



Nr. 218 / 23.02.2024

Aprobat în CF din 23.02.2024

## RAPORT PRIVIND ANALIZA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE PENTRU ANUL 2023

Conducerea Facultății de Științe Economice, prin politica în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilitate socială, organizează, controlează și alocă resurse pentru menținerea și îmbunătățirea continuă a Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională și responsabilitate socială). Respectarea și îndeplinirea cerințelor specifice Sistemului Integrat de Management (SIM) contribuie la îmbunătățirea continuă a calității serviciilor din facultate.

Prezentul raport își propune să prezinte stadiul de documentare și implementare a SIM în cadrul Facultății de Științe Economice. Analiza conduce la evaluarea oportunităților privind îmbunătățirea și stabilirea schimbărilor necesare în SIM adoptat. Obiectivele Facultății de Științe Economice în domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2023 și indicatorii de performanță corespunzători (nr. 361/19.04.2023) au fost aprobate în ședința Consiliului facultății din data de 27.04.2023 și au fost aduse la cunoștință tuturor cadrelor didactice din facultate (postare pe site).

În continuare este prezentat modul de realizare a obiectivelor propuse pentru anul 2023.

### I. ACȚIUNI DE URMĂRIRE DE LA ANALIZA DE MANAGEMENT ANTERIOARĂ

Recomandările de la analiza de management anterioară au stat la baza realizării programului de acțiuni stabilite la analiza SIM efectuată de conducere. Astfel, referindu-ne la măsurile propuse s-a constatat că:

- ✓ în ceea ce privește monitorizarea continuă a cerințelor legislative și de reglementare aplicabile și asigurarea conformării cu aceste cerințe, precum și monitorizarea continuă a celorlalte aspecte externe și interne relevante pentru direcția strategică a facultății, au fost realizate, în mod permanent, de către persoanele responsabile;
- ✓ posturile didactice au fost constituite conform standardelor și eficienței economice a programelor de studii;
- ✓ în ceea ce privește rezultatele activității de cercetare, obiectivele propuse au fost depășite din perspectiva: articolelor ISI și lucrărilor publicate în reviste și volume ale conferințelor neindexate, însă nerealizate în ceea ce privește: numărul de articole BDI, comunicările la conferințe și cărțile publicate;
- ✓ a fost organizată conferința „Contemporary Economy and Romanian Realities”, 16th Edition, în data de 14 decembrie 2023, precum și sesiunea științifică studentescă „Economia contemporană și realitățile românești”, Ediția a VIII-a, în zilele de 18 - 19 mai 2023;
- ✓ au fost atrase venituri suplimentare din contracte de cercetare-dezvoltare, în anul 2023 fiind realizate obiectivele propuse din perspectiva contractelor de cercetare-dezvoltare depuse în competiții (față de propunerea de depunere a 1 proiect de cercetare-dezvoltare, a fost depus și câștigat 1 proiect de cercetare-dezvoltare și au fost derulate alte 2 contracte coordonate de cadre didactice din Facultatea de Științe Economice).

### II. MODIFICĂRI ÎN ASPECTELE EXTERNE ȘI INTERNE CARE SUNT RELEVANTE PENTRU SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Pentru implementarea și îmbunătățirea SIM în cadrul Facultății de Științe Economice sunt monitorizate continuu modificările legislative (lista cerințelor legale este actualizată ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale) precum și cele ale procedurilor, regulamentelor sau altor documente proprii ale universității care reglementează procesele derulate la nivel de facultate, pentru asigurarea conformării cu acestea. Sunt, de asemenea, realizate instruirii cu personalul care urmează să aplice respectivele modificări.

Planurile de învățământ au fost modificate în concordanță cu modificările legislative, cu respectarea recomandărilor A.R.A.C.I.S.

Fișele disciplinelor au fost analizate și îmbunătățite, în concordanță cu cerințele procesului de modernizare a învățământului superior, corelat cu așteptările angajatorilor cu privire la cunoștințele de specialitate ale viitorilor absolvenți / angajați, identificate în urma diverselor întâlniri cu mediul de afaceri.

### III. INFORMAȚII DESPRE PERFORMANȚA ȘI EFICACITATEA SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII, INCLUSIV TENDINȚELE REFERITOARE LA:

#### 3.1. Satisfacția clientului și feedback-ul de la părțile interesate

Prin Departamentul de Consiliere Profesională, au fost realizate anchete privind:

- Raport privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2022 (nr. 13960/07.08.2023), pentru studii de licență, disponibil pe site-ul [1696592883Raport-insertie-pm-licență-2022.pdf \(ub.ro\)](#);
- Raportul privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților cursurilor masterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2022 (nr. 11229/17.07.2023), disponibil pe site-ul [1696591285Raport-final-Gr-insertie-pm-master-2022.pdf \(ub.ro\)](#);
- Studiul privind gradul de satisfacție al studenților Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite în anul universitar 2022-2023 (nr. 18233/29.09.2023), disponibil pe site-ul [1697026123Studiu\\_servicii\\_-2023.pdf \(ub.ro\)](#);
- Studiul privind gradul de satisfacție al studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale în anul universitar 2022-2023 (nr. 19086/05.10.2023), disponibil pe site-ul [1697027920Studiul\\_calitatea\\_dezv.\\_2023.pdf \(ub.ro\)](#);
- Studiul privind gradul de satisfacție al absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de tehnologiile didactice utilizate în procesul de învățământ în anul universitar 2022-2023 (nr. 23589/12.12.2023), disponibil pe site-ul [1707390301Pg1.pdf \(ub.ro\)](#);
- Raportul privind gradul de ocupare a programelor masterale de către absolvenții Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2022 (nr. 5643/19.04.2023), disponibil pe site-ul [Studiu\\_grad\\_ocupare\\_pr\\_masterale-2022.pdf \(ub.ro\)](#);

fiind prezentate informații cu referire la toate facultățile universității, deci și la Facultatea de Științe Economice.

#### 3.2. Măsura în care au fost îndeplinite obiectivele SIM propuse pentru anul 2023

<p><b>Obiectivul 1.</b> Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial</p>	
Activitatea	Grad de realizare
<p><b>1.1.</b> Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul facultății și departamentelor</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Obiectivele Facultății de Științe Economice în domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2023 și indicatorii de performanță corespunzători (nr. 361/19.04.2023, aprobat în Consiliul facultății din 27.04.2023);</li> <li>- Obiectivele Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară în domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2023 și indicatorii de performanță corespunzători (nr. 401/27.04.2023 aprobat în Ședința de Departament din data de 26.04.2023);</li> <li>- Obiectivele Departamentului Marketing și Management în domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2023 și indicatorii de performanță corespunzători (nr. 402/27.04.2024 aprobat în Ședința de Departament din data de 27.04.2024).</li> </ul>
<p><b>1.2.</b> Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pe anul 2023</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Raport privind analiza sistemului integrat de management al Facultății de Științe Economice pentru anul 2023 (nr. .../ 23.02.2024, aprobat în Consiliul Facultății din data 23.02.2023);</li> <li>- Stadiul îndeplinirii obiectivelor SIM la nivelul Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară pentru anul 2023 (nr. 204 /21.02.2024, aprobat în ședința Departamentului CAAEF în data de 21.02.2024);</li> </ul>

		- Stadiul îndeplinirii obiectivelor SIM la nivelul Departamentului Marketing și Management pentru anul 2023 (nr. 214/22.02.2024, aprobat în ședința Departamentului MM în data de 22.02.2024).
1.3.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul departamentelor.	<b>îndeplinit</b> Au fost identificate și evaluate riscurile la nivelul departamentelor, riscuri care se regăsesc în registrul riscurilor.
1.4.	Elaborarea registrului riscurilor la nivelul departamentelor	<b>îndeplinit</b> - Registrul riscurilor al Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico Financiară (nr. 11366/18.07.2023); - Registrul riscurilor al Departamentului Marketing și Management (nr. 11298/18.07.2023).

<b>Obiectivul 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master și postuniversitar</b>		
	<b>Activitatea</b>	<b>Grad de realizare</b>
2.1.	Evaluarea periodică a programului de studii de licență: <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Contabilitate și Informatică de gestiune (IFR)</i></li> </ul> <b>Indicator de performanță planificat:</b> Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	<b>îndeplinit</b>
2.2.	Introducerea cursurilor postuniversitare: <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Marketing și management în educație, 50 cursanți;</i></li> <li>• <i>Marketing și management în administrația publică, 50 cursanți.</i></li> </ul> <b>Indicator de performanță planificat:</b> Depunere dosar la UBc în vederea obținerii aprobării	<b>îndeplinit</b> În anul 2023, au fost trimise pentru înscrierea în RNPP dosarele aferente programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă: <i>Marketing și management în administrația publică (50 cursanți)</i> și <i>Marketing și management în educație (50 cursanți)</i> .

<b>Obiectivul 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale</b>		
	<b>Activitatea</b>	<b>Grad de realizare</b>
3.1.	<b>3.1.1.</b> Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională. <b>3.1.2.</b> Actualizarea fișelor disciplinelor <b>3.1.3.</b> Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/ facultate. <b>Indicator de performanță planificat pentru activitățile 3.1.1.-3.1.3.:</b> Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate/facultate > 50%.	<b>îndeplinit</b> - Planurile de învățământ au fost întocmite respectând recomandările A.R.A.C.I.S. pe domenii. - Fișele disciplinelor au fost analizate și îmbunătățite, în concordanță cu cerințele procesului de modernizare a învățământului superior, corelat cu așteptările angajatorilor cu privire la cunoștințele de specialitate ale viitorilor absolvenți / angajați. - În anul 2023, un student al Facultății de Științe Economice a participat la a doua ediție a Forumului Național al Economiștilor în Formare (FNEF), cu tema „Competențe pentru viitorii economiști”, întâlnire organizată la București de Asociația Facultăților de Economie din România, cu sprijinul Academiei de Studii Economice din București și al Asociației Absolvenților ALUMNI ASE. - Conform <i>Studiului</i> realizat de Departamentul de Consiliere Profesională <i>privind gradul de satisfacție al studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale în anul universitar 2022-2023</i> (raport nr. 19086/05.10.2023), 98,02% dintre studenții

		<p>anchetați de la Facultatea de Științe Economice, de la programele de studii de licență și master, apreciază gradul de satisfacție în raport cu calitatea dezvoltării personale și profesionale ca fiind excelent (27,74%), foarte bun (32,67%), bun (29,70%) și satisfăcător (9,90%).</p>				
3.2.	<p><b>3.2.1.</b> Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ – 1 dezbatere/an</p> <p><b>3.2.2.</b> Dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ</p> <p><b>3.2.3.</b> Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ - peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite</p> <p><b>Indicatori de performanță planificați pentru activitățile 3.2.1-3.2.4:</b></p>	<p><b>îndeplinit parțial</b></p> <p>- În funcție de specificul disciplinei, cadrele didactice ale Facultății de Științe Economice au folosit diverse tehnologii moderne de predare-învățare. Toate cadrele didactice, precum și studenții Facultății au conturi active pe platforma Teams.</p> <p>- Toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ ale programelor de studii ale Facultății de Științe Economice dispun de materiale didactice în format tipărit și/sau electronic.</p> <p>- Indicatorii de performanță planificați sunt îndepliniți <b>parțial</b> (Tabelul nr. 1).</p>				
		<i>Tabelul nr. 1</i>				
				<b>Grad de realizare</b>		
				<b>2022</b>	<b>2023</b>	
		1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-III și 70% anul I;	Facultatea de Științe Economice ( <i>inclusiv ID-IFR</i> )	anii II-III	83,60%	89,56%
				anul I	82,69%	89,40%
			CIG-IFR + MK-ID	anii II-III	88,21%	92,27%
				anul I	84,74%	88,89%
		2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți	Facultatea de Științe Economice ( <i>inclusiv ID-IFR</i> )		52,56%	47,80%
			CIG-IFR + MK-ID		41,28%	41,36%
3. Promovabilitate examene finalizare > 90%;	Facultatea de Științe Economice ( <i>inclusiv ID-IFR</i> )		100%	99,61%		
	CIG-IFR + MK-ID		100%	100%		
4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%. ( <i>licență + master</i> )	Facultatea de Științe Economice ( <i>inclusiv ID-IFR</i> )		15,77%	10,89%		
	CIG-IFR + MK-ID		14,51%	11,12%		
3.3.	<p>Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Creșterea volumului de achiziții cu 3% față de 2022.</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>În anul 2023, au fost realizate abonamente la un număr de 20 publicații de specialitate, dintre care 8 reviste străine și 12 românești. Acest efectiv este însă completat de un număr semnificativ de publicații străine și românești, precum și cărți de specialitate, accesibile on-line prin intermediul bazelor de date oferite prin programul național ANELIS, care acoperă recomandările bibliografice ale disciplinelor din planurile de învățământ. Printre bazele de date ce pot fi accesate prin programul ANELIS enumerăm: SpringerLink Journals, Clarivate Analytics, ProQuest Central, Scopus, Wiley.</p>				
3.4.	<p>Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Atragerea a cel puțin 1 student străin în cursul anului 2023.</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>În anul 2023, un student din Algeria a optat pentru oferta de studii a facultății noastre, optând pentru programul de studii de licență <i>Administrarea afacerilor</i>.</p>				
3.5.	<p><b>3.5.1.</b> Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic.</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>1. În cursul anului 2023, 3 studenți (de la programele de studii AA și MCA) au fost plecați în stagii de studii</p>				

<p><b>Indicatori de performanță planificați:</b></p> <p>1. Creșterea numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa;</p> <p>2. Cel puțin 1 cadru didactic care participă la stagii în străinătate.</p>	<p>Erasmus+, la Universitatea Angel Kanchev din Ruse, Bulgaria (1 student) și Universitatea din Gdansk, Polonia (2 studenți);</p> <p>2. În cursul anului 2023, 1 cadru didactic a participat la două stagii în străinătate (Universita degli Studi di Parma, Italia și respectiv, Academia de Studii Economice a Moldovei).</p>
<p><b>3.5.2.</b> Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>Conform fișelor disciplinelor, în activitatea didactică sunt utilizate metode moderne, studenții contribuie la propria lor formare fiind alocate ore de studiu individual la fiecare disciplină și, de asemenea, au de realizat teme de casă / portofolii etc. Prin parcurgerea diferitelor discipline, aceștia dobândesc competențe transversale, precizate de asemenea în fișele disciplinelor.</p>
<p><b>3.5.3.</b> Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la Facultatea de Științe Economice, instruirea prin activități non-formale și informale.</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>- Eforturile de internaționalizare a procesului de învățământ realizate în anii precedenți și-au făcut simțite efectele și în anul 2023, continuând procesul de colaborare cu universitățile partenere din cadrul programului Erasmus+.</p> <p>Un număr de 3 cadre didactice de la Universitatea din Gdansk, Polonia, au sosit în stagii de predare la Facultatea de Științe Economice.</p> <p>- De asemenea, s-au intensificat colaborările cadrelor didactice din facultate cu cadre didactice din universități din străinătate și care s-au concretizat în diferite producții științifice (articole ISI, participări conferințe).</p>

<b>Obiectivul 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică</b>		
	<b>Activitatea</b>	<b>Grad de realizare</b>
4.1.	<p><b>4.1.1.</b> Întocmirea planurilor de cercetare la toate nivelurile (facultate, departamente).</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>Au fost elaborate următoarele documente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planul de cercetare pentru anul 2023 al Facultății de Științe Economice (nr. 117 / 30.01.2023);</li> <li>- Planul de cercetare pentru anul 2023 al Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară (nr. 100/26.01.2023);</li> <li>- Planul de cercetare pentru anul 2023 al Departamentului Marketing și Management (nr. 63 / 17.01.2023).</li> </ul>
	<p><b>4.1.2.</b> Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile (facultate, departamente).</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>Au fost elaborate următoarele documente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Raport privind activitatea de cercetare în anul 2022 al Facultății de Științe Economice (nr. 116/ 30.01.2023);</li> <li>- Raport privind activitatea de cercetare în anul 2022 al Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară (nr. 99/ 26.01.2023);</li> <li>- Raport privind activitatea de cercetare în anul 2022 al Departamentului Marketing și Management (nr. 62/17.01.2023).</li> </ul>
4.2.	<p><b>4.2.1.</b> Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin 1 colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>În cursul anului 2023, colectivul de cadre didactice al facultății a fost implicat în derularea a 4 proiecte (coordonate la nivelul facultății, sau, după caz, la nivelul altor facultăți), care a presupus colaborări cu cadre didactice din alte facultăți ale universității.</p>
	<p><b>4.2.2.</b> Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural etc. în vederea realizării de parteneriate active.</p>	<p><b>neîndeplinit</b></p>

	<p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Depunerea a cel puțin 1 proiect în colaborare cu aceste entități.</p>	
	<p><b>4.2.3.</b> Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin 1 propunere proiect de cercetare la inițiativa cadrelor didactice din facultate.</p>	<p><b>neîndeplinit</b></p> <p>Nu a fost depusă nici o propunere de proiect de cercetare.</p>
<b>4.3.</b>	<p><b>4.3.1.</b> Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografiile în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele facultății/ Universității; încurajarea abilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> - publicarea a 1 articol ISI și 31 indexate BDI; - prezentarea a 22 lucrări la manifestări științifice; - publicarea unui număr de 15 cărți și (cărți științifice, cursuri universitare, caiete de seminar).</p>	<p><b>îndeplinit parțial</b></p> <p>Realizările științifice ale colectivului de cadre didactice al facultății s-au concretizat, în anul 2023, în:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 9 articole ISI și 4 articole BDI,</li> <li>- 14 comunicări la manifestări științifice,</li> <li>- 55 lucrări publicate în reviste neindexate;</li> <li>- 10 cărți (cărți științifice, cursuri universitare, caiete seminar), 2244 pagini (2005 ale autorilor din cadrul FSE).</li> </ul> <p>În consecință, se constată că obiectivele propuse au fost depășite din perspectiva: articolelor ISI și lucrărilor publicate în reviste și volume ale conferințelor neindexate, însă nerealizate în ceea ce privește: numărul de articole BDI, comunicările la conferințe și cărțile publicate.</p>
	<p><b>4.3.2.</b> Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale facultății.</p> <p><b>Indicatori de performanță planificați:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizarea conferinței „Contemporary Economy and Romanian Realities” – 16th Edition. Participarea în cadrul conferinței a cel puțin 5 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional.</li> <li>- Organizarea manifestării științifice studentești „Economia contemporană și realitățile românești”.</li> </ul>	<p><b>îndeplinit</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A fost organizată, pe data de 14 decembrie 2023, conferința „Contemporary Economy and Romanian Realities” - 16th Edition, manifestare la care au participat cu lucrări științifice mai mult de 5 cadre didactice, autori a numeroase lucrări științifice recunoscute, indexate ISI și/sau BDI;</li> <li>- A fost organizată, în zilele de 18 - 19 mai 2023, Sesiunea de comunicări științifice studentești “Economia contemporană și realitățile românești”.</li> </ul>
<b>4.4.</b>	<p>Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru centrul de cercetare al facultății.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin un acord de cooperare la nivel național / internațional, cu un nou partener din mediul universitar, pentru centrul de cercetare al facultății.</p>	<p><b>neîndeplinit</b></p> <p>În anul 2023, nu a fost încheiat nici un acord de cooperare între Centrul de cercetare Studii și Cercetări Economice și un nou partener din mediul universitar.</p>
<b>4.5.</b>	<p><b>4.5.1.</b> Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești din facultate.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin un cerc științific studentesc activ sau o manifestare științifică studentească.</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>În cursul anului 2023, la nivelul facultății, au funcționat două cercuri științifice studentești: „<i>Cercetări de marketing</i>” (organizat la nivelul Departamentului Marketing și Management) și „<i>Fiscalitatea în sprijinul întreprinzătorului – o provocare pentru profesionistul contabil</i>” (organizat la nivelul Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară). De asemenea, a fost organizată Sesiunea de comunicări științifice studentești “Economia contemporană și realitățile românești” (18 - 19 mai 2023).</p>
	<p><b>4.5.2.</b> Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studentești.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Participarea studenților la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studentești.</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>În cursul anului 2023, un număr de 52 de studenți ai facultății au participat la sesiunea științifică “Economia contemporană și realitățile românești” din data de 18 - 19 mai 2023.</p>

Obiectivul 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții	
Activitatea	Grad de realizare
<p><b>5.1.</b></p> <p><b>5.1.1.</b> Implicarea studenților în actul decizional la nivel de facultate. <b>Indicator de performanță planificat:</b> Reprezentanți ai studenților în Consiliul Facultății.</p>	<p><b>îndeplinit</b> Din Consiliul Facultății de Științe Economice fac parte 3 reprezentanți ai studenților. Componenta CF este afișată și pe site-ul Facultății <a href="http://Conducerea_facultatii(ub.ro)">Conducerea facultății (ub.ro)</a>.</p>
<p><b>5.1.2.</b> Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice. <b>Indicator de performanță planificat:</b> Reprezentanți ai studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice.</p>	<p><b>îndeplinit</b> Conform prevederilor PO 05 ed.8 „Procesul de evaluare a cadrelor didactice”, evaluarea cadrelor didactice se realizează semestrial, de către un număr reprezentativ de studenți. Studenții, care au optat pentru a face evaluarea, completează formulare ce cuprind atât criteriile de evaluare a disciplinelor de studiu cât și a cadrelor didactice.</p>
<p><b>5.2.</b></p> <p><b>5.2.1.</b> Dezvoltarea rețelei Internet pentru uzul tuturor studenților din universitate/facultate. <b>Indicator de performanță planificat:</b> Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud.</p>	<p><b>îndeplinit</b> Prin intermediul platformei UMS, s-a adus la cunoștință fiecărui student adresa de web, contul de email și parola de acces, pe platforma Teams. Pentru funcționalitatea lor, s-au asigurat licențe academice Office 365 și spațiu de stocare în cloud. De asemenea, s-a asigurat și structura hard, achiziționându-se echipamente cu care s-au dotat sălile de curs/ seminar ale facultății.</p>
<p><b>5.2.2.</b> Acordarea de burse de merit și de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură <b>Indicator de performanță planificat:</b> Acordare de burse conform situației școlare.</p>	<p><b>îndeplinit</b> La nivelul Facultății de Științe Economice, în anul universitar 2022-2023, au fost acordate 98 de burse de performanță și de merit, astfel: - <i>semestrul I:</i> 6 burse de performanță și 29 burse de merit pentru studenții de la programele de studii de licență; 3 burse de performanță și 9 burse de merit pentru studenții de la programele de studii de master; - <i>semestrul II:</i> 9 burse de performanță și 30 de burse de merit pentru studenții de la programele de studii de licență; 6 burse de performanță și 6 de burse de merit pentru studenții de la programele de studii de master.</p>
<p><b>5.2.3.</b> Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor anchete realizate de DCP: - <i>Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2022, după primul an de absolvire;</i> - <i>Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2022, după primul an de la absolvire;</i> - <i>Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor de master, de către absolvenții promoției 2022.</i> <b>Indicator de performanță planificat:</b> Minimum 80% absolvenți angajați, iar în domeniu minimum 50% la trei ani de la absolvire.</p>	<p><b>îndeplinit</b> - Conform <i>Raportului privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților cursurilor masterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2022 (nr. 11229/17.07.2023)</i>, la Facultatea de Științe Economice, din totalul absolvenților anchetați, 98,72% sunt angajați, dintre care 67,53% lucrează în domeniu. Rata inserției de succes a absolvenților cursurilor masterale din promoția 2022 este de 66,67%. - Conform <i>Raportului privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2022 (nr. 13960/07.08.2023)</i>, pentru studii de licență, la Facultatea de Științe Economice, din totalul absolvenților anchetați, 80,98% sunt angajați, dintre care 54,55% lucrează în domeniu. Rata inserției de succes a absolvenților cursurilor de licență din promoția 2022 este de 44,17%. - Conform <i>Raportului privind gradul de ocupare a programelor masterale de către absolvenții Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2022 (nr. 5643/19.04.2023)</i>, din totalul absolvenților anchetați, 54,88% urmează cursuri masterale, după primul an de la absolvire, în domeniul de licență</p>

		absolvit, toți fiind înscriși la programe de studii de master din cadrul Universității.
5.3.	<p><b>5.3.1.</b> Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea <i>Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBC în anul 2023.</i></p> <p><b>5.3.2.</b> Asigurarea cazării studenților facultății în căminele universității (pentru studenții care solicită cazare) la standarde cât mai bune și la costuri accesibile – grad de ocupare în cămine 100%.</p> <p><b>5.3.3.</b> Asigurarea de locuri în taberele studențești prin colaborare cu Liga Studențească – creșterea numărului de locuri în tabere</p> <p><b>5.3.4.</b> Sprijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de facultate cu cel puțin 3%.</p>	<p><b>îndeplinit parțial</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Informarea studenților Facultății se realizează atât prin afișare la avizierul facultății, cât și prin postare pe pagina web a Facultății, secțiunea <a href="#">Studenți (ub.ro)</a>.</li> <li>- În anul universitar 2022-2023, toți studenții Facultății de Științe Economice care au completat cereri de cazare în căminele universității și care s-au prezentat pentru obținerea unui loc de cazare, au fost cazați începând cu data perfectării contractului de închiriere pentru suprafața locativă cu destinație de locuință.</li> <li>- În anul universitar 2022-2023, la nivelul Facultății au fost alocate 6 locuri pentru tabere studențești, în creștere față de anul universitar 2021-2022, când au fost alocate 5 locuri pentru tabere studențești.</li> <li>- La nivelul Facultății de Științe Economice, în anul universitar 2022-2023, au fost acordate 52 de burse sociale pentru studenții de la programele de studii de licență și master, în scădere față de anul universitar 2021-2022, când au fost acordate 56 de burse sociale.</li> <li>- În ceea ce privește indicatorul de performanță planificat, marea majoritate a studenților se declară foarte mulțumiți, mulțumiți și relativ mulțumiți față de serviciile oferite de Universitate/Facultate. Rezultatele <i>Studiului privind gradul de satisfacție al studenților Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău față de serviciile oferite în anul universitar 2022-2023</i> (nr. 18233/29.09.2023), referitor la Facultatea de Științe Economice, evidențiază următoarele: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 92,30% dintre studenții anchetați se declară foarte mulțumiți (7,69%), mulțumiți (38,46%) și relativ mulțumiți (46,15%) față de <i>cămine</i>, în creștere față de anul 2022 cu 12,82%;</li> <li>- 89,07% dintre studenții anchetați se declară foarte mulțumiți (46,88%), mulțumiți (35,94%) și relativ mulțumiți (6,25%) față de <i>biblioteca</i>, în creștere față de anul 2022 cu 2,57%;</li> <li>- 93,07% dintre studenții anchetați se declară foarte mulțumiți (51,49%), mulțumiți (35,64%) și relativ mulțumiți (5,94%) față de <i>secretariat</i>, în creștere față de anul 2022 cu 0,62%;</li> <li>- 93,06% dintre studenții anchetați se declară foarte mulțumiți (47,52%), mulțumiți (30,69%) și relativ mulțumiți (14,85%) față de <i>procesul de învățământ</i>, în creștere față de anul 2022 cu 0,61%;</li> <li>- 91,08% dintre studenții anchetați se declară foarte mulțumiți (49,50%), mulțumiți (27,72%) și relativ mulțumiți (13,86%) față de <i>consultanța asigurată de cadrele didactice</i>, în creștere față de anul 2022 cu 2,63%;</li> <li>- toți studenții anchetați se declară foarte mulțumiți (75%), mulțumiți (12,50%) și relativ mulțumiți (12,50%) față de <i>serviciile oferite de DCP</i>, același procent (100%) înregistrându-se și în anul 2022;</li> <li>- toți studenții anchetați se declară foarte mulțumiți față de <i>serviciile oferite de Relații internaționale</i>, în creștere față de anul 2022 cu 16,69%;</li> <li>- 89,29% dintre studenții anchetați se declară foarte mulțumiți (35,71%), mulțumiți (39,29%) și relativ</li> </ul> </li> </ul>



	<p>mulțumiți (14,29%) față de <i>serviciile oferite de Serviciul informatizare</i>, în creștere față de anul 2022 cu 6,03%;</p> <p>- 93,07% dintre studenții anchetati se declară foarte mulțumiți (54,46%), mulțumiți (29,70%) și relativ mulțumiți (8,91%) față de <i>nivelul de pregătire al cadrelor didactice</i>, în scădere față de anul 2022 cu 0,73%.</p>
--	--

**Obiectivul 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social**

Activitatea		Grad de realizare
<b>6.1.</b>	<p><b>6.1.1.</b> Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pentru fiecare program de studii.</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>Practica de specialitate a studenților se realizează în baza unui protocol de practică încheiat între universitate/facultate, partenerul de practică (organizația la care studentul face practică) și student, existând câte un protocol pentru fiecare student care a efectuat stagiul de practică.</p>
	<p><b>6.1.2.</b> Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de practică remunerată și internshipuri.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin un acord încheiat</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>În anul 2023, mai mulți studenți au beneficiat de stagiul de practică plătit la Societatea UMB Road Solutions SRL în baza acordului dintre aceasta și Facultatea de Științe Economice.</p>
	<p><b>6.1.3.</b> Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, asistență etc.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin un acord de colaborare tehnico-științifică cu mediul economic/ cultural/ social</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>A fost încheiat un acord de colaborare cu societățile Niva Software Solutions SRL și Finconet LTD pentru realizarea unui aplicații informatice de analiză financiară și simulări investiționale.</p>
<b>6.2.</b>	<p>Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin 1 acțiune la nivel de facultate.</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>În data de 12 mai 2023, Facultatea de Științe Economice în colaborare cu: Colegiul Economic „Ion Ghica” Bacău, Liceul „Vasile Conta” Tîrgu Neamț, Colegiul Economic „Mihail Kogălniceanu” Focșani, Liceul Teoretic „Mihai Eminescu” Bârlad, Liceul Tehnologic „Joannes Kajoni” Miercurea Ciuc și Colegiul Național de Agricultură și Economie Tecuci au organizat etapa finală a Concursului regional pe teme economice „Ion Ionescu de la Brad”, eveniment ce a avut ca scop principal promovarea excelenței în educație, precum și a parteneriatului educațional, prin intensificarea colaborării dintre învățământul economic universitar băcăuan și cel preuniversitar de la nivel zonal.</p>
<b>6.3.</b>	<p>Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin 1 acțiune la nivel de facultate.</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>Au avut loc mai multe mese rotunde în cadrul colaborării dintre Facultatea de Științe Economice și societățile Niva Software Solutions SRL și Finconet LTD, în cadrul colaborării pentru realizarea unui aplicații informatice de analiză financiară și simulări investiționale</p>

**Obiectivul 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților facultății**

Activitatea		Grad de realizare
<b>7.1.</b>	<p>Creșterea vizibilității Facultății de Științe Economice în spațiul cercetării științifice.</p> <p><b>Indicator de performanță planificat:</b> Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate.</p>	<p><b>îndeplinit</b></p> <p>În cursul anului 2023, cadrele didactice ale facultății au participat la două conferințe organizate în străinătate, și anume:</p> <p>- International Scientific Conference on Accounting, Chișinău, 6-7 aprilie, 2023;</p>

		- Nauka I Biznes Wspólne Wizwania. Miedzynarodowa Konferencja Naukowa, Cracovia, 16 noiembrie 2023.
7.2.	Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare. <b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice	<b>îndeplinit</b> Din comitetul științific al revistei “Studies and Scientific Researches. Economics Edition”, editată de Facultatea de Științe Economice, precum și din colectivul științific a conferinței „Contemporary Economy and Romanian Realities”, organizată de facultate, fac parte mai multe personalități științifice din străinătate (cadre didactice), aceștia aducându-și, astfel, aportul la recenzarea lucrărilor științifice publicate/prezentate la conferință.
7.3.	<b>7.3.1.</b> Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economici parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice realizate la nivelul facultății. <b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.)	<b>îndeplinit</b> 3 dintre lucrările ISI la a căror realizare au contribuit cadre didactice din facultate (coautori), precum și 1 lucrare prezentată la conferință au reprezentat rezultatul colaborării cu cadre didactice din străinătate.
	<b>7.3.2.</b> Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului facultății, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate. <b>Indicator de performanță planificat:</b> Susținerea mobilității studenților din grupuri dezavantajate socio-economic	<b>neîndeplinit</b>
	<b>7.3.3.</b> Dezvoltarea participării active a comunității academice a facultății în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile. <b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin 1 activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin 1 aplicare a principiilor dezvoltării durabile.	<b>neîndeplinit</b>

<b>Obiectivul 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale</b>		
	<b>Activitatea</b>	<b>Grad de realizare</b>
8.1.	Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Facultății;	<b>îndeplinit</b> Anual sau ori de câte ori este necesar, sunt elaborate sau revizuite metodologiile / regulamentele de la nivel de facultate, ținând cont de modificările legislative și de condițiile concrete de aplicare.
8.2.	Publicarea pe site-ul Facultății a minuterilor Consiliului Facultății.	<b>îndeplinit</b> Pe site-ul facultății se publică minuterile ședințelor CF (a se vedea site-ul facultății: <a href="http://www.ub.ro/fsec/">http://www.ub.ro/fsec/</a> secțiunea Documente).

<b>Obiectivul 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane</b>		
	<b>Activitatea</b>	<b>Grad de realizare</b>
9.1.	<b>9.1.1.</b> Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori, conferențieri, profesori).	<b>îndeplinit</b> Universitatea / Facultatea oferă sprijin cadrelor didactice pentru abilitare. În anul 2023, un cadru didactic și-a depus dosarul pentru obținerea abilitării.

	<b>9.1.2.</b> Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de facultate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată.	<b>îndeplinit</b> În cursul anului universitar 2022-2023, la programele de studii de licență ale Facultății de Științe Economice au predat 4 cadre didactice asociate.
	<b>9.1.3.</b> Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare	<b>îndeplinit</b> În cursul anului universitar 2022-2023, 3 cadre didactice cu gradul didactic de profesor și conferențiar au depus cerere de prelungire a activității didactice în calitate de titular.
<b>9.2.</b>	<b>9.2.1.</b> Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice	<b>îndeplinit</b> Semestrial se realizează evaluarea cadrelor didactice pe componenta didactică (evaluarea cadrelor didactice de către studenți se face de două ori pe an, după fiecare sesiune încheiată). Anual sau ori de câte ori este necesar, sunt elaborate sau revizuite regulamentele/formularele de la nivel de universitate/facultate, ținând cont de modificările legislative și de condițiile concrete de aplicare.
	<b>9.2.2.</b> Colaborarea cu Sindicatul din universitate în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, în vederea realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților	<b>îndeplinit</b> Din partea Facultății de Științe Economice este desemnat un reprezentant în Sindicatul Salariaților din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău.

<b>Obiectivul 10. Optimizarea managementului financiar</b>		
	<b>Activitatea</b>	<b>Grad de realizare</b>
<b>10.1.</b>	<b>10.1.1.</b> Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la nivel de facultate și departamente.	<b>îndeplinit</b> - Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2023 la nivelul Facultății (nr. 501/24.05.2023); - Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2023 pe departamente și programe de studii (nr. 502/24.05.2023).
	<b>10.1.2.</b> Creșterea resurselor financiare suplimentare. <b>Indicator de performanță planificat:</b> Creșterea cu cel puțin 3% față de 2022 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, ș.a.	<b>îndeplinit</b> În anul 2023, au fost realizate venituri suplimentare din taxe în sumă de 2100085 lei, în creștere cu 3,5% decât cele obținute în anul 2022, când s-au înregistrat 2029143 lei.
<b>10.2.</b>	<b>10.2.1.</b> Analize periodice privind sustenabilitatea financiară a facultății, departamentelor. <b>10.2.2.</b> Echilibrarea financiară a facultății/departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei). <b>Indicator de performanță planificat pentru activitățile 10.2.1-10.2.2:</b> Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	<b>îndeplinit parțial</b> Periodic, în ședințele CF precum și în ședințele de departament se discută / analizează situația financiară a facultății / departamentelor. În anul 2022, soldul Facultății s-a reportat în anul 2023. Situația financiară a anului 2023 va fi recalculată în baza aprobării metodologiei de finanțare.

<b>Obiectivul 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale</b>	
<b>Activitatea</b>	<b>Grad de realizare</b>
<p><b>11.1.</b> Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a bunurilor existente; Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor; Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.</p>	<p><b>îndeplinit</b> În anul 2023, în sălile aferente activităților didactice s-au efectuat următoarele dotări cu echipamente de natura mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar: - echipamente de natura mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar pentru <i>Laboratorul de robotică și automatizarea proceselor</i> din sala C213 (C18), respectiv: desktop ASUS E3402 tip AIO=14 buc; laptop ASUS ExpertBook B5 B54=1 buc; display interactiv Newline TT-6=1 buc; display extender profesional=1 buc; cameră video-conferință plus audio IEALINK=1 buc; suită program robotic proces (sursă de finanțare din PNRR); - mijloace fixe achiziționate și repartizate cadrelor didactice și de cercetare ale Facultății de Științe Economice (laptop 2 în 1 HP Spectre X360 I7=3 buc; laptop HP Envy 17-CR0043NN I5=1 buc; laptop HP Envy 17-CR0035NN I7=1 buc; laptop Lenovo Idea Pad 5 14IAL7 I7=1 buc); - 2 computere AIO Asus 17 16 GB placa video pentru sălile C211 (C16) și C213 (C18); - 4 calculatoare I5 12450H 16 GB pentru dotarea sălii C111 (C8).</p>

<b>Obiectivul 12. Îmbunătățirea imaginii universității / facultății</b>	
<b>Activitatea</b>	<b>Grad de realizare</b>
<p><b>12.1.</b> <b>12.1.1.</b> Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online. <b>Indicator de performanță planificat:</b> Promovarea ofertei educaționale pe site-ul Facultății și pe pagina oficială de Facebook.</p>	<p><b>îndeplinit</b> Oferta educațională a facultății a fost promovată de o manieră continuă, atât pe site-ul facultății, cât și pe pagina oficială de Facebook.</p>
<p><b>12.1.2.</b> Actualizarea permanentă a site-ului și paginii de Facebook ale facultății. <b>Indicator de performanță planificat:</b> Actualizarea informațiilor de pe site-ul facultății – versiunile: română, engleză și franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a facultății.</p>	<p><b>îndeplinit</b> Sunt actualizate în permanență informațiile de pe pagina web a facultății, în cele trei variante: - română (<a href="http://www.ub.ro/fsec/">http://www.ub.ro/fsec/</a>), - engleză (<a href="http://www.ub.ro/fsec/en/">http://www.ub.ro/fsec/en/</a>), - franceză (<a href="http://www.ub.ro/fsec/fr/">http://www.ub.ro/fsec/fr/</a>), precum și cele de pe pagina de Facebook a facultății (<a href="https://www.facebook.com/StiinteEconomiceBacau/">https://www.facebook.com/StiinteEconomiceBacau/</a>).</p>

<b>Obiectivul 13. Creșterea responsabilității sociale</b>	
<b>Activitatea</b>	<b>Grad de realizare</b>
<p><b>13.1.</b> Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare. <b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin 1 participare a facultății la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).</p>	<p><b>îndeplinit</b> În anul 2023, studenții Facultății de Științe Economice (Marketing IF și ID anul III) au derulat 3 activități din viața comunității locale: - Campanie socială inițiată în cadrul disciplinei Marketing Social-Politic "Tare aș ajuta un copil" – ediția a IX-a. – în colaborare cu ARMATA SALVĂRII, cu participarea studenților de la programul de studii Marketing ID, anul III. - Campanie socială inițiată în cadrul disciplinei Marketing Social-Politic „Coșuleț cu fapte bune” – în colaborare cu ASOCIAȚIA CASA DE COPII "SFÂNTA MARIA" BARAȚI, cu participarea studenților de la programul de studii Marketing ID, anul III. - Activitate inițiată în cadrul disciplinei Marketing</p>

		Social-Politic „Viața ta e prioritară! Să spunem NU consumului de alcool, droguri sau jocuri de noroc!” – în colaborare cu CENTRUL PENTRU SĂNĂTATE OXIGEN, cu participarea studenților de la programul de studii Marketing IF, anul III.
13.2.	Promovarea dialogului cu mediul economic. <b>Indicator de performanță planificat:</b> Cel puțin 1 participare a facultății la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.	<b>îndeplinit</b> În anul 2023, au fost realizate vizite ale cadrelor didactice, împreună cu studenții de la programul de studii <i>Administrarea afacerilor</i> , la sediul Agenției pentru Dezvoltare Regională, precum și la sediul Camerei de comerț și industrie Bacău, pentru a participa la diferite prezentări realizate de cele două organizații cu referire la oportunitățile de finanțare existente.

<b>Obiectivul 14. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care Universitatea a subscris</b>		
<b>Activitatea</b>		<b>Grad de realizare</b>
14.1.	Identificarea cerințelor legale apărute în cursul anului 2023. <b>Indicator de performanță planificat:</b> Actualizarea listei cerințelor legale.	<b>îndeplinit</b> Lista cerințelor legale este actualizată ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale.

### 3. Performanța proceselor și conformitatea serviciilor

#### Procesul educativ

Anual se realizează **evaluarea programelor de studii** în vederea verificării conformării cu prevederile legale în vigoare. Astfel, prin Comisia de evaluare și asigurarea calității din cadrul Facultății de Științe Economice, a fost realizată evaluarea programelor de studii pentru anul 2023. Toate programele de studii din cadrul Facultății de Științe Economice au îndeplinit criteriile de evaluare și au primit calificativul maxim de „Încredere” conform:

- *Raportului privind evaluarea internă a programelor de studii de licență și master – învățământ cu frecvență, din cadrul Facultății de Științe Economice pentru anul 2023* (raport nr. 243/07.03.2023, aprobat de CF în ședința din 07.03.2023);
- *Raportului privind autoevaluarea programelor de studii la nivelul DIDIFR pentru anul 2023 – pentru programele de studii de licență învățământ la distanță și învățământ cu frecvență redusă* (raport nr. 3616/14.03.2023).

Anual se realizează **evaluarea cadrelor didactice** pe componenta didactică, cercetare și servicii aduse instituției și comunității. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți se face de două ori pe an, după fiecare sesiune încheiată, și anual de către colegi și de către management. Evaluarea serviciilor aduse instituției și comunității se face anual. Pentru anul universitar 2022-2023, au fost realizate: evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea de către colegi și evaluarea de către management (evaluarea activității desfășurate în cadrul departamentului și autoevaluarea serviciilor aduse instituției și comunității). Documentele rezultate sunt următoarele:

- *Raport privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2022-2023, semestrul I, la Facultatea de Științe Economice* (nr. 364/19.04.2023, aprobat de CF în ședința din 27.04.2023);
- *Raport privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2022-2023, semestrul al II-lea, la Facultatea de Științe Economice* (nr. 1374/15.11.2023, aprobat de CF în ședința din 15.11.2023);
- *Raport privind evaluarea cadrelor didactice pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2022-2023, la Facultatea de Științe Economice* (nr. 1375/15.11.2023, aprobat de CF în ședința din 15.11.2023).

#### Procesul de cercetare

Evaluarea activității de cercetare desfășurată de către cadrele didactice se face anual la începutul lunii septembrie și are în vedere rezultatele obținute în ultimii doi ani și pe perioada ianuarie-august a anului curent. Evaluarea activității științifice în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău se face pentru activitatea științifică certificată, comparându-se punctajul de realizat (țintă) cu punctajul realizat, conform *Regulamentului de autoevaluare a performanțelor în cercetare a cadrelor didactice de la Universitatea “Vasile Alecsandri” din Bacău* în vigoare.

De asemenea, anual sunt elaborate rapoartele privind activitatea de cercetare și se analizează rezultatele cercetării la toate nivelurile: facultate, departamente (vezi pct. III. 4.1.2. din prezentul raport).

Comparativ cu anul 2022, în anul 2023 activitatea de cercetare se prezintă, astfel:

- a scăzut numărul de proiecte de cercetare / dezvoltare coordonate / derulate la nivelul facultății (de la 4 în anul 2022, la 2 în anul 2023), însă s-au menținut numărul contractelor derulate la nivelul Universității la care și-au adus contribuția membrii facultății (3 contracte în cei doi ani);
- a fost depus spre evaluare 1 proiect de cercetare-dezvoltare, față de 2 în anul precedent;
- numărul comunicărilor la conferințe s-a menținut la același nivel (14 comunicări);
- a crescut cu 6 numărul articolelor ISI (de la 3 articole în anul 2022, la 9 articole în anul 2023) și a scăzut cu 3 numărul articolelor BDI publicate (de la 7, la 4 articole);
- au fost publicate cu 16 mai multe lucrări în reviste și volume ale conferințelor neindexate (55 lucrări în anul 2023, față de 39 în anul precedent);
- numărul cărților publicate a crescut de la 3 cărți în anul 2022, la 10 cărți în anul 2023.

#### **4. Neconformități și acțiuni corective**

În cadrul auditului intern efectuat în anul 2023 nu au fost identificate neconformități și nici nu au fost formulate observații.

#### **5. Rezultatele monitorizării și măsurării**

Monitorizarea și măsurarea a constat în:

- evaluarea stadiului realizării obiectivelor propuse (vezi pct. III.2 din prezentul raport);
- monitorizarea programelor de studii (vezi pct. III. 3.1 din prezentul raport)
- monitorizarea activității de cercetare (vezi pct. III. 4.1.2. din prezentul raport);
- măsurarea performanței studenților cu ocazia evaluărilor semestriale (sesiuni de verificări, colocvii, examene), precum și cu ocazia examenelor de finalizare (o serie de indicatori ce atestă performanța acestui proces sunt evidențiați în tabelul nr. 1);
- măsurarea performanței candidaților înscriși la admiterea la studii universitare de licență sau masterat se realizează prin intermediul probelor de concurs.

#### **6. Rezultatele auditurilor interne**

Auditul intern s-a desfășurat conform planului de audit 19840/2/12.10.2023, în data de 20.10.2023. Conform raportului de audit nr. 21017/27.10.2023 nu au identificate neconformități și nici nu au fost formulate observații.

#### **7. Performanța furnizorilor externi**

În anul universitar 2022-2023, la nivelul facultății și-a desfășurat activitatea 4 cadre didactice asociate. Acestea îndeplinesc cerințele legale pentru ocuparea posturilor respective.

### **IV. ADECVAREA RESURSELOR**

Conducerea facultății a identificat prioritățile și a alocat resursele financiare, umane și materiale necesare realizării obiectivelor SIM asumate. La data de 01.10.2023, personalul facultății se prezintă astfel:

- cadre didactice = 22 (100% cu titlul științific de doctor);
- personal didactic auxiliar = 2.

Resursele financiare pentru anul 2023 au fost constituite din finanțarea instituțională (2342467 lei).

### **V. EFICACITATEA ACȚIUNILOR ÎNTREPRINSE PENTRU A TRATA RISCURILE ȘI OPORTUNITĂȚILE**

În anul 2023 a continuat procesul de identificare și reevaluare a riscurilor și au fost actualizate Registrele riscurilor la nivelul departamentelor didactice din cadrul Facultății de Științe economice. Toate riscurile identificate se mențin în limite acceptabile a riscurilor reziduale.

### **VI. OPORTUNITĂȚI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE:**

- monitorizarea continuă a cerințelor legislative și de reglementare aplicabile și asigurarea conformării cu aceste cerințe;
- monitorizarea continuă a celorlalte aspecte externe și interne relevante pentru direcția strategică a facultății;
- constituirea și în anul 2023-2024 a posturilor didactice conform standardelor și eficienței economice a programelor de studii;
- creșterea producției științifice și a veniturilor obținute din contracte de cercetare-dezvoltare prin sprijinirea cadrelor didactice și stimularea colaborării între acestea pentru realizarea activității de cercetare;
- atenționarea în urmărirea tuturor indicatorilor care au gradul de îndeplinire nerealizat.

### **VII. COMUNICĂRI RELEVANTE DE LA PĂRȚILE INTERESATE, INCLUSIV RECLAMAȚII**

Există o comunicare continuă între Facultatea de Științe Economice și părțile interesate: mediul de afaceri, licee, studenți etc. Astfel, are loc un dialog permanent cu reprezentanții angajatorilor, administrației publice, precum și ai instituțiilor de învățământ liceal etc. cu ocazia diferitelor activități organizate de facultate sau la care aceasta este invitată / participă; informațiile obținute fiind utilizate în procesul decizional. De asemenea, dialogul cu studenții se desfășoară permanent. Semestrial se realizează evaluarea cadrelor didactice, informațiile obținute fiind aduse la cunoștință și discutate cu fiecare cadru didactic în parte.

Facultatea de Științe Economice nu a înregistrat reclamații de la părțile interesate.

## CONCLUZII:

Sistemul integrat de management implementat în cadrul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este documentat și menținut corespunzător, activitățile fiind desfășurate conform procedurilor în vigoare.

Instruirea personalului în vederea aplicării informațiilor documentate elaborate/revizuite intră în atribuțiile responsabililor pe probleme de calitate.

La analiza SIM efectuată de conducere s-au stabilit următoarele propuneri de acțiuni pentru activitatea din anul 2024:

### PROGRAM DE ACȚIUNI PENTRU ANUL 2024 stabilite la Analiza SIM efectuată de conducere pentru anul 2024

Nr. crt.	Măsurile	Responsabil	Termen de realizare	Resurse
1.	Monitorizarea continuă a cerințelor legislative și de reglementare aplicabile și asigurarea conformării cu aceste cerințe	Decan, Prodecani, Directorii de departamente, Responsabilii pe probleme de calitate de la nivel de departamente	Permanent	Umane: <i>personalul didactic</i>
2.	Monitorizarea continuă a celorlalte aspecte externe și interne relevante pentru direcția strategică a facultății	Decan, Prodecani, Directorii de departamente	Permanent	Umane: <i>personalul didactic</i>
3.	Constituirea posturilor didactice conform standardelor și eficienței economice a programelor de studii	Decan, Directorii de departamente	30.09.2024	Umane: <i>personalul didactic</i>
4.	Atingerea următoarelor rezultate în activitatea de cercetare: - publicarea a 1 articol ISI și a 27 articole indexate BDI; - prezentarea a 16 lucrări la manifestări științifice; - publicarea unui număr de 12 cărți (cărți științifice, cursuri universitare, caiete de seminar).	Prodecanul responsabil cu managementul cercetării științifice și relațiile naționale și internaționale, Directorul centrului de cercetare “Studii și cercetări economice”, Directorii de departamente, Responsabilii cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente	31.12.2024	Umane: <i>personalul didactic</i> <i>Financiare: Venituri proprii și venituri din proiecte de cercetare - dezvoltare</i>
5.	Organizarea conferinței "Contemporary Economy and Romanian Realities", ediția a XVII-a.	Prodecanul responsabil cu managementul cercetării științifice și relațiile naționale și internaționale, Directorul centrului de cercetare “Studii și cercetări economice”, Directorii de departamente, Responsabilii cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente	31.12.2024	Umane: <i>personalul didactic</i> <i>Financiare: Venituri proprii și venituri din taxă conferință.</i>
6.	Organizarea sesiunii de comunicări științifice studențești “Economia contemporană și realitățile românești”, ediția a IX-a.	Prodecanul responsabil cu managementul cercetării științifice și relațiile naționale și internaționale, Directorii de departamente, Responsabilii cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente	31.12.2024	Umane: <i>personalul didactic</i> <i>Financiare: Venituri proprii.</i>
7.	Atragerea de venituri suplimentare din contracte de cercetare – dezvoltare (1 colaborare inter/transdisciplinară la proiecte/granturi și programe	Prodecanul responsabil cu managementul cercetării științifice și relațiile naționale și internaționale, Directorul centrului de cercetare “Studii și cercetări	31.12.2024	Umane: <i>personalul didactic</i>

	naționale și internaționale).	economice”, Directorii de departamente, Responsabilii cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente		
--	-------------------------------	--	--	--

**Întocmit,**

Prodecan responsabil cu managementul calității, etica și imaginea facultății

Lect. univ. dr. Simona Elena DRAGOMIRESCU

**Avizat,**

DECAN,

Prof.univ.dr. Ovidiu – Leonard TURCU