

ALEGERI – 2019

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

Funcția: DIRECTOR DE DEPARTAMENT

Candidat: ALEXE DAN IULIAN

Grad didactic: Conf. univ. dr.

Locul de muncă: Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, Titular

PROGRAM MANAGERIAL

2019-2023

**Departamentul de Kinetoterapie și Terapie
Ocupațională**

Conf. univ. dr. ALEXE DAN IULIAN

Prezentul program managerial are la bază Legea nr.1/2011 a Educației Naționale, Carta Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, precum și obiectivele și direcțiile de acțiune cuprinse în Strategia actuală de dezvoltare durabilă a universității 2014, 2020, 2030. Parte a programului managerial propus aici are la bază și continuarea aspectelor vizate de Planul strategic instituțional.

Cum este și normal, cea mai mare parte a unui astfel de program de management trebuie să se subordoneze managementului general al instituției unde postul de conducere trebuie ocupat și viziunii și strategiei propuse de conducerea acesteia.

Cum subsemnatul dorește să continue aspecte începute în perioada 2015-2019, dar și să vizeze noi aspecte, raportate la modificările și previziunile din învățământul superior, aduc în discuție câteva cuvinte cheie, a căror dezvoltare ulterioară va expune cea mai mare parte a propriei viziuni asupra managementului funcției de director al unui departament universitar specific.

Astfel, cuvintele cheie asupra cărora pun accentul sunt:

- *vizibilitate/ internaționalizare;*
- *studenți;*
- *didactic;*
- *cercetare;*
- *comunitate.*
- *resurse umane;*
- *resurse financiare*
- *organizare;*

Ca și în planul de management propus pentru perioada 2015-2019, unele din obiectivele și prioritățile propuse se vor regăsi în mai multe locuri din cadrul acestui program, tocmai din cauza că ele își regăsesc relevanță în mai multe situații și condiționează anumite aspecte.

Plecând de la aceste considerente, dar fără a minimaliza, ierarhiza sau reconsidera importanța unor puncte, obiective sau strategii sau a cuvintelor cheie propuse anterior, doresc să încep cu **Vizibilitate / Internaționalizare.**

Această alegere are la bază următoarele aspecte:

- a. misiunea Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău (centrată pe necesitățile regionale, cu deschidere către parteneriatele cu mediul academic, economic și social național și internațional);
- b. recunoașterea internațională tot mai accentuată a programelor de studii ale DKTO Bacău și, mai ales, a absolvenților;
- c. experiența acumulată și calitatea ridicată a cadrelor DKTO și FSMSS (aproape 25 de ani) în formarea, coordonarea și consultanța oferită specialiștilor în kinetoterapie, atât pe plan național, cât și internațional;
- d. oportunitatea creată de specificul Departamentului de Kinetoterapie și Terapie Ocupațională (în continuare denumit DKTO) din cadrul Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății din Bacău (în continuare FȘMSS). Oportunitatea la care fac referire este determinată de specificitatea programelor de studii din cadrul DKTO, specificitate relevantă și extrem de căutată astăzi pe plan național și internațional, datorită efectelor activităților propuse de programele de studii, datorită nevoii pe piața serviciilor terapeutice a specialiștilor pe care programele de studii îi formează;
- e. inserția tot mai mare a absolvenților DKTO Bacău pe piața serviciilor terapeutice din România și din străinătate;

- f. necesitatea promovării rezultatelor obținute, dar și a eforturilor originale și susținute depuse de specialiștii FȘMSS și, implicit DKTO;
- g. creșterea imaginii DKTO Bacău în mediul virtual în perioada 2015-2019 (peste 100,000 de accesări și vizualizări ale postărilor și anunțurilor online, adrese proprie ww.dkto.ub.ro)

Programul managerial se va baza pe continuarea creșterii vizibilității naționale și internaționale, din perioada 2015-2019, pentru că sunt convins de necesitatea promovării unei imagini competitive a activității DKTO, chiar dacă locația geografică și limitarea dată, uneori, de resursa financiară îngreuiază acest deziderat.

Consider că, numai prin promovarea imaginii DKTO și a rolului și rezultatelor în domeniul de profil, putem să ne consolidăm poziția la nivel local, regional, național și internațional, putem oferi servicii educaționale mai ușor de accesat.

Cum am susținut în planul propus pentru 2015-2019, valoarea, în cadrul unui departament universitar care se respectă și care se dorește a fi vizibil, nu poate fi obținută fără comportament academic, implicare didactică și științifică de calitate, sprijin logistic și financiar, management centrat pe criterii diferite și, mai ales, fără OAMENI (studenți, absolvenți, cadre didactice, personal auxiliar, manageri).

Plecând de la calitatea programelor de studiu ale FȘMSS (calitate certificată prin calificativele obținute anterior) și având la bază feedback-ul provenit de la absolvenții de kinetoterapie care lucrează în domeniul (în țară și în străinătate), de la angajatori și de la colaboratorii și partenerii noștri intenționez, ca împreună cu membrii DKTO, să realizăm o vizibilitate superioară a activității și rezultatelor departamentului prin:

- *efectuarea anuală a analizelor de activitate specifice, pentru a avea un feedback minim, simplu și concret, privind nivelul de notorietate locală, regională, națională și internațională a imaginii DKTO;*
- *continuarea aplicării constante a brechmarking –ului (a managementului centrat pe îmbunătățirea permanentă, constantă a propriilor activități);*
- *continuarea creșterea prezenței imaginii DKTO în mediul virtual, dar și mass-media clasică;*
- *creșterea numărului de articole publicate în reviste științifice de prestigiu internațional, a numărului de participări la manifestări interne și internaționale, dar și creșterea numărului de cărți și monografii publicate;*
- *promovarea manifestărilor științifice proprii (creșterea calității manifestărilor științifice studențești și a celor adresate cercetătorilor și cadrelor didactice);*
- *consolidarea colaborărilor existente cu instituțiile locale, regionale, naționale și internaționale și continuarea inițierii altor colaborări cu instituții de profil sau social-culturale și economice;*
- *consolidarea colaborării directe și permanente a DKTO cu mass media locală și regională;*
- *inițierea colaborării directe a DKTO cu mass media națională;*
- *stimularea participării cadrelor didactice, ca reprezentanți ai DKTO, în structurile de conducere a diferitelor asociații profesionale naționale sau internaționale, stimularea participării la diferite workshopuri și întâlniri profesionale organizate pe problematică specifică (kinetoterapie, TO). Acolo unde situația o solicită și nu contravine intereselor Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău și ale FȘMSS, voi continua să solicit membrilor DKTO și FȘMSS, chiar posibilitatea delegării anumitor responsabilități pentru membrii care doresc să consolideze și să dezvolte poziția oficială a DKTO Bacău la aceste întâlniri (vizând interesele directe ale domeniilor la care se regăsesc programele de studii proprii);*

- stimularea participării constante la *competițiile naționale și internaționale pentru obținerea de granturi* de finanțare;
- creșterea procentului de articole publicate în colaborare cu alți specialiști din domeniu, din țară sau străinătate;
- stimularea membrilor DKTO pentru *participarea la conferințe științifice organizate în străinătate*, pentru creșterea vizibilității activității lor, dar și a imaginii DKTO pe plan internațional;
- stimularea cadrelor didactice ale DKTO în vederea susținerii de ore de curs în parteneriate și schimb de experiență cu alte cadre didactice de la alte departamente și facultăți de profil din țară;
- stimularea *implicării participative a studenților programelor de studii ale DKTO în activități de voluntariat în comunitatea locală, regională, națională și chiar internațională*, prin parteneriatele oferite de mobilitățile internaționale;
- *atragera unui număr cât mai mare de studenți străini* prin oferta de studii, prin programul LLP – ERASMUS, prin alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare;
- *redactarea unei broșuri sau a altei forme de promovare a imaginii DKTO și răspândirea acesteia către diferite instituții și la anumite evenimente;*
- susținerea inițierii unei metodologii de admitere online pentru studenții internaționali.

ACTIVITATEA DIDACTICĂ

Cele susținute anterior, dar și aspectele cunoscute deja pe piața serviciilor educaționale din țara noastră ne pot oferi un indiciu despre calitatea activității didactice de până acum a DKTO.

Această constatare nu limitează cu nimic, dimpotrivă, mă obligă, ca posibil director de departament, să-mi continui activitatea anterioară și să orientez activitatea și energia spre o menținere a aspectelor pozitive atinse de activitatea didactică până la momentul de față și spre o îmbunătățire constantă a celorlalte aspecte ce sunt impuse de schimbările și modernizarea învățământului universitar. Bineînțeles, aceste priorități trebuie coroborate cu prevederile legale, condițiile autonomiei universitare și aspectele generate de respectarea regulamentelor interne.

Conform documentelor de prezentare Departamentul de Kinetoterapie și Terapie Ocupațională, prin misiunea și obiectivele sale, își asumă răspunderea pentru educația oferită și resursele utilizate în acest scop, raportându-se la o serie de valori de referință, precum libertatea academică a personalului și studenților, parteneriate educaționale și autonomie universitară.

Plecând de la această premisă, intenționez:

- să mă implic direct în perfecționarea și compatibilizarea programelor de studii conform cu cele oferite de învățământul european și a planurilor de învățământ, conform cu standardele impuse de ARACIS;
- să mă implic activ în asigurarea transferului de informație specializată, stimularea și susținerea creației în domeniile de licență coordonate;
- să contribui efectiv la promovarea programelor de studii, în cadrul ofertei educaționale a DKTO;
- să particip la asigurarea unei atmosfere constructive și utile unei pregătiri profesionale durabile care să ofere studenților competențe și abilități necesare integrării pe piața națională și europeană a muncii și educației;
- să promovez constant necesitatea îmbunătățirii calității cursurilor predate prin actualizarea permanentă a informațiilor;

- să accentuez necesitatea caracterului practic, aplicativ al seminarilor, lucrărilor practice și a stagiilor de practică;
- să respect aplicarea corectă și deontologică a sistemului de evaluare și autoevaluare a personalului didactic;
- să continui implicarea activă în creșterea numărului de locații unde studenții programelor de studiu ale DKTO pot să-și desfășoare activitățile practice. De la 24 de locații de practică pentru studenți în 2015, astăzi studenții au ajuns la 88 de locații unde își pot aplica cunoștințele dobândite și unde pot dobândi noi competențe;
- să promovez constant creșterea calității procesului didactic pentru programele de studii, la forma de învățământ cu frecvență redusă;
- împreună cu factorii superiori de decizie, să găsesc o modalitate de stimulare reală a cadrelor didactice pentru implicarea acestora în activitatea științifică susținută;
- să-mi ofer cunoștințele și competența dobândită, atunci când se impune, pentru inițierea de noi programe de studii, pe diferite cicluri: licență, master și doctorat, în conformitate cu politica asumată de universitate, facultate și departament;
- să particip activ la adaptarea eficientă, din punct de vedere academic, didactic și organizatoric, atunci când va fi cazul, a modificărilor ce pot surveni în planurile de învățământ, astfel încât să nu fie afectată calitatea activităților didactice și de cercetare;
- să mă implic personal și să-mi implic colegii în activitatea de autoperfecționare a strategiilor de predare, dar și în activitatea specifică completării disciplinelor din planurile de învățământ prin cursuri de specialitate publicate / reeditarea celor care se impun, ca urmare a cunoștințelor științifice noi apărute în disciplinele respective.

Conform Cartei proprii, programele de studii ale Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău sunt deschise tuturor cetățenilor români și străini.

Pornind de la acest aspect, ținând cont de faptul că învățământul din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este compatibil cu învățământul altor universități din țară și străinătate (fiind bazat pe sistemul creditelor transferabile), ținând cont de imaginea și aprecierile pozitive obținute de absolvenții noștri în instituțiile publice sau private din străinătate, dar și de faptul că pe „internaționalizarea” învățământului european și mondial se pune și se va pune din ce în ce mai mult accent, îmi voi menține ca un obiectiv principal ca Departamentul de Kinetoterapie și Terapie Ocupațională să ia în considerare și posibilitatea organizării de *module sau programe de studii în limbi de circulație internațională*, compatibile cu cerințele exercitării profesiunilor vizate de aceste programe (admiterea putând fi efectuată și online, respectând prevederile legale de organizare).

CERCETAREA este una din activitățile esențiale pentru modernizarea și creșterea calității învățământului universitar și a beneficiilor directe generate către populație. Astăzi, mediului academic i se cere din ce în ce mai multă implicare în cercetare și inovare, de la sine înțeles acest deziderat atât timp cât nevoile populației solicită acest aspect.

În domeniul componentei de cercetare, misiunea DKTO se subordonează celei a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, regăsindu-se în cadrul activităților academice ce urmăresc dezvoltarea activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare.

Inerent acestei misiuni, se subordonează și o parte a activității unui director de departament, mai ales că atingerea unor indici crescuți în cercetare stimulează și aspectul financiar și de imagine al departamentului respectiv.

Concret intenționez să stimulez, în continuare, implicarea cadrelor didactice și a studenților pe linia trendului crescător, urmat în ultimii ani de activitatea de cercetare din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, cu dorința obiectivă de a reuși să recompensez efectiv eforturile celor care se implică peste limitele impuse de reperele interne.

O prioritate a mea, pe care o mențin din perioada 2015-2019, ar fi depunerea eforturilor necesare pentru acreditarea la nivel de minister a unui centru de cercetare din cele două deja acreditate de FSMSS Bacău la nivel de universitate.

În strânsă legătură cu, creșterea calității didactice și a vizibilității pe plan regional, național și internațional este și încadrarea cercetării membrilor DKTO în fluxul principal al evoluțiilor științifice de profil din România și din străinătate.

Am demarat în perioada 2015-2019 prezentări organizate de noi posibilități de a face mai vizibilă activitatea de cercetare. Doresc să continui această activitate, prin colaborarea cu responsabilii cercetării din FȘMSS.

Identificarea și popularizarea resurselor de finanțare a cercetării, precum și sprijinirea cooperării cu departamente similare din străinătate sunt două priorități din cadrul Strategiei de dezvoltare durabilă a Universității Vasile Alecsandri din Bacău, priorități pe care mi le asum și eu ca posibil director de departament.

Creșterea calității în activitatea didactică și de cercetare, dar și stimularea vizibilității, a notorietății prin creșterea imaginii rezultatelor unor activități nu ar fi posibile fără **RESURSE UMANE.**

Din acest punct de vedere, intenționez:

- să sprijin cât mai mult și din toate posibilitățile ridicarea nivelului profesional al membrilor DKTO (stagii de documentare în străinătate sau universități partenere din România, programe de perfecționare, stagii de burse pentru cercetători etc.);
- să sprijin promovarea pe posturi superioare a cadrelor didactice care-și îndeplinesc condițiile impuse de legislația în vigoare, de politica de cadre a universității raportată la posibilitățile financiare, didactice și de cercetare ale facultății sau departamentului, de situația impusă de menținerea sau creșterea calității programelor de studii ale DKTO;
- să mă asigur permanent că membrii DKTO își desfășoară activitatea în condiții de muncă corespunzătoare, fără a le fi afectată integritatea fizică și psihică;
- să găsesc soluții practice și obiective, de eliminare a eventualelor conflicte ce pot apărea inerent, ca urmare a desfășurării anumitor activități la nivelul departamentului;
- să propun modalități de acordare a recompenselor pentru stimularea personalului cu rezultate deosebite în activitatea didactică, științifică sau/și managerială, precum și în activitatea administrativă a DKTO.

STUDENȚII

Experiența acumulată ca student, în diferite activități și proiecte inițiate de Liga Studențească din Bacău (actualmente Asociația Liga Studențească din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău), dar și implicarea constantă în anumite activități ale acestei asociații a studenților, pe parcursul celor 18 ani de activitate didactică, mi-au oferit posibilitatea înțelegerii importanței pe care o are, în învățământul superior, colaborarea continuă, sinceră, constructivă cu partenerii educaționali – studenții – în creșterea eficienței procesului instructiv-educativ, dar și a adaptării acestuia la cerințele sociale și ale pieții muncii.

Consider că respectarea principiului centrării educației pe student ar trebui să fie temelia pentru multe din strategiile și obiectivele pe care un departament și le propune. Din aceste considerente, îmi propun:

- apropierea către activitățile DKTO, dar și consultarea reprezentanților studenților de la diferite programe de studii, ca parteneri de dialog, pe probleme de educație, învățământ, cercetare, activități cultural sportive;
- sprijinirea logistică, în măsura posibilităților, a activităților studențești;

- stimularea și sprijinirea studenților de la programele de studii de licență ale DKTO în vederea continuării studiilor la programele de master ale DKTO și DEFPS;
- încurajarea mobilităților studentești prin programe europene;
- încurajarea absolvenților de master pentru a urma studii de doctorat în domeniu;
- stimularea și sprijinirea studenților de la programele de studii ale DKTO în vederea participării la diferite activități cu caracter local, regional, național sau internațional (sesiuni științifice studentești, competiții sportive, activități culturale, activități de voluntariat etc.);
- respectarea principiului drepturilor și libertăților studenților, a principiului participării la decizie și a libertății de exprimare, a principiului transparenței și accesului la informație;
- sprijinirea implicării studenților în activitatea de cercetare științifică:
- planificarea, evaluarea și recompensarea activităților de cercetare științifică;
- stimularea implicării studenților programelor de studii ale DKTO în activități de voluntariat și găsirea unor posibilități de premiere a celor care se remarcă prin efortul lor;
- încurajarea creativității în activitățile adaptate la profilul programelor de studii ale DKTO;

Raportat tot la acest criteriu al programului de management expus, dar nu obligatoriu ultimul ca importanță, este și obiectivul prin care vizez obținerea unui feedback cât mai real în ceea ce privesc așteptările studenților de la specificul DKTO, de la procesul instructiv-educativ, de la relația cadru didactic-student etc.

COMUNITATE

Declarând o misiune centrată, preponderent, pe necesitățile regionale, Universitatea “Vasile Alecsandri” din Bacău își accentuează locul și rolul în această zonă geografică a țării, fapt ce implică un anumit nivel de subordonare la misiunea asumată a anumitor structuri, cum este și Departamentul de Kinetoterapie și Terapie Ocupațională. Din această perspectivă, accentuez încă o dată intenția mea de a continua să mă implic activ în:

- sprijinirea și orientarea cadrelor didactice ale DKTO și nu numai, în inițierea și/sau coordonarea unor proiecte de un real folos comunității locale sau regionale;
- realizarea, prin colaborare cu alte structuri / departamente din universitate, a unor studii privind nevoile sociale locale, regionale și naționale în materie de specialiști în domeniul terapeutic, dar și a unui feedback determinat de specificul pieței muncii în domeniile în care DKTO își promovează absolvenții;
- stimularea implicării studenților de la programele de studii ale DKTO în activități de voluntariat și găsirea unor posibilități de premiere a celor care se remarcă prin efortul lor;
- realizarea de parteneriate cu autoritățile publice locale, cu persoane juridice, cu mass-media, cu instituțiile descentralizate de interes pentru programele de studii ale DKTO și pentru comunitate;
- consilierea absolvenților DKTO în vederea deschiderii de societăți sau firme cu activități private specifice, pentru a aplica competențele dobândite pe parcursul studiilor;
- creșterea continuă a numărului de colaboratori și parteneri pentru a asigura condiții superioare de desfășurare a stagiilor de practică studentești.

RESURSELE FINANCIARE

Din punct de vedere financiar, prin consultarea factorilor superiori de decizie și implicarea directă, îmi propun patru aspecte importante:



- gestionarea eficientă a fondurilor bugetare;
- protejarea patrimoniului și a infrastructurii DKTO și FSMSS, dar și creșterea infrastructurii acestor două entități;
- minimizarea efectelor negative a anumitor activități care nu sunt rentabile din punct de vedere financiar;
- atragerea de fonduri, altele decât cele provenite de la bugetul de stat, dar numai în limitele legislației și regulamentelor Universității (venituri extrabugetare din contracte de cercetare, granturi, contracte cu agenți economici, donații, sponsorizări, taxe, consultanță, închirieri, cotă parte din activitatea de prestări servicii a cantinei și căminelor și alte surse legale);
- găsirea unor posibilități de lărgire a ofertei educaționale (educație post-universitară, cursuri de formare continuă etc), posibilități care să aducă beneficii financiare;

Atunci când situația financiară a Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, a FȘMSS Bacău, a DKTO și aspectele legislative naționale vor permite, voi susține revendicarea și utilizarea parțială a veniturilor realizate de DKTO la creșterea nivelului de salarizare (plata cu ora, diferite sporuri).

Din punct de vedere al **ORGANIZĂRII** activității departamentului intenționez următoarele:

- delegarea de responsabilități clare către membrii departamentului în vederea menținerii, dar mai ales a creșterii eficienței activității departamentului;
- în funcție de resursele financiare ale departamentului, voi solicita completarea și/sau modernizarea laboratoarelor de specialitate (didactice și de cercetare);
- promovarea tehnologiilor IT și sprijinirea achiziționării și utilizării de soft-uri specializate pentru un învățământ superior de calitate;
- colaborarea continuă și activă cu celelalte structuri organizatorice ale Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în vederea creșterii calității activității didactice și de cercetare din cadrul DKTO, precum și în vederea creșterii vizibilității acesteia pe plan național și internațional.

Acest program managerial nu dorește să aducă, sub nici o formă, atingere activităților care s-au realizat până în acest moment sau conducerii anterioare a DKTO Bacău. Dimpotrivă, doresc prin acest program, să continui, acolo unde este posibil, activitățile și proiectele începute anterior, sau să adaug noi aspecte, mai dinamice sau mai flexibile, în funcție de evoluția învățământului universitar și a cercetării științifice pe plan național și internațional.

Îmi propun să realizez cele de mai sus, cu ajutorul și inspirația lui Dumnezeu și cu sprijinul tuturor colegilor de la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, interesați de promovarea unui învățământ superior de valoare, respectând legislația în vigoare, Carta și regulamentele Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.

Conf. univ. dr. ALEXE DAN IULIAN

