



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 1 din 15
Data:	31.05.2016
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Universitatea "VASILE ALECSANDRI"  
din Bacău  
Registratura  
Nr. 8966/31.05.2016

*CS  
Sclund*

SENAT / BS / CA  
01.06.2016  
SE APROBĂ  
*Sclund*

Aprobat  
RECTOR  
Prof.univ.dr.ing. Carol SCHNAKOVSKY

*Sclund*

**Obiectiv.1. Recertificarea sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2008, IWA 2:2006, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008 , SA 8000, Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 808/2015 referitor la control intern managerial**

Nr.crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1.	Stabilirea obiectivelor în domeniul SIM la nivel de universitate/ facultate/ departament/ DGA	Recertificarea sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	31.05.2016	RM, Decani, Directori de departamente, DGA	<i>Umane:</i> personalul didactic și nedidactic din universitate <i>Financiare:</i> plata taxelor contractuale, de către universitate, prestatorului de servicii
1.2.	Întocmirea programului anual de audit		31.05.2016	DM	
1.3.	Stabilirea programului de instruire a angajaților privind sarcinile care le revin în vederea implementării, menținerii și îmbunătățirii SIM		31.12.2016	DM, Decani, Directori de departamente	
1.4.	Creșterea implicării corpului auditorilor certificați în auditul SIM, minimum 3 audituri pentru fiecare auditor		31.12.2016	DM	
1.5.	Monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți, referitori la SIM		Anual/ semestrial	DM, Decani, Directori de departamente	
1.6.	Ținerea sub control a proceselor din cadrul SIM		permanent	DM, Decani, Directori de departamente	
1.7.	Recertificarea SIM (Sistemul Integrat de Management) - audit de recertificare		31.12.2016	RM, DM, Decani, Directori de departamente	
1.8.	Analiza performanțelor Departamentului de Management cu privire la îmbunătățirea SIM		31.03.2017	RM, DM	
1.9.	Îmbunătățirea Sistemului de Control Intern/ Managerial (SCI/M) prin: - Identificarea riscurilor manageriale; - Analiza riscurilor și stabilirea planurilor de măsuri – Registrul riscurilor la nivel de facultate/ universitate; - Monitorizarea continuă a funcțiilor administrative și a departamentelor ce se supun SCI/M.		31.12.2016	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților/ SCI/M	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 2 din 15

Data:

31.05.2016

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

**Obiectiv 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă**

1	2	3	4	5	6
2.1.	Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență conform ARACIS	Obținere autorizație de funcționare cu calificativ „Încredere”	30.09.2016	Decani, Responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la specializarea respectivă <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
	2.1.1. Controlul și securitatea produselor alimentare (IF)				
	2.1.2. Ingineria dezvoltării rurale (IF) – Evaluare instituțională				
	2.1.3. Inginerie economică în domeniul mecanic (IF) – Evaluare instituțională				
	2.1.4. Limba și literatura română - O limbă și literatură modernă (engleză, franceză) (IF) – Evaluare instituțională				
	2.1.5. Comunicare și relații publice (IF) – Evaluare instituțională				
	2.1.6. Informatică (IFR) – Evaluare instituțională				
	2.1.7. Contabilitate și informatică de gestiune (IF) – Evaluare instituțională				
	2.1.8. Kinetoterapie și motricitate specială (IFR) – Evaluare instituțională				
2.2.	Consultarea angajatorilor și a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive: 2.2.1. Ancheta anuală privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea adaptării ofertei educaționale a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; 2.2.2. Ancheta privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, participanți la „Ziua porților deschise” 2016.	2 rapoarte privind realizarea anchetelor	31.12.2016	Director Departament de Consiliere Profesională	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic implicat în aceste activități
2.3.	Dezvoltarea învățământului universitar de doctorat prin înființarea unui program de studii doctorale în domeniul „Informatică aplicată”.	Obținere calificativ „Încredere”	1.10.2016	Decan Facultate de Științe, Director de departament	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic aferent <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
2.4.	Valorificarea calificării universitare obținute	1. Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%;	anual	Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul didactic implicat în obținerea



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 3 din 15

Data:

31.05.2016

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

		2. Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%;			calificărilor universitare
		3. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.			
<b>Obiectiv 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale</b>					
1	2	3	4	5	6
3.1	Modernizarea și actualizarea planurilor de învățământ pentru toate formele de pregătire prin: 3.1.1. Analiza conținuturilor planurilor de învățământ, a nivelului de racordare al acestora la standardele naționale și internaționale și corelarea fișelor disciplinelor. 3.1.2. Realizarea unei anchete privind gradul de pregătire al absolvenților prin prisma angajatorilor, pentru a se evidenția eficiența actului educațional, în vederea adaptării planurilor de învățământ la cerințele mediului economic, social, cultural, tehnologic.	3.1.1. Raportul analizei	1.09.2016	Directori de departamente, Responsabili de programe de studii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
		3.1.2. Raportul anchetei realizate.	31.12.2016	Decani, Directori de departamente, Director Departament de Consiliere Profesională	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice, personal din cadrul DCP
3.2.	Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la realitatea existentă pe plan național și internațional prin: 3.2.1. Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice, în scopul eficientizării procesului de învățământ; 3.2.2. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților; 3.2.3. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student; 3.2.4. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare în scopul creșterii activității de formare profesională și a nivelului de cunoaștere.	3.2.1. Realizarea unei dezbateri.	31.12.2016	Director Departament de Consiliere Profesională	<i>Umane:</i> personal din cadrul DCP, toate cadrele didactice
		3.2.2. La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/ proiecte, portofolii etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei;		Directori de departamente, toate cadrele didactice	
		3.2.3. Pagini web personale pentru cel puțin 50% din cadrele didactice de la nivelul fiecărei facultăți.			
		3.2.4. - Promovabilitate anuală > 80%; - Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți; - Promovabilitate licență > 90%;		<i>Umane:</i> toate cadrele didactice	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 4 din 15
Data:	31.05.2016
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

3.3.	Modernizarea bazei materiale pentru activitățile didactice prin: 3.3.1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice; 3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	3.3.1. - Cel puțin 90% dintre discipline să dispună de cursuri (în format tipărit sau electronic); - Cel puțin 50% dintre titularii de discipline să pună la dispoziția studenților cursuri în format electronic. 3.3.2. - Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2015, la nivelul fiecărei facultăți; - Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă); - Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2015.	31.12.2016	Decani, Directori de departamente, DGA, Serviciul bibliotecă, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor
3.4.	Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini.	31.12.2016	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Departament de Relații Internaționale, Directori de departamente; titularii de discipline	<i>Umane:</i> Cadrele didactice și personalul din DRI.
<b>Obiectiv 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă</b>					
1	2	3	4	5	6
4.1.	Planificarea activităților de cercetare științifică, analiza și aprecierea rezultatelor cercetării prin: 4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare și analiza rezultatelor activităților de cercetare; 4.1.2. Recompensarea cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	4.1.1. Existența planurilor de cercetare și a rapoartelor de cercetare la nivel de Universitate, facultăți, departamente. 4.1.2. Recompensarea financiară conform regulamentelor universității.	31.12.2016 31.12.2016	Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, cercetarea științifică, Decani, Directori de departamente, Serviciul resurse umane	<i>Umane:</i> Cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților





**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 5 din 15
Data:	31.05.2016
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

4.2.	<p>Atragere de fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private prin:</p> <p>4.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/granturi și programe naționale și internaționale;</p> <p>4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active;</p> <p>4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.</p>	<p>4.2.1. Cel puțin o colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.</p> <p>4.2.2. Depunerea a cel puțin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste entități.</p> <p>4.2.3.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale;</li> <li>- câștigarea a cel puțin 5 proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.</li> </ul>	31.12.2016	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate
4.3.	<p>Valorificarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică/ creația artistică/ performanță sportivă prin:</p> <p>4.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare prin alocarea sumei de 0,88 mil. lei pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, conform BVC-ului pe anul 2016;</p> <p>4.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive;</p> <p>4.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității;</p> <p>4.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității.</p>	<p>4.3.1. Îndeplinirea obiectivului din BVC-ul pe anul 2016.</p> <p>4.3.2. Achitarea taxelor de publicare ale cadrelor didactice.</p> <p>4.3.3.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Publicarea unui număr de 45 articole în reviste cotate ISI;</li> <li>2. Publicarea unui număr de 30 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale;</li> <li>3. Publicarea unui număr de 200 articole în reviste indexate BDI;</li> <li>4. Publicarea unui număr de 40 de lucrări în volumele conferințelor naționale/internaționale;</li> <li>5. Realizarea unui număr de 50 monografii/ cărți și cursuri universitare în edituri de prestigiu din țară și din străinătate, cumulând</li> </ol>	31.12.2016	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Consiliul Științific al ICDICTT, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 6 din 15
Data:	31.05.2016
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		cca.10.000 pagini; 6. Publicare unui număr de 10 capitole în volume colective în țară sau în străinătate; 7. Obținerea de 3 brevete/produse cu drept de proprietate intelectuală; 8. Prezentarea unui număr de 150 articole la conferințe naționale/ internaționale.			
		4.3.4. Participarea a cel puțin 5 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie.			
4.4.	Dezvoltarea centrelor și a laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional.	1. Identificarea și realizarea colaborării cu cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți; 2. Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară sau o colaborare în cadrul unui program finanțat de UEFISCDI, la nivelul fiecărei facultăți; 3. Încheierea a cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.	31.12.2016	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 7 din 15
Data:	31.05.2016
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

4.5.	Încurajarea studenților în a participa la activitățile de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă: 4.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești de la fiecare facultate; 4.5.2. Sprijinirea participării studenților la manifestările științifice.	4.5.1. Cel puțin un cerc științific studentesc activ la fiecare facultate; 4.5.2. Cel puțin o participare/facultate a studenților la manifestări și concursuri științifice studențești – sesiuni științifice, olimpiade, școli de vară etc.	31.12.2016	Consiliul de Administrație, Responsabili cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității.
<b>Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții</b>					
1	2	3	4	5	6
5.1.	Atragerea studenților ca parteneri în procesul de îmbunătățire a calității actului educațional prin: 5.1.1. Implicarea directă a studenților în activitățile Universității prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii; 5.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice.	5.1.1. Implicarea studenților în cadrul „Caravanei admiterii”, „Zilei porților deschise”, „Noaptea cercetătorilor”, „Bursei locurilor de muncă” etc. 5.1.2. 2 instruiți/ an/ la nivelul fiecărei facultăți, în vederea informării studenților privind evaluările semestriale ale cadrelor didactice.	31.12.2016	Prorector pentru programe academice și activități studențești, Consiliile facultăților, Directori de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității și facultăților.
5.2.	Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților.	1. Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților de studii de licență/ master, 2. Ancheta anuală privind gradul de ocupare al absolvenților din promoția 2015 la cursurile de master. 3. „Consiliere în carieră” - workshop cu studenții debutanți; 4. „Planul de carieră” (Pregătirea în vederea participării la interviul de angajare) - workshop cu studenții de an terminal; 5. „Planul de carieră” - workshop	31.12.2016	Departamentul de Consiliere Profesională, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice; personalul DCP.



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 8 din 15
Data:	31.05.2016
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		cu studenții de anul I, 6. Conferința Națională Consiliere - Educație – Dezvoltare – Orientare (CEDO) etc.			
5.3.	Creșterea nivelului calității și diversificarea serviciilor destinate studenților: 5.3.1. Dezvoltarea rețelei Internet; 5.3.2. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. 5.3.3. Organizarea de prezentări ale întreprinderilor în facultate.	5.3.1. Disponibilitatea rețelei internet în toate spațiile destinate studenților.	31.12.2016	Consiliul de Administrație, DGA, Departamentul de Comunicații digitale.	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
		5.3.2. Realizarea unei anchete privind gradul de satisfacție al studenților în legătură cu serviciile oferite de către cantină, cămine, bibliotecă, secretariatele Universității, serviciul de consiliere profesională.		Departamentul de Consiliere Profesională	
		5.3.3. Cel puțin o activitate/facultate.	31.12.2016	Decani, Consiliile facultăților, DCP	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
<b>Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social</b>					
1	2	3	4	5	6
6.1.	Realizarea de acorduri de colaborare didactică și tehnico-științifică cu organizațiile economice/ instituțiile publice prin: 6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților; 6.1.2. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	6.1.1. Cel puțin 2 protocoale de practică la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2016	Decani, Directori de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumători de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
		6.1.2. Colaborare cu cel puțin un nou partener din mediul socio-economic sau cultural la fiecare facultate.		Prorector pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	





**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 9 din 15
Data:	31.05.2016
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

6.2.	Multiplicarea parteneriatelor cu unitățile de învățământ liceal prin contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.	Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.	31.12.2016	DCP, Decani, Directori de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ, personalul DCP
<b>Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității</b>					
1	2	3	4	5	6
7.1.	Participarea la acorduri de colaborare internațională: 7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii în accesarea și participarea la programe europene; 7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și cu cele care pot adera la noile programe ERASMUS+; 7.1.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.	7.1.1. Creșterea cu 5% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2016	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, Directori de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate
		7.1.2. Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Departamentul pentru Relații Internaționale	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate
		7.1.3. Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate
7.2.	Adaptarea instituției la mecanismele internaționale de clasificare a universităților prin implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	Integrarea Universității într-o asociație științifică europeană sau într-o rețea internațională de universități.	31.12.2016	Rector, Prorector pentru programe de cercetare	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> plata taxei de afiliere
7.3.	Recrutarea de cadre didactice din străinătate pentru diverse activități didactice, proiecte de cercetare științifică, culturale, sportive etc: 7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri sau proiecte de cercetare; 7.3.2. Încurajarea cotutellelor doctorale.	7.3.1. Cel puțin 1 cadru didactic/facultate	31.12.2016	Consiliul de Administrație, Școala Doctorală, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 10 din 15
Data:	31.05.2016
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		7.3.2. Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă			creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private.
<b>Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale</b>					
1	2	3	4	5	6
8.1.	Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Universității în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare.	8.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc). 8.1.2. Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.	31.12.2016	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
8.2.	Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	1. Publicarea Buletinului informativ al Universității. 2. Publicarea pe site-ul Universității a minutelor ședințelor Senatului, Consiliului de Administrație, Consiliilor facultăților. 3. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității.	Lunar  Permanent  Permanent	Prorector pentru etica și imaginea Universității  Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților  Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice responsabile cu aceste activități
8.3.	Creșterea eficienței managementului universitar la toate nivelurile.	Cel puțin 2 instruiți/ an.	31.12.2016	Rector, Departamentul de Management	<i>Umane:</i> cadrele didactice responsabile cu aceste activități



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 11 din 15

Data:

31.05.2016

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

**Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane**

1	2	3	4	5	6
9.1.	Asigurarea cu resurse umane	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asigurarea gradului de acoperire cu personal didactic titular de 70 % din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor;</li> <li>- Respectarea ponderii de 25% profesori + conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%;</li> <li>- Asigurarea numărului optim de studenți pe cadru didactic (din punct de vedere al eficienței economice dar și al îndeplinirii indicatorilor de calitate), păstrând și proporția între titlurile didactice.</li> </ul>	31.12.2016	Rector, Consiliul de Administrație, Decani, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice.
9.2.	Evaluarea resursei umane	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Revizii ale fișelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, de autoevaluare a performanței în cercetare, de autoevaluare a serviciilor aduse instituției și comunității;</li> <li>- 2 rapoarte privind evaluarea semestrială a cadrelor didactice de către studenți;</li> <li>- 1 raport privind activitatea de cercetare, conform fișei de autoevaluare a performanței în cercetare;</li> <li>- 1 raport privind activitatea didactică, conform fișei de autoevaluare a serviciilor aduse instituției și comunității;</li> <li>- 1 revizie a fișei de evaluare a personalului didactic auxiliar și</li> </ul>	31.12.2016	Prorector pentru programe academice și activități studentești, prorector pentru programe de cercetare, prorector pentru strategii economice și de calitate, CEACU, DGA, DM, Decani, prodecani de resort	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 12 din 15
Data:	31.05.2016
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		nedidactic; - 1 raport privind evaluarea anuală a personalului didactic auxiliar și nedidactic.			
9.3.	Motivarea resursei umane	- Salarizarea diferențiată a personalului, în limita posibilităților financiare, pe baza evaluării resursei umane; - Decernarea de diplome, distincții etc. cadrelor didactice și personalului nedidactic care s-a retras din activitate.	31.12.2016	Senat, Consiliul de Administrație, DM, CEACU, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> fonduri destinate salarizării personalului
9.4.	Perfecționarea resursei umane	- Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; - Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; - Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic; - Cooptarea cadrelor didactice tinere în colective de realizare a proiectelor de cercetare.	31.12.2016	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA	<i>Umane:</i> personalul universității <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
<b>Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar</b>					
1	2	3	4	5	6
10.1.	Elaborarea anuală a bugetului de venituri și cheltuieli.	10.1.1. Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	31.12.2016	Rector, Serviciul financiar	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 13 din 15
Data:	31.05.2016
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		10.1.2. Creșterea cu cel puțin 5% față de 2015 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților	
10.2.	Asigurarea echilibrului venituri – cheltuieli	10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de universitate, facultăți, departamente. 10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor.	31.12.2016	Rector, Prorector pentru strategii economice și de calitate, Contabil șef, Decani, Administratori șefi de facultate, Consiliile departamentelor	

**Obiectiv 11. Întreținerea și extinderea bazei materiale**

1	2	3	4	5	6
11.1.	Stabilirea fondului de dezvoltare al Universității 11.1.1. Reabilitarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente; 11.1.2. Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor; 11.1.3. Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reabilitare restaurant (plan investiții);</li> <li>- Reabilitare spații de învățământ și bibliotecă (plan investiții);</li> <li>- Reparații capitale (plan investiții);</li> <li>- Consolidări imobile (plan investiții);</li> <li>- Dotări independente (plan investiții).</li> </ul>	31.12.2016	Directorul General Administrativ	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> buget+venituri proprii

**Obiectiv 12. Îmbunătățirea imaginii universității**

1	2	3	4	5	6
12.1.	Promovarea continuă a instituției și a ofertei educaționale a acesteia: 12.1.1.Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV; 12.1.2.Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității; 12.1.3.Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participarea la Târgul de ofertă educațională organizat de Camera de Comerț și Industrie Bacău și alte entități;</li> <li>- Continuarea contractului cu Agenția Oameni si Companii;</li> </ul>	31.12.2016	Prorectorul pentru etică și imagine, Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților, Consiliile	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i>





**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 14 din 15
Data:	31.05.2016
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizarea comunicatelor de presă;</li> <li>- Încheierea/ continuarea a 10 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă;</li> <li>- Organizarea evenimentelor „Ziua porților deschise”;</li> <li>- Organizarea „Caravanei educaționale”.</li> </ul>		departamentelor, Facultatea de Litere, Departamentul de Consiliere Profesională, personalul universității.	venituri proprii și atrase
12.2.	Dezvoltarea potențialului de imagine al Universității prin: 12.2.1.Promovarea Editurii Alma Mater; 12.2.2.Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare; 12.2.3.Actualizarea permanentă a site-ului universității.	12.2.1. Editarea a cel puțin 50 de titluri de carte; 12.2.2. Creșterea cu 5% a numărului de materiale publicitare proiectate și elaborate față de anul 2015; 12.2.3. Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză.	31.12.2016	Prorectorul pentru etică și imagine, prorectorul pentru relații naționale și internaționale, prorectorul pentru programe de cercetare	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
<b>Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale</b>					
1	2	3	4	5	6
13.1.	Promovarea dialogului activ cu comunitatea socială locală și regională: 13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare; 13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.	13.1.1. Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.). 13.1.2. Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.	31.12.2016	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> comunitatea academică a universității.



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2016**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 15 din 15
Data:	31.05.2016
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

**Obiectiv 14. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și alte cerințe la care Universitatea a subscris**

1	2	3	4	5	6
14.1.	14.1.1. Identificarea cerințelor legale apărute în cursul anului 2016.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualizarea listei cerințelor legale;</li> <li>- Întocmirea raportului de conformare cu cerințele legale.</li> </ul>	Ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale, anual	Consilier juridic al Universității	Umane: personal implicat în această activitate.
	14.1.2. Identificarea modificărilor cerințelor legale reglementate și a altor cerințe pentru anul 2016.			Responsabilul cu calitatea la nivel de facultate/ departament/ DM	

**Obiectiv 15. Ținerea sub control a aspectelor de mediu și a riscurilor pe linie de SSO**

1	2	3	4	5	6
15.1.	15.1.1. Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)	Reducerea consumului de energie cu 5%, față de 2015	trimestrial	Director General Administrativ	Umane: toți angajații universității Financiare: fondurile universității
	15.1.2. Colectarea selectivă a deșeurilor	Valorificarea/ eliminarea în proporție de 100% a deșeurilor colectate	anual		
	15.1.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune	Niciun incident cauzat de lipsa echipamentelor de protecție	anual		
	15.1.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor	Raport de evaluare medicală	anual		
	15.1.5. Elaborarea tematicii de instruire conform cerințelor legale	Efectuarea instruirilor conform tematicii	anual		
	15.1.6. Ținerea sub control a verificărilor stingătoarelor de incendiu	Niciun stingător cu termen de valabilitate depășit	anual		
	15.1.7. Menținerea autorizațiilor de funcționare	Existența autorizației sanitare	anual		
	15.1.8. Reautorizarea anuală a fochiștilor	Autorizație pentru întreg personalul centralei termice	anual		

Întocmit,  
Prorector pentru strategii economice și de calitate  
Conf.univ.dr. Marcela-Cornelia DANU