CA, Senat

UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU

Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău

CERTIFICAT ISO 9001 AEROQ 1712 645M 440S 046R ISO 14001 ISO 45001 SA 8000 SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

UNIVERSITATEA "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU REGISTRATURA NR. 4794 / 24.03.2022

SENAT / BS 24.03.2022 — SE APROBĂ

CA / BCA 24.03.2022 — SE APROBĂ

Nr. ...../.....

RAPORT PRIVIND ANALIZA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT AL UNIVERSITĂŢII „VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU PENTRU ANUL 2021

Conducerea Universităţii „Vasile Alecsandri" din Bacău, prin politica în domeniul calităţii, mediului, sănătăţii şi securităţii în muncă şi responsabilităţii sociale, organizează, controlează şi alocă resurse pentru menţinerea şi îmbunătăţirea continuă a Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate şi securitate în muncă şi responsabilitate socială). Respectarea şi îndeplinirea acestor cerinţe contribuie la îmbunătăţirea continuă a calităţii serviciilor din universitate.

Prezentul raport îşi propune să arate stadiul de documentare şi implementare a Sistemului Integrat de Management (SIM) în cadrul Universităţii „Vasile Alecsandri" din Bacău, modul în care sunt furnizate informaţiile necesare analizei efectuate de managementul la cel mai înalt nivel, pentru a se asigura că sistemul adoptat este în continuare corespunzător, adecvat, eficace şi aliniat cu direcţia strategică a Universităţii.

Analiza conduce la evaluarea oportunităţilor privind îmbunătăţirea SIM şi la stabilirea schimbărilor necesare a fi adoptate în cadrul acestuia, inclusiv stabilirea necesarului de resurse.

I. ACŢIUNI DE URMĂRIRE DE LA ANALIZA DE MANAGEMENT ANTERIOARĂ

Implementarea măsurilor stabilite la analiza de management anterioară a implicat următoarele acţiuni:

- monitorizarea aspectelor interne şi externe relevante pentru scopul şi direcţia strategică a Universităţii;
- monitorizarea cerinţelor legislative şi de reglementare aplicabile şi evaluarea conformării cu aceste cerinţe;
- actualizarea unor informaţii documentate şi elaborarea unor informaţii documentate noi, ca urmare a modificării cerinţelor legale şi reglementate aplicabile;
- instruirea personalului şi verificarea eficacităţii instruirilor furnizate;
- îmbunătăţirea procesului de gestionare a deşeurilor în cadrul Universităţii, conform legislaţiei în vigoare;
- derularea procesului de reevaluare a nivelului de risc de accidentare şi îmbolnăvire profesională, ţinând cont de noile cerinţe reglementate de legislaţia referitoare la pandemia SARS-COV-2;
- monitorizarea indicatorilor de performanţă stabiliţi.

II. MODIFICĂRI ÎN ASPECTELE EXTERNE ŞI INTERNE CARE SUNT RELEVANTE PENTRU SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Pentru implementarea şi îmbunătăţirea SIM, în cadrul Universităţii „Vasile Alecsandri" din Bacău sunt monitorizate continuu modificările legislative care reglementează procesele din cadrul Universităţii (actualizarea periodică a listei informaţiilor documentate de către toţi conducătorii entităţilor), implementarea acestora implicând revizia/elaborarea unor informaţii documentate ale SIM, în vederea asigurării conformării cu aceste cerinţe şi realizarea de instruiri la nivelul entităţilor afectate. Anual, este întocmit un *Raport de evaluare a conformării cu cerinţele legale şi alte cerinţe (mediu, SSM)* - nr. 16267/30.09.2021.

Au fost elaborate/revizuite regulamente şi metodologii, în acord cu cerinţele ARACIS şi cerinţele legale şi reglementate aplicabile.

Au fost modificate planurile de învăţământ pentru ciclul de studii universitare de licenţă/master, conform cerinţelor noilor standarde ARACIS şi a propunerilor/recomandărilor angajatorilor locali/regionali (în limita permisă de ARACIS).

Instalarea pandemiei SARS-COV-2 a determinat realizarea activităţilor didactice, de cercetare şi administrative ale universităţii în condiţii restrictive.

III. INFORMAȚII DESPRE PERFORMANȚA ȘI EFICACITATEA SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII, INCLUSIV TENDINȚELE REFERITOARE LA:

1. Satisfacția clientului și feedback-ul de la părțile interesate

Prin Departamentul de Consiliere Profesională, au fost realizate anchete privind:

- situația statistică a clienților care au beneficiat de consiliere psihologică şi profesională în cadrul D.C.P., în anul calendaristic 2020 (nr. 65/04.01.2021);
- studiul privind gradul de satisfacţie a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău faţă de tehnologiile didactice utilizate în procesul de învățământ (nr. 1801/09.02.2021);
- studiul privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău, participanți în cadrul proiectului „Ziuanr. Porților Deschise Online" (nr. 5730/06.05.2021);
- raportul privind gradul de ocupare a programelor masterale de către absolvenții Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2020 (nr. 6876/27.05.2021);
- raportul privind gradul de inserţie pe piaţa muncii a absolvenţilor cursurilor masterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău, promoţia 2020 (nr. 8626/30.06.2021);
- Studiul privind evaluarea gradului de satisfacție a utilizării platformei Microsoft Teams de către cadrele didactice din cadrul Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău (nr. 8649/01.07.2021);
- studiul privind evaluarea gradului de satisfacție a utilizării platformei Microsoft Teams de către studenți din cadrul Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău (nr. 8648/01.07.2021);
- raport privind gradul de inserţie pe piaţa muncii a absolvenţilor Universităţii „Vasile Alecsandri" din Bacău, promoţia 2020 (nr. 11499/10.08.2021);
- studiul privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea adaptării ofertei educaționale a Universităţii „Vasile Alecsandri" din Bacău (nr. 11628/11.08.2021);
- studiul privind gradul de satisfacţie a studenţilor Universităţii „Vasile Alecsandri" din Bacău faţă de serviciile oferite în anul universitar 2020-2021 (nr. 14515/14.09.2021);
- Studiul cu referire la gradul de satisfacție al studenților doctoranzi față de serviciile oferite de Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău pentru anul universitar 2020-2021 (nr. 21.10.2021);
- raport privind gradul de inserţie pe piaţa muncii a absolvenţilor Departamentului de Pregătire a Personalului Didactic, din Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău, promoţia 2020 (nr. 18961/27.10.2021);
- studiul privind gradul de satisfacție al studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale în anul universitar 2020-2021 (nr. 18993/28.10.2021);
- raport privind gradul de inserţie pe piaţa muncii a absolvenţilor Universităţii „Vasile Alecsandri" din Bacău, promoţia 2019, dupa doi ani de la absolvire (nr. 20590/25.11.2021);
- raportul privind gradul de inserţie pe piaţa muncii a absolvenţilor cursurilor masterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău, promoţia 2019, după doi ani de la absolvire (nr. 22185/23.12.2021).

Comunicarea cu părţile externe interesate a implicat:
- transmiterea la ITM a proceselor-verbale de la ședințele CSSM și a raportului rectorului privind situaţia SSM în cadrul Universităţii (PV CSSM nr.1: 3623/17.03.2021, 7791/14.06.2021, 15360/23.09.2021, 21048/07.12.2021; Raport rector privind situația SSM nr. 21158/09.12.2021);
- rapoarte de evaluare a pregătirii în domeniul SU: semestrul I 2021 (nr. 7986/17.06.2021) şi semestrul II 2021 (nr. 21740 / 16.12.2021);
- control de la secția 1 Politie Bacău – PV 3132/09.03.2021 pentru campusul Mărășești, PV nr. 3133/09.03.2021 pentru campusul Spiru Haret, PV nr. 3134/09.03.2021 pentru căminul 4 Violetelor. În urma controalelor nu s-au dispus amenzi.
- transmiterea la ISU Bacău a *Planului de pregătire în domeniul Situațiilor de Urgență în anul 2021* la nivelul universității (nr. 2240/16.02.2021);
- control DSP ca urmare a adresei nr. 5193/21.04.2021 pentru avizarea desfășurării unor activități didactice față în față, începând cu data de 05.05.2021: spații de învățământ (PV nr. 5486/28.04.2021).

2. Măsura în care au fost îndeplinite obiectivele propuse pentru anul 2021

Obiectivele universităţii din domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2021 (nr. 3587/16.03.2021) au fost aprobate în şedinţa Consiliului de Administraţie din 25.03.2021 şi aduse la cunoştinţă tuturor cadrelor didactice din Universitate (postate pe site). În continuare, este prezentat gradul de realizare a acestor obiective.

Obiectivul 1. Menţinerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerinţele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 , SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018

Indicator de performanţă planificat: Menţinerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate şi securitate în muncă, responsabilitate socială); Integrarea Sistemului de Management al Siguranţei Alimentelor în Sistemul Integrat de Management Îndeplinirea standardelor referitoare la Controlul Intern Manageria

Activitatea 1.1 Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2021

Grad de realizare: îndeplinit. A fost stabilit programul de audit intern nr. 795/18.01.2021.

Activitatea 1.2. Elaborarea programului de instruire pe anul 2021

Grad de realizare: îndeplinit. A fost stabilit programul de instruire nr. 800/18.01.2021.

Activitatea 1.3. Stabilirea obiectivelor în domeniul calităţii, mediului, sănătăţii şi securităţii în muncă şi responsabilităţii sociale, la nivelul universităţii

Grad de realizare: îndeplinit. Au fost stabilite obiectivele SIM nr. 3587/16.03.2021, aprobate în şedinta CA din data de 25.03.2021.

Activitatea 1.4. Stabilirea şi aprobarea obiectivelor în domeniul calităţii, mediului, sănătăţii şi securităţii în muncă şi responsabilităţii sociale, la nivelul facultăţilor, departmentelor, DGA, serviciilor şi birourilor

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.5. Identificarea şi evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entităţi din cadrul universităţii.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.6. Elaborarea registrului riscurilor la nivelul universităţii

Grad de realizare: îndeplinit. A fost întocmit Registrul riscurilor la nivel de universitate (nr. 181/06.01.2021, aprobat în şedinţa de C.A. din data de 07.01.2021).

Activitatea 1.7. Determinarea proceselor desfăşurate în cadrul universităţii

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 1.8. Actualizarea/elaborarea procedurilor de sistem

Grad de realizare: N/A

Activitatea 1.9. Actualizarea/elaborarea procedurilor operaţionale

Grad de realizare: îndeplinit

A fost actualizată procedura operaţională PO 12 ed. 07 şi ed. 08 - Initierea, aprobarea, monitorizarea, imbunatatirea si evaluarea periodica a programelor de studii şi a planurilor de învăţământ.

Au fost elaborate următoarele proceduri operaţionale:

PO 69 ed. 01 - Stabilirea beneficiarilor de burse

PO 70 ed. 01 - Utilizarea catalogului electronic

PO 71 ed. 01 - Procesul de evaluare a performanţei activităţilor din cadrul Şcolii de Studii Doctorale

PO 72 ed. 01 - Organizarea activităţilor şi evidenţelor specifice Editurii „Alma Mater" şi Serviciului de Multiplicare din cadrul Universităţii „Vasile Alecsandri" din Bacău

PO 73 ed. 01 - Procedură privind verificarea respectării eticii şi deontologiei universitare în elaborarea tezelor de doctorat (perioada 1990-2016) din UBc

Activitatea 1.10. Întocmirea listei informaţiilor documentate

Grad de realizare: îndeplinit (lista de control a documentelor SIM nr. 20844/03.12.2021; lista cerinţelor legale şi reglementate aplicabile nr. 20844/03.12.2021).

Activitatea 1.11. Efectuarea auditurilor interne

Grad de realizare: îndeplinit.

- au fost programate şi realizate auditurile interne stabilite conform programului de audit intern nr. 795/18.01.2021;
- în activităţile de audit au fost implicaţi auditori certificaţi din cadrul Universităţii.

Activitatea 1.12. Efectuarea auditului de recertificare SIM

În anul **2021**, a fost realizat auditul de supraveghere an II al Sistemul Integrat de Management – Calitate, Mediu, Sănătate şi Securitate în Muncă, Responsabilitate Socială (SIM). De asemenea, a fost realizat auditul de recertificare (concomitent cu tranziţie la ISO 22000:2018) al Sistemului de Management al Siguranţei Alimentelor (SMSA). Rezultatele auditurilor au confirmat menţinerea certificării (raport audit nr. 672/18.01.2022 - SIM respectiv raport de audit nr. 1574/20.05.2021 - SMSA).

Activitatea 1.13. Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pentru anul 2021

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.14. Efectuarea analizei de management.

Grad de realizare: îndeplinit (prezentarea raportului privind analiza de management se va face în şedinţa ordinară a Senatului universitar din luna martie 2022).

Obiectivul 2. Dezvoltarea şi consolidarea învăţământului universitar de licenţă, master, doctorat, postuniversitar şi de formare continuă

Activitatea 2.1.1. Evaluarea instituțională a Universității
Indicator de performanţă planificat: Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării
Grad de realizare: Dosarul pentru evaluarea instituțională urmează a fi depus la ARACIS la finalul lunii martie 2022.
Activitatea 2.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii (conform protocolului cu ARACIS): *Calculatoare și tehnologia informației (IF); Inginerie economică în domeniul mecanic (IF); Limb și literatura modernă (engleză, franceză) (IF) - Limba și literatura română (IF); Comunicare și relații publice (IF); Biologie (IF); Contabilitate și Informatică de gestiune (IF); Kinetoterapie şi motricitate specială (IFR), Marketing și comunicare în afaceri, master (IF).*
Indicator de performanţă planificat: Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii acreditării
Grad de realizare: în curs de îndeplinire pentru toate programele de studii (depunerea dosarelor se va face la finalul lunii martie 2022).
Activitatea 2.1.3. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: *Managementul protecției mediului în industrie; Știința și ingineria produselor alimentare ecologice; Managementul și optimizarea echipamentelor de proces; Managementul sistemelor industriale de producție și servicii; Mecatronică avansată; Echipamente pentru reabilitare și tehnologii asistive (interdisciplinar cu domeniile: Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică); Comunicare în spațiul public; Strategii inovative în educație; Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii.*
Indicator de performanţă planificat: Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii acreditării
Grad de realizare: în curs de îndeplinire pentru toate programele de studii.
Activitatea 2.2.1 Consultarea angajatorilor şi a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive prin realizarea *Anchetei privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienţi externi ai Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău*, 2021.
Grad de realizare: îndeplinit. A fost realizat Studiul privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău, participanți în cadrul proiectului „Ziua Porților Deschise Online" (Raport nr. 5730/06.05.2021).
Activitatea 2.2.2 Introducerea de noi programe de studii de licență: *Ingineria și Managementul Afacerilor*, IF, 60 studenți.
Indicator de performanţă planificat: Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii autorizării provizorii
Grad de realizare: îndeplinit.

Obiectivul 3. Modernizarea programelor academice şi perfecţionarea procesului instructiv-educativ în concordanţă cu standardele naţionale şi internaţionale

Activitatea 3.1.1. Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională.
Activitatea 3.1.2. Actualizarea fișelor disciplinelor
Indicator de performanţă planificat: Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.
Grad de realizare: îndeplinit la toate cele 5 facultăți, conform rezultatelor *Anchetei privind gradul de satisfacție a studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale* (Raport nr. 18993/28.10.2021).
Activitatea 3.1.3. Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/ facultate
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.
Activitatea 3.1.4. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție a absolvenților în legătură cu procesul didactic, în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice și eficientizării procesului de învățământ – 1 activitate/an
Grad de realizare: *îndeplinit*, conform rezultatelor *Studiului privind gradul de satisfacție a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău față de tehnologiile didactice utilizate în procesul de învățământ* (Raport nr. 1801/09.02.2021)

Activitatea 3.1.5. Realizarea de sondaje şi analize la nivelul angajatorilor privind gradul de pregătire a absolvenţilor noştri. Se va urmări eficienţa actului educaţional şi adaptarea planurilor de învăţământ la cerinţele mediului socio-economic – 1 activitate/ an

Grad de realizare: *îndeplinit la toate cele 5 facultăţi*, conform rezultatelor *Studiului privind tendinţele înregistrate pe piaţa muncii, în vederea adaptării ofertei educaţionale a Universităţii „Vasile Alecsandri" din Bacău* (Raport nr. 11628/11.08.2021).

Activitatea 3.2.1 Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învăţare şi evaluare, în scopul eficientizării procesului de învăţământ – 1 dezbatere/an

Activitatea 3.2.2 Îmbunătăţirea metodelor de predare – învăţare la toate formele de studii

Activitatea 3.2.3 Dezvoltarea tehnicilor şi metodelor didactice moderne de predare şi formare a studenţilor, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia şi a desfăşurării interactive cadru didactic - student a procesului de învăţământ – conturi active pe platforma Teams pentru toate cadrele didactice

Activitatea 3.2.4 Elaborarea şi actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învăţământ – peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line şi/sau tipărite

Indicatori de performanţă planificaţi:

1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV şi 70% anul I;
2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenţi;
3. Promovabilitate examene finalizare > 90%;
4. Reducerea abandonului şcolar în anul I de studii cu 5%.

Grad de realizare: parţial îndeplinit (Tabel nr. 1)

Activitatea 3.3.1 Completarea, înnoirea bazei materiale existente prin echiparea unor maşini, instalaţii, standuri de încercări şi a aparatelor de laborator cu tehnică de calcul modernă în vederea desfăşurării activităţilor didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare al proceselor tehnologice.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.

Activitatea 3.3.2. Achiziţia de publicaţii de specialitate (cărţi, reviste) şi facilitarea accesului la baze de date ştiinţifice internaţionale.

Indicatori de performanţă planificati:

1. Creşterea volumului de achiziţii cu 5% faţă de 2020, la nivelul fiecărei facultăţi;

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: parţial îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: parţial îndeplinit.

La sfârşitul anului 2021, fondul activ de publicaţii al bibliotecii înregistra un total de 245.344 unităţi bibliografice, în valoare de 3.662.508,31 lei. Dintre acestea, 70.523 volume sunt cu acces direct la colecţii. Colecţiile electronice numără 203 volume de cărţi şi 489 volume de seriale. Achiziţiile Bibliotecii pe 2021, pe facultăţi, comparativ cu anul 2020, sunt prezentate în tab. nr. 2 si tab. nr. 3.

Din datele de mai sus rezultă că volumul achiziţiilor în 2021 este apropiat anului 2020 pe total Universitate şi, cu unele excepţii, pe fiecare facultate în parte. În anul 2020, s-au achiziţionat 917 volume cărţi şi 1.521 periodice, iar în anul 2021 fondul bibliotecii a crescut cu 809 volume cărţi şi 1611 volume publicaţii seriale (tipărite şi electronice).

Tabelul nr. 1

Realizarea indicatorilor de performanţă pentru activitatea 3.2

Indicator de performanţă	**Facultatea**	**Grad de realizare**	
		2020	**2021**
Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV şi 70% anul I	Facultatea de Inginerie	94,28%	89,94%
	Facultatea de Litere	89,23%	83,12%; 79,70%
	Facultatea de Ştiinţe	86,26%	85,12%
	Facultatea de Ştiinţe Economice	88,48%	87,03%
	Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii	90,33%	74,27%

	DIDIFR	CIG-IFR+MK-ID	87,03%	87,50% 86,88%
		EFS+KMS	90,34%	75,07%
		Informatică	72,18%	75,00%
Minimum 30% dintre studenţi să obţină media anuală 8.	Facultatea de Inginerie		41,125%	49,155%
	Facultatea de Litere		71,10%	68,24%
	Facultatea de Ştiinţe		48%	54,74%
	Facultatea de Ştiinţe Economice		54,30%	58,92%
	Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii		62,50%	73,19%
	DIDIFR	CIG-IFR+MK-ID	43,53%	56,18%
		EFS+KMS	61,77%	82,21%
		Informatică	32,45%	36,87%
Promovabilitate examene finalizare	Facultatea de Inginerie		86,92%	95,33%
	Facultatea de Litere		99,18%	100%
	Facultatea de Ştiinţe		100%	100%
	Facultatea de Ştiinţe Economice		100%	100%
	Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii		99,58%	100%
	DIDIFR	CIG-IFR+MK-ID	100%	100%
		EFS+KMS	100%	98,81%
		Informatică	100%	100%
Reducerea abandonului şcolar în anul I de studii cu 5%.	Facultatea de Inginerie		4,24%	7,39%
	Facultatea de Litere		11,57%	20,97%
	Facultatea de Ştiinţe		13,4%	12,35%
	Facultatea de Ştiinţe Economice		8,82%	12,84%
	Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii		13,27	13,55%
	DIDIFR	CIG-IFR+MK-ID	13,11%	13,11%
		EFS+KMS	23,96%	12,03%
		Informatică	23,63%	18,3%

Tabelul nr. 2

Achiziţii bibliotecă 2020

Facultatea	**Număr volume**	**Valoare (RON)**
Inginerie	1021	97582.13
Litere	335	24161.67
Ştiinţe	171	16312.77
Ştiinţe Economice	330	25003.78
SMSS	243	9386.14
DPPD+DCP	8	150.44
Comune	330	11178.16
Total universitate	**2438**	**183775.09**

Tabelul nr. 3

Achiziţii bibliotecă 2021

Facultatea	**Număr volume**	**Valoare (RON)**
Inginerie	953	119305.63
Litere	351	40722.78
Ştiinţe	243	31188.57
Ştiinţe Economice	303	32737.30
SMSS	224	6209.08
DPPD+DCP	11	372.46
Comune	335	9375.57
Total universitate	**2420**	**239911.39**

Dinamica achizițiilor în anul 2021 (și a ultimilor cinci ani) trebuie însă corelată cu contractul de achiziție a publicațiilor conținute în bazele de date științifice internaționale prin intermediul consorțiului ANELIS PLUS 2020. Privind astfel lucrurile, realitatea este cu totul alta, demonstrată de miile de accesări și descărcări de reviste și cărți electronice. În concluzie, chiar dacă nu avem în rafturi publicațiile consultate de utilizatorii noștri, acestea, virtual, reprezintă parte din colecții și modifică numeric situația achizițiilor, încât putem afirma că ***indicatorul de calitate corespunzător este realizat.***

2. Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă)

Grad de realizare: îndeplinit

La ora actuală, Biblioteca Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău practică schimbul interbibliotecar cu 31 de biblioteci academice din țară și 52 de instituții similare din 23 de țări din afara granițelor României (față de 75 de parteneri din 33 de țări în anul 2020) și are acorduri de cooperare cu 4 baze de date științifice internaționale.

Ținând cont de condițiile specifice în care ne desfășurăm activitatea în ultimii 2 ani, anul 2021 a fost, totuși, un an favorabil continuării acordurilor bilaterale de colaborare. Creșterea tarifelor poștale de expediție de anul trecut și transformarea revistelor print în reviste electronice accesibile online sau în regim Open Access au condus la micșorarea numărului partenerilor externi în comparație cu anul 2020. Este și cazul revistelor Universității noastre, accesibile online. Cum spațiile de depozitare din biblioteci sunt din ce în ce mai limitate, este de înțeles noua politică de achiziții a unor parteneri externi, în principal, cu implicații directe asupra acordurilor noastre bilaterale. Scăderea numerică a acordurilor de colaborare trebuie, însă, corelată cu numărul titlurilor și al exemplarelor lăsate bibliotecii de proprii universitari pentru schimburi interinstituționale.

Deși anul 2021 a fost marcat substanțial de pandemia SARS-COV-2, acordurile bilaterale interne ale bibliotecii noastre au rămas constante.

3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2020.

Grad de realizare: neîndeplinit

Numărul total de utilizatori ai Bibliotecii în anul 2021 a fost de 1772, față de 3400 de utilizatori în 2020. Diferența este determinată, în primul rând, de scăderea numărului de cititori nou înscriși. Dacă în anul 2020 am avut 223 de utilizatori nou înscriși și 541 ieșiți din evidență, în anul de referință numărul acestora a fost de 126 iar a cititorilor ieșiți din evidență de 1213, deci avem o scădere substanțială a acestor indicatori. Explicația este: situația epidemiologică cauzată de pandemia SARS CoV-2 care a condus la desfășurarea activității didactice în sistem online.

Migrarea spre mediul online a activității didactice – și nu numai – a condus la schimbări majore în modul în care se face accesul la colecțiile Bibliotecii și, implicit, a regimului de împrumut a publicațiilor de interes. Astfel, frecvența utilizatorilor la resursele de informare ale Bibliotecii și numărul publicațiilor împrumutate au înregistrat o tendință descrescătoare. Rezumând, indicatorii statistici privind utilizatorii și publicațiile bibliotecii pe anul 2021 au marcat scăderile așteptate.

Numărul total de volume adăugate colecțiilor Bibliotecii în anul 2021 este comparabil cu creșterea fondului de achiziție a publicațiilor din ultimii ani, chiar dacă prețurile acestora au crescut, mai ales al periodicelor străine.

Numărul cărților achiziționate este mai mic decât cel al serialelor, iar publicațiile monografice provin, cu precădere, din donații și schimburi interbibliotecare; în schimb, publicațiile seriale achiziționate în anul 2021 au ca sursă principală cumpărarea din fondurile bănești ale Universității.

Accesul gratuit la publicațiile din bazele de date abonate de universitate prin intermediul consorțiului ANELIS PLUS din care instituția noastră face parte (ScienceDirect, Springer Link, Clarivate Analytics, ProQuest Central, SCOPUS) a contribuit, fără îndoială, la cercetarea științifică din instituția noastră. Statisticile privind numărul accesărilor la resursele abonate de universitatea se prezintă astfel:

- în anul 2020, numărul accesărilor pe bază de IP pe total universitate a fost de 15.343, iar cel al paginilor vizualizate prin acces mobil a fost de 109.219;
- în perioada ianuarie-noiembrie 2021 numărul accesărilor pe total universitate a fost de 19.629 pe bază de IP și de 106.708 prin acces mobil;

Platformele SCOPUS, ProQuest Central și Clarivate Analytics sunt cele mai solicitate surse de informare pentru comunitatea academică băcăuană în perioadele sus-menționate, în timpul pandemiei SARS-COV-2 din ultimii 2 ani.

Desfășurarea activității didactice în sistem online (și accesarea majorității surselor de informare științifică a utilizatorilor noștri) este o dovadă certă a reorientării preferințelor de lectură ale cititorilor spre publicațiile electronice accesibile atât pe bază de IP, din cadrul Bibliotecii, cât și de pe device-urile personale, în detrimentul documentelor de bibliotecă tradiționale.

Această tendință conduce la singura concluzie pertinentă referitoare la dezvoltarea colecțiilor Bibliotecii pentru anii următori: ***politica de achiziție trebuie să țină seama de tendințele actuale din domeniu ce vizează***

schimbarea suportului de informație al publicațiilor în așa fel încât raportul „carte" tipărită/ „carte" electronică să fie cât mai echitabil.

Activitatea 3.4.1 Atragerea de cursanţi din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaţionale, acorduri bilaterale de colaborare.

Indicator de performanţă planificat: Creşterea cu cel puţin 0,5% a numărului de studenţi străini faţă de anul 2020.

Grad de realizare: îndeplinit parțial

În anul 2020-2021, Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău a găzduit un singur student Erasmus incoming, mobilităţile internaţionale fiind afectate încă de pandemia de Covid-19.

Mobilităţile de burse doctorale şi postdoctorale AUF, prin programul „Eugen Ionescu", s-au derulat decalat faţă de calendarul obişnuit, Universitatea noastră găzduind un număr de 5 bursieri din Algeria, Tunisia, în perioada septembrie – noiembrie 2021.

Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău a avut în anul 2021 și 215 studenți străini, alții decât studenții Erasmus, la ciclul de studii licență, 61 studenți la master și 1 la doctorat.

Activitatea 3.5.1 Formarea abilităţilor şi competenţelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competenţelor personalului didactic

Indicatori de performanţă planificați:

1. Creşterea cu 0,5% a numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universităţi din Europa;
2. Creşterea cu 1% a numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate.

Grad de realizare: îndeplinit parțial

1. În anul academic 2020-2021, în ciuda contextului internaţional dificil, un număr total de 44 de studenţi au efectuat stagii de studiu (SMS) sau de plasament (SMP) la universităţi sau instituţii partenere: 9 mobilităţi SMS şi 35 de mobilităţi de plasament SMP (faţă de 94 de mobilităţi anul universitar anterior).
2. Realizarea mobilităţilor de personal a fost cea mai afectată de pandemia de COVID 19, în anul academic 2020-2021, derulându-se doar 5 stagii de formare (STT) Erasmus+ KA103 ŞI KA107.

Activitatea 3.5.2 Afirmarea, în cadrul mobilităţilor studenţilor şi personalului UBc, a identităţii, culturii şi spiritualităţii româneşti, participând, în acelaşi timp, la consolidarea unităţii în Europa şi la dezvoltarea valorilor europene

Grad de realizare: îndeplinit (în contextul în care a fost posibil, a fost realizat demersul propus).

Activitatea 3.5.3 Modernizarea procesului de învăţământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, cresterea rolului studenţilor în propria lor formare, dezvoltarea unor competenţe transversale şi formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoaşterii şi asupra dezvoltării societăţii.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.

Activitatea 3.5.4 Internaţionalizarea procesului de învăţământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) şi „internaţionalizarea acasă" (integrarea dimensiunii interculturale şi a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activităţi non-formale şi informale).

Grad de realizare: îndeplinit

Mobilităţile tradiţionale nefiind posibile, s-a insistat pe „internaţionalizarea acasă", fiind realizate cursuri online cu profesori din străinătate şi popularizarea tuturor webinarelor.

Activitatea 3.5.5 Implementarea conceptului „blended mobility", asigurand astfel flexibilitate şi acces lărgit la Programul Erasmus pentru o categorie mai mare de beneficiari. Trecerea la managementul digital al programului Erasmus+ în UBc.

Grad de realizare: în curs de realizare

Atât conceptul de *blended mobility*, cât şi digitalizarea activităţilor Erasmus+ fac parte din obiectivele noii generaţii de programe comunitare 2021-2027, implementarea lor depinzând de instrumentele electronice dezvoltate de Comisia Europeană (Universitatea noastră va utiliza platforma Erasmus+ Dashboard, atunci când aceasta va fi pe deplin funcţională).

Obiectivul 4. Dezvoltarea activităţii de cercetare ştiinţifică şi tehnologică/creaţie artistică/ performanţă sportivă

Activitatea 4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creaţie artistică/ performanţă sportivă la toate nivelurile de organizare a activităţii de cercetare şi analiza rezultatelor activităţilor de cercetare.

Grad de realizare: îndeplinit
Au fost elaborate în termen planurile de cercetare la toate nivelurile. Acestea au fost integrate în planul de cercetare al Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău (nr. 1025/27.01.2022). Planurile de cercetare ale facultăților au fost depuse şi înregistrate:
- planul de cercetare al Facultăţii de Inginerie - 170/21.01.2022;
- planul de cercetare al Facultăţii de Litere - 72/19.01.2022;
- planul de cercetare al Facultăţii de Ştiinţe - 92/21.01.2022;
- planul de cercetare al Facultăţii de Ştiinţe Economice - 52/20.01.2022;

planul de cercetare al Facultăţii de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii – 167/25.01.2022.

Activitatea 4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare şi analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultăți, ICDICTT, universitate).

Grad de realizare: ***îndeplinit***
Au fost elaborate la termen rapoartele de cercetare la toate nivelurile. Acestea au stat la baza întocmirii *Raportului privind activitatea de cercetare, activitatea Bibliotecii universitare şi a Editurii Alma Mater pe anul 2021* (nr. 4340/16.03.2022). Rapoartele de cercetare ale facultăților şi centrelor de cercetare, au fost depuse şi înregistrate:
- raportul de cercetare al Facultăţii de Inginerie - 169/21.01.2022;
- raportul de cercetare al Facultăţii de Litere - 71/19.01.2022;
- raportul de cercetare al Facultăţii de Ştiinţe - 91/21.01.2022;
- raportul de cercetare al Facultăţii de Ştiinţe Economice - 51/20.01.2022;
- raportul de cercetare al Facultăţii de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii – 168/25.01.2022.

Activitatea 4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obţin rezultate de excepţie în activitatea de cercetare ştiinţifică/ creaţie artistică/ performanţă sportivă
Grad de realizare: îndeplinit
S-au acordat măriri de salarii după cum urmează: 1%-3% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 100%-150% față de punctajul țintă; 4%-6% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 150-200% față de punctajul țintă; 7%-10% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 200-300% față de punctajul țintă; 11%-15% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 300-500% față de punctajul țintă; 16%-20% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 500-1000% față de punctajul țintă; 21%-25% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 1000-1500% față de punctajul țintă; 26%-30% pentru cadrele didactice care au realizat un procent de 1500% față de punctajul țintă. Creșterea pe intervale a fost proporțională cu punctajul țintă la activitatea de cercetare.
De asemenea, cadrelor didactice din universitate, autori de articole publicate în reviste ISI, li s-au acordat premii conform art. 27 litera f, din Regulamentul de normare şi salarizare.

Activitatea 4.2.1. Colaborări inter/transdisciplinare la proiecte/granturi şi programe naţionale şi internaţionale;
Indicator de performanţă planificat: Cel puţin o colaborare inter/transdisciplinară cu alte facultăţi din universitate.
Grad de realizare: îndeplinit
- există la nivelul fiecărei facultăţi colaborări inter/transdisciplinare cu alte facultăţi;
- există la nivelul fiecărei facultăţi cel puţin o colaborare/parteneriat cu mediul de afaceri, societăţi economico-sociale, entităţi culturale sau sportive.

Activitatea 4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active
Indicator de performanţă planificat: Depunerea a cel puţin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste entităţi.
Grad de realizare: îndeplinit
În anul 2021 s-au derulat pe bază de contract 5 de proiecte în colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active, proiecte cu S.C. GOSPOMAS S.A. Oneşti, SC ECO TRADING SRL. TEHNOSTRADE, CENTRUL REGIONAL DE ECOLOGIE BACAU, THERMOENERGY GROUP SA

Activitatea 4.2.3. Participarea la competiţii de proiecte de cercetare ştiinţifică/ creaţie artistică/ performanţă sportivă.
Indicatori de performanţă planificaţi:
- 22 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competiţiile naţionale/ internaţionale;
- câştigarea a cel puţin 5 proiecte de cercetare/ Universitate în competiţiile naţionale/ internaţionale.

Grad de realizare: îndeplinit
În anul 2021, s-au depus la nivelul universității:
21 proiecte de cercetare / dezvoltare în competiţii naţionale în calitate de coordonator;
3 proiecte de cercetare depuse în competiţii internaţionale.
Total - 24 proiecte (109%)

Dintre proiectele depuse în anul 2021 s-au câştigat:
12 proiecte de cercetare / dezvoltare în competiţii naţionale în calitate de coordonator şi
2 proiecte de cercetare / dezvoltare în competiţii internaţionale.
Total - 11 proiecte (280%).

Activitatea 4.3.1. Susţinerea financiară pentru desfăşurarea acţiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării ştiinţifice/ creaţiei artistice/ performanţei sportive şi a activităţii de brevetare

Indicator de performanţă planificat: Alocarea unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2020

Grad de realizare: îndeplinit

Susţinerea financiară s-a concretizat prin alocarea în anul 2021 a sumei de 5.235.038 lei pentru activitatea de cercetare, proiectare şi consultanţă, cu o creştere de 4,39% faţă de suma alocată pe 2020 (1.191.140 lei).

Activitatea 4.3.2. Subvenţionarea rezultatelor cercetării/ creaţiei artistice/ performanţei sportive prin achitarea taxelor de publicare

Indicator de performanţă planificat: Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost decontate taxele de publicare solicitate de autori, în limita sumei de 250 euro, câte 2 articole publicate în reviste cotate ISI, Proceedins ISI sau BDI /cadru didactic (pentru articolele valoroase, publicate în reviste de prestigiu, Consiliul de administraţiei, la solicitarea autorilor, a aprobat decontarea unor sume peste cuantumul de 250 euro şi a mai mult de 2 articole).

Activitatea 4.3.3. Publicarea de articole în reviste ştiinţifice de vizibilitate internaţională, participarea la manifestări ştiinţifice interne şi internaţionale de prestigiu, publicarea de cărţi şi monografii în edituri recunoscute din ţară şi din străinătate, prin finanţarea acestor activităţi şi din resursele Universităţii; încurajarea bilitării cadrelor didactice prin finaţarea costurilor.

Indicatori de performanţă planificaţi:

- Publicarea unui număr de 35 articole în reviste cotate ISI;
- Publicarea unui număr de 13 articole în volumele conferinţelor internaţionale, indexate ISI (Proceedings ISI) şi organizate de societăţi profesionale;
- Publicarea unui număr de 152 articole în reviste indexate BDI;
- Publicarea unui număr de 15 lucrări în volumele conferinţelor naţionale/ internaţionale;
- Publicarea unui număr de 6 de lucrări în alte reviste (neindexate);
- Realizarea unui număr de 54 monografii/ cărţi ştiinţifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din ţară şi din străinătate cumulând peste 7.500 pagini;
- Publicarea unui număr de 2 capitole în volume colective în ţară sau în străinătate;
- Obţinerea a 12 brevete de invenţie/înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală;
- Prezentarea unui număr de 124 articole la conferinţe naţionale/ internaţionale.
- Realizarea unui număr de 14 recenzii, postfeţe, prefeţe.

Grad de realizare: îndeplinit

Conform datelor de raportare, elementele indicatorului de performanţă planificat sunt îndeplinite după cum urmează:

- s-au publicat un număr de 59 articole în reviste cotate ISI = 168,57%;
- s-au publicat un număr de 4 articole în volumele conferinţelor internaţionale, indexate ISI (Proceedings ISI) şi organizate de societăţi profesionale = 30,76%;
- s-au publicat un număr de 149 articole în reviste indexate BDI = 98,02%;
- s-au publicat de 61 lucrări în alte reviste sau în volumele conferinţelor naţionale/ internaţionale = 290,48%;
- s-au publicat 39 cărţi/ monografii/ cărţi ştiinţifice/cursuri universitare/note de curs/caiete de seminar/lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din ţară şi din străinătate = 72,22% (11121 pagini = 148,28%);
- s-au publicat un număr de 18 capitole în volume colective în ţară sau în străinătate = 900%;
- s-au înregistrat 2 brevete de invenţie/înregistrări ISTIS = 16,66%;
- s-au realizat un număr de 237 de prezentări de articole la conferinţe naţionale/internaţionale = 191,22%.
- s-au realizat un număr de 106 de recenzii ISI = 757,14%.

Activitatea 4.3.4. Organizarea de manifestări ştiinţifice în domeniile de cercetare ale Universităţii

Indicatori de performanţă planificaţi:

- 17 de manifestari ştiinţifice (conferinţe, simpozioane, concursuri studenţeşti etc) din care 12 studenţeşti;
- Participarea unor personalităţi ştiinţifice recunoscute pe plan naţional şi internaţional la fiecare manifestare ştiinţifică proprie (cel puţin 5).

Grad de realizare: îndeplinit.

Din cauza situației pandemice SARS-COV-2 nu toate manifestările științifice s-au putut desfășura. S-au organizat 17 manifestări ştiinţifice din care 12 studenţeşti. La fiecare manifestare ştiinţifică au participat peste 5 personalităţi ştiinţifice recunoscute pe plan naţional şi internaţional. Manifestările științifice organizate în anul 2020 sunt prezentate detaliat în „*Raportul activității de cercetare*" (4340/16.03.2022).

Activitatea 4.4.1. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel naţional/ internaţional pentru fiecare centru de cercetare din universitate.

Indicatori de performanţă planificaţi:

1. Cel puţin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecarei facultati;
2. Cel puţin o participare la organizarea de manifestări ştiinţifice în parteneriat cu universităţi din ţară sau străinătate la nivelul fiecărei facultăţi;
3. Cel puţin un acord de cooperare, la nivel naţional/ internaţional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.

Activitatea 4.5.1 Manifestarea activă a cercurilor ştiinţifice studenţeşti de la fiecare facultate.

Indicator de performanţă planificat: Cel puţin un cerc ştiinţific studenţesc activ sau o manifestare ştiinţifică studenţească la fiecare facultate.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.

Activitatea 4.5.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești.

Indicatori de performanţă planificaţi:

1. Participarea a cel puțin 50% dintre studenți la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești;
2. Participarea a cel puțin 2% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice studențești naționale și internaționale

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit (studenții au participat la Sesiunea națională de comunicări științifice studențești „*Ingineria – profesia viitorului*", ediția a IV-a, desfășurată în perioada 24 - 26 mai 2021);

Facultatea de Litere: îndeplinit (studenții au participat la Sesiunea Științifică a Studenților „*Modele pentru un dialog continuu*", la activitățile din cadrul Zilelor Francofoniei și Zilelor Anglofoniei, precum și la manifestarea științifică „*Victober*" desfășurată de cercul studențesc Cultures and Genres. Au existat participanți din rândul studenților facultății la PR Arena, competiție studențească organizată de FJSC București.

Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit (în cadrul sesiunilor științifice studențești desfășurate la nivelul departamentelor au participat peste 50% dintre studenți, participarea activă fiind a celor din anii terminali. Studenții din cadrul facultății sunt încurajați pentru a participa la manifestările studențești naționale (participare - Sesiunea științifică anuală a studenților naturaliști, Ediția a V-a, Iași, 22 mai 2021 Universitatea "Al. I. Cuza" Iași, Facultatea de Biologie / http://www.bio.uaic.ro/?page_id=6790).

Facultatea de Ştiinţe Economice: neîndeplinit (în cursul anului 2021 studenții facultății nu au participat la concursuri și sesiuni științifice studențești din cauza contextului generat de pandemia SARS-COV-2);

Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: ***îndeplinit.***

Obiectivul 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenţii

Activitatea 5.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de universitate și de facultăți.

Indicator de performanţă planificat: Reprezentanți ai studenților în Senat, Consiliu de administrație, Consilii ale facultăților

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.

Activitatea 5.1.2 Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice;
Indicator de performanță planificat: Reprezentanți ai studenților în evaluarea cadrelor didactice.
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Științe: îndeplinit;
Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.
Activitatea 5.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet pentru uzul tuturor studenților din Universitate
Indicator de performanță planificat: Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud
Grad de realizare: îndeplinit
Toți studenții beneficiază de licențe Office 365, adresa de email @student.ub.ro și 10TB spatiu de stocare cloud.
Activitatea 5.2.2. Punerea la dispoziția studenților a materialelor didactice și în format electronic, pe platforma Teams a Universității, platforma IDIFR - conturi active ale tuturor cadrelor didactice
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Științe: îndeplinit;
Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.
Activitatea 5.2.3. Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS
Indicator de performanță planificat: Asigurarea de burse ERASMUS pentru cel puțin 1,5% dintre studenții Universității
Grad de realizare: parțial îndeplinit
În anul universitar 2020-2021, conform finanțării primite de la Agenția Națională, au existat suficiente fonduri ERASMUS pentru a acoperi o cerere de mobilitate pentru cel puțin 85 de stagii studențești SMS sau SMP, dar granturile nu au putut fi utilizate în totalitate, efectele pandemiei de COVID 19 și derularea activităților online la multe dintre universitățile partenere, influențând negativ derularea programului.
Activitatea 5.2.4. Acordarea de burse de merit și de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Științe: îndeplinit;
Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.
Activitatea 5.2.5 Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni: Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2020, după primul an de absolvire; Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2020, după primul an de la absolvire; Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor masterale, de către absolvenții promoției 2020; Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2020 a DPPD, Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău; Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2020.
Indicatori de performanță planificați:
1. Minimum 80% absolvenți angajați, iar în domeniu minimum 50% la trei ani de la absolvire;
Grad de realizare: îndeplinit
Pe baza datelor furnizate prin *Raportul privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2020* (cursuri de licență), nr. 11499/10.08.2021, rezultă că după aproximativ un an de la absolvire absolvenții promoției 2020 (de la toate facultățile) au reușit să se angajeze pe piața muncii în proporție de 85,64%. Comparativ cu datele statistice înregistrate pentru absolvenții din promoția anterioară, pentru absolvenții din promoția 2020 am înregistrat o ușoară creștere a ponderii celor angajați cu 4,30% (81,34%, pentru promoția 2019). La nivel de facultăți, datele se prezintă astfel: Facultatea de Litere (94,21%), Facultatea de Inginerie (87,71%), Facultatea de Științe (84,35%), Facultatea de Științe Economice (84,28%), Facultatea de ȘMSS (81,25%). Dacă analizăm fiecare facultate în parte, absolvenții tuturor facultăților au un grad de ocupare de cel puțin 50%.

2. Servicii oferite de DCP

Grad de realizare: îndeplinit

Pe baza datelor furnizate prin ancheta privind *Gradul de satisfacție față de toate serviciile oferite studenților în anul 2021*, urmărind satisfacția față de serviciile de consiliere oferite de DCP, comparativ cu 2020 rezultă o scădere a satisfacției studenților de la toate facultățile la nivel de „foarte mulțumit" cu 8,24% și la nivel de „relativ mulțumit" cu 1,42%; celelalte nivele de satisfacție înregistrând creșteri (mulțumit, cu 1,09%, nemulțumit, cu 0,05%, și foarte nemulțumit cu 8,53%).

Activitatea 5.3.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc.

Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea *Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBc în anul 2021.*

Indicator de performanță planificat: Creșterea gradului de satisfacție al studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 5%

Grad de realizare: neîndeplinit

Pe baza datelor furnizate prin *Studiul privind gradul de satisfacție a studenților față de toate serviciile oferite de UBc în anul 2021* (cursuri licență și master - raport nr. 14515/14.09.2021) și operând selecția datelor cu privire la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. s-a constatat, în general, o scădere a gradului de satisfacție al studenților față de serviciile oferite de Universitate.

Activitatea 5.3.2. Asigurarea cazării studenților în căminele universității, la standarde cât mai bune și la costuri accesibile – grad de ocupare în cămine 100%.

Grad de realizare: îndeplinit parțial (17% grad de ocupare)

Ca urmare a măsurilor de organizare și funcționare a universității în contextul pandemiei cu SARS-COV-2, acest indicator nu s-a putut materializa, nefiind relevant pentru anul 2021.

Activitatea 5.3.3. Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității – creșterea numărului de mese servite

Grad de realizare: îndeplinit parțial

În contextul pandemiei cu SARS-COV-2, acest indicator nu s-a putut materializa 100%, nefiind relevant pentru anul 2021. În anul 2021, cantina a lucrat în regim de catering (numărul mediu al meselor servite a fost cu 33,99% mai mic decât anul precedent).

Activitatea 5.3.4. Asigurarea de locuri în taberele studențești prin colaborare cu Liga Studențească – creșterea numărului de locuri în tabere

Grad de realizare: îndeplinit parțial - la nivelul fiecărei facultăți au fost alocate locuri pentru tabere studențești dar nu s-au putut efectua în contextul pandemiei SARS-COV-2.

Activitatea 5.3.5. Sprijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 5.3.6. Sprijinirea activităților antreprenoriale ale studenților și a activităților cultural-sportive

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2021 au continuat activitățile demarate în anii anteriori, respectiv au fost inițiate noi activități privind dezvoltarea spiritului antreprenorial al studenților, absolvenților și cadrelor didactice din Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău:

- proiect CNFIS-FDI-2021-0112, cu titlul „*De la student la viitor antreprenor, prin formarea și dezvoltarea competențelor specifice pentru afaceri (ToBizStud)*", privind dezvoltarea activităților specifice desfășurate de SAS (antrenarea unui număr de 50 de studenți, din ciclul de licență, în activități de informare și identificare a competențelor și abilităților antreprenoriale);
- concursul anual de eseuri motivaționale organizat de Facultatea de Inginerie, în care SAS are secțiune proprie;
- apariția nr. 4/2021 al revistei „*Tânăr antreprenor în România*", ISSN 2602-0300 (difuzată prin intermediul Bibliotecii Universității către toate marile universități din țară și Republica Moldova);
- cursul „*Competențe antreprenoriale*", autorizat A.N.C., desfășurat la Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău, în perioada 24.06.2021-04.11.2021, online, pe platforma Microsoft Teams (cu participarea unor experți formatori de la Rubik Hub, ADR Piatra-Neamț);
- sesiuni de educație financiară - LABORATORUL ACADEMIC, organizat în parteneriat cu ASF România, în perioada iunie-noimebrie 2021 etc.

Obiectiv 6. Dezvoltarea şi consolidarea relaţiei cu mediul economico-social

Activitatea 6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri şi organizaţiile publice privind desfaşurarea practicii de specialitate a studenţilor;
Indicator de performanţă planificat: Cel puţin 5 acorduri de practică cu mediul economic pentru fiecare program de studii.
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: neîndeplinit (în contextul pandemiei de COVID-19 studenţii nu au putut desfăşura stagii de practică în instituţii);
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: N/A (având în vedere restricţiile impuse de pandemia Covid);
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.
De menţionat faptul că, în contextul restricţiilor impuse de pandemia SARS-COV-2, la nivelul Universităţii este aprobat *„Ghidul privind norme metodologice pentru desfăşurarea activităţii didactice, finalizarea semestrului II a anului universitar 2020-2021 şi finalizarea studiilor în anul universitar 2020-2021 aprobat la nivelul Universităţii „Vasile Alecsandri" din Bacău (R-05-24 E3R0/25.03.2021),* care la art. 1, alin.(2) prevede: „Activitatea de practică se va finaliza prin colocviu online, pe cunoştinţele teoretice dobândite de student în domeniu, în timpul anilor de studii".
Activitatea 6.1.2. Încurajarea firmelor în atragerea studenţilor în activităţi de practică remunerată şi internshipuri
Indicator de performanţă planificat: Cel puţin un acord încheiat/facultate
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: neîndeplinit (în contextul pandemiei de COVID-19 studenţii nu au putut desfăşura activităţi de practică remunerată şi internshipuri în instituţii);
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: neîndeplinit (având în vedere restricţiile impuse de pandemia Covid);
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.
Activitatea 6.1.3. Atragerea firmelor în activitaţile de cercetare, transfer tehnologic, asistenţa tehnică.
Indicator de performanţă planificat: Cel puţin două acorduri de colaborare tehnico-ştiinţifică cu mediul economic/ cultural/ social/ an
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: neîndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.
Activitatea 6.1.4. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activităţi de popularizare a ofertei de locuri de muncă în facultăţi
Indicatori de performanţă planificaţi:
1. Organizarea unui târg de joburi anual împreună cu Liga Studenţilor şi AJOFM;
2. Organizarea a cel puţin două prezentări anuale ale unor angajatori pentru studenţi şi cadre didactice
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: îndeplinit: au fost realizate întâlniri ale studenţilor, pe platforma Microsoft Teams, cu reprezentanţi ai mediului economic local (AEROSTAR S.A., COMELECTRO BG, DIRECT GROUP SOLUŢION, SOFTESCU, MOTOR STAR, PSAPED Prod-Com); de asemenea au fost realizate vizite virtuale, în cadrul proiectului ROSE, la Bilka Steel, Braşov – martie 2021, Softescu Bacău – aprilie 2021, Întreprinderea individuală Măgureanu Laurenţiu – mai 2021.
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: activitatea nu se regăseşte în obiectivele SIM ale Facultăţii de Ştiinţe pe anul 2021;
Facultatea de Ştiinţe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.
Activitatea 6.2.1. Contactarea liceelor din zona în vederea realizarii unor activitaţi în comun privind orientarea în carieră a absolvenţilor de liceu sau sprijinirea unor concursuri şi olimpiade şcolare
Indicator de performanţă planificat: Cel puţin câte o acţiune la fiecare facultate.
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;

Facultatea de Ştiinţe Economice: neîndeplinit din cauza restricţiilor impuse de pandemia SARS-COV-2;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.
Activitatea 6.3.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii şi mese rotunde pe diferite teme de specialitate
Indicator de performanţă planificat: Cel puţin câte o acţiune la fiecare facultate.
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.
Activitatea 6.3.2. Asigurarea resursei umane de specialitate şi specializarea sau perfecţionarea celei existente prin diferite cursuri, la cerere.
Indicator de performanţă planificat: Cel puţin un program de formare profesională pentru agenţii economici/ culturali/ sociali.
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: neîndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: activitatea nu se regăseşte în obiectivele SIM ale FSE pe anul 2021;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: activitatea nu se regăseşte în obiectivele SIM ale FSMSS pe anul 2021.

Obiectiv 7. Creşterea gradului de internaţionalizare a activităţilor universităţii

Activitatea 7.1.1. Încurajarea studenţilor şi cursanţilor proprii de a accesa şi participa la programe europene
Indicator de performanţă planificat: Creşterea cu 0,5% a numărului de studenţi implicaţi în programe europene
Grad de realizare: neîndeplinit
Numărul total de studenţi Erasmus outgoing (KA103 şi KA107), în anul academic 2020-2021, a fost de 44, faţă de cei 94 de studenţi Erasmus outgoing din anul 2019-2020
Activitatea 7.1.2. Consolidarea şi extinderea relaţiilor cu mediul internaţional, prin diversificarea colaborarilor cu universitaţi din strainatate, în mod special cu universitaţile din spaţiul european. Diversificarea colaborărilor cu ţările care pot participa în programul ERASMUS+
Indicator de performanţă planificat: Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecarei facultăţi.
Facultatea de Inginerie: neîndeplinit (contextul creat de pandemia de covid-19 și procesul de implementare a noii generații de programe comunitare 2021-2027, nu au facilitat încheierea de noi acorduri de colaborare Erasmus).
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: neîndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: neîndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit parţial.
Activitatea 7.1.3. Creşterea vizibilitaţii Universitaţii "Vasile Alecsandri" din Bacău în spaţiul cercetării ştiinţifice/ creaţiei artistice/ performanţei sportive.
Indicator de performanţă planificat: Participarea la cel puţin două conferinţe ştiinţifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăţi.
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: parţial îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.
Activitatea 7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene şi internaţionale.
Indicator de performanţă planificat: Participarea Universităţii la activităti derulate de asociaţii ştiinţifice europene sau de către reţele internaţionale de universităţi.
Grad de realizare: îndeplinit
Au fost realizate participări în cadrul acţiunilor COST (reţele de cercetători) şi în cadrul proiectelor Erasmus+ de tip parteneriate strategice. În cadrul acţiunilor COST activităţile au fost derulate online. În cazul proiectelor de tip parteneriate strategice în care este implicată UBc, s-au desfăşurat şi activităţi online, dar şi în format fizic, la Universitate.

Activitatea 7.3.1. Atragerea de cadre didactice din strainatate pentru diferite cursuri, activităţi sau proiecte de cercetare;
Indicator de performanţă planificat: Cel puţin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activităţi specifice/facultate
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: îndeplinit;
Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Ştiinţe ale Mişcării, Sportului şi Sănătăţii: îndeplinit.
Activitatea 7.3.2. Încurajarea cotutelelor doctorale.
Indicatori de performanţă planificaţi:
1. Cel puţin 1 nou doctorat în cotutelă;
Grad de realizare: îndeplinit parţial
Ca urmare a contextului generat de pandemia SARS-COV-2, în anul 2021 nu au fost iniţiate noi doctorate în cotutelă. Au fost însă integrate cadre didactice în activităţi specifice ŞSD (Universitatea de Stat din Moldova, Republica Moldova; Universitatea din Cadiz, Spania).
Activitatea 7.4.1. Participarea la toate acţiunile programului Erasmus+ pentru învăţământul superior: Acţiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenţilor şi a personalului, Acţiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizaţii şi instituţii.
Indicator de performanţă planificat: Cel puţin 1 proiect Erasmus+ KA2 , derulat în universitate
Grad de realizare: îndeplinit
În 2021, în Universitatea noastră s-au aflat în derulare următoarele proiecte de parteneriate strategice – Programul ERAMUS+ Acţiunea cheie 2:
- 2020-1-HU01-KA227-ADU-094052 - GAME-ED: Development of creativity skills by game based learning methods in adult education;
- 2020-1-ES01-KA202-082790 – ARVET – Digital guidance through digital beacons and augmented reality for the inclusion of students with disabilities in vocational training practices;
- 2019-1-RO01-KA203-063870 - Multidisciplinary training in circular economy and smart valorisation of the rural area for new business models (MULTITRANCES);
- 2018-1-ES01-KA204-050430 – Educational Potential of the Gamification Transmedia Learning in the Promotion of the Soft Skills for the Labor Market Incorporation of the Disabled People with University degree (LABOTRANS).

Activitatea 7.4.2. Consolidarea cooperării cu instituţiile de învăţământ superior, cu instituţiile de cercetare şi cu agenţii socio-economici parteneri din străinătate, în vederea creşterii producţiei ştiinţifice şi a vizibilităţii cercetării ştiinţifice, inovării şi transferului tehnologic realizate la UBc
Indicator de performanţă planificat: Cel puţin o acţiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări ştiinţifice, participare la proiecte, conferinţe, etc.)/facultate
Grad de realizare: îndeplinit parţial
În anul 2021 a continuat cooperarea cu instituţiile de învăţământ superior, cu instituţiile de cercetare şi cu agenţii socio-economici parteneri din străinătate, în condiţiile specifice pandemiei de Covid-19 (preponderent online). S-au realizat lucrări ştiinţifice în colaborare cu parteneri din străinătate, la nivelul facultăţilor de Inginerie, Litere, Ştiinţe, Ştiinţele Mişcării, Sportului şi Sanătăţii; au fost depuse proiecte în colaborare cu parteneri din străinătate la facultăţile de Inginerie, Litere, Ştiinţe, Ştiinţele Mişcării, Sportului şi Sanătăţii; au fost organizate conferinţe/prelegeri în comun la facultăţile de Inginerie, Litere, Ştiinţele Mişcării, Sportului şi Sanătăţii.
Activitatea 7.4.3. Promovarea şi susţinerea mobilităţii studenţilor şi personalului UBc, în special a celor cu mai puţine oportunităţi şi a celor din grupuri sub-reprezentate.
Indicator de performanţă planificat:
- Susţinerea mobilităţii studenţilor cu fonduri proprii
- Realizarea unei mobilităţi de personal/facultate
- Cel puţin două mobilităţi pentru studenţi din grupuri dezavantajate socio-economic

Grad de realizare: îndeplinit
Susţinerea financiară a fost în continuare disponibilă pentru cei cu mai puţine oportunităţi şi a celor din grupuri sub-reprezentate. În anul universitar 2020-2021, Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacau a susţinut mobilităţile Erasmus de studiu (SMS) ale studenţilor outgoing cu suma de 22.200 lei.
Activitatea 7.4.4. Dezvoltarea participării active a comunităţii academice a UBc în societatea civilă şi adoptarea practicilor sustenabile în toate activităţile.

Indicator de performanţă planificat: Cel puţin o activitate în colaborare cu societatea civilă şi cel puţin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile
Grad de realizare: îndeplinit
UBc a participat la acţiuni de dezvoltare locală şi regională, în parteneriat cu ADR-NE. O serie dintre aceste acţiuni au vizat dezvoltarea durabilă. Alte manifestări care au aplicat principiile dezvoltării durabile şi au propus soluţii pentru dezvoltare durabilă au fost acţiunile studenţilor în cadrul colaborării cu Universitatea de Ştiinţe Aplicate Van Hall Larenstein din Olanda, în perioada martie-iunie 2021.

Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilitaţii şi capacitaţii intituţionale

Activitatea 8.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc)
Grad de realizare: îndeplinit
Pe parcursul anului 2021, din cauza situației existente la nivelul țării, respectiv pandemia SARS-COV-2, şedinţele de lucru ale Senatului universitar, s-au derulat online.
La nivelul structurilor universității/facultăților au fost analizate şi aprobate:

- *Raportul de activitate al Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău pe anul 2020;*
- *Raportul privind analiza sistemului integrat de management al Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău pentru anul 2020;*
- *Raportul de activitate privind cercetarea al Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău pe anul 2020;*
- *Raportul privind stadiul îndeplinirii obiectivelor din domeniul SIM, specifice activității de cercetare din Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău pentru anul 2020;*
- *Raportul privind stadiul sistemului de management al siguranţei alimentelor la Cantina Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău pentru anul 2020 ș.a.;*

De asemenea, au fost analizate şi aprobate/validate documentele specifice, anuale pentru activitățile curente ale universității, respectiv: Planul operaţional instituţional pentru anul 2020; organigrama UBc; structura planurilor de învăţământ; state de funcţii pentru personalul didactic şi de cercetare; rezultatele concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice vacante; cuantumul taxelor aplicabile la nivelul structurilor UBc; Metodologia de finanțare a UBc pentru anul 2020; Regulamentul de organizare şi desfăşurare a admiterii în ciclurile de studii universitare de licență, de master şi de doctorat şi la cursurile de specializare pentru anul universitar 2020-2021; Regulamentul de organizare a examenelor de finalizare a programelor de studii universitare şi postuniversitare şi a altor cursuri 2020-2021; Regulamentul privind ocuparea posturilor didactice şi de cercetare în UBc.
Activitatea 8.1.2. Adaptarea regulamentelor la modificările legislative şi la condițiile concrete de aplicare
Grad de realizare: îndeplinit
În cadrul comisiilor operative, membrii Senatului au colaborat pentru armonizarea tuturor regulamentelor universității cu legislaţia în vigoare. Din cauza situației existente, respectiv pandemia SARS-COV-2 au fost numeroase schimbări legislative pe parcursul anului 2021.
Astfel, s-au revizuit sau au fost elaborate într-o nouă ediţie: *Ghidul privind măsurile organizatorice şi de funcţionare a Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău, pe perioada pandemiei SARS-COV 2, Regulamentului privind activitatea didactică şi activitatea profesională a studenților din Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău – ciclul de studii universitare de licență, R-05-10, Regulamentul de organizare şi funcţionare a Departamentului pentru resurse educaţionale multimedia, R-11-09, Regulamentul de organizare şi desfăşurare a admiterii în ciclurile de studii universitare de licenţă, de master şi de doctorat şi la cursurile de specializare, pentru anul universitar 2021-2022, R-05-12, Regulamentul de organizare a examenelor de finalizare a programelor de studii universitare şi postuniversitare şi a altor cursuri, pentru anul universitar 2020-2021, R-05-13, Regulamentul privind regimul actelor de studii în Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău, R-12.03-02, Metodologia privind organizarea admiterii la programul de formare psihopedagogică din cadrul Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău, anul universitar 2020-2021, R-10.03-03, Metodologia de finanțare a Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău, pentru anul 2020, R-08-03 Regulamentul privind ocuparea posturilor didactice şi de cercetare în Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău, R-12.01-03, Regulamentul privind ocuparea posturilor vacante şi promovarea în grade sau trepte profesionale a personalului didactic auxiliar şi administrativ, R-12.01-04, Ghidul privind norme metodologice pentru organizarea şi desfăşurarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență şi de master pentru sesiunile de admitere 2021, R-05-27 Regulamentul de organizare şi funcţionare a Serviciului Achiziții Publice din cadrul Universității*

„Vasile Alecsandri" din Bacău, R-12.04-02, Ghidul privind norme metodologice pentru desfășurarea activității didactice, finalizarea semestrului II a anului universitar 2020-2021 și finalizarea studiilor în anul universitar 2020-2021, R-05-24, Regulamentul de acordare a burselor pentru studenții de la învățământul cu frecvență, R-05-16, Regulamentul privind activitatea didactică și activitatea profesională a studenților din Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău – ciclul de studii universitare de master, R-05-11, Regulamentu de admitere a cetățenilor străini și școlarizarea acestora la Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău, pentru anul universitar 2021-2022, R-05-28, Regulamentul privind organizarea și funcționarea Departamentului de Consiliere Profesională Metodologia de admitere la Colegiul din cadrul Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău pentru anul școlar 2021-2022, R-14-02, Regulamentul privind organizarea și funcționarea Oficiului Juridic, R-11.10-01, Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de monitorizare, R-11.03-01, Regulamentul de acordare a burselor pentru studenții de la învățământul cu frecvență, R-05-16, Regulamentul de organizare și funcționare a Serviciului Resurse Umane și Salarizare din cadrul UBc, R-12.01-01, Ghidul metodologic privind organizarea și desfășurarea examenului de sustinere a gradului didactic I, în învățământul preuniversitar de către Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic din Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău, R-05-26, Regulamentul privind organizarea și funcționarea Editurii „Alma Mater" a Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău, R-11.06-01, Regulamentul cadru de organizare și funcționare a revistelor/publicațiilor periodice aflate sub egida Editurii „Alma Mater" a Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău, R-11.06-02, Regulamentul privind publicitatea pe panourile cu tehnologie LED ale Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău, R-12-04, Regulamentul privind organizarea și desfășurarea programelor de studii universitare de doctorat în cadrul Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău, R-13-01, Metodologia pentru alegerea și desemnarea membrilor Consiliului Școlii de Studii Doctorale (CȘSD) și Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD) din cadrul Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău, R-13-03, Regulamentul de organizare și funcționare al Școlii de Studii Doctorale din cadrul IOSUD – UBc, cod R-13-05, *Regulamentul de alegere al studenților reprezentanți al Universității „Vasile Alecsandri" din Bacău,*

Activitatea 8.2.1. Identificarea riscurilor manageriale

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost identificate riscurile în cadrul tuturor entităților din cadrul universității și întocmit registrul de riscuri la nivelul Universității (nr. 181/06.01.2021), aprobat în ședința de C.A. din data de 07.01.2021, în care au fost stabilite circumstanțele apariției riscurilor și a fost calculat factorul de risc.

Activitatea 8.2.2. Analiza riscurilor și stabilirea planurilor de măsuri

Grad de realizare: îndeplinit

Pentru fiecare risc au fost stabilite strategiile adoptate și măsurile de control pentru diminuarea acestora.

Activitatea 8.2.3. Monitorizarea continuă a funcțiilor administrative și departamentelor pe linie de SCIM

Grad de realizare: îndeplinit

La nivelul Universității a fost întocmită lista funcțiilor sensibile (nr. 22395/31.12.2021), planul de măsuri pentru gestionarea funcțiilor sensibile (nr. 304/11.01.2022), planul de dezvoltare pe anul 2021 și planul de continuitate.

Activitatea 8.3.1. Publicarea Buletinului informativ al Universității

Grad de realizare: îndeplinit

Buletinul informativ se publică lunar, este postatpe site-ul universității și disponibil la Biblioteca Universității.

Activitatea 8.3.2. Publicarea pe site-ul Universității a minutelor ședințelor Senatului, CA-ului, Consiliilor facultăților.

Grad de realizare: îndeplinit

Având în vedere propunerile rectorului și ale Consiliului de administrație, Senatul universitar a consultat, ori de câte ori măsurile impuneau acest lucru, și reprezentanţi ai altor structuri de la nivelul universităţii, respectiv: preşedintele Sindicatului Universităţii, preşedintele Ligii Studenţilor, şeful ID-IFR, directorul DPPD.

Documentele aprobate în cadrul ședințelor Senatului sunt făcute publice prin publicarea minutelor şedinţelor pe site-ul UBc.

Activitatea 8.3.3. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității.

Grad de realizare: îndeplinit

Propunerile de completare/modificare a regulamentelor universităţii sunt transmise tuturor membrilor Senatului în termenul prevăzut de Regulamentului de organizare şi funcţionare a Senatului UBc. Toate propunerile sunt supuse analizei/dezbaterii în şedinţele Senatului universitar, în urma cărora se emit aprobări, respectiv hotărâri.

Forma finală a regulamentelor revizuite, este publicată pe site-ul universității, după aprobarea în ședințele Senatului.
Permanent sunt publicate pe site-ul Universității informațiile cu caracter public.

Obiectiv 9. Îmbunatațirea managementului resurselor umane

Activitatea 9.1.1 Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori/ șefi de lucrări, conferențiari, profesori)
Grad de realizare: îndeplinit
Activitatea 9.1.2 Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe post de asistent și șef lucrări/ lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși
Grad de realizare: îndeplinit
Activitatea 9.1.3 Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de universitate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată
Grad de realizare: îndeplinit
Activitatea 9.1.4 Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs, în special pentru posturile de conferențiar și profesor
Grad de realizare:
Facultatea de Inginerie: nu a fost cazul;
Facultatea de Litere: nu a fost cazul;
Facultatea de Științe: nu a fost cazul;
Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: nu a fost cazul.
Activitatea 9.1.5 Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare corespunzătoare, respectiv: sunt conducători de doctorat în primii ani, au doctori confirmați în ultimii 2 ani, au lucrări publicate în reviste și/ sau edituri recunoscute, au contracte de cercetare/ dezvoltare/ transfer tehnologic
Grad de realizare: îndeplinit (au fost menținuți în activitate, după vârsta legală de pensionare, 13 cadre didactice).
Activitatea 9.2.1 Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanța pentru aprecierea calitații activitații didactice (revizia fișelor de evaluare);
Grad de realizare: îndeplinit (au fost introduse în SIM fișe de evaluare pentru aprecierea calitații activitații didactice la nivelul ȘSD; la nivelul ciclurilor de studii licență și master, fișele de evaluare a calitații activitații didactice au fost revizuite în anul 2020).
Activitatea 9.2.2 Îmbunatațirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanța pentru aprecierea calitații activitații personalului didactic auxiliar și nedidactic
Grad de realizare: N/A (fișele de evaluare a calitații activitații personalului didactic auxiliar și nedidactic respectiv raportul de evaluare anuală au fost revizuite în anul 2020).
Activitatea 9.2.3 Aprecierea activitații cadrelor didactice si a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universitații "Vasile Alecsandri" din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.);
Grad de realizare: îndeplinit (În cadrul ședinței festive a Senatului Universității, din data de 7 decembrie 2021, a avut loc ceremonia de conferire a titlului de Professor emeritus și a diplomelor jubiliare cadrelor didactice pensionate în ultimii 10 ani).
Activitatea 9.2.4 Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacau în vederea obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților.
Grad de realizare: îndeplinit.
Activitatea 9.3
Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice ID, IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic).
Grad de realizare: îndeplinit
S-a întocmit planul anual de perfecționare pentru personalul didactic, personalul didactic - auxiliar și nedidactic, inclusiv ID-IFR.
În cadrul Direcției Generale Administrative s-au susținut 19 cursuri de perfecționare, respectiv:

- 1 - Serviciul Tehnic (1 şofer);
- 16 - Serviciul Paza, ISCIR, SU, SSM (16 agenţi de pază);
- 2 - Serviciul Social (cantina).

La SRUS sunt arhivate referatele cu echipele de implementare ale proiectelor, în care se regăsesc şi cadre didactice tinere.

Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar

Activitatea 10.1.1. Elaborarea şi execuţia Bugetului de venituri şi cheltuieli - la nivel de universitate, facultăţi, departamente.

Grad de realizare:

Veniturile totale faţă de planul aprobat pe trim IV 2021 sunt realizate în procent de 101,35 %, fiind compuse din următoarele categorii de venituri.

Tabelul nr. 4

	Prevederi bugetare iniţiale [lei]	**Prevederi definitive [lei]**	**Încasări realizate [lei]**	**%**
Venituri totale	57.150.938	63.871.251	64.732.175	101,35
Venituri proprii (cod 10)	12.440.949	14.440.949	15.313.513	106,04
Venituri din subventii (CI)	44.709.989	49.430.302	49.418.662	99,98

Cheltuielile bugetului s-au efectuat în proporţie de **93,26** % faţă de bugetul aprobat pe anul 2021, fiind compuse din următoarele categorii:

Tabelul nr. 5

	Prevederi bugetare iniţiale [lei]	**Prevederi definitive [lei]**	**Plăţi efectuate, [lei]**	**%**
Cheltuieli totale	58.850.938	65.571.251	61.149.526	93,26
Chelt. din venituri proprii (cod 10)	14.140.949	16.140.949	11.932.909	73,93
Chelt. din venituri din subventii (CI)	44.709.989	49.430.302	49.216.617	99,57

Activitatea 10.1.2. Creşterea resurselor financiare suplimentare

Indicator de performanţă planificat: Creşterea cu cel puţin 5% faţă de 2020 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donaţii, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienţilor, servicii de consultanţă, expertiză, consiliere ş.a.

Grad de realizare: îndeplinit (în anul 2021, veniturile din taxe de studiu, chirii, sponsorizari, cercetare, cumulat, au crescut cu 6,31% fata de anul 2020. In principiu au crescut veniturile din taxe cu cca. 10% fata de anul 2020).

Activitatea 10.2.1. Respectarea structurii cheltuielilor.

Indicator de performanţă planificat: Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80% cheltuieli de personal si 20% cheltuieli materiale.

Grad de realizare: îndeplinit (în anul 2021 cheltuielile de personal au reprezentat 85,64% din totalul cheltuielilor din finanţarea de bază).

Activitatea 10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a universităţii, facultăţilor, departamentelor.

Grad de realizare: îndeplinit (s-au întocmit şi analizat lunar situaţiile financiare în Consiliile Facultatilor şi în Consiliul de Administratie).

Activitatea 10.2.3. Echilibrarea financiară a facultăţilor/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universităţii pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea şi dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic şi cultural din zona centrală a Moldovei).

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 11. Dezvoltarea şi modernizarea bazei materiale

Activitatea 11.1

- Reabilitarea şi modernizarea infrastructurii didactice şi de cercetare în functie de gradul de uzura şi de vechime a utilajelor existente;

Grad de realizare: tabelul nr. 6.

- Modernizarea infrastructurii de echipamente şi software ale instituţiei;

Grad de realizare: îndeplinit (în raport cu solicitările facultăţilor şi aprobările Consiliului de Administraţie).

- Efectuarea reparatiilor curente si a igienizarilor;

Grad de realizare: îndeplinit

Tabelul nr. 6

Nr. crt.	Sursa de finanţare	Cifră plan finală la 09.12.2021[mii lei]	Realizat în 2021[mii lei]	Realizat in 2021 [%]
1.	Buget	700	700	100,00%
2.	Cercetare	100	64	64,00%
3.	Venituri proprii	4541	1981	43,00%
4.	Fonduri speciale	535	290	54,00%
5.	Dotari din buget camine-cantină	0	0	0
	Total	5.876	3.035	91,38%

- Reabilitarea si modernizarea spatiilor de învatamânt, cămine, cantină, conform planului de investiţii, reabilitări, reparaţii capitale.
  Grad de realizare: tabelul nr. 7.

Tabelul nr. 7

Nr. crt.	Obiectiv	Lucrare	Sursa de finanţare	Realizat [%]
1.	Corp A	Inlocuire învelitoare	97% Bugetul de stat 3% Venituri proprii	100%
2.	Corp B	Reabilitare/amenajare sală seminar BP31, BP2 Lucrari de reabilitare săli laborator subsol BS 1,2,3,4	100% Venituri proprii	100%
3.	Corp D	Supraetajare Aula (studiu geo)	100% Venituri proprii	100%
4.	Vatra Dornei	Imprejmuire teren Centrul de practică Vatra Dornei	100% Venituri proprii	100%
5.	Campus Mărăşeşti	Montare panouri de informare privind oportunităţi de învăţare şi formare	100% Venituri proprii	100%
6.	Campus Mărăşeşti	RK-Lucrari de asfaltare Campus Mărăşeşti	51% Bugetul de stat 49% Venituri proprii	100%
7.	Cămin studenţesc CNI – Campus Spiru Haret	Lucrari de eliberare teren de sarcini (reţele utilităţi platformă gunoi, bazin beton) pentru construire Cămin studenţesc CNI Spiru Haret	100% Venituri proprii	100%

Obiectiv 12. Promovarea imaginii universităţii

Activitatea 12.1

- Consolidarea şi dezvoltarea postului de radio şi TV;
- Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universităţii;
- Menţinerea legaturii cu mass-media şi promovarea tuturor evenimentelor importante din viaţa instituţiei;
- Promovarea ofertei educaţionale în mass-media şi în mediul online.

În Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău există **Radio UNSR Bacău,** care a fost înfiinţat în anul 2013 şi emite naţional. Grila de programe a Radio UNSR Bacău se realizează lunar, în concordanţă cu cerinţele studenţilor şi nevoile acestora. Aceasta conţine buletine de ştiri si producţii proprii concepute de studenţi pentru studenţi, axându-se în principal pe probleme studenţeşti locale şi naţionale. **Postul de televiziune Academic TV** funcţionează ca un laborator multi-media pentru studenţii Universităţii „Vasile Alecsandri" din Bacău care doresc să acumuleze experienţă în activităţi de tip multi-media. Postul de televiziune Academic TV se adresează atât studenţilor, cât şi cadrelor didactice ale Universităţii. Acest studio emite intern în campusurile Universităţii şi produce şi difuzeaza emisiuni (dezbateri, ştiri), spoturi şi reclame, precum şi materiale promoţionale.

Atât postul de radio cât şi postul de televiziune se constituie într-un mediu propice desfăşurării activităţii de practică de specialitate, în principal pentru studenţii Facultăţii de Litere, dar şi pentru studenţii de la alte facultăţi care doresc să acumuleze experienţă în domeniu.

În perioada pandemiei de Covid-19, datorită măsurilor impuse pentru prevenirea şi combaterea efectelor acesteia, atât Radio UNSR cât şi postul de televiziune Academic TV nu au funcţionat.

Indicatori de performanţă planificaţi:
1. Participarea la Târguri educaţionale, inclusiv online;
Grad de realizare: îndeplinit
Târg educaţional în Republica Moldova, iulie 2021.
2. Continuarea contractului cu Agentia „Oameni si Companii";
Grad de realizare: îndeplinit
Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău a continuat contractul cu Agenţia „Oameni şi Companii.
3. Realizarea comunicatelor de presa;
Grad de realizare: îndeplinit
Mediatizarea evenimentelor din Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău s-a realizat prin intermediul a 49 de comunicate de presă.
4. Încheierea/continuarea a 10 contracte de publicitate cu trusturi si companii de presa
Grad de realizare: îndeplinit
Au fost încheiate 16 contracte de publicitate cu trusturi şi companii de presă.
5. Promovarea ofertei educaţionale pe Facebook, Instagram, Google şi Youtube;
Grad de realizare: îndeplinit
6. Organizarea de evenimente („Ziua porţilor deschise", evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic şi cultural, inclusiv online)
Grad de realizare: îndeplinit
„Ziua Porţilor Deschise" s-a organizat online în data de 01 aprilie 2021.
7. Realizarea „Caravanei educaţionale", inclusiv online.
Grad de realizare: îndeplinit
Caravana educaţională s-a realizat online, prin cele cinci facultăţi şi Liga studenţească şi a inclus promovarea ofertei educaţionale în colegiile din Bacău, Vrancea, Neamţ şi Vaslui, precum şi evenimente realizate în parteneriat cu mediul preuniversitar
8. Promovarea evenimentelor universităţii la postul Academic TV şi la postul de radio studenţesc UNSR Bacău.
Grad de realizare: îndeplinit
Au fost promovate toate evenimentele universităţii în mass-media regională şi locală. Postul Academic TV şi postul de radio UNSR Bacău nu au funcţionat pe perioada pandemiei de covid-19.
9. Menţinerea şi îmbunătăţirea platformei de admitere pentru înscriere online.
Grad de realizare: îndeplinit
A fost actualizată plaforma de admitere online www.admitere.ub.ro.
Activitatea 12.2.1. Proiectarea şi multiplicarea de materiale publicitare;
Indicator de performanţă planificat: Creşterea cu 3% a numarului de materiale publicitare proiectate şi elaborate faţa de anul 2020;
Grad de realizare: îndeplinit
Au fost realizate **materiale promoţionale** personalizate: tricouri, şepci, pixuri, carneţele, pixuri, stick-uri, mape, brelocuri, genţi, afişe, flyere, broşuri.
Activitatea 12.2.2. Actualizarea permanentă a site-ului universităţii.
Indicatori de performanţă planificaţi:
- Îmbunătăţirea site-ului în versiunile în limba englezăşi limba franceză.
- Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Universităţii.
- Actualizarea informaţiilor de pe platforma de admitere a Universităţii
- Aniversarea a 60 de ani de învăţământ de stat superior băcăuan

Grad de realizare: îndeplinit
Au fost actualizate informaţiile de pe site-ul universităţii, paginile web ale facultăţilor şi platforma de admitere.
Au fost actualizate informaţiile şi diseminate toate evenimentele pe pagina de Facebook a Universităţii.
A fost organizată aniversarea a 60 de ani de invăţământ de stat superior băcăuan în perioada 6-10 decembrie 2021 (https://www.ub.ro/universitatea/iip/news/2001-universitatea-vasile-alecsandri-din-bacau-aniverseaza-60-de-ani-de-activitate-in-invatamantul-superior-de-stat).

Obiectiv 13. Creşterea responsabilităţii sociale

Activitatea 13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcţionare;
Indicator de performanţă planificat: Cel puţin 2 participări ale Universităţii la acţiuni din viaţa comunităţii locale şi/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranţa, combaterea discriminarii, a consumului de substanţe interzise etc.).

Grad de realizare: îndeplinit
Acest obiectiv a fost atins pe mai multe coordonate: în cadrul proiectului FDI „Studiază la UBc! Oportunități de învățare și formare pentru elevii din mediile defavorizate" (STUDIA-UBc), în cadrul proiectelor social-umanitare desfășurate de Departamentul de Consiliere Profesională și de Liga Studenților din UBc, precum și în cadrul altor acțiuni (Noaptea Cercetătorilor Europeni - ediția 2021, activitățile Europe Direct).
Activitatea 13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.
Indicator de performanță planificat: Cel puțin 2 participari ale Universitații la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regionala (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacau; CCI Bacău și/ sau alte entitați.
Grad de realizare: îndeplinit
Reprezentanții UBc în comisiile consultative ale ADR-NE au participat la toate acțiunile la care au fost invitați, au colaborat cu Consiliul Județean Bacău și cu ADL Bacău, precum și cu alte entități economice, în special în cadrul proiectelor FDI derulate de Universitate.

Obiectiv 14. Identificarea si conformarea cu cerintele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care Universitatea a subscris

Activitatea 14.1
14.1.1. Identificarea cerintelor legale aparute în cursul anului 2021
14.1.2. Identificarea modificarilor cerintelor legale, reglementate, obligațiile de conformare aferente anului 2021 și evaluarea conformării.
Indicatori de performanță planificați:
- Actualizarea listei cerințelor legale;
- Întocmirea raportului de conformare cu cerințele legale.

Grad de realizare: îndeplinit
- s-a actualizat lista cerințelor legale la nivelul tuturor entităților din Universitate.
- s-a întocmit Raportul de evaluare a conformarii cu cerințele legale și obligații de conformare (Mediu, SSM, SU, ISCIR, PAZA), nr. 16267/30.09.2021).

Obiectivul 15. Ținerea sub control a aspectelor de mediu și a riscurilor pe linie de SSM

Activitatea 15.1.1 Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)
Indicator de performanță planificat: Reducerea consumului de energie cu 5%, față de 2020
Grad de realizare: tabelul nr. 8
Consumurile mai mici înregistrate în 2021 sunt urmare a pandemiei cu SARS-COV-2, ce a avut ca efect și realizarea activităților preponderent în mediul online.

Tabelul nr. 8

Consum utilități

Utilități	Consum 2020	Consum 2021	Diferența 2021-2020	[%]
Gaz [mc]	359.588	339.175	-20.413	-6%
Apă [mc]	26.478	20.716	-5.762	-21,76%
Energie electrică [KWh]	630.047	559.501	-70.546	-11,20%

Activitatea 15.1.2. Colectarea selectiva a deșeurilor și predarea acestora în vederea eliminării/ valorificării de către firmele specializate
Indicator de performanță planificat: Valorificarea/ eliminarea în proporție de 80% a deșeurilor colectate.
Grad de realizare: îndeplinit
- Pentru preluare selectivă a deșeurilor metalice, DEEE, tonere, acumulatori, uleiuri arse și uleiuri minerale, tablă, hârtie, carton, PET, deșeuri lemnoase, sticlă, lămpi de iluminat, există contracte în vigoare cu: S.C. ECO TOP RECYCLING S.R.L. BACAU (nr. 5327/31.03.2017), ECOTIC BAT S.R.L. (nr. 1040/22.01.2021), ECOREC RECYCLING S.R.L. (nr. 7780/14.06.2021), S.C. ENAL PETRICRIS S.R.L. (nr. 24560/22.12.2022), S.C. RECOLAMP S.R.L. (nr. 1092/26.01.2021), S.C. ENAL PETRICRIS SRL (nr. 1278/27.01.2021), S.C. SOMA S.R.L. (nr. 4106/26.03.2021), S.C. VRANCARD S.A. (nr. 4125/26.03.2021), S.C. APISORELIA S.R.L. (nr. 24206/16.12.2020), S.C. BAMIROM GRUP S.R.L. (nr. 14815/17.09.2021).
- Pentru colectarea și preluarea grăsimilor și a uleiurilor alimentare reziduale, există un contract în vigoare cu SC ECO TOP RECYCLING SRL BACAU (nr. 5327/31.03.2017).
- Preluarea substanțelor periculoase, rezultate în urma lucrărilor de laborator, se face de S.C. ENAL PETRICRIS S.R.L., prin achiziție electronică, pe baza comenzilor venite de la Facultatea de Inginerie și Facultatea de Științe.

Cantitățile de deșeuri valorificate la nivelul anului 2020 în Universitate sunt prezentate în tabelul 9.

Tabelul nr. 9

Deşeuri valorificate în anul 2021

Nr.crt.	Denumire deşeu	Cod deşeu	Cantitate colectată
1.	Hârtie	20.01.01	1523 kg
2.	Metal	12.01.01	6074 kg
3.	Materiale plastice	16.01.19	513 kg
4.	Ulei uzat	13.02.02*	87 litri
5.	DEEE	20.01.36*	939 kg
6.	Tonere	08.03.18	124 buc.
7.	Lemn	15.01.03*	1210 Kg
8.	Azbest	17.06.05*	2135 Kg
9.	Textil	20.01.11*	2260 Kg
10.	Sticlă	20.01.99*	400 Kg.

Activitatea 15.1.3. Dotarea cu echipamente de protectie individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune

Indicator de performanţă planificat: Niciun incident cauzat de lipsa echipamentelor de protecţie.

Grad de realizare: îndeplinit (Nu s-a înregistrat niciun incident).

Activitatea 15.1.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor

Indicator de performanţă planificat: Raport de evaluare medicală

Grad de realizare: îndeplinit parţial

În perioada în care a fost programat controlul medical de medicina muncii (luna Octombrie 2021), judeţul Bacău era în plin val de infectare cu Covid-19, fapt pentru care s-a hotărât la nivel de Consiliu de Administraţie amânarea controlului (adresa nr. 15242/22.09.2021). Tot în această perioadă (Octombrie 2021) s-a luat şi hotărârea ca activităţile didactice să de desfăşoare în sistem online. Totuşi, controlul medical a fost efectuat pentru un număr de 32 de persoane din cadrul Serviciului Social, respectiv pentru îngrijitoare şi personalul cantinei universitare.

Activitatea 15.1.5. Elaborarea tematicii de instruire conform cerinţelor legale

Indicator de performanţă planificat: Efectuarea instruirilor conform tematicii

Grad de realizare: îndeplinit

Tematica pregătirii pe linia securităţii şi sănătăţii în muncă a fost elaborată şi structurată pe 6 categorii de personal, respectiv pentru: personalul didactic şi didactic auxiliar (6 luni), personalul muncitor cantină (3 luni), muncitor execuţie tehnic (3 luni), fochişti-portari (3 luni), conducător auto (3 luni) şi îngrijitoare (3 luni).

Activitatea 15.1.6. Verificarea anuală a lifturilor, prizelor de pământ, instalaţiei de gaze şi a noxelor de la centralele termice

Indicatori de performanţă planificaţi: Proces-verbal de verificare ISCIR/Raport de verificare prize de pământ/ Proces-verbal de verificare/ buletine de analiză

Grad de realizare: îndeplinit

- Proces-verbal/Buletin de verificare prize de pământ: PV nr. 1-16/19.08.2021; PV nr. 66 şi 67/13.09.2021;
- Buletin de verificare tehnică periodică instalatii de gaze: Nr. 43-46/02.09.202, valabil până la data 02.09.2022;
- Adeverinţe verificare şi curăţare coşuri de fum (nr. 231, 232, 281, 282/15.10.2021);
- Proces-verbal de verificare CNCIR lift Corp D (Raport de inspecţie nr. 1057 - 721 / 01.11.2021);
- Proces-verbal de verificare prize de pământ (Buletin de verificare PRAM 1-16/19.08.2021);
- Raport de verificări, încercări şi probe centrale murale (nr. 218/02.09.2021).

Activitatea 15.1.7. Ţinerea sub control a verificarilor stingătoarelor de incendiu

Indicator de performanţă planificat: Niciun stingator cu termen de valabilitate depasit

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2021 s-au verificat un număr de 157 stingătoare. Verificările se fac anual, de către o firmă autorizată.

Activitatea 15.1.8. Mentinerea autorizaţiilor de funcţionare

Indicator de performanţă planificat: Existenţa autorizaţiei sanitare

Grad de realizare: îndeplinit (tabelul nr. 10)

Tabelul nr. 10

Autorizaţii sanitare şi alte autorizaţii

Nr. crt.	Denumire autorizatie	Număr/ Data	Emitent	Perioadă de valabilitate
1.	Autorizaţie sanitară de funcţionare spaţii de învăţământ	491/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată

2.	Autorizaţie ISCIR centrală termică Calea Mărăşeşti nr. 157	287-243/24.09.2018	ISCIR Bacău	23.09.2022
3.	Autorizaţie ISCIR centrală termică Calea Mărăşeşti nr. 157	287-242/24.09.2018	ISCIR Bacău	23.09.2022
4.	Autorizaţie ISCIR centrală termică str. Spiru Haret nr. 8	286-10 / 18.01.2021	ISCIR Bacău	17.10.2023
5.	Autorizaţie ISCIR centrală termică str. Spiru Haret nr. 8	286 - 09 / 18.01.2021	ISCIR Bacău	17.10.2023
6.	Autorizaţie ISCIR centrală termică Cămin Violetelor	1182-313/14.09.2021	ISCIR Bacău	13.09.2025
7.	Autorizaţie ISCIR centrală termică Calea Mărăşeşti nr. 157 – Corp D	287-160/22.06.2018	ISCIR Bacău	21.06.2022
8.	Autorizaţie ISCIR centrală termică Calea Mărăşeşti nr. 157 – Corp D	287-161/22.06.2018	ISCIR Bacău	21.06.2022
9.	Autorizaţie ISCIR – ascensor Corp D	1057-721/01.11.2021	ISCIR Bacău	31.10.2022
10.	Autorizatie ISCIR – electrostivuitor	BCSTV103583	ISCIR Bacău	04.09.2022
11.	Autorizaţie ISCIR centrală termică murala str. Spiru Haret nr. 8 corp K	159/25.06.2020	SC TERMA	24.06.2022
12.	Autorizaţie ISCIR centrală termică murala Calea Mărăşeşti nr. 157 BIOCHIMIE	147/15.06.2020	SC TERMA	14.06.2022
13.	Autorizaţie ISCIR centrală termică murala Calea Mărăşeşti nr. 157 BIOCHIMIE	148/15.06.2020	SC TERMA	14.06.2022
14.	Autorizaţie ISCIR centrală termică murala Calea Mărăşeşti nr. 157 PROCESE SPECIALE	146/15.06.2020	SC TERMA	14.06.2022
15.	Autorizaţie ISCIR centrală termică murala Calea Mărăşeşti nr. 157 PROCESE SPECIALE	218/02.09.2021	SC TERMA	01.09.2023
16.	Autorizaţie ISCIR centrală termică murala Calea Mărăşeşti nr. 157 NECONVENTIONALE	144/15.06.2020	SC TERMA	14.06.2022
17.	Autorizaţie ISCIR centrală termică murala Calea Mărăşeşti nr. 157 NECONVENTIONALE	145/15.06.2020	SC TERMA	14.06.2022
18.	Autorizaţie ISCIR boiler Calea Mărăşeşti nr. 157 CANTINA	164/07.07.2020	SC TERMA	06.07.2022
19.	Autorizaţie ISCIR boiler Calea Mărăşeşti nr. 157 CANTINA	165/07.07.2020	SC TERMA	06.07.2022
20.	Autorizaţie ISCIR centrală termică murala CASTANILOR Bl 6	162/02.07.2020	SC TERMA	01.07.2022
21.	Autorizaţie sanitară de funcţionare cămin nr. 1	494/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
22.	Autorizaţie sanitară de funcţionare cămin nr. 2	837/23.02.2012	DSP Bacău	nelimitată
23.	Autorizaţie sanitară de funcţionare cămin nr. 3	493/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
24.	Autorizaţie sanitară de funcţionare cămin Violetelor	495/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
25.	Autorizaţie sanitară de funcţionare Cantină	499/29.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
26.	Autorizaţie sanitară de funcţionare şi pentru siguranţa alimentelor	8488/31.10.2017	DSV Bacău	nelimitată
27.	Autorizatie SSM	BC 0539	ITM Bacau	nelimitată

Activitatea 15.1.9. Reautorizarea anuală a fochiştilor
Indicator de performanţă planificat: Autorizaţie pentru întreg personalul centralei termice
Grad de realizare: ***îndeplinit***
Fochiştii sunt reautorizaţi anual conform PT C 9-2010 de catre RSVTI. O dată la 4 ani se face un curs de calificare cu CNCIR pentru eliberare talon.

3. Performanţa proceselor şi conformitatea serviciilor

3.1. Procesul educativ

În conformitate cu Declaraţia de politică şi obiectivele SIM asumate, Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău realizează anual evaluarea programelor de studii în vederea verificării conformării cu prevederile legale în vigoare şi evaluarea cadrelor didactice. Evaluarea cadrelor didactice are loc pe componenta didactică, cercetare şi servicii aduse instituţiei şi comunităţii. Evaluarea cadrelor didactice se face de către studenţi, de

două ori pe an, după fiecare sesiune încheiată şi anual de către colegi şi de către management. Evaluarea activităţii de cercetare se face anual, la începutul lunii septembrie şi are în vedere rezultatele obţinute în anul calendaristic anterior şi anul curent până la data de 31 august. Evaluarea serviciilor aduse instituţiei şi comunităţii se face anual.

În anul 2021, comisia CEAC din Universitate a participat sau a fost implicată în următoarele activităţi:

- îmbunătăţirea programului de centralizare a evaluării cadrelor didactice de către studenţi, colegi şi management şi a modelului de raportare a rezultatelor evaluării la nivel de departament, respectiv la nivel de facultate;
- actualizarea formularelor privind *Raportul primar/ final de evaluare internă a programelor de studii de licenţă şi master* în conformitate cu noile standarde şi metodologia ARACIS;
- elaborarea *Raportului privind evaluarea cadrelor didactice pentru activitatea desfăşurată pe semestrul al II-lea al anului universitar 2019-2020*, înregistrat cu nr. 937 din 20.01.2021 şi aprobat de C.A. în şedinţa din 21.01.2021;
- elaborarea *Raportului privind evaluarea cadrelor didactice pentru activitatea desfăşurată în anul universitar 2019-2020*, înregistrat cu nr. 938 din 20.01.2021 şi aprobat de C.A. în şedinţa din 21.01.2021;
- elaborarea *Raportului privind evaluarea şi asigurarea calităţii în Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău pentru anul 2020*, înregistrat cu nr. 4006/ 25.03.2021 şi aprobat de C.A. în şedinţa din 25.03.2021;
- elaborarea *Raportului de evaluare internă a programelor de studii din Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău pentru anul 2020*, înregistrat cu nr. 4614/ 07.04.2021 şi aprobat de C.A. în şedinţa din 8.04.2021;
- elaborarea *Raportului privind evaluarea cadrelor didactice pentru activitatea desfăşurată pe semestrul I al anului universitar 2020-2021*, înregistrat cu nr. 6555 din 19.05.2021 şi aprobat de C.A. în şedinţa din 20.05.2021.

3.2. Procesul de cercetare

Activitatea de cercetare ştiinţifică şi transfer tehnologic reprezintă una dintre misiunile fundamentale ale Universităţii „Vasile Alecsandri" din Bacău, înscrisă în Carta proprie. Activitatea de cercetare ştiinţifică în Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău este atestată, conform HG nr. 1062/2011.

Cercetarea ştiinţifică a urmărit angrenarea tuturor resurselor umane şi materiale ale Universităţii, astfel încât să se constituie într-un element de promovare a imaginii acesteia ca instituţie de învăţământ superior cu potenţial inovator.

S-a urmărit dezvoltarea echilibrată a procesului de cercetare ştiinţifică la toate facultăţile şi departamentele din cadrul universităţii, avându-se în vedere diversificarea şi creşterea nivelului ştiinţific al cercetărilor în toate domeniile de cercetare ale universităţii.

În anul 2021 au fost depăşiti toţi indicatorii de performanţă planificaţi pentru activitatea de cercetare a Universităţii, excepţie făcând patru dintre aceştia: numărul de articole în volumele conferinţelor internaţionale, indexate ISI (grad de realizare 30,76%), numărul de articole în reviste indexate BDI (grad de realizare 98,02%), numărul de cărţi /capitole publicate (grad de realizare 72,22%) şi numărul de brevete şi înregistrări ISTIS (grad de realizare 16,66%). Principala cauză a nerealizării acestor indicatori a fost contextul generat de pandemia SARS-COV-2 (exp. nu s-au mai putut organiza toate manifestările ştiinţifice sau nu s-au mai putut efectua deplasările pentru a participa la conferinţe, acolo unde acestea au fost realizate faţă în faţă; nu s-a putut realiza cercetarea experimentală, acolo unde situaţia impunea acest lucru).

3.3. Performanţa de mediu şi SSM

Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău îşi propune ca efectele activităţilor sale asupra mediului să fie în limitele legale şi/ sau de reglementare în vigoare şi să acţioneze pentru diminuarea continuă a acestora, să identifice, evalueze şi să ţină sub control toate aspectele de mediu prezente, anterioare, reale şi potenţiale, pozitive sau negative.

Procesul de identificare a **aspectelor de mediu** se realizează prin analizarea proceselor, serviciilor, pe faze, operaţii, zone de activitate, luând în considerare condiţiile de funcţionare normale, anormale şi situaţiile de urgenţă posibile. Este un proces continuu şi sunt actualizate la fiecare modificare apărută în activităţile desfăşurate. Pentru identificarea aspectelor de mediu se iau în considerare următorii factori:

- emisii în aer (centrala termică, emisii laboratoare);
- deversări la canalizarea municipalităţii;
- gestionarea deşeurilor;
- contaminarea solului;
- utilizarea materialelor şi a energiei;
- probleme referitoare la comunitate şi la mediul local.

Prin procesul de identificare şi evaluare a aspectelor de mediu respectiv a riscurilor asociate aspectelor de mediu s-au stabilit şi care sunt *aspectele de mediu semnificative* pe care Universitatea le poate ţine sub control

şi asupra cărora poate avea influenţă. Referitor la aspectele de mediu şi SSM la nivelul Universităţii, anual, este stabilit un „Program de management de mediu şi SSM", F 409.10 (nr. 16070/29.09.2021).
În anul 2021 nu au fost înregistrate incidente de mediu.
De asemenea, în Universitatea „Vasile Alecsandri" din Bacău se acordă o atenţie deosebită activităţii de **gestionare a deşeurilor**, aceasta realizându-se selectiv pentru toate tipurile de deşeuri identificate. Există contracte de preluare selectivă a deşeurilor pentru hârtie, PET, metal, sticlă, lămpi electrice, tonere, acumulatori, uleiuri arse şi uleiuri minerale.
La nivelul Universităţii, există firme în lista furnizorilor agreaţi care pot oferi servicii de neutralizare a substanţelor periculoase rezultate în urma lucrărilor de laborator (din cadrul Facultăţii de Inginerie şi a Facultăţii de Ştiinţe). Pentru deşeurile valorificate se păstrează înregistrările la Serviciul Financiar-Contabil.
Anual este este întocmit „Raportul de conformare cu cerinţele legale de mediu şi SSM" (nr. 16267/30.09.2021).
Au fost identificate **situaţiile de urgenţă** şi au fost stabilite:
- planul de pregătire în domeniul situaţiilor de urgenţă (nr. 2240/16.02.2021);
- raportul de evaluare a pregătirii în domeniul situaţiilor de urgenţă pentru semestrul I (nr. 7986/17.06.2021), înaintat către ISU Bacău;
- raportul de evaluare a pregătirii în domeniul situaţiilor de urgenţă pentru anul 2021 (nr. 21740/16.12.2021), înaintat către ISU Bacău;
- situaţiile de urgenţă şi a accidentele potenţiale la nivel de compartiment/Universitate (nr. 16071/29.09.2021);
- programul de măsuri în vederea prevenirii situaţiilor de urgenţă şi accidentelor potenţiale (nr. 16072/29.09.2021);
- lista folosinţelor care pot fi afectate în cazul apariţiei unei poluări accidentale (nr. 22918/30.10.2019 - nu a suferit modificări faţă de anii anteriori)
- lista planurilor de intervenţie în caz de accidente (nr. 22128/23.11.2020 - pentru anul 2021, au rămas valabile aceleaşi planuri de intervenţie.

La nivelul universităţii sunt organizate, periodic, simulări privind situaţiile de urgenţă, conform „Planului pentru situaţii de urgenţă", întocmit anual. În anul **2021** nu au fost înregistrate situaţii de urgenţă, însă au fost organizate exerciţii privind simularea unor situaţii de urgenţă, astfel:
- exercitiu de evacuare în caz de incendiu, la restaurantul universităţii (nr. 3578/16.03.2021);
- exercitiu de evacuare în caz de cutremur, căminul nr. 3 (nr. 3577/16.03.2021);
- exercitiu de evacuare în caz de incendiu, căminul nr. 3 (nr. 20935/03.12.2021);
- exercitiu de evacuare în caz de cutremur, căminul nr. 3 (nr. 20952/06.12.2021).

Pentru Sistemul de Management al Siguranţei Alimentelor au fost identificate situaţii de urgenţă şi nu au fost înregistrate accidente şi retrageri referitoare la produsele preparate şi servite în cadrul Cantinei Universităţii.
Monitorizarea stării de sănătate se face pe bază de contract, de către un cabinet de medicina muncii autorizat. Conform rapoartelor medicului de medicina muncii, în anul 2021 nu a fost înregistrat niciun caz de îmbolnăvire profesională.

Observaţie: În perioada în care a fost programat controlul medical de medicina muncii (luna octombrie 2021), judeţul Bacău era în plin val de infectare cu Covid-19, fapt pentru care s-a hotărât la nivel de Consiliu de Administraţie amânarea controlului (adresa nr 15242/22.09.2021). Tot în această perioadă (octombrie 2021) s-a luat şi hotărârea ca activităţile didactice să de desfăşoare în sistem online. Totuşi, o parte din personalul auxiliar (agenţi de securitate, personalul din cadrul cantinei), au efectuat controlul medical.

Activităţile privind **sănătatea şi securitatea muncii** sunt conduse de către responsabilul SSM şi sunt desfăşurate de personalul propriu. Conform cerinţelor din SIM şi a cerinţelor legislative în domeniul sănătăţii şi securităţii muncii, la nivelul Universităţii au fost identificate pericolele şi au fost evaluaţi factorii de risc de accidente şi îmbolnăviri profesionale specifice fiecărui loc de muncă, nivelul global de risc calculat fiind de 2.95, valoare care încadrează riscul în categoria riscurilor acceptabile. În urma evaluării riscurilor a fost întocmit planul de prevenire şi protecţie în data de 15.10.2010, care a fost revizuit în anul 2016 (rev. 2 – nr. 5365/29.03.2016). Evalaurea riscurilor s-a realizat de către evaluatori certificaţi, angajaţi ai Universităţii. În anul 2021 s-a început reevaluarea nivelului de risc de accidentare şi îmbolnăvire profesională, pe fiecare loc de muncă ţinând cont de noile cerinţe reglementate de legislaţia referitoare la pandemia SARS-COV-2. În momentul elaborări prezentului raport, reevaluarea este în lucru.
De menţionat şi faptul că Universitatea are toate autorizaţiile de funcţionare cu valabilitate nelimitată.
Referitor la **responsabilitatea socială**, Universitatea respectă principiul libertăţii alegerii locului de muncă, a profesiei, meseriei sau a activităţii pe care urmează să o presteze salariatul. Salariaţilor Universităţii le sunt recunoscute: dreptul la plată egală pentru muncă egală, dreptul la negocieri colective, dreptul la protecţia datelor cu caracter personal precum şi dreptul la protecţie împotriva concedierilor colective.

În cadrul Universităţii "Vasile Alecsandri" din Bacău, în relaţiile de muncă, funcţionează principiul egalităţii de tratament faţă de toţi salariaţii, sunt respectate principiul nediscriminării, precum şi principiul egalităţii de şanse între femei si bărbaţi. Relaţiile de muncă se bazează pe principiul consensualităţii şi al bunei credinţe.
Orice salariat care prestează o muncă în cadrul Universităţii beneficiază de respectarea demnităţii şi a conştiinţei sale, fără nicio discriminare. Universitatea, în activităţile sale, nu utilizează munca minorilor.
Programul de lucru este, de regulă, unitar pentru întregul personal, dar pentru salariaţii cu sarcini specifice programul de lucru poate fi diferit. Durata normală a timpului de muncă este de opt (8) ore pe zi, patruzeci (40) de ore pe săptămână, realizate prin săptămâna de lucru de cinci (5) zile.
În anul 2021 au fost date două sancţiuni disciplinare (sun formă de avertisment scris). Munca suplimentară a fost compensată cu timp liber pentru personalul nedidactic şi plata cu ora pentru personalul didactic. Nu au fost date decizii de discriminare a salariaţilor. Universitatea nu utilizează munca forţată şi obligatorie.

4. Neconformităţi şi acţiuni corective

În cadrul auditurilor interne respectiv a auditurilor de supraveghere/recertificare realizate în anul 2021, nu au fost înregistrate neconformităţi. Pentru rezolvarea observaţiilor identificate, au fost întocmite planuri de măsuri pentru rezolvarea acestora (acolo unde a fost cazul).

5. Rezultatele monitorizării şi măsurării

Monitorizarea SIM a constat în:
- evaluarea stadiului realizării obiectivelor propuse (vezi pct. III.2 din prezentul raport);
- monitorizarea programelor de studii (vezi pct. III. 3.1 din prezentul raport);
- monitorizarea activităţii de cercetare (vezi pct. III. 3.2 din prezentul raport);
- gestionarea deşeurilor (vezi pct. III.2 – obiectivul 15 şi pct. III. 3.3 din prezentul raport);
- evaluarea stării de sănătate a salariaţilor UBc (vezi pct. III. 3.3 din prezentul raport).

6. Rezultatele auditurilor

6.1. Audituri efectuate de DM

În anul 2021 au fost programate şi realizate auditurile interne conform programului de audit intern nr. 795/18.01.2021. Auditurile au urmărit stadiul dezvoltării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate şi securitate în muncă şi responsabilitate socială) şi al sistemului de management al siguranţei alimentelor.
În cadrul auditurilor interne nu au fost înregistrate neconformităţi. Pentru observaţiile reţinute în rapoartele de audit intern au fost întocmite planuri de măsuri, cu responsabilităţi şi termene de implementare, parte din acţiunile stabilite fiind deja rezolvate până la momentul elaborării prezentului raport. De asemenea, ca urmare a auditurilor desfăşurate, au fost identificate şi oportunităţi de îmbunătăţire, care să conducă la creşterea gradului de satisfacţie a clienţilor interni şi externi.

6.2. Audituri de supraveghere/recertificare

În anul 2021, a fost realizat auditul de supraveghere an II al Sistemul Integrat de Management – Calitate, Mediu, Sănătate şi Securitate în Muncă, Responsabilitate Socială (SIM). De asemenea, a fost realizat auditul de recertificare (concomitent cu tranziţie la ISO 22000:2018) al Sistemului de Management al Siguranţei Alimentelor (SMSA). Rezultatele auditurilor au confirmat menţinerea certificării (raport audit nr. 672/18.01.2022 - SIM respectiv raport de audit nr. 1574/20.05.2021 - SMSA).

6.3. Audit public intern

Activitatea de audit public intern în anul 2021 s-a desfăşurat în baza planului anual de audit public intern, aprobat de rectorul Universităţii „Vasile Alecsandri" din Bacău în data de 08.01.2021 şi avizat de organul ierarhic superior în data de 19.01.2021, în conformitate cu adresa nr. 36/19.01.2021.
La nivelul Universităţii, structura de audit public intern a realizat misiunile cuprinse în planul de activitate din anul 2021 în proporţie de 100%.
Domeniile de activitate abordate în cadrul misiunilor de audit planificate în anul 2021 au fost următoarele:
- domeniul bugetar, denumirea misiunii de audit: *„Alocarea creditelor bugetare; Concesionarea sau închirierea de bunuri din domeniul public al statului ori al unităţilor administrativ teritoriale*";
- domeniul juridic, denumirea misiunii de audit: *„Activitatea juridică";*
- domeniul funcţiilor specifice, denumirea misiunii de audit: *„Evaluarea sistemului de prevenire a corupţiei*"
- domeniul financiar-contabil, denumirea misiunilor de audit: 1. *„Constituirea veniturilor publice, respectiv modul de autorizare şi stabilire a titlurilor de creanţă, precum şi a facilităţilor acordate la încasarea acestora*"; 2. *„Activităţile financiare sau cu implicaţii financiare desfăşurate de entitatea publică din*

momentul constituirii angajamentelor până la utilizarea fondurilor de către beneficiarii finali, inclusiv a fondurilor provenite finanţare externă. Plăţile asumate prin angajamente bugetare şi legale, inclusiv din fondurile comunitare".

7. Performanţa furnizorilor externi

În anul 2021 s-a realizat evaluarea *cadrelor didactice asociate* de către studenţi, colegi şi de către management, pentru activitatea desfăşurată în anul universitar 2019-2020 (raport nr. 938/20.01.2021). Rezultatele evaluării au fost făcute publice, prin postarea pe site-ul Universităţii (https://www.ub.ro/files/universitate/doc/calitate/RCD/Raport_privind_evaluarea_cadrelor_didactice_in_anul_universitar_2019-2020.pdf).

Desfăşurarea procesului de cercetare nu a necesitat evaluarea performanţei unor *furnizori de produse/servicii* în diferite etape de implementare a proiectelor de cercetare naţionale şi internaţionale la care Universitatea a avut calitatea de coordonator sau partener. De asemenea, nu a fost necesară evaluarea unor agenţi economici în vederea selectării acestora ca parteneri în cadrul proiectelor de dezvoltare finanţate din fonduri Europene, la care Universitatea a avut calitatea de solicitant/partener.

În anul 2021 nu au fost înregistrate reclamaţii/sesizări legate de produsele/serviciile/lucrările aprovizionate.

Transparenta procesului de achizitii publice este asigurata de platforma electronica www.e-licitatie.ro.

IV. ADECVAREA RESURSELOR

Conducerea Universităţii a identificat priorităţile, a alocat resusele financiare, umane şi a creat infrastructura necesară realizării planului operaţional. În anul 2021, numărul total de salariaţi a fost de 289 din care 162 personal didactic (100% cu titlul ştiinţific de doctor); salarizarea personalului s-a făcut respectând reglementările ME şi OG. Începând cu 1 noiembrie 2021, în baza rezultatelor evaluării activităţii de cercetare a personalului didactic (din luna septembrie 2021), s-a acordat o creştere de până la 30% faţă de salariile minime din grilă (din venituri proprii). Tot din venituri proprii, s-a acordat o creştere salarială de 1200 lei (respective maxim 30% faţă de salariul de bază) pentru toţi salariaţii universităţii.

V. EFICACITATEA ACŢIUNILOR ÎNTREPRINSE PENTRU A TRATA RISCURILE ŞI OPORTUNITĂŢILE

În anul 2021 a continuat procesul de identificare şi reevaluare a riscurilor la nivelul fiecărei structuri organizatorice şi a fost actualizat *Registrul de riscuri* la nivel de Universitate (nr. 22375/31.12.2021). În decursul anului *nu s-au materializat riscurile majore identificate,* care să impună luarea de măsuri conform planului stabilit. *Pentru celelealte categorii de riscuri, măsurile adoptate au condus la menţinerea în limite acceptabile a riscurilor reziduale.* A fost analizată şi actualizată lista funcţiilor sensibile (nr. 22395/31.12.2021) şi a fost stabilit planul de măsuri pentru gestionarea funcţiilor sensibile (nr. 304/11.01.2022). A fost elaborat programul de dezvoltare al SCIM. A fost evaluat stadiul implementării standardelor privind controlul intern managerial la data de 31.12.2021 (evaluarea a evidenţiat că sistemului de control intern managerial este conform cu standardele cuprinse în Ordinul SGG nr. 600/2018).

VI. OPORTUNITĂŢI DE ÎMBUNĂTĂŢIRE

- îmbunătăţirea serviciilor pentru a satisface cerinţele studenţilor şi altor părţi interesate relevante (angajatori/ autorităţi locale/ regionale/ naţionale/ colaboratori/ parteneri), precum şi pentru a aborda necesităţi şi aşteptări viitoare, în vederea creşterii satisfacţiei acestora;
- identificarea cerinţelor care devin obligaţii de conformare şi care pot genera riscuri şi oportunităţi;
- abordarea integrată a sistemelor de management implementate în universitate (SIM şi SMSA);
- analiza oportunităţii de conformare cu cerinţele standardelor ISO 21001:2019 şi ISO 27001:2018 şi, eventual, integrarea acestora în sistemul integrat de management implementat în universitate;
- actualizarea informaţiilor documentate sau elaborarea unor documente noi, conform cerinţelor legale şi de reglementare aplicabile;
- instruirea personalului şi urmărirea eficacităţii instruirilor furnizate;
- identificarea, evaluarea/reevaluarea şi stabilirea unor măsuri concrete de control, aferente proceselor şi activităţilor desfăşurate;
- îmbunătăţirea performanţei şi eficacităţii SIM (urmărirea îndeplinirii indicatorilor minimali de performanţă stabiliţi şi identificarea unor soluţii pentru referinţele suplimentare - standarde, indicatori de performanţă ARACIS, CNATDCU).

VII. CONCLUZII

Atât Sistemul Integrat de Management (SIM) cât şi Sistemul de Management al Siguranţei Alimentelor (SMSA), implementate în cadrul Universităţii "Vasile Alecsandri" din Bacău, sunt documentate, aplicate corespunzător şi se dovedesc a fi eficace în realizarea politicilor şi îndeplinirea obiectivelor stabilite în cadrul Universităţii.

Întocmit, Director DM Conf. univ. dr. ing. Maria-Crina RADU	Avizat, Rector Prof. univ. dr. ing. Carol SCHNAKOVSZKY