



FACULTATEA DE INGINERIE

2134 / 1 / 09-09. 2019

UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” din BACĂU

Facultatea de Inginerie

Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău, 600115, Tel./Fax +40 234 580170

<http://www.ub.ro/inginerie/> ; e-mail: decaning@ub.ro



PROGRAM MANAGERIAL

2019/2020 -2023/2024

PENTRU OCUPAREA FUNCȚIEI DE DIRECTOR AL DEPARTAMENTULUI INGINERIE CHIMICĂ ȘI ALIMENTARĂ

Numele și prenumele: SIMION Andrei Ionuț

Data și locul nașterii: 23.09.1975, București, sector 3

Profesia și funcția actuală: Inginer, Șef de lucrări

**Locul de muncă: Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău
Facultatea de Inginerie, Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară**

PROGRAM MANAGERIAL

1. Obiectivele programului managerial

Structura programului managerial propus se va centra pe trei obiective distincte:

1. realizarea misiunii Departamentului de Inginerie Chimică și Alimentară, ca o componentă a misiunii Facultății de Inginerie, respectiv a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău;
2. dezvoltarea performanțelor științifice ale Departamentului de Inginerie Chimică și Alimentară, atât în planul academic al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, în plan național, cât și ca universitate europeană, integrată în problematica științifică europeană;
3. realizarea unor strategii privind activitatea academică, gestionarea resurselor umane și materiale ale departamentului etc.

Pentru realizarea obiectivelor se va promova un complex de măsuri și programe pe termen scurt, mediu și lung, care urmăresc soluționarea eficientă a obiectivelor și strategiilor propuse în Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară.

2. Strategii manageriale

- Directorul de departament, în colaborare cu consiliul departamentului, va propune spre elaborare, va realiza și va evalua strategiile de dezvoltare a Departamentului de Inginerie Chimică și Alimentară, din cadrul Facultății de Inginerie, în conformitate cu strategia generală a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.
- Directorul de departament, în colaborare cu consiliul departamentului, va propune și va adopta un program de măsuri pentru ca Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară să nu aibă probleme financiare.
- Directorul de departament, în colaborare cu consiliul departamentului, își va canaliza eforturile pentru a obține o calitate certă în procesele educaționale și pentru a atrage toți membrii departamentului cât și studenții în realizarea de lucrări de cercetare științifică.
- Directorul de departament împreună cu consiliul departamentului va evalua judicios prioritățile pentru fiecare etapă a dezvoltării acestuia. Se va întocmi un plan de măsuri ce va reflecta o strategie reală de dezvoltare viitoare, funcție de necesitățile departamentului și a fiecărui membru din departament.
- Se va munci pentru dezvoltarea prestigiului departamentului și recunoașterea acestuia la nivel local, național și internațional.
- Se va căuta o utilizare eficientă a resurselor umane prin dimensionarea corectă a volumului de muncă, a obligațiilor și a drepturilor pentru fiecare membru din departament.
- Se va căuta asigurarea între membrii departamentului a unui climat de colegialitate, bazat pe respect și onestitate.

- Se va milita pentru o aplicare corectă a principiului delegării de autoritate ierarhică prin precizarea atribuțiilor, a îndatoririlor și a responsabilităților.

3. Programe de realizare a strategiilor

3.1. Program pentru eficientizarea situației financiare

- Creșterea numărului de studenți la capacitatea aprobată de ARACIS prin adoptarea unei politici de promovare intensivă a programelor de studii de licență și de master susținute de Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară.
- Implicarea tuturor cadrelor didactice în creșterea nivelului de ierarhizare a programelor de studii.
- Implicarea fiecărui cadru didactic, a studenților actuali precum și a absolvenților noștri (prin Alumni) în aducerea la cunoștința opiniei publice a realizărilor departamentului nostru. Se vor utiliza mijloace cum ar fi: contacte directe cu unitățile liceale, vizite în întreprinderi, manifestări științifice în care să fie implicați atât specialiști din întreprinderi cât și colegi din licee, mijloace mass media etc.
- Reducerea cheltuielilor materiale cu utilitățile.
- Atragerea de fonduri prin participări la competiții de proiecte naționale și internaționale.
- Atragerea de fonduri prin încheierea de contracte cu întreprinderi sau alte organisme.

3.2. Program pentru ridicarea calității procesului de învățământ

- Acreditarea și reacreditarea specializărilor care funcționează în cadrul departamentului.
- Modernizarea continuă a planurilor de învățământ.
- Modernizarea și îmbogățirea calității cursurilor cu actualizarea fișelor disciplinelor la un înalt standard științific. Fișele disciplinelor trebuie să fie moderne, flexibile, structurate pe module obligatorii și opționale.
- Folosirea de metode moderne de predare și susținere a activităților de curs, seminar, laborator și proiect, asigurându-se în acest sens aparatură corespunzătoare.
- Modernizarea laboratoarelor, astfel încât acestea să corespundă cerințelor specializărilor aferente Departamentului de Inginerie Chimică și Alimentară.
- Introducerea de noi programe de studii de masterat și/sau studii postuniversitare de scurtă durată, care să contribuie la creșterea vizibilității departamentului în mediul socio-economic și la creșterea veniturilor proprii.
- Introducerea direcțiilor de doctorat în domeniile specializărilor coordonate de Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară.
- Sprijinirea membrilor tineri din departament pentru formarea continuă prin participarea la specializări în țară și străinătate, la universități cu care Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară, are/și propune să realizeze parteneriate de colaborare.

- Cooperarea, în cadrul programelor europene de tip Erasmus Plus, cu universități din străinătate, pentru creșterea calității activității didactice, perfecționarea programelor, a cadrelor didactice și a studenților.
- Orientarea studenților spre continuarea studiilor de licență cu studii masterale, doctorale și/sau postuniversitare.
- Dimensionarea rațională a cifrelor de școlarizare.
- Dezvoltarea și actualizarea paginii de prezentare a departamentului pe Internet.

3.3. Program pentru eficientizarea relațiilor cu mediul social, economic și cultural

Acest program se va concretiza prin activități cu mediul economic și socio-cultural în care obiectivul principal va consta în crearea unui cadru corespunzător dezvoltării, colaborării cu instituțiile din mediul social, economic și cultural, cu precădere pe trei direcții:

1. activități didactice și de formare profesională a studenților:
 - practică de specialitate;
 - proiecte de diplomă/disertație cu teme propuse din și în colaborare cu mediul economic și socio-cultural;
2. activități de cercetare - dezvoltare - inovare:
 - dezvoltarea de teze de doctorat cu teme propuse din și în colaborare cu mediul economic și social care să reflecte necesitățile existente pe plan local;
 - identificarea căilor de cooperare în vederea dezvoltării cercetării științifice și transferului tehnologic;
3. activități de instruire în sistemele alternative de formare continuă:
 - cursuri de specializare;
 - asistență tehnică;
 - consultanță științifică prin lansarea ofertei universității în mediul economic și socio-cultural, pe de o parte și identificarea nevoilor/așteptărilor specifice mediului economic și socio-cultural și corelarea lor cu oferta universității și a departamentului, pe de alta parte.

3.4. Program pentru promovarea cadrelor didactice

Promovarea cadrelor didactice trebuie să constituie o politică prioritară a departamentului. Acest lucru se va realiza pe criterii stricte de valoare, după criterii clare și precise, stabilite pe baza legilor în vigoare și a regulamentelor interne ale universității și facultății.

3.5. Program pentru dezvoltarea parteneriatului cadre didactice-studenți

Studenții reprezintă pentru Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară parteneri în propria lor formare. De aceea, directorul de departament împreună cu membrii departamentului își propun:

- încurajarea studenților pentru a participa în cadrul cercurilor de cercetare studențești;

- stimularea studenților de a participa alături de cadrele didactice la manifestările științifice proprii departamentului;
- stimularea participării studenților la manifestări științifice studențești naționale și internaționale;
- dezvoltarea parteneriatului cu alte Universități din Europa pentru crearea de noi mobilități studențești prin Programul Erasmus Plus;
- încurajarea studenților să participe la evaluări naționale organizate la nivelul ministerului, AUF etc., în scopul demonstrării competenței și al dobândirii de burse guvernamentale sau de alt tip.

3.6. Program referitor la dezvoltarea bazei materiale

- Reînnoirea dotării laboratoarelor de specialitate, la nivelul cerințelor unui învățământ european.
- Dezvoltarea laboratoarelor pentru efectuarea proiectelor de licență/masterat pentru domeniile de specializare, la nivelul departamentului.
- Dotarea cu aparatură performantă a laboratoarelor de cercetare, folosind fonduri din contractele de cercetare, contracte proprii cu societăți comerciale și fonduri alocate de Facultatea de Inginerie și de Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău.
- Încheierea de convenții de colaborare cu laboratoare specializate din centre de cercetare, din universități și din unități de profil.
- Asigurarea unor abonamente la reviste de specialitate din țară și din străinătate, precum și achiziția ultimelor apariții editoriale de specialitate.
- Utilizarea fondurilor provenite din alocațiile date de minister pentru doctoranzi în scopul achiziționării de aparatură, reactivi, softuri de specialitate etc.

3.7. Program de cercetare științifică

- Elaborarea unor strategii pe termen mediu și lung privind cercetarea științifică de profil, în concordanță cu direcțiile specifice de dezvoltare ale interesului zonal și național.
- Participarea la programele de cercetare împreună cu alte colective din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău și al altor universități din țară și din străinătate.
- Întărirea rolului cercetării științifice studențești prin lucrări valoroase și de actualitate, stimularea participării studenților la sesiunile științifice studențești organizate anual în cadrul departamentului, facultății sau la nivel național.
- Reacreditarea/acreditarea de către CNCS a centrelor de cercetare din cadrul departamentului.
- Colaborarea la nivel științific cu universități de prestigiu din țară și din Europa, cu institute naționale de cercetare, unități de profil etc. Această colaborare se va concretiza prin depunerea de programe de cercetare comune, redactarea de cărți și articole științifice.
- Organizarea în continuare, de către Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară, a manifestărilor științifice proprii: Colloque Franco-Roumain de Chimie Appliquée - CoFrRoCA și International Conference of Applied Sciences, Chemistry and Chemical Engineering - CISA, precum și susținerea

revistei departamentului Scientific Study & Research - Chemistry & Chemical Engineering, Biotechnology, Food Industry.

- Valorificarea eficientă a rezultatelor cercetării științifice prin elaborarea și trimiterea spre publicare de către fiecare membru al departamentului de articole ISI și BDI.
- Participarea la manifestări științifice naționale și/sau internaționale a fiecărui cadru didactic.
- Realizarea de colective de cercetare care să susțină activitatea doctoranzilor din departamentul nostru.
- Realizarea în măsura posibilului de cotutele pentru coordonarea doctoranzilor în vederea realizării de cercetări care să beneficieze de sprijin științific și aparatură de calitate, lucru ce va permite atât doctoranzilor cât și cadrelor didactice să acceseze reviste cu un grad de impact ridicat.

3.8. Program privind asigurarea resurselor necesare

Acest program presupune o evaluare corectă și obiectivă a resurselor materiale, umane și financiare, indispensabilă desfășurării unei activități profesionale la nivelul departamentului:

- asigurarea unor surse de finanțare extrabugetare prin:
 - contracte de cercetare;
 - sponsorizări;
 - contracte cu agenți economici pe plan local și național;
- încheierea unor parteneriate cu alte universități din țară/străinătate, instituții, agenții, organisme, care pot furniza resurse materiale și financiare;
- colaborări privind infrastructura logistică (spații de instruire, laboratoare, echipamente etc.);
- realizarea unor proiecte în regim competitiv pentru obținerea de granturi academice;
- încheiere de contracte cu agenții economici.

Toate aceste programe se referă strict la aspectele profesionale, fără să cuprindă dimensiuni civile sau politice care ar putea avea legătură directă cu acestea.

09.09.2019

Șef de lucrări dr. 