

PLAN MANAGERIAL

PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR DE DEPARTAMENT

Departamentul de Biologie, ecologie și protecția mediului

Mandatul 2019/2020 – 2023-2024

Conf. univ. dr. Camelia Ureche

INTRODUCERE

Planul managerial este realizat pentru mandatul 2019/2020 – 2023/2024. Acesta urmărește realizarea unor obiective care definesc direcțiile de dezvoltare a departamentului de Biologie, ecologie și protecția mediului în următoarea perioadă.

Prin acest plan managerial, configurat în concordanță cu Strategia de Dezvoltare Durabilă a Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău, ne propunem abordarea corectă a obiectivelor Departamentului de Biologie, Ecologie și protecția mediului, în vederea menținerii, actualizării și dezvoltării programelor de studii universitare de licență și masterat și a racordării acestora la realitățile socio-economice. În același timp, urmărim creșterea calității vieții și activității profesionale a membrilor departamentului de Biologie, ecologie și protecția mediului, prin crearea unui climat academic, bazat pe încredere, onestitate, respect și recunoaștere.

ARGUMENTE ÎN FAVOAREA CANDIDATURII

- Vechime neîntreruptă în Universitatea „Vasile Alecsandri”, din Bacău, din 1992.
- Dețin titlul științific de doctor în biologie din anul 2006 și titlul didactic de conferențiar universitar din anul 2016.
- În perioada mandatului solicitat nu împlinesc vârsta legală de pensionare.
- Activitatea mea profesională (didactică și științifică) este în conformitate cu statutul de cadru didactic și de membru al comunității academice a Universității.
- În calitate de director de departament (din 2013 până în prezent) am dovedit aptitudini manageriale și cunosc legislația referitoare la învățământul din România și UE.

ÎNDEPLINIREA CONDIȚIILOR LEGALE PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR DE DEPARTAMENT

- Sunt cadru didactic titular în Universitatea “Vasile Alecsandri” din Bacău, Facultatea de Științe, din octombrie 1992.
- Consider că activitățile didactice, de cercetare și profesionale desfășurate de-a lungul celor 29 de ani de vechime în învățământul universitar sunt în concordanță cu statutul de cadru didactic și membru în comunitatea academică a Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău.
- Nu am desfășurat activități de poliție politică, definite prin lege.

- Nu sunt angajată în activități care să determine conflict de interese și incompatibilitate între activitatea desfășurată în universitate și alte tipuri de activități.
- De-a lungul carierei universitare nu am primit sancțiuni juridice, administrative ori academice.
- În calitate de prodecan cu managementul financiar și probleme studențești în cadrul Facultății de Științe (mai 2012 – iunie 2013) și apoi de director de departament (iunie 2013 – prezent) am demonstrat aptitudini manageriale și am dobândit experiență în domeniul managementului în învățământul universitar.
- Am participat la cursuri de formare în domeniul managementului universitar (2018).

OBIECTIVE PROPUSE PRIN PLANUL MANAGERIAL

Obiectivele propuse prin prezentul plan managerial sunt instrumentele pe care ni le alegem pentru a îndeplini misiunea departamentului de Biologie, ecologie și protecția mediului, componentă a misiunii Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău.

În consecință, prin următoarele obiective, departamentul de Biologie, ecologie și protecția mediului va contribui la realizarea misiunii Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău:

1. Furnizarea de programe de formare inițială și continuă a specialiștilor din domeniul Biologie.
2. Realizarea activității de cercetare științifică, consultanță și transfer tehnologic.
3. Susținerea și dezvoltarea Departamentului de Biologie, ecologie și protecția mediului.

1. Furnizarea de programe de formare inițială și continuă a specialiștilor din domeniul Biologie

Acest obiectiv poate fi îndeplinit prin:

Mentținerea programelor de studii existente

- Acreditarea și reacreditarea periodică a tuturor programelor de studii coordonate de către Departamentul de Biologie, ecologie și protecția mediului.
- Creșterea atractivității programelor de studii existente prin actualizarea curriculei, a metodelor de predare și a mijloacelor utilizate, prin deplasarea accentului pe activitățile aplicative.

Inițierea de noi programe de studii

- Fundamentarea și introducerea de noi programe de studii (licență, masterat, programe postuniversitare de scurtă durată; programe de conversie profesională), care să răspundă necesităților mediului socio-economic și în același timp să contribuie la creșterea vizibilității departamentului și implicit la creșterea veniturilor proprii.
- Asigurarea dinamicii domeniilor și programelor de studii din structura departamentului, pentru a răspunde cerințelor pieței muncii la nivel european, național și regional.

Creșterea calității activității didactice

- Restructurarea programelor de studii prin adaptarea curriculei la cerințele dinamice ale pieței muncii și în concordanță cu nivelurile de referință agreate de Agenția Națională a Calificărilor și ARACIS astfel încât să fie asigurate transparența sistemului care sprijină învățarea pe tot parcursul vieții precum și mobilitatea ocupațională. Procesul de restructurare trebuie să se realizeze pe baza consultărilor directe cu mediul socio-economic și să conducă la asigurarea accesului și la îmbunătățirea semnificativă a calității ofertei de pregătire prin dobândirea de competențe care să susțină dezvoltarea personală, competitivitatea și dezvoltarea durabilă.
- Realizarea unui învățământ performant, prin consultarea studenților în vederea perfecționării planurilor de învățământ, a fișelor disciplinelor și a metodologiei didactice, a promovării unor forme de pregătire adaptate cerințelor de schimbare și eficientizare ale societății românești și raportării la cele internaționale.
- Modernizarea laboratoarelor, astfel încât acestea să corespundă cerințelor programelor de studii coordonate de Departamentul de Biologie, ecologie și protecția mediului.
- Stimularea și sprijinirea membrilor departamentului să acceseze programe de formare continuă prin cursuri postuniversitare, studii postdoctorale ori prin participarea la stagii de specializare în străinătate.
- Cooperarea, în cadrul programelor europene de tip Erasmus-Socrates, cu universități din străinătate, pentru creșterea calității activității didactice, perfecționarea programelor, a cadrelor didactice și a studenților.
- Dimensionarea rațională a cifrelor de școlarizare și a formațiilor de lucru.
- Participarea la programe didactice internaționale prin convenții bilaterale cu universități din străinătate;
- Creșterea competitivității personalului didactic prin parcurgerea unor stagii de dezvoltare profesională, implementarea criteriilor de competență didactică și științifică în cadrul procesului de evaluare și promovare a cadrelor didactice, cu respectarea principiilor de etică și deontologie profesională universitară.

Promovarea ofertei educaționale și a imaginii departamentului

- Dezvoltarea și actualizarea paginii de Internet a departamentului de Biologie, ecologie și protecția mediului.
- Identificarea și utilizarea de noi modalități de promovare a ofertei educaționale a departamentului pentru asigurarea funcționării la capacitate a programelor de studii coordonate de departamentul de Biologie, ecologie și protecția mediului.
- Consilierea și orientarea studenților pentru continuarea studiilor prin programe de masterat și/sau programe de studii postuniversitare.

2. Realizarea activității de cercetare științifică, consultanță și transfer tehnologic

Activitatea de cercetare științifică este a doua misiune a Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău și este orientată pentru a răspunde necesităților regionale, fiind deschisă către parteneriatele cu mediul academic, economic și social național și internațional. Aceasta se realizează prin:

- Elaborarea unor strategii pe termen mediu și lung privind cercetarea științifică de profil, în concordanță cu direcțiile specifice de dezvoltare ale interesului zonal și național.
- Încurajarea participării la programe de cercetare inter-/transdisciplinară cu alte colective din cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău și din alte universități din țară și din străinătate.
- Valorizarea cercetării științifice studențești prin stimularea participării studenților cu lucrări valoroase și de actualitate la manifestările științifice studențești organizate anual în cadrul departamentului, facultății sau la nivel național.
- Acreditarea de către CNCS a *Centrului de Cercetare pentru Resursele Mediului și Biotehnologie* din cadrul Departamentului de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului pentru a putea oferi servicii de consultanță și transfer tehnologic.
- Dezvoltarea colaborării științifice cu alte instituții de învățământ superior și cercetare din țară și din străinătate, care să se concretizeze prin depunerea de proiecte de cercetare, redactarea de cărți și articole științifice în parteneriat.
- Menținerea periodicității bianuale a organizării sesiunii de comunicări științifice *Ecologia și protecția ecosistemelor* de către Departamentul de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului pentru a facilita contactul specialiștilor și a stimula colaborările în planul cercetării științifice.
- Valorificarea eficientă a rezultatelor cercetării științifice prin elaborarea și publicarea de articole în reviste indexate ISI și BDI.
- Participarea tuturor cadrelor didactice la manifestări științifice naționale și/sau internaționale.

3. Susținerea și dezvoltarea Departamentului de Biologie, ecologie și protecția mediului

Asigurarea și dezvoltarea resurselor financiare

- Funcționarea eficientă (la capacitatea aprobată de ARACIS) a programelor de studii universitare de licență și de master coordonate de Departamentul de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului;

- Echilibrarea raportului venituri/cheltuieli prin eficientizarea planurilor de învățământ;
- Reducerea cheltuielilor materiale cu utilitățile;
- Identificarea și asigurarea posibilității de utilizare a unor surse de finanțare extrabugetare;
- Stabilirea unor parteneriate cu instituții, agenții, organisme care pot furniza resurse financiare;
- Implicarea tuturor cadrelor didactice în activități ce duc la creșterea nivelului de ierarhizare a programelor de studii.

Asigurarea și dezvoltarea resurselor umane

- Formarea resurselor umane pentru promovarea atitudinilor participative, proactive și anticipative.
- Creșterea calității procesului de formare a personalului didactic în vederea creșterii capacității de abordare interdisciplinară și a dobândirii rezultatelor învățării, pentru a răspunde exigențelor socio-economice și culturale.
- Promovarea cadrelor didactice pe criterii stabilite de legislația în vigoare și de regulamentele interne ale universității.
- Continuarea politicii de asigurare și dezvoltare a resurselor umane prin concursuri de ocupare a posturilor didactice, cu optimizarea raportului dintre gradele didactice.

Asigurarea și dezvoltarea resurselor materiale

- Reînnoirea dotării laboratoarelor de specialitate, la nivelul cerințelor unui învățământ european.
- Realizarea dotării cu aparatură performantă de cercetare a laboratoarelor, folosind fonduri din contractele de cercetare, contracte proprii cu societăți comerciale și fonduri alocate de Facultatea de Științe și de Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău.
- Stabilirea unor parteneriate cu instituții, agenții, organisme, care pot furniza resurse materiale.
- Realizarea de colaborări privind infrastructura logistică (spații de instruire, laboratoare, echipamente etc.);
- Realizarea unor proiecte în regim competitiv pentru obținerea de granturi academice.
- Încheierea de convenții de colaborare cu laboratoare specializate din centre de cercetare, din universități de prestigiu și din unități de profil.
- Asigurarea înnoirii fondului de carte (monografii de specialitate, reviste și jurnale din țară și din străinătate).

Management academic și administrativ eficient

- Consolidarea sistemului de conducere colegial, participativ, bazat pe eficiență, transparență, standarde etice și implicarea membrilor departamentului în actul managerial prin comunicarea continuă cu toți membrii departamentului, prin consultarea membrilor în privința problemelor decizionale, prin stabilirea relațiilor de cooperare bazate pe încredere și respect, toate acestea conducând la asigurarea transparenței actului managerial.
- Dezvoltarea infrastructurii departamentului prin asigurarea condițiilor optime de lucru pentru cadrele didactice și pentru studenți, prin înnoirea aparaturii specifice și achiziția de software de specialitate și prin modernizarea laboratoarelor didactice și de cercetare.
- Antrenarea tuturor membrilor departamentului la realizarea tuturor categoriilor de activități: didactică, de cercetare, administrativă cu scopul de a consolida legătura dintre membrii colectivului în vederea asigurării adaptabilității și stabilității și a dezvoltării rapide în contextul unor conjuncturi neprevăzute, al unui mediu foarte dinamic.

04.09.2019

Conf. univ. dr. Camelia URECHE

