activității de cercetare se face anual, la începutul lunii septembrie și are în vedere rezultatele obținute în anul calendaristic anterior și anul curent până la data de 31 august. Evaluarea serviciilor aduse instituției și comunității se face anual.

În anul 2022, comisia CEAC din Universitate a participat sau a fost implicată în următoarele activități:

- îmbunătățirea programului de centralizare a evaluării cadrelor didactice de către studenți/ cursanți, colegi și management și a modelului de raportare a rezultatelor evaluării la nivel de departament, respectiv la nivel de facultate;
- elaborarea formularelor privind Raportul primar/ final de evaluare internă a programelor de conversie profesională;
- elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți pentru activitatea desfășurată pe semestrul al II-lea al anului universitar 2020-2021, înregistrat cu nr. 735 din 20.01.2022 și aprobat de C.A. în ședința din 20.01.2022;
- elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2020-2021, înregistrat cu nr. 740 din 20.01.2022 și aprobat de C.A. în ședința din 21.01.2022;
- elaborarea Raportului privind evaluarea și asigurarea calității în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău pentru anul 2021, înregistrat cu nr. 4792/ 24.03.2022 și aprobat de C.A. în ședința din 24.03.2022;
- elaborarea Raportului de evaluare internă a programelor de studii din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău pentru anul 2021, înregistrat cu nr. 4790/ 24.03.2022 și aprobat de C.A. în ședința din 24.03.2022;
- elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice pentru activitatea desfășurată pe semestrul I al anului universitar 2021-2022, înregistrat cu nr. 7772 din 12.05.2022 și aprobat de C.A. în ședința din 12.05.2022.

3.2. Procesul de cercetare

Activitatea de cercetare științifică și transfer tehnologic reprezintă una dintre misiunile fundamentale ale Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, înscrisă în Carta proprie. Activitatea de cercetare științifică în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este atestată, conform HG nr. 1062/2011.

Cercetarea științifică a urmărit angrenarea tuturor resurselor umane și materiale ale Universității, astfel încât să se constituie într-un element de promovare a imaginii acesteia ca instituție de învățământ superior cu potențial inovator.

S-a urmărit dezvoltarea echilibrată a procesului de cercetare științifică la toate facultățile și departamentele din cadrul universității, avându-se în vedere diversificarea și creșterea nivelului științific al cercetărilor în toate domeniile de cercetare ale universității.

În anul 2022 au fost depășiți toți indicatorii de performanță planificați pentru activitatea de cercetare a Universității, excepție făcând patru dintre aceștia: numărul de articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (grad de realizare 23,07%), numărul de recenzii ISI (grad de realizare 50,00%), numărul de cărți /capitole publicate (grad de realizare 70,90%/62,50%) și numărul de brevete și înregistrări ISTIS (grad de realizare 50,50%). Principala cauză a nerealizării acestor indicatori a fost axarea pe publicarea de articole în reviste ISI (procent de 204,76%), în reviste BDI (106,36%) și în volumele conferințelor (258,33%).

3.3. Performanța de mediu și SSM

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune ca efectele activităților sale asupra mediului să fie în limitele legale și/ sau de reglementare în vigoare și să acționeze pentru diminuarea continuă a acestora, să identifice, evalueze și să țină sub control toate aspectele de mediu prezente, anterioare, reale și potențiale, pozitive sau negative.

Procesul de identificare a **aspectelor de mediu** se realizează prin analizarea proceselor, serviciilor, pe faze, operații, zone de activitate, luând în considerare condițiile de funcționare normale, anormale și situațiile de urgență posibile. Este un proces continuu și sunt actualizate la fiecare modificare apărută în activitățile desfășurate. Pentru identificarea aspectelor de mediu se iau în considerare următorii factori:

- emisii în aer (centrala termică, emisii laboratoare);
- deversări la canalizarea municipalității;
- gestionarea deșeurilor;
- contaminarea solului;
- utilizarea materialelor și a energiei;
- probleme referitoare la comunitate și la mediul local.

Prin procesul de identificare și evaluare a aspectelor de mediu respectiv a riscurilor asociate aspectelor de mediu s-au stabilit și care sunt *aspectele de mediu semnificative* pe care Universitatea le poate ține sub control și asupra cărora poate avea influență. Referitor la aspectele de mediu și SSM la nivelul Universității, anual, este stabilit un „Program de management de mediu și SSM”, F 409.10 (nr. 18068/26.09.2022).

În anul 2022 nu au fost înregistrate incidente de mediu.

De asemenea, în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău se acordă o atenție deosebită activității de **gestionare a deșeurilor**, aceasta realizându-se selectiv pentru toate tipurile de deșeuri identificate. Există contracte de preluare selectivă a deșeurilor pentru hârtie, PET, metal, sticlă, lămpi electrice, tonere, acumulatori, uleiuri arse și uleiuri minerale.

La nivelul Universității, există firme în lista furnizorilor agreeți care pot oferi servicii de neutralizare a substanțelor periculoase rezultate în urma lucrărilor de laborator (din cadrul Facultății de Inginerie și a Facultății de Științe). Pentru deșeurile valorificate se păstrează înregistrările la Serviciul Financiar-Contabil.

Anual este întocmit „Raportul de conformare cu cerințele legale de mediu și SSM” (nr. 24328/29.11.2022).

Au fost identificate **situațiile de urgență** și au fost stabilite:

- planul de pregătire în domeniul situațiilor de urgență (nr. 1945/14.02.2022);
- raportul de evaluare a pregătirii în domeniul situațiilor de urgență pentru anul 2022 (nr. 25230/14.12.2022), înaintat către ISU Bacău;
- situațiile de urgență și a accidentele potențiale la nivel de compartiment/Universitate (nr. 18069/26.09.2022);
- programul de măsuri în vederea prevenirii situațiilor de urgență și accidentelor potențiale (nr. 18070/26.09.2022);
- lista folosințelor care pot fi afectate în cazul apariției unei poluări accidentale (nr. 22918/30.10.2019 - nu a suferit modificări față de anii anteriori);
- lista planurilor de intervenție în caz de accidente (nr. 22128/23.11.2020) - pentru anul 2022, au rămas valabile aceleași planuri de intervenție.

La nivelul Universității sunt organizate, periodic, simulări privind situațiile de urgență, conform „Planului pentru situații de urgență”, întocmit anual. În perioada 2016-2022 nu au fost înregistrate situații de urgență, însă au fost organizate exerciții privind simularea unor situații de urgență:

- concepția și planul de desfășurare al exercițiului de alarmare/evacuare la cutremur (nr. 9841/14.06.2022);
- concepția și planul de desfășurare al exercițiului de alarmare/evacuare la incendiu (nr. 6571/20.04.2022);
- concepția și planul de desfășurare al exercițiului de alarmare/evacuare la cutremur (nr. 23210/10.11.2022);
- concepția și planul de desfășurare al exercițiului de alarmare/evacuare la incendiu (nr. 23221/11.11.2022).

Pentru Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor au fost identificate situații de urgență și nu au fost înregistrate accidente și retrageri referitoare la produsele preparate și servite în cadrul Cantinei Universității.

Monitorizarea stării de sănătate se face pe bază de contract, de către un cabinet de medicina muncii autorizat. Conform rapoartelor medicului de medicina muncii, în anul 2022 nu a fost înregistrat niciun caz de îmbolnăvire profesională (raport nr. 9488/08.06.2022).

Activitățile privind **sănătatea și securitatea muncii** sunt conduse de către responsabilul SSM și sunt desfășurate de personalul propriu. Conform cerințelor din SIM și a cerințelor legislative în domeniul sănătății și securității muncii, la nivelul Universității au fost identificate pericolele și au fost evaluați factorii de risc de accidente și îmbolnăviri profesionale specifice fiecărui loc de muncă, nivelul global de risc calculat fiind de 2.95, valoare care încadrează riscul în categoria riscurilor acceptabile. În urma evaluării riscurilor a fost întocmit planul de prevenire și protecție în data de 15.10.2010, care a fost revizuit în anul 2016 (rev. 2 – nr. 5365/29.03.2016). Evaluarea riscurilor s-a realizat de către evaluatori certificați, angajați ai Universității. În anul 2021 s-a început reevaluarea nivelului de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională, pe fiecare loc de muncă ținând cont de noile cerințe reglementate de legislația referitoare la pandemia SARS-COV-2. În momentul elaborării prezentului raport, reevaluarea este în lucru.

De menționat și faptul că Universitatea are toate autorizațiile de funcționare cu valabilitate nelimitată.

Referitor la **responsabilitatea socială**, Universitatea respectă principiul libertății alegerii locului de muncă, a profesiei, meseriei sau a activității pe care urmează să o presteze salariatul. Salariaților Universității le sunt recunoscute: dreptul la plată egală pentru muncă egală, dreptul la negocieri colective, dreptul la protecția datelor cu caracter personal precum și dreptul la protecție împotriva concedierilor colective.

În cadrul Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău, în relațiile de muncă, funcționează principiul egalității de tratament față de toți salariații, sunt respectate principiul nediscriminării, precum și principiul egalității de șanse între femei și bărbați. Relațiile de muncă se bazează pe principiul consensualității și al bunei credințe.

Orice salariat care prestează o muncă în cadrul Universității beneficiază de respectarea demnității și a conștiinței sale, fără nicio discriminare. Universitatea, în activitățile sale, nu utilizează munca minorilor.

Programul de lucru este, de regulă, unitar pentru întregul personal, dar pentru salariații cu sarcini specifice programul de lucru poate fi diferit. Durata normală a timpului de muncă este de opt (8) ore pe zi, patruzeci (40) de ore pe săptămână, realizate prin săptămâna de lucru de cinci (5) zile.

În anul 2022 au fost date patru sancțiuni disciplinare (sun formă de avertisment scris). Munca suplimentară a fost compensată cu timp liber pentru personalul nedidactic și plata cu ora pentru personalul didactic. Nu au fost date decizii de discriminare a salariaților. Universitatea nu utilizează munca forțată și obligatorie.

4. Neconformități și acțiuni corective

În cadrul auditurilor interne respectiv a auditurilor de recertificare realizate în anul 2022, nu au fost înregistrate neconformități. Pentru rezolvarea observațiilor identificate, au fost întocmite planuri de măsuri pentru rezolvarea acestora (acolo unde a fost cazul).

5. Rezultatele monitorizării și măsurării

Monitorizarea SIM a constat în:

- evaluarea stadiului realizării obiectivelor propuse (vezi pct. III.2 din prezentul raport);
- monitorizarea programelor de studii (vezi pct. III. 3.1 din prezentul raport);
- monitorizarea activității de cercetare (vezi pct. III. 3.2 din prezentul raport);
- gestionarea deșeurilor (vezi pct. III.2 – obiectivul 15 și pct. III. 3.3 din prezentul raport);
- evaluarea stării de sănătate a salariaților UBc (vezi pct. III. 3.3 din prezentul raport).

6. Rezultatele auditurilor

6.1. Audituri efectuate de DM

În anul 2022 au fost programate și realizate auditurile interne conform programului de audit intern nr. 810/21.01.2022. Auditurile au urmărit stadiul dezvoltării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă și responsabilitate socială) și al sistemului de management al siguranței alimentelor.

În cadrul auditurilor interne nu au fost înregistrate neconformități. Pentru observațiile reținute în rapoartele de audit intern au fost întocmite planuri de măsuri, cu responsabilități și termene de implementare, parte din acțiunile stabilite fiind deja rezolvate până la momentul elaborării prezentului raport. De asemenea, ca urmare a auditurilor desfășurate, au fost identificate și oportunități de îmbunătățire, care să conducă la creșterea gradului de satisfacție a clienților interni și externi.

6.2. Audituri de recertificare

În anul 2022, a fost realizat auditul de recertificare al Sistemul Integrat de Management – Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în Muncă, Responsabilitate Socială (SIM). De asemenea, a fost realizat auditul de

recertificare al Sistemului de Management al Siguranței Alimentelor (SMSA). Rezultatele auditurilor au confirmat menținerea certificării (raport audit nr. 814/19.01.2023 - SIM respectiv raport de audit nr. 3579/19.12.2022 - SMSA).

6.3. Audit public intern

Activitatea de audit public intern în anul 2022 s-a desfășurat în baza planului anual de audit public intern, aprobat de rectorul Universității în data de 07.02.2022 și avizat de organul ierarhic superior în data de 21.02.2022, în conformitate cu adresa nr. 193/21.02.2022.

În planul anual de audit public intern de la nivelul UBc au fost planificate 9 misiuni de audit, care au fost realizate în totalitate.

Domeniile de activitate abordate în cadrul misiunilor de audit planificate în anul 2022 au fost următoarele:

- *domeniul financiar-contabil:*

1. Denumirea misiunii: „Administrarea patrimoniului”;
2. Denumirea misiunii: „Alocare și utilizare fonduri pentru dezvoltarea instituțională a instituțiilor de învățământ superior de stat”;
3. Denumirea misiunii: „Vânzarea, gajarea, concesiunea sau închirierea de bunuri din domeniul privat al statului ori al unităților administrativ-teritoriale”;

- *domeniul fondurilor comunitare:*

1. Denumirea misiunii: „Evaluarea programelor de mobilități”;

- *domeniul funcțiilor specifice entității:*

1. Denumirea misiunii: „Sistemul de luare a deciziilor”;
2. Denumirea misiunii: „Evaluarea activității desfășurate în cadrul Bibliotecii universitare”

- *alte domenii:*

1. Denumirea misiunii: „Evaluarea activităților desfășurate în cadrul Biroului Arhivă” ;
2. Denumirea misiunii: „Auditarea activității de sănătate și securitate în muncă, situații de urgență, ISCIR”
3. Denumirea misiunii: „Auditarea activității de pază”.

Fiecare misiune de audit public intern realizată de echipa de audit s-a finalizat cu un raport de audit public intern, care a fost transmis spre analiza și aprobare rectorului Universității.

7. Performanța furnizorilor externi

În anul 2022 s-a realizat evaluarea *cadrelor didactice asociate* de către studenți, colegi și de către management, pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2020-2021 (raport nr. 740/20.01.2022). Rezultatele evaluării au fost făcute publice, prin postarea pe site-ul Universității

(https://www.ub.ro/files/universitate/doc/calitate/RCD/Raport_privind_evaluarea_cadrelor_didactice_pentru_activitatea_desf%C4%83%C8%99urat%C4%83_%C3%AE_n anul_universitar_2020-2021.pdf).

Desfășurarea procesului de cercetare nu a necesitat evaluarea performanței unor furnizori de produse/servicii în diferite etape de implementare a proiectelor de cercetare naționale și internaționale la care Universitatea a avut calitatea de coordonator sau partener. De asemenea, nu a fost necesară evaluarea unor agenți economici în vederea selectării acestora ca parteneri în cadrul proiectelor de dezvoltare finanțate din fonduri Europene, la care Universitatea a avut calitatea de solicitant/partener.

În anul 2022 nu au fost înregistrate reclamații/sesizări legate de produsele/serviciile/lucrările aprovizionate.

Transparența procesului de achiziții publice este asigurată de platforma electronică www.e-licitatie.ro.

IV. ADECVAREA RESURSELOR

Conducerea Universității a identificat prioritățile, a alocat resursele financiare, umane și a creat infrastructura necesară realizării planului operațional. În anul 2022, numărul total de angajați a fost de 287, din care 155 personal didactic (100% cu titlul științific de doctor); salarizarea personalului s-a făcut respectând reglementările ME și a legislației în vigoare. Începând cu 1 octombrie 2022, în baza rezultatelor evaluării activității de cercetare a personalului didactic (din luna septembrie 2022), s-a acordat o creștere de până la 30% față de salariile minime din grilă (din venituri proprii). Tot din venituri proprii, s-a acordat o creștere salarială de 1200 lei (respectiv de maxim 30% față de salariul de bază) pentru toți salariații universității.

V. EFICACITATEA ACȚIUNILOR ÎNTREPRINSE PENTRU A TRATA RISCURILE ȘI OPORTUNITĂȚILE

În anul 2022 a continuat procesul de identificare și reevaluare a riscurilor la nivelul fiecărei structuri organizatorice din cadrul Universității. În decursul anului *nu s-au materializat riscurile majore identificate*, care să impună luarea de măsuri conform planului stabilit. *Pentru celelalte categorii de riscuri, măsurile adoptate au condus la menținerea în limite acceptabile a riscurilor reziduale* (Registrul riscurilor nr.

25244/12.12.2022, aprobat în ședința de C.A. din data de 13.12.2022). A fost analizată și actualizată lista funcțiilor sensibile (nr. 22395/31.12.2021) și a fost stabilit planul de măsuri pentru gestionarea funcțiilor sensibile (nr. 304/11.01.2022). A fost elaborat programul de dezvoltare al SCIM pentru anul 2022 (nr. 4797/24.03.2022). A fost evaluat stadiul implementării standardelor privind controlul intern managerial la data de 31.12.2022 (evaluarea a evidențiat că sistemului de control intern managerial este conform cu standardele cuprinse în Ordinul SGG nr. 600/2018).

VI. OPORTUNITĂȚI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE

- îmbunătățirea serviciilor pentru a satisface cerințele studenților și altor părți interesate relevante (angajatori/ autorități locale/ regionale/ naționale/ colaboratori/ parteneri), precum și pentru a aborda necesități și așteptări viitoare, în vederea creșterii satisfacției acestora;
- identificarea cerințelor care devin obligații de conformare și care pot genera riscuri și oportunități;
- analiza oportunității de conformare cu cerințele standardelor ISO 21001:2019 și ISO 27001:2018 și, eventual, integrarea acestora în sistemul integrat de management implementat în universitate;
- actualizarea informațiilor documentate sau elaborarea unor documente noi, conform cerințelor legale și de reglementare aplicabile;
- instruirea personalului și urmărirea eficacității instruirilor furnizate;
- identificarea, evaluarea/reevaluarea și stabilirea unor măsuri concrete de control, aferente proceselor și activităților desfășurate;
- îmbunătățirea performanței și eficacității SIM (urmărirea îndeplinirii indicatorilor minimali de performanță stabiliți și identificarea unor soluții pentru referințele suplimentare - standarde, indicatori de performanță ARACIS, CNATDCU).

VII. CONCLUZII

Atât Sistemul Integrat de Management (SIM) cât și Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor (SMSA), implementate în cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, sunt documentate, aplicate corespunzător și se dovedesc a fi eficiente în realizarea politicilor și îndeplinirea obiectivelor stabilite în cadrul Universității.

Întocmit,
Director DM

Conf. univ. dr. ing. Maria-Crina RADU

Avizat,
Rector

Prof. univ. dr. ing. Carol SCHNAKOVSKY