



UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” din BACĂU
Facultatea de Inginerie
Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău, 600115, Tel./Fax +40 234 580170
<http://inginerie.ub.ro>; e-mail: decaning@ub.ro



Nr. 2127 / 11/09.09.2019

PLAN MANAGERIAL PENTRU OCUPAREA FUNCȚIEI DE DIRECTOR AL DEPARTAMENTULUI ENERGETICĂ ȘI ȘTIINȚA CALCULATOARELOR Candidat: Prof. dr. ing. CULEA GEORGE

Având în vedere sarcina directorului de departament, de a realiza managementul și conducerea operativă a departamentului, ajutat de Consiliul departamentului, urmărind creșterea prestigiului departamentului, a programelor de studii coordonate și a cadrelor didactice din departament, propun următorul plan managerial, structurat pe 4 secțiuni:

1. COORDONARE, PRINCIPII SI OBIECTIVE

Coordonarea departamentului Energetică și Știința Calculatoarelor se va realiza cu sprijinul Consiliului Departamentului având la bază următoarele principii:

- principiul respectării regulamentelor interne și a Cartei universității;
- principiul echității - în baza acestui principiu managementul departamentului se va realiza fără discriminare;
- principiul calității – urmărind îndeplinirea indicilor de performanță în activitatea de cercetare și activitatea didactică;
- principiul relevanței - în baza căruia activitatea didactică și de cercetare răspunde nevoilor actuale de dezvoltare a departamentului;
- principiul adaptării continue la cerințele societății în domeniul pregătirii didactice a studenților și în domeniul de cercetare;
- principiul eficienței economice – se va urmări obținerea stabilității financiare a departamentului;
- principiul transparenței - concretizat în asigurarea vizibilității totale a deciziei și a rezultatelor, prin comunicarea periodică și adecvată a acestora;
- principiul fundamentării deciziilor pe dialog și consultare – în baza acestui principiu statele de funcții se vor întocmi, prin consultarea membrilor departamentului.

Obiectivele urmărite prin realizarea managementului și conducerii operative a departamentului sunt:

- creșterea prestigiului național și internațional al Departamentului prin: creșterea numărului de colaborări internaționale și naționale în domeniul cercetării și a procesului didactic și participarea la organizarea conferințelor internaționale;
- modernizarea procesului de învățământ, prin actualizarea fișelor disciplinelor, respectiv a cursurilor, laboratoarelor/seminarelor și a metodelor utilizate în activitatea de predare;
- modernizarea continuă a laboratoarelor didactice și de cercetare din cadrul departamentului;
- creșterea eficacității promovării ofertei educaționale a departamentului;
- adaptarea permanentă a ofertei educaționale și a conținutului programelor de studii în scopul inducerii absolvenților unor aptitudini recunoscute la nivel național și european;
- urmărirea eficienței economice prin menținerea unui sold pozitiv la nivelul departamentului;
- menținerea acreditării a tuturor programelor de studii coordonate de departament;
- dezvoltarea activității de cercetare;
- asigurarea unui climat optim care să permită dezvoltarea activității de cercetare și îmbunătățirea procesului didactic;
- creșterea implicării colegilor din Departament în activitățile didactice, de cercetare dar și administrative;
- angajarea de noi cadre didactice și pregătirea acestora, astfel încât să se asigure schimbul de generații și continuitatea activității de cercetare și didactice;
- promovarea echitabilă a cadrelor didactice din departament pe funcții didactice superioare conform legislației în vigoare și a Regulamentului privind ocuparea posturilor didactice și de cercetare în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău;
- obținerea abilitării cadrelor didactice în domeniile coordonate de departament, în vederea obținerii conducerii de doctorat;
- colaborarea cu asociații profesionale și foruri științifice naționale și internaționale.

2. MANAGEMENTUL PROCESULUI DIDACTIC

Managementul procesului didactic va urmări obținerea unor rezultate bune în procesul educativ-formativ, precum și armonizarea planurilor de învățământ cu cerințele ce vor fi impuse prin procesul de reformă al învățământului superior românesc. Procesul didactic este unul dintre activitățile cele mai importante ale învățământului academic românesc, din care cauză trebuie acordată o atenție deosebită pentru obținerea excelenței în procesul instructiv – educativ. În acest sens, obiectivele cele mai importante ce vor fi urmărite sunt:

2.1. PLANURILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ȘI PROGRAMELE ANALITICE

În vederea reacreditării specializărilor coordonate se va urmări:

- Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională și a cerințele ARACIS. Aceste planuri de învățământ vor fi întocmite conform noilor cerințe privind nomenclatorul de domenii universitare precum și a asigurării competențelor minimale prevăzute la nivel național de ANC în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior;

- Actualizarea fișelor la toate disciplinele, în sensul asigurării concordanței dintre conținutul acestora cu misiunea specializării și competențele prevăzute și adaptarea la tendințele dinamice existente pe plan internațional. În mod deosebit, se va insista pe asigurarea unui proces de instruire teoretică combinată cu o pregătire practică mai însemnată pentru însușirea deprinderilor necesare unui viitor inginer;
- Informatizarea procesului de predare prin folosirea calculatoarelor pe scară largă și a programelor software cerute de piața muncii astfel încât absolvenții să fie abili și în folosirea noilor tehnologii informatice.

2.2. BAZA MATERIALA PENTRU ACTIVITĂȚI DIDACTICE

- Baza materială reprezintă un standard de calitate în acreditarea academică, din care cauză se va organiza o activitate complexă de repunere în valoare a bazei materiale existente prin modernizarea instalațiilor și a aparatelor de laborator și dotarea cu tehnică de calcul corespunzătoare în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare al societății;
- Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale în funcție de resursele financiare bugetare și extrabugetare. Toate fondurile financiare identificate și disponibile vor fi orientate cu precădere spre modernizarea bazei materiale de învățământ. Fiecare cadru didactic va beneficia, în totalitate, de fondurile obținute prin efort propriu, în condițiile în care acestea vor fi orientate în mod eficient pentru dezvoltarea bazei materiale pentru învățământ și cercetare;
- Completarea bazei materiale prin acțiuni de sponsorizare și dezvoltarea laboratoarelor de cercetare.

2.3. RECRUTAREA TINERILOR ABSOLVENȚI ȘI A RESURSEI UMANE

Recrutarea tinerilor doctoranzi în vederea unei viitoare cariere universitare va fi o preocupare consecventă a conducerii departamentului, scop în care, anual, vor fi parcurse următoarele etape:

- selecția studenților din anii terminali, din ciclul de formare inițială, care manifesta aptitudini reale pentru cercetare științifică și învățământ superior și angrenarea acestora în activități de cercetare specifice, în mod deosebit în cadrul realizării proiectului de diploma;
- orientarea studenților selectați, după absolvire, spre cursuri de master și doctorat;
- angajarea după absolvirea doctoratului, pe acele posturi utile în departament;
- angajarea unor șefi de lucrări dr. sau conferențieri cu activitate bogată în domeniul în care avem deficiențe, astfel încât toate specializările să poată fi reacreditate.

2.4. TITULARIZAREA ÎN INVATAMANTUL SUPERIOR ȘI SUPLINIREA POSTURILOR VACANTE

- Titularizarea se va realiza conform legislației în vigoare, pe criteriile de competență profesională și de compatibilitate între pregătirea profesională și domeniul postului;
- Suplinirea posturilor vacante, la orice nivel de studii, se va face prin concurs, în condițiile respectării legislației în vigoare, mai întâi cu personal din departament, facultate, universitate și în cazuri speciale din exterior.

2.5. PROMOVAREA PERSONALULUI DIDACTIC

- Promovarea personalului didactic se va realiza fără discriminare, după criteriile de competență;
- Promovarea se va realiza conform legislației în vigoare și a Regulamentului privind ocuparea posturilor didactice și de cercetare în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău.

2.6. PERFECȚIONAREA PERSONALULUI ACADEMIC

- Se va acorda o atenție deosebită și se va pune accentul pe obținerea abilitării cadrelor didactice în domeniile coordonate de departament, în vederea obținerii conducerii de doctorat;
- Se va pune accent pe realizarea unei mobilități a cadrelor didactice în diverse universități din străinătate prin diverse burse, programe sau invitații personale;
- Se va pune accent pe perfecționarea abilităților de predare în limbi străine;
- Se va urmări modul de actualizare a cursurilor și lucrărilor de laborator în funcție de tendințele de dezvoltare la disciplinele de predare.

3. MANAGEMENTUL CERCETĂRII

Cercetarea științifică va deveni cea mai importantă activitate a departamentului, deoarece aceasta are ponderea cea mai mare în clasificarea universităților și ierarhizarea programelor de studiu. De asemenea, rezultatele activităților de cercetare științifică stau la baza ierarhizării departamentului în cadrul facultății și a universității. În acest sens, obiectivele cele mai importante ce vor fi urmărite sunt:

3.1. PUBLICAREA DE ARTICOLE ȘTIINȚIFICE

- Realizarea de colective pe diferite domenii de cercetare pentru a se evita disiparea resurselor și pentru obținerea unei vizibilități în cercetare pe anumite tematici;
- Încurajarea publicării de articole în reviste cotate ISI;
- Sprijinirea cu taxa de publicare a articolelor valoroase din punct de vedere științific.

3.2. OBȚINEREA DE CONTRACTE DE CERCETARE

- Încurajarea membrilor departamentului în depunerea de granturi și proiecte de cercetare în regim de competiție prin realizarea de colective pe domenii de cercetare omogene și prin sprijinirea parteneriatului cu alte universități;
- Sprijinirea obținerii de contracte de cercetare din partea mediului economic local, zonal și regional;
- Asigurarea unor parteneriate sau protocoale de colaborare științifică cu firme industriale în vederea participării la activități de consultanță și expertiză;
- Diminuarea normei didactice pentru cei cu activitate de cercetare prin contracte.

3.3. ACTIVITATEA DE PUBLICARE CĂRȚI

- Stimularea publicării de manuale universitare, note de curs, îndrumare de laborator și de proiectare prin sprijinirea publicării acestora;
- Acordarea de ajutor financiar pentru publicare în edituri din străinătate și într-o limbă străină;
- Impunerea unui standard minimal privind existența de materiale publicate pentru fiecare disciplină de studiu.
- Sprijinirea privind realizarea unor cursuri inter-universitare.

3.4. CREȘTEREA VIZIBILITĂȚII INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE

- Creșterea prestigiului departamentului în cadrul Facultății de Inginerie, și în cadrul mediului social și economic din zonă;
- Creșterea vizibilității membrilor departamentului în cadrul comunității academice din țară și străinătate;
- Participarea alături de colective din țară sau din străinătate la depunerea propunerilor de proiecte de cercetare;
- Dezvoltarea relațiilor cu specializări similare de la facultăți din țară și străinătate, prin promovarea schimbului de studenți și cadre didactice.

4. ACTIVITĂȚI DESTINATE REALIZĂRII OBIECTIVELOR DIDACTICE ȘI DE CERCETARE

1. Evidența riguroasă și impulsionează activității de cercetare;
2. Impulsionează activității de realizare a propunerilor de proiecte finanțate din surse guvernamentale, impulsionează realizării de contracte de cercetare cu agenți economici;
3. Îmbunătățirea situației financiare a departamentului prin atragerea unui număr mai mare de candidați la admitere, creșterea contribuției la clasificarea universității și prin organizarea unor programe de doctorat în domeniile departamentului;
4. Menținerea acreditării programelor de studii existente;

5. Modificarea planurilor de învățământ în sensul reducerii numărului de discipline și concentrarea pe laboratoarele performante din cadrul departamentului;
6. Reorganizarea paginii web a departamentului într-un format profesionist;
7. Realizarea unor colective de cercetare în care să fie implicați și specialiștii din unitățile economice ce au activitate de cercetare în scopul obținerii unor grant-uri finanțate din surse guvernamentale și europene;
8. Impulsionarea finalizării tezelor de abilitare a membrilor departamentului prin degrevarea de la unele din activitățile curente;
9. Creșterea eficienței promovării ofertei educaționale a departamentului prin identificarea liceelor care au clase specializate în domeniile coordonate de departamentul și deplasarea cadrelor didactice la aceste licee pentru promovarea ofertei educaționale;
10. Implicarea celor mai tineri membri ai departamentului în activitatea de cercetare;
11. Sprijinirea înființării și dotării laboratoarelor de cercetare din cadrul departamentului prin proiecte câștigate, respectiv din contractele cu agenții economici din zonă;
12. Sprijinirea financiară a participării la manifestări științifice organizate în țară și străinătate a colegilor tineri;
13. Dezvoltare rețelei wireless de Internet pentru a permite accesul studenților în număr cât mai mare la aceste resurse informatice.
14. Promovarea și organizarea colocviului francofon PLUMEE și a conferinței internaționale CIEI, astfel încât să se bucure de o participare cât mai largă;
15. Creșterea numărului de baze de date internaționale în care sunt indexate revista PLUMEE și proceeding-urilor conferințelor organizate;
16. Activarea unor colective de cercetare care să crească nivelul științific al lucrărilor realizate și ca urmare să facă posibilă publicarea acestora în reviste cotate ISI.

9.09.2019

prof. dr. ing. George CULEA