

Nr. 3584/16.03.2021

RAPORT PRIVIND ANALIZA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT AL UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU PENTRU ANUL 2020

Conducerea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, prin politica în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, organizează, controlează și alocă resurse pentru menținerea și îmbunătățirea continuă a Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă și responsabilitate socială). Respectarea și îndeplinirea acestor cerințe contribuie la îmbunătățirea continuă a calității serviciilor din universitate.

Prezentul raport își propune să arate stadiul de documentare și implementare a Sistemului Integrat de Management (SIM) în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, modul în care sunt furnizate informațiile necesare analizei efectuate de managementul la cel mai înalt nivel, pentru a se asigura că sistemul adoptat este în continuare corespunzător, adecvat, eficace și aliniat cu direcția strategică a Universității. Analiza conduce la evaluarea oportunităților privind îmbunătățirea SIM și la stabilirea schimbărilor necesare a fi adoptate în cadrul acestuia, inclusiv stabilirea necesarului de resurse.

I. ACȚIUNI DE URMĂRIRE DE LA ANALIZA DE MANAGEMENT ANTERIOARĂ

Implementarea măsurilor stabilite la analiza de management anterioară a implicat următoarele acțiuni:

- monitorizarea aspectelor interne și externe relevante pentru scopul și direcția strategică a Universității;
- monitorizarea cerințelor legislative și de reglementare aplicabile și evaluarea conformării cu aceste cerințe;
- actualizarea unor informații documentate și elaborarea unor informații documentate noi, ca urmare a modificării cerințelor legale și reglementate aplicabile;
- instruirea personalului și verificarea eficacității instruirilor furnizate;
- îmbunătățirea procesului de gestionare a deșeurilor în cadrul Universității, conform legislației în vigoare;
- începerea procesului de reevaluare a nivelului de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională, ținând cont de noile cerințe reglementate de legislația referitoare la pandemia SARS-COV-2;
- monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți.

II. MODIFICĂRI ÎN ASPECTELE EXTERNE ȘI INTERNE CARE SUNT RELEVANTE PENTRU SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Pentru implementarea și îmbunătățirea SIM, în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău sunt monitorizate continuu modificările legislative care reglementează procesele din cadrul Universității (actualizarea periodică a listei informațiilor documentate de către toți conducătorii entităților), implementarea acestora implicând revizia/elaborarea unor informații documentate ale SIM, în vederea asigurării conformării cu aceste cerințe și realizarea de instruiți la nivelul entităților afectate. Anual, este întocmit un *Raport de evaluare a conformării cu cerințele legale și alte cerințe (mediu, SSO)* - nr. 22148/24.11.2020.

Au fost elaborate/revizuite regulamente și metodologii, în acord cu cerințele ARACIS și cerințele legale și reglementate aplicabile.

Au fost modificate planurile de învățământ pentru ciclul de studii universitare de licență/master, conform cerințelor noilor standarde ARACIS și a propunerilor/recomandărilor angajatorilor locali/regionali (în limita permisă de ARACIS).

Instalarea pandemiei SARS-COV-2 a determinat realizarea activităților didactice, de cercetare și administrative ale universității în condiții restrictive.

III. INFORMAȚII DESPRE PERFORMANȚA ȘI EFICACITATEA SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII, INCLUSIV TENDINȚELE REFERITOARE LA:

1. Satisfacția clientului și feedback-ul de la părțile interesate

Prin Departamentul de Consiliere Profesională, au fost realizate anchete privind:

- *situația statistică a clienților care au beneficiat de consiliere psihologică și profesională în cadrul DCP, în anul calendaristic 2020* (raport nr. 65/04.01.2021);
- *gradul de ocupare a programelor masterale de către absolvenții UBc, promoția 2019* (raport nr. 9176/12.06.2020);
- *gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2019* (cursuri de licență - raport nr. 51672/24.08.2020; cursuri masterale – raport nr. 8289/28.05.2020);
- *gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2018, după doi ani de la absolvire* (raport nr. 17581/23.09.2020);
- *gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților cursurilor masterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2018, după doi ani de la absolvire* (raport nr. 23482/07.12.2020);
- *gradul de satisfacție a studenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite* (raport nr. 19826/14.10.2020);
- *gradul de satisfacție a studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale* (raport nr. 21520/12.11.2020);
- *gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Departamentului de Pregătire a Personalului Didactic din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2019* (raport nr. 20432/26.10.2020);
- *gradul de satisfacție a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de tehnologiile didactice utilizate în procesul de învățământ* (raport nr. 752/16.01.2020).

Comunicarea cu părțile externe interesate a implicat:

- control de la ITM Bacău – PV nr. 54490/11.11.2020, PV nr. 55954/11.11.2020 – campanie națională;
- transmiterea la ITM a proceselor-verbale de la ședințele CSSM și a raportului rectorului privind situația SSM în cadrul Universității (PV CSSM nr 4656/10.03.2020, 9797/22.06.2020, 17628/23.09.2020, 24245/17.12.2020; Raport rector privind situația SSM nr. 24244/21.12.2020);
- control de la ITM Bacău – PV 21285/10.11.2020. În urma controlului nu s-au dispus amenzi.
- rapoarte de evaluare a pregătirii în domeniul SU: semestrul I 2020 (nr. 12237/24.07.2020) și semestrul II 2020 (nr. 24527 / 23.12.2020);
- 2 controale de la secția 1 Poliție Bacău – PV 3420/1/2/3/24.02.2020 pentru cele 3 campusuri, iar în luna Decembrie - PV 23761/10.12.2020 pentru campusul Mărășești, PV 23762/10.12.2020 pentru campusul Spiru Haret și PV 23763/10.12.2020 pentru campusul Violetelor; în urma controalelor nu s-au dispus amenzi, doar măsuri de implementare din analiza de risc pentru Căminul nr 4 Violetelor (sistem de alarma cu monitorizare de la distanță);
- controale de la ISU Bacău – PV 17102 / 16.09.2020; PV – 20685 / 30.10.2020. În urma controalelor nu s-au dispus amenzi;
- transmiterea la ISU Bacău a planului de pregătire în domeniul Situațiilor de Urgență în anul 2020 la nivelul universității nr 5429/25.03.2020;
- transmiterea la Agenția Națională de Protecția Mediului a situației privind colectarea deșeurilor la nivelul anului 2020 (raport nr. 362 /11.01.2021);
- controale DSP cu scop de monitorizare: cămin 3 (PV 2588/14.02.2020), cămin 1 și cămin 2 (PV 3282/21.10.2020);
- control DSP: cantina (PV 19845/14.10.2020).

2. Măsura în care au fost îndeplinite obiectivele propuse pentru anul 2020

Obiectivele universității din domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2020 au fost aprobate în ședința Consiliului de Administrație din 21.05.2020 și aduse la cunoștință tuturor cadrelor didactice din Universitate (postate pe site). În continuare, este prezentat gradul de realizare a acestor obiective.

Obiectivul 1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018

Indicator de performanță planificat: Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial

Activitatea 1.1 Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2020

Grad de realizare: îndeplinit. A fost stabilit programul de audit intern nr. 711/16.01.2020.

Activitatea 1.2. Elaborarea programului de instruire pe anul 2020

Grad de realizare: îndeplinit. A fost stabilit programul de instruire nr. 710/16.01.2020.

Activitatea 1.3. Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul universității

Grad de realizare: îndeplinit. Au fost stabilite obiectivele SIM nr. 7637/18.05.2020, aprobate în ședința CA din data de 21.05.2020.

Activitatea 1.4. Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor și birourilor

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.5. Analizarea și actualizarea politicii în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale

Grad de realizare: îndeplinit. A fost analizată și actualizată Declarația de politică a rectorului privind SIM astfel încât aceasta să fie corespunzătoare, adecvată, eficace și aliniată la planul strategic al Universității (nr. 22425/27.11.2020).

Activitatea 1.6. Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.7. Elaborarea/actualizarea registrului riscurilor la nivelul universității

Grad de realizare: îndeplinit. A fost întocmit Registrul riscurilor la nivel de universitate (nr. 181/06.01.2021, aprobat în ședința de C.A. din data de 07.01.2021).

Activitatea 1.8. Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 1.9. Actualizarea/elaborarea procedurilor de sistem

Grad de realizare: Au fost actualizate următoarele proceduri de sistem

PS 02 - Audit intern;

PS 04 - Prevederi legale și alte cerințe aplicabile, evaluarea conformării cu cerințele legale și alte cerințe;

PS 09 - Comunicare, participare și consultare;

PS 10 - Identificarea pericolelor, evaluarea riscurilor și stabilirea controalelor.

Activitatea 1.10. Actualizarea/elaborarea procedurilor operaționale

Grad de realizare: Au fost actualizate următoarele proceduri operaționale:

PO 05 ed. 06 - Procesul de evaluare a cadrelor didactice;

PO 34 ed. 03 - Selecția studenților pentru mobilitățile Erasmus+ de studiu (SMS) și de plasament (SMP);

PO 39 ed. 03 - Reactualizarea periodică a programelor de studii și materialelor de studiu, pe baza experienței anterioare ID/IFR;

PO 43 ed. 03 - Organizarea, desfășurarea și evaluarea examenelor pentru acordarea gradului didactic I;

PO 57 ed. 02 - Inventarierea funcțiilor sensibile;

Au fost elaborate următoarele proceduri operaționale:

PO 67 ed. 01 - Organizarea și susținerea online a concursului pentru ocuparea posturilor didactice vacante;

PO 68 ed. 01 - Norme de utilizare a platformei Microsoft – Teams.

Activitatea 1.11. Întocmirea listei informațiilor documentate

Grad de realizare: îndeplinit (lista de control a documentelor SIM nr. 23460/1/04.12.2020; lista cerințelor legale și reglementate aplicabile nr. 23460/2/04.12.2020).

Activitatea 1.12. Efectuarea auditurilor interne

Grad de realizare: îndeplinit.

- au fost programate și realizate auditurile interne conform programului de audit intern nr. 711/16.01.2020;

- în activitățile de audit au fost implicați auditori certificați din cadrul Universității.

Activitatea 1.13. Efectuarea auditului de recertificare

În anul 2020, a fost realizat auditul de supraveghere an I al Sistemul Integrat de Management – Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în Muncă, Responsabilitate Socială (SIM), concomitent cu migrația către standardul ISO 45001. De asemenea, a fost realizat auditul de supraveghere II al Sistemului de Management al Siguranței Alimentelor (SMSA). Rezultatele auditurilor au confirmat menținerea certificării (raport audit nr. 1883/10.02.2021 - SIM respectiv raport de audit nr. 24337/17.12.2020 - SMSA).

Activitatea 1.14. Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pentru anul 2020

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.15. Efectuarea analizei de management.

Grad de realizare: îndeplinit (prezentarea raportului privind analiza de management se va face în ședința ordinară a Senatului universitar din luna martie 2021).

Obiectivul 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă

Activitatea 2.1.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: *Echipamente pentru procese industriale (IF); Informatică (IF); Administrarea afacerilor (IF); Marketing (ID); Sport și performanță motrică (IF); Kinetoterapie și motricitate specială (IF); Terapie ocupațională (IF).*

Indicator de performanță planificat: Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit parțial

- programul de studii *Ingineria și protecția mediului în industrie (IF)* a obținut calificativul „încredere” prin decizia Consiliului ARACIS din 30.01.2020 (evaluarea ARACIS s-a realizat în anul 2019);
- pentru programul de studii *Echipamente pentru procese industriale (IF)* a fost depus dosarul de autoevaluare la ARACIS, dar până la data elaborării prezentului raport nu a fost efectuată vizita ARACIS.

Facultatea de Științe: îndeplinit parțial - pentru programul de studii *Informatică (IF)* dosarul de autoevaluare periodică a fost depus la ARACIS în 2020, vizita comisiei va avea loc în perioada februarie-martie 2021.

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit parțial

- programul de studii *Administrarea afacerilor (IF)* a fost evaluat periodic de către ARACIS, avizul primit fiind „Menținerea acreditării”, conform Hotărârii Consiliului ARACIS în ședința din data 25.02.2021.
- programul de studii *Marketing (ID)* - urmează să fie evaluat periodic de către ARACIS.
- la începutul anului 2020, s-a primit Adresa de la ARACIS nr. 505/05.02.2020 cu avizul pentru programul de studii de licență *Marketing (IF)* - calificativ „Încredere – Menținerea acreditării”, conform Hotărârii Consiliului ARACIS în ședința din data 19.12.2019 (programul a fost evaluat în anul 2019).

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit parțial

- la programele de studii *Sport și performanță motrică (IF)* respectiv *Kinetoterapie și motricitate specială (IF)* s-a obținut calificativul „Menținerea acreditării” – capacitate școlarizată 60 locuri SPM respectiv 90 locuri KMS.
- pentru programul de studii *Terapie ocupațională (IF)* s-a depus dosar de evaluare în luna aprilie 2020. Până la această dată vizita ARACIS nu a fost efectuată.

Activitatea 2.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: *Managementul protecției mediului în industrie; Știința și ingineria produselor alimentare ecologice; Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, controle et assurance de qualite; Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne; Echipamente și tehnologii moderne în energetică; Managementul fabricației produselor industriale; Strategii în asigurarea calității în industrie; Managementul și optimizarea echipamentelor de proces; Managementul sistemelor industriale de producție și servicii; Mecatronică avansată; Tehnologia informației aplicată în industrie; Comunicare în spațiul public; Strategii inovative în educație; Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului; Biologie medicală; Informatică aplicată în științe și tehnologie; Marketing și comunicare în afaceri; Activități motrice curriculare și de timp liber; Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională; Performanță sportivă.*

Indicator de performanță planificat: Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit parțial

- la programele de studii *Managementul fabricației produselor industriale* și *Strategii în asigurarea calității în industrie* au fost efectuată vizita ARACIS (4-6 noiembrie 2020), decizia Consiliului ARACIS din 17.12.2020 – Menținerea acreditării domeniului universitar de masterat – *Inginerie Industrială*;
- la programul de studii *Tehnologia informației aplicată în industrie* a fost efectuată vizita ARACIS (7-9 octombrie 2020), decizia Consiliului ARACIS din 29.10.2020 – Menținerea acreditării domeniului universitar de masterat *Calculatoare și Tehnologia Informației*;
- la programul de studii *Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, controle et assurance de qualite* a fost efectuată vizita ARACIS (8-10 iulie 2020), decizia Consiliului ARACIS din 30.07.2020 – Menținerea acreditării domeniului universitar de masterat *Inginerie Chimică*;
- s-au depus dosarele de evaluare pentru programele de studii: *Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne; Echipamente și tehnologii moderne în energetică; Managementul și optimizarea echipamentelor de proces; Managementul sistemelor industriale de producție și servicii; Mecatronică avansată.* Se așteaptă planificarea vizitelor de către ARACIS.

Facultatea de Litere: îndeplinit parțial - nu s-a realizat încă evaluarea; s-au depus dosarele de evaluare pentru programele de studii *Comunicare în spațiul public* și *Strategii inovative în educație.* Se așteaptă planificarea vizitelor de către ARACIS;

Facultatea de Științe: îndeplinit

- evaluarea periodică a domeniului de master Biologie (programe de studii *Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului; Biologie medicală*): Menținerea acreditării / Capacitate de școlarizare domeniu: 75 studenți/an, cf. Hotărârii Consiliului ARACIS din data de 29.10.2020.
- evaluarea periodică a programului de studii de master *Informatică aplicată în științe și tehnologie*: Menținerea acreditării/ Capacitate de școlarizare domeniu: 50 studenți/an, cf. Hotărârii Consiliului ARACIS din data de 26.11.2020.

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit parțial

- pentru programul de studii *Marketing și comunicare în afaceri* nu s-a depus dosarul pentru evaluarea periodică de către ARACIS;
- în cursul anului 2020, s-a primit avizul pentru programul de studii de master *Contabilitate, audit și informatică de gestiune (IF)* – „Menținerea acreditării”, conform Hotărârii Consiliului ARACIS nr. 3142/27.07.2020, cu schimbarea denumirii în *Contabilitate, audit și expertiză contabilă* (master profesional).

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit

- pentru programul de studii *Activități motrice curriculare și de timp liber* s-a obținut calificativul „Menținerea acreditării”, 50 locuri, conform adresei nr 539/01.02.2021, înreg. 1775/ 08.02.2021.
- pentru programul de studii *Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională* s-a obținut calificativul „Menținerea acreditării”, 50 locuri, conform adresei nr 539/01.02.2021, înreg. 1775/ 08.02.2021.
- pentru programul de studii *Performanță sportivă* s-a obținut calificativul „Menținerea acreditării”, 50 locuri, conform adresei nr 539/01.02.2021, înreg. 1775/ 08.02.2021

Activitatea 2.2.1 Consultarea angajatorilor și a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive prin realizarea *Anchetei privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, 2020.*

Grad de realizare: îndeplinit. A fost realizat și valorificat pentru atingerea acestui obiectiv Studiul privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea adaptării ofertei educaționale a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (Raport nr. 2328/11.02.2020).

Activitatea 2.2.2 Introducerea de noi programe de studii de licență: *Informatică Aplicată în Inginerie Industrială, IF, 60 studenți; Ingineria și Managementul Afacerilor, IF, 60 studenți.*

Indicator de performanță planificat: Obținere autorizație de funcționare provizorie cu calificativ „Încredere”

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie – îndeplinit parțial:

- pentru programul de studii *Ingineria și Managementul Afacerilor (IF)* – la data elaborării prezentului raport dosarul este încă în lucru;
- pentru programul de studii *Informatică Aplicată în Inginerie Industrială (IF)* – nu s-a depus dosarul de autoevaluare deoarece, conform analizei situației din alte centre universitare care au pornit acest program de studii (Universitatea „Politehnica” București), atractivitatea în rândul candidaților nu a fost cea scontată. În plus, cheltuielile mari necesare autorizării provizorii și volumul mare de muncă, vor impune pe viitor efectuarea unui nou studiu de oportunitate.

Activitatea 2.2.3 Introducerea de noi programe de studii de doctorat: *Știința sportului și educației fizice*

Indicator de performanță planificat: Obținere acreditare cu calificativ „Încredere” .

Grad de realizare: neîndeplinit.

Obiectivul 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale

Activitatea 3.1.1. Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională.

Activitatea 3.1.2. Actualizarea fișelor disciplinelor

Indicator de performanță planificat: Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.

Grad de realizare: îndeplinit la toate cele 5 facultăți, conform rezultatelor *Anchetei privind gradul de satisfacție a studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale* (Raport nr. 21520/12.11.2020).

Activitatea 3.1.3. Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/ facultate

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 3.1.4. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție a absolvenților în legătură cu procesul didactic, în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice și eficientizării procesului de învățământ – 1 activitate/ an

Grad de realizare: îndeplinit, conform rezultatelor *Anchetei privind gradul de satisfacție a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de tehnologiile didactice utilizate în procesul de învățământ* (Raport nr. 752/16.01.2020)

Activitatea 3.1.5. Realizarea de sondaje și analize la nivelul angajatorilor privind gradul de pregătire a absolvenților noștri. Se va urmări eficiența actului educațional și adaptarea planurilor de învățământ la cerințele mediului socio-economic – 1 activitate/ an

Grad de realizare: îndeplinit la toate cele 5 facultăți, conform rezultatelor *Studiului privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea adaptării ofertei educaționale a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău* (Raport nr. 2328/11.02.2020).

Activitatea 3.2.1 Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ – 1 dezbateră/an

Activitatea 3.2.2 Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la toate formele de studii

Activitatea 3.2.3 Introducerea și dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ.

Activitatea 3.2.4 Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ

Indicatori de performanță planificați:

1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I;
2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți;
3. Promovabilitate examene finalizare > 90%;
4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.
5. Peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite.

Grad de realizare: Tabel nr. 1

Activitatea 3.3.1 Completarea, înnoirea bazei materiale existente prin echiparea unor mașini, instalații, standuri de încercări și a aparatelor de laborator cu tehnică de calcul modernă în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare al proceselor tehnologice.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Tabelul nr. 1

Realizarea indicatorilor de performanță pentru activitatea 3.2

Indicator de performanță	Facultatea	Grad de realizare	
		2019	2020
Promovabilitate anuală > 80%.	Facultatea de Inginerie	87,475%	94,28%
	Facultatea de Litere	89,35%	89,23%
	Facultatea de Științe	84,44%	86,26%
	Facultatea de Științe Economice	86,43%	88,48%
	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății	84,82%	90,33%
	DIDIFR	CIG-IFR+MK-ID	81,23%
		EFS+KMS	81,73%
		Informatică	77%
Minim 30% dintre studenți să	Facultatea de Inginerie	60,4%	41,125%
	Facultatea de Litere	74,65%	71,10%
	Facultatea de Științe	39,96%	48%
	Facultatea de Științe Economice	40,67%	54,30%
	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății	53,26%	62,50%
	DIDIFR	CIG-IFR+MK-ID	28,3%

obțină media anuală 8.		EFS+KMS	53,73%	61,77%
		Informatică	23%	32,45%
Promovabilitate licență > 90%.	Facultatea de Inginerie		98,61%	86,92%
	Facultatea de Litere		99,27%	99,18%
	Facultatea de Științe		97,7%	100%
	Facultatea de Științe Economice		100%	100%
	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății		100%	99,58%
	DIDIFR	CIG-IFR+MK-ID	100%	100%
		EFS+KMS	100%	100%
		Informatică	100%	100%
Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.	Facultatea de Inginerie		<1,41%	4,24%
	Facultatea de Litere		7,40%	11,57%
	Facultatea de Științe		16,8%	13,4%
	Facultatea de Științe Economice		12,35%	8,82%
	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății		<1,24%	13,27
	DIDIFR	CIG-IFR+MK-ID	20,43%	11,42%
		EFS+KMS	23,93%	23,96%
		Informatică	26,00%	23,63%
Peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite	Facultatea de Inginerie		Realizat, dat fiind contextul generat de pandemia SARS-COV-2, ce a presupus desfășurarea în mediul online a activităților didactice	
	Facultatea de Litere			
	Facultatea de Științe			
	Facultatea de Științe Economice			
	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății			

Activitatea 3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.

Indicatori de performanță planificați:

1. Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2019, la nivelul fiecărei facultăți;

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: parțial îndeplinit;

Facultatea de Litere: parțial îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

La sfârșitul anului 2020, fondul activ de publicații al bibliotecii înregistra un total de 242.924 unități bibliografice, în valoare de 3.422.596,92 lei. Dintre acestea, 69.800 volume sunt cu acces direct la colecții. Colecțiile electronice numără 170 volume de cărți și 459 volume de seriale. Achizițiile Bibliotecii pe 2020, pe facultăți, comparativ cu anul 2019, sunt prezentate în tab. nr. 2 și tab. nr. 3.

Tabelul nr. 2

Achiziții bibliotecă 2019

Facultatea	Număr volume	Valoare (RON)
Inginerie	1224	132038,87
Litere	337	32022,52
Științe	95	10117,66
Științe Economice	218	13481,15
SMSS	168	6615,90
DPPD+DCP	31	1083,29
Comune	288	9144,74
Total universitate	2361	204504,13

Tabelul nr. 3

Achiziții bibliotecă 2020

Facultatea	Număr volume	Valoare (RON)
Inginerie	1021	97582,13

Litere	335	24161.67
Științe	171	16312.77
Științe Economice	330	25003.78
SMSS	243	9386.14
DPPD+DCP	8	150.44
Comune	330	11178.16
Total universitate	2438	183775.09

Din datele de mai sus rezultă că volumul achizițiilor în 2020 a crescut ușor față de 2019 pe total Universitate și, cu unele excepții, pe fiecare facultate în parte. În anul 2019, s-au achiziționat 497 volume cărți și 1.864 periodice iar în anul 2020 fondul bibliotecii a crescut cu 917 volume cărți și 1521 volume publicații seriale (tipărite și electronice).

Dinamica achizițiilor în anul 2020 (și a ultimilor cinci ani) trebuie însă corelată cu contractul de achiziție a publicațiilor conținute în bazele de date științifice internaționale prin intermediul consorțiului ANELIS PLUS 2020. Privind astfel lucrurile, realitatea este cu totul alta, demonstrată de miile de accesări și descărcări de reviste și cărți electronice. În concluzie, chiar dacă nu avem în rafturi publicațiile consultate de utilizatorii noștri, acestea, virtual, reprezintă parte din colecții și modifică numeric situația achizițiilor, încât putem afirma că **indicatorul de calitate corespunzător este realizat**.

2. Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă)

Grad de realizare: îndeplinit

La ora actuală, Biblioteca Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău practică schimbul interbibliotecar cu 31 de biblioteci academice din țară și 75 de instituții similare din 33 de țări din afara granițelor României (față de 50 de parteneri din 25 de țări în anul 2019) și acorduri de cooperare cu 4 baze de date științifice internaționale. Din datele prezentate reiese că anul 2020 a fost un an favorabil continuării acordurilor bilaterale de colaborare. Deși tarifele poștale de expediție sunt mari, numărul partenerilor externi și interni a crescut în comparație cu anul 2019. Pe tot parcursul anului trecut, am lansat 124 propuneri de colaborare cu tot atâtea expediții poștale (față de 115 în 2019).

Creșterea acordurilor bilaterale de colaborare trebuie corelată cu numărul titlurilor și al exemplarelor lăsate bibliotecii de proprii universitari pentru schimburi interinstituționale. Pe lângă acest aspect, trebuie să ținem cont de ponderea tot mai mare pe care o iau publicațiile electronice și regimul Open Access al revistelor partenerilor noștri externi de schimb (în principal). Este și cazul revistelor Universității noastre, accesibile online. Cum spațiile de depozitare din biblioteci sunt din ce în ce mai limitate, este de înțeles noua politică de achiziții a unor parteneri interni și externi, cu implicații directe asupra acordurilor noastre bilaterale. Deși anul 2020 a fost marcat substanțial de pandemia SARS-COV-2, acordurile bilaterale interne și externe ale bibliotecii noastre au crescut semnificativ.

3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2019.

Grad de realizare: îndeplinit

Numărul total de utilizatori ai Bibliotecii în anul 2020 a fost de 3400, față de 3924 de utilizatori în 2019. Diferența se datorează, în primul rând, scăderii numărului de cititori nou înscriși și numărului de utilizatori lichidați. Dacă în anul 2019 am avut 854 de utilizatori nou înscriși și 747 lichidați, în anul de referință numărul acestora a fost de 223 iar a cititorilor lichidați de 541, adică avem o scădere bruscă de 74% a numărului utilizatori nou înscriși. Explicația este simplă și evidentă: situația epidemiologică cauzată de pandemia SARS CoV-2 care a condus la desfășurarea activității didactice în sistem online.

Datele statistice pentru 2020 reflectă în mare măsură contextul epidemiologic al pandemiei SARS CoV-2 în care ne-am desfășurat activitatea. Migrarea spre mediul online al activității didactice – și nu numai – a condus la schimbări majore în modul în care se face accesul la colecțiile Bibliotecii și, implicit, a regimului de împrumut a publicațiilor de interes. În aceste condiții, indicatorii statistici privind activitatea bibliotecii pe anul 2020 au marcat scăderi așteptate. Achizițiile de publicații au cunoscut o creștere față de anul anterior al perioadei de referință (numărul monografiilor achiziționate aproape s-a dublat).

Numărul total de volume adăugate colecțiilor Bibliotecii în anul 2020 este comparabil cu creșterea fondului de achiziție a publicațiilor din ultimii ani, chiar dacă prețurile acestora a crescut, mai ales al periodicelor străine;

Numărul cărților achiziționate este mai mic decât cel al serialelor, iar publicațiile monografice provin, cu precădere, din donații și schimburi interbibliotecare; în schimb, publicațiile seriale achiziționate în anul 2020 au ca sursă principală cumpărarea din fondurile bănești ale Universității;

Accesul gratuit la publicațiile din bazele de date abonate de universitate prin intermediul consorțiului ANELIS PLUS din care instituția noastră face parte (ScienceDirect, Springer Link, Clarivate Analytics, ProQuest Central, SCOPUS) a contribuit, fără îndoială, la cercetarea științifică din instituția noastră. Statisticile privind numărul accesărilor la resursele abonate de universitatea se prezintă astfel:

- în anul 2019, numărul accesărilor pe bază de IP pe total universitate a fost de 12.122, iar cel al paginilor vizualizate prin acces mobil a fost de 49.939 (după datele statistici din perioada mai-decembrie 2019);
- în perioada iulie-decembrie 2020 numărul accesărilor pe total universitate a fost de 8686 pe bază de IP și de 51280 prin acces mobil;
- platformele SCOPUS, ProQuest Central și Clarivate Analytics sunt cele mai solicitate surse de informare pentru comunitatea academică băcăuană în perioada sus-menționată;

Numărul cititorilor nou înscriși se păstrează relativ constant în ultimii 5 ani.

Frecvența utilizatorilor la resursele de informare ale Bibliotecii și, implicit, numărul publicațiilor împrumutate au înregistrat o tendință descrescătoare în timpul pandemiei SARS-COV-2. Scăderea valorică a acestor indicatori importanți ai Bibliotecii nu corespunde, însă, numărului total al utilizatorilor noștri, iar datele statistice prezentate mai sus demonstrează reorientarea preferințelor de lectură ale utilizatorilor spre publicațiile electronice accesibile atât pe bază de IP, din cadrul Bibliotecii, cât și de pe device-urile personale.

Reorientarea preferințelor de lectură ale utilizatorilor spre publicațiile electronice, în detrimentul documentelor de bibliotecă tradiționale, conduce la singura concluzie pertinentă referitoare la dezvoltarea colecțiilor Bibliotecii pentru anii următori: politica de achiziție trebuie să țină seama de tendințele actuale din domeniu ce vizează schimbarea suportului de informație al publicațiilor în așa fel încât raportul "carte" tipărită / "carte" electronică să fie cât mai echitabil.

Activitatea 3.4.1 Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini față de anul 2019.

Grad de realizare: îndeplinit parțial

Anul universitar 2019-2020 a fost un an dificil și atipic, mai ales activitățile derulate în semestrul al doilea fiind profund influențate negativ de pandemia SARS-COV-2.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a găzduit un număr de 13 studenți incoming Erasmus (KA103), față de cei 14 studenți incoming din anul 2018-2019.

Instituirea situației de urgență și închiderea granițelor în Europa și întreaga lume au condus la scăderea dramatică a mobilităților academice derulate prin diferitele programe de schimburi internaționale sau acorduri bilaterale de colaborare.

Selecția pentru bursele doctorale și postdoctorale AUF, prin programul „Eugen Ionescu”, a avut și ea de suferit, din cei 4 bursieri selecționați de către BECO-AUF, pentru anul universitar 2019-2020, doar 2 au reușit să ajungă la Universitatea noastră, mobilitățile celor 2 bursieri AUF din Algeria fiind reportate pentru toamna anului 2021.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a avut în anul 2020 și 226 studenți străini, alții decât studenții Erasmus, la ciclul de studii licență, 60 studenți la master și 4 la doctorat. La ciclul de studii de licență, numărul studenților a fost mai mic cu 2.58% decât în anul 2019, în timp ce la master și doctorat, numărul studenților străini a fost mai mare decât în 2019 cu 3.33% respectiv 33%.

Activitatea 3.5.1 Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic

Indicatori de performanță planificați:

1. Creșterea cu 2% a numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa;
2. Creșterea numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate.

Grad de realizare: îndeplinit parțial

1. În anul academic 2019-2020, în ciuda contextului internațional dificil, un număr total de 94 de studenți studenți au efectuat stagii de studiu (SMS) sau de plasament (SMP) la universități sau instituții partenere: 93 mobilități studențești KA103 și 1 mobilitate de studiu outgoing KA107 (creștere de **2,18%** față de anul universitar anterior).

2. Realizarea mobilităților de personal a fost cea mai afectată de pandemia SARS-COV-2, majoritatea stagiilor de predare sau formare din 2020 au fost reportate pentru anul academic următor.

Activitatea 3.5.2 Afirmarea, în cadrul mobilităților studenților și personalului UBc, a identității, culturii și spiritualității românești, participând, în același timp, la consolidarea unității în Europa și la dezvoltarea valorilor europene

Grad de realizare: îndeplinit parțial (80%)

Acest rezultat are drept motivație condițiile determinate de situația pandemică. Numărul mobilităților de predare a fost mai mic decât cel mediu anual. Numărul mobilităților studențești realizate a fost cel planificat (pentru anul universitar 2019-2020), dar cele mai multe stagii au fost de plasament. Totuși, în contextele în care a fost posibil, a fost realizat demersul propus.

Activitatea 3.5.3 Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 3.5.4 Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBC, instruirea prin activități non-formale și informale).

Grad de realizare: îndeplinit

Mobilitățile tradiționale nefiind posibile, s-a insistat pe „internaționalizarea acasă”, fiind realizate cursuri online cu profesori din străinătate și popularizarea tuturor webinarilor, al căror număr a crescut foarte mult în anul 2020 (majoritatea fiind deschise).

Activitatea 3.5.5 Implementarea conceptului „blended mobility”, asigurând astfel flexibilitate și acces largit la Programul Erasmus pentru o categorie mai mare de beneficiari. Trecerea la managementul digital al programului Erasmus+ în UBC.

Grad de realizare: în curs de realizare

Atât conceptul de *blended mobility*, cât și digitalizarea activităților Erasmus+ fac parte din obiectivele noii generații de programe comunitare 2021-2027, implementarea lor depinzând de instrumentele electronice dezvoltate de Comisia Europeană și de publicarea noului Ghid de programe europene.

Obiectivul 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/creație artistică/performanță sportivă

Activitatea 4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare și analiza rezultatelor activităților de cercetare.

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost elaborate în termen planurile de cercetare la toate nivelurile. Acestea au fost integrate în planul de cercetare al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (Nr. 2432/22.02.2021). Planurile de cercetare ale facultăților au fost depuse și înregistrate la registratura universității:

- planul de cercetare al Facultății de Inginerie - 1816/09.02.2021;
- planul de cercetare al Facultății de Litere - 1858/09.02.2021;
- planul de cercetare al Facultății de Științe - 1633/04.02.2021;
- planul de cercetare al Facultății de Științe Economice - 2259/16.02.2021;
- planul de cercetare al Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății – 2080/11.02.2021.

Activitatea 4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultăți, ICDICTT, universitate).

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost elaborate la termen rapoartele de cercetare la toate nivelurile. Acestea au stat la baza întocmirii *Raportului privind activitatea de cercetare, activitatea Bibliotecii universitare și a Editurii Alma Mater pe anul 2020* (nr. 2734/26.02.2021). Rapoartele de cercetare ale facultăților și centrelor de cercetare, au fost depuse și înregistrate la registratura universității:

- raportul de cercetare al Facultății de Inginerie - 1815/09.02.2021;
- raportul de cercetare al Facultății de Litere - 1857/09.02.2021;
- raportul de cercetare al Facultății de Științe - 1632/04.02.2021;
- raportul de cercetare al Facultății de Științe Economice - 2258/16.02.2021;
- raportul de cercetare al Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății – 2079/11.02.2021.

Activitatea 4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă

Indicatori de performanță planificați:

Grad de realizare: îndeplinit

S-au acordat mărituri de salarii după cum urmează: de 1%-3% pentru cadrele didactice care au depășit cu peste 100%-150% punctajul țintă; de 4%-6% pentru cadrele didactice care au depășit cu 150-200% punctajul țintă la activitatea de cercetare; de 7%-10% pentru cadrele didactice care au depășit cu 200-300% punctajul țintă la activitatea de cercetare; de 11%-15% pentru cadrele didactice care au depășit cu 300-500% punctajul țintă la activitatea de cercetare; de 16%-20% pentru cadrele didactice care au depășit cu 500-1000% punctajul țintă la

activitatea de cercetare; de 21%-25% pentru cadrele didactice care au depășit cu 1000-1500% punctajul țintă la activitatea de cercetare; de 26%-30% pentru cadrele didactice care au depășit cu 1500% punctajul țintă la activitatea de cercetare. Creșterea pe intervale a fost proporțională cu punctajul țintă.

De asemenea, cadrelor didactice din universitate, autori de articole publicate în reviste indexate ISI, li s-au acordat premii conform art. 27 litera f, din Regulamentul de normare și salarizare.

Activitatea 4.2.1. Colaborări inter/transdisciplinare la proiecte/granturi și programe naționale și internaționale;
Indicator de performanță planificat: Cel puțin o colaborare inter/transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.

Grad de realizare: îndeplinit

- există la nivelul fiecărei facultăți colaborări inter/transdisciplinare cu alte facultăți;
- există la nivelul fiecărei facultăți cel puțin o colaborare/parteneriat cu mediul de afaceri, societăți economico-sociale, entități culturale sau sportive.

Activitatea 4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active

Indicator de performanță planificat: Depunerea a cel puțin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste entități.

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2020 s-au derulat pe bază de contract 5 de proiecte în colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active, proiecte cu S.C. ECO SISTEM PROIECT S.R.L. Bacău, TEHNOSTRADE, UAT Comuna Urechești, Centrul Regional de Ecologie Bacău și SC ECO TRADING SRL.

Activitatea 4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.

Indicatori de performanță planificați:

- 9 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale;
- câștigarea a cel puțin 5 proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2020, s-au depus la nivelul universității:

12 proiecte de cercetare / dezvoltare în competiții naționale în calitate de coordonator;

9 proiecte de cercetare depuse în competiții internaționale.

Total - 21 proiecte (233%)

Dintre proiectele depuse în 2019/2020, în anul 2020 s-au câștigat:

16 proiecte de cercetare / dezvoltare în competiții naționale în calitate de coordonator și

5 proiecte de cercetare / dezvoltare în competiții internaționale.

Total - 21 proiecte (233%).

Activitatea 4.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare prin alocarea pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, a unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2019, conform BVC-ului pe anul 2020;

Indicator de performanță planificat: Alocarea unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2019

Grad de realizare: îndeplinit

Susținerea financiară s-a concretizat prin alocarea în anul 2020 a sumei de 1.191.140 lei pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, cu o creștere de 4,89% față de suma propusă a fi alocată conform BVC-ului pe 2019 (1.135.572 lei).

Activitatea 4.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive (achitarea taxelor de publicare)

Indicator de performanță planificat: Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost decontate taxele de publicare solicitate de autori, în limita sumei de 250 euro, câte 2 articole publicate în reviste cotate ISI, Proceedins ISI sau BDI /cadru didactic (pentru articolele valoroase, publicate în reviste de prestigiu, Consiliul de administrației, la solicitarea autorilor, a aprobat decontarea unor sume peste cuantumul de 250 euro și a mai mult de 2 articole).

Activitatea 4.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea bilitării cadrelor didactice prin finațarea costurilor.

Indicatori de performanță planificați:

- Publicarea unui număr de 34 articole în reviste cotate ISI;

- Publicarea unui număr de 30 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale;
- Publicarea unui număr de 176 articole în reviste indexate BDI;
- Publicarea unui număr de 12 lucrări în volumele conferințelor naționale/ internaționale;
- Publicarea unui număr de 6 de lucrări în alte reviste (neindexate);
- Realizarea unui număr de 44 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate cumulând peste 7.500 pagini;
- Publicarea unui număr de 5 capitole în volume colective în țară sau în străinătate;
- Obținerea a 4 brevete de invenție și 3 înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală;
- Prezentarea unui număr de 170 articole la conferințe naționale/ internaționale.
- Realizarea unui număr de 6 recenzii, postfețe, prefețe.

Grad de realizare: îndeplinit

Conform datelor de raportare, elementele indicatorului de performanță planificat sunt îndeplinite după cum urmează:

- s-au publicat un număr de 54 articole în reviste cotate ISI = 158,82%;
- s-au publicat un număr de 26 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale = 86,67%;
- s-au publicat un număr de 161 articole în reviste indexate BDI = 91,48%;
- s-au publicat de 60 lucrări în alte reviste sau în volumele conferințelor naționale/ internaționale = 333,33%;
- s-au publicat 55 cărți/ monografii/ cărți științifice/cursuri universitare/note de curs/caiete de seminar/lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate = 125% (11194 pagini = 149,25%);
- s-au publicat un număr de 8 capitole în volume colective în țară sau în străinătate = 160%;
- s-au înregistrat 4 brevete de invenție și înregistrări ISTIS = 57,14%;
- s-au realizat un număr de 100 de prezentări de articole la conferințe naționale/internaționale = 58,82%.
- s-au realizat un număr de 71 de recenzii ISI = 1183,33%

Activitatea 4.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității

Indicatori de performanță planificați:

- 21 de manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studentești etc) din care 9 studentești;
- Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 5).

Grad de realizare: îndeplinit.

Din cauza situației pandemice SARS-COV-2 nu toate manifestările științifice s-au putut desfășura. S-au organizat **4 de manifestări științifice** din care **2 studentești**. La fiecare manifestare științifică au participat peste 5 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional. Manifestările științifice organizate în anul 2020 sunt prezentate detaliat în „Raportul activității de cercetare” (Nr. 2734/26.02.2021).

Activitatea 4.4.1. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din universitate.

Indicatori de performanță planificați:

1. Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultati;
2. Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul fiecărei facultăți;
3. Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit parțial;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 4.5.1 Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești de la fiecare facultate.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un cerc științific studentesc activ sau o manifestare științifică studentască la fiecare facultate.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 4.5.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești.

Indicatori de performanță planificați:

1. Participarea a cel puțin 50% dintre studenți la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești;
2. Participarea a cel puțin 2% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice studențești naționale și internaționale

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: *neîndeplinit* (în cursul anului 2020, studenții facultății nu au participat la concursuri și sesiuni științifice studențești din cauza contextului generat de pandemia SARS-COV-2);

Facultatea de Litere: *îndeplinit parțial* (în contextul pandemiei SARS-COV-2 studenții nu au participat la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești. Au participat doar la activitățile cercului studențesc);

Facultatea de Științe: *îndeplinit parțial* (în cadrul competiției pentru planuri de afaceri - proiectului „Susținerea Inițiativei Antreprenoriale a Studenților din UVAB”, implementat în perioada mai-decembrie 2020 - din cele 3 planuri de afaceri premiate, un premiu a fost obținut de o echipă formată din 5 studenți de la Facultatea de Științe.)

Facultatea de Științe Economice: *neîndeplinit* (în cursul anului 2020 studenții facultății nu au participat la concursuri și sesiuni științifice studențești din cauza contextului generat de pandemia SARS-COV-2);

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: *îndeplinit*.

Obiectivul 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții

Activitatea 5.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de universitate și de facultăți.

Indicator de performanță planificat: Reprezentanți ai studenților în Senat, Consiliu de administrație, Consilii ale facultăților

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 5.1.2 Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice;

Indicator de performanță planificat: Reprezentanți ai studenților în evaluarea cadrelor didactice.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 5.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet pentru uzul tuturor studenților din Universitate

Indicator de performanță planificat: Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud

Grad de realizare: îndeplinit

Toți studenții beneficiază de licențe Office 365, adresa de email @student.ub.ro si 10TB spatiu de stocare cloud.

Activitatea 5.2.2. Punerea la dispoziția studenților a materialelor didactice și în format electronic, pe platforma Teams a Universității, platforma IDIFR - conturi active ale tuturor cadrelor didactice

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 5.2.3. Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS

Indicator de performanță planificat: Asigurarea de burse ERASMUS pentru cel puțin 3% dintre studenții Universității

Grad de realizare: parțial îndeplinit

În condițiile actuale, realizarea de mobilități corespunzătoare unui procent de 3% din totalul studenților UBc este o țintă dificil de atins, interesul studenților de a pleca în mobilități externe fiind într-o oarecare scădere de la an la an.

Activitatea 5.2.4. Acordarea de burse de merit și de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 5.2.5 Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni: Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2019, după primul an de absolvire; Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2019, după primul an de la absolvire; Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor masterale, de către absolvenții promoției 2019; Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2019 a DPPD, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău; Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2019.

Indicatori de performanță planificați:

1. Minimum 80% absolvenți angajați, iar în domeniu minimum 50% la trei ani de la absolvire;

Grad de realizare: îndeplinit

Pe baza datelor furnizate prin *Raportul privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2019* (cursuri de licență - raport nr. 51672/24.08.2020) rezultă că, după aproximativ un an de la absolvire, absolvenții promoției 2019 (de la toate facultățile) au reușit să se angajeze pe piața muncii în proporție de 81,34% (706 absolvenți, din totalul de 868), iar 18,66% (162 absolvenți) nu s-au angajat până în prezent. La nivel de facultăți, datele se prezintă astfel: Facultatea de Litere (86,86%), Facultatea de Inginerie (84,62%), Facultatea de Științe Economice (82,76%), Facultatea de ȘMSS (76,04%), Facultatea de Științe (77,04%). Din totalul celor angajați, 56,23% (397 absolvenți, din totalul de 706 angajați, de la toate facultățile) își desfășoară activitatea profesională în domeniul formării inițiale, iar 43,77% (309 absolvenți) lucrează în alte domenii de activitate profesională. La nivel de facultăți, datele se prezintă astfel: Facultatea de Litere (71,43%), Facultatea de Științe Economice (61,67%), Facultatea de Științe (59,62%), Facultatea de ȘMSS și Inginerie, fiecare (48,48%).

2. Servicii oferite de DCP

Grad de realizare: îndeplinit

Pe baza datelor furnizate prin *Ancheta privind gradul de satisfacție față de toate serviciile oferite studenților în anul 2020, urmărind satisfacția față de serviciile de consiliere oferite de DCP*, comparativ cu 2019 rezultă o creștere a satisfacției studenților de la toate facultățile la nivel de „foarte mulțumit” cu +12,21% și la nivel de „mulțumit,” cu +13,08%, celelalte nivele de satisfacție („relativ mulțumit”, „nemulțumit” și „foarte nemulțumit”) înregistrând scăderi.

Activitatea 5.3.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc.

Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea *Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBc în anul 2020*.

Indicator de performanță planificat: Creșterea gradului de satisfacție al studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 5%

Grad de realizare: îndeplinit

Pe baza datelor furnizate prin *Studiul privind gradul de satisfacție a studenților față de toate serviciile oferite de UBc în anul 2020* și operând selecția datelor cu privire la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. s-au obținut următoarele date: Răspunsurile pentru varianta „mulțumit”, au crescut cu 18,86%, în timp ce răspunsurile de la variantele „foarte mulțumit” (7,29%) și „relativ mulțumit” (1,92%) au scăzut cu 9,21%. În același timp, au scăzut răspunsurile „nemulțumit” (3,66%) și „foarte nemulțumit” (5,99%), cu 9,65%. Aceste scăderi compensează, echilibrat, scăderile de la variantele „foarte mulțumit” (7,29%) și „relativ mulțumit” (1,92%). În concluzie, dacă însumăm răspunsurile de la variantele pozitive („foarte mulțumit”, „mulțumit” și „relativ mulțumit”), obținem o creștere a acestora în 2020, cu 9,65% (97,62%), comparativ procentul înregistrat în 2019 (87,97%).

Activitatea 5.3.2. Asigurarea cazării studenților în căminele universității, la standarde cât mai bune și la costuri accesibile – grad de ocupare în cămine 100%.

Grad de realizare: îndeplinit parțial (36% grad de ocupare)

Datorită măsurilor de organizare și funcționare a universității în contextul pandemiei cu SARS-COV-2, acest indicator nu s-a putut materializa, nefiind relevant pentru anul 2020.

Activitatea 5.3.3. Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității – creșterea numărului de mese servite

Grad de realizare: îndeplinit parțial (doar 16,45 % față de anul precedent)

În contextul pandemiei cu SARS-COV-2, acest indicator nu s-a putut materializa, nefiind relevant pentru anul 2020.

Activitatea 5.3.4. Asigurarea de locuri în taberele studențești prin colaborare cu Liga Studențească – creșterea numărului de locuri în tabere

Grad de realizare: îndeplinit parțial - la nivelul fiecărei facultăți au fost alocate locuri pentru tabere studențești dar nu s-au putut efectua în contextul pandemiei SARS-COV-2.

Activitatea 5.3.5. Sprijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: neîndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit

Activitatea 5.3.6. Sprijinirea activităților antreprenoriale ale studenților și a activităților cultural-sportive

Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social

Activitatea 6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pentru fiecare program de studii.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit parțial ;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

De menționat faptul că, în contextul restricțiilor impuse de pandemia SARS-COV-2, la nivelul Universității este aprobat „Ghidul privind norme metodologice pentru desfășurarea activității didactice, finalizarea semestrului II, a anului universitar 2019-2020 și finalizarea studiilor în anul universitar 2019-2020 aprobat la nivelul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (R-05-24 E2R0/19.06.2020), revizuit la 14.10.2020, care la art. 1, alin.(2) prevede: „Activitatea de practică se va finaliza prin colocvii online, pe cunoștințele teoretice dobândite de student în domeniu, în timpul anilor de studii”.

Activitatea 6.1.2. Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de practică remunerată și internshipuri

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un acord încheiat/facultate

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 6.1.3. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistența tehnică.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul economic/ cultural/ social/ an

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit parțial.

Activitatea 6.1.4. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă în facultăți

Indicatori de performanță planificați:

1. Organizarea unui târg de joburi anual împreună cu Liga Studenților și AJOFM;

2. Organizarea a cel puțin două prezentări anuale ale unor angajatori pentru studenți și cadre didactice

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: neîndeplinit (din cauza contextului generat de pandemia SARS-COV-2)

Facultatea de Științe Economice: activitatea nu se regăsește în obiectivele SIM ale FSE pe anul 2020;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: activitatea nu se regăsește în obiectivele SIM ale FSMSS pe anul 2020.

Activitatea 6.2.1. Contactarea liceelor din zona în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare

Indicator de performanță planificat: Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: neîndeplinit din cauza restricțiilor impuse de pandemia SARS-COV-2;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 6.3.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate

Indicator de performanță planificat: Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 6.3.2. Asigurarea resursei umane de specialitate și specializarea sau perfecționarea celei existente prin diferite cursuri, la cerere.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un program de formare profesională pentru agenții economici/ culturali/ sociali.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: activitatea nu se regăsește în obiectivele SIM ale FSE pe anul 2020;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: activitatea nu se regăsește în obiectivele SIM ale FSMSS pe anul 2020.

Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității

Activitatea 7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu 2% a numărului de studenți implicați în programe europene

Grad de realizare: îndeplinit

Numărul total de studenți Erasmus outgoing (KA103 și KA107), în anul academic 2019-2020, a fost de 94, față de cei 92 de studenți Erasmus outgoing din anul 2018-2019 (**creștere de 2,18%**).

Activitatea 7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care pot participa în programul ERASMUS+

Indicator de performanță planificat: Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți.

Grad de realizare: parțial îndeplinit

Acorduri cu țările programului (KA103)

Facultatea de Litere

1. Universitatea Recep Tayyip Erdogan, Turcia

Acorduri cu țările partenere (KA107)

Reînnoire acord Erasmus+ cu Universitatea din Pretoria, Africa de Sud (Facultatea de Științe, Facultatea de Litere).

Activitatea 7.1.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.

Indicator de performanță planificat: Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.

Indicator de performanță planificat: Participarea Universității la activități derulate de asociații științifice europene sau de către rețele internaționale de universități.

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost realizate participări în cadrul acțiunilor COST (rețele de cercetători) și în cadrul proiectelor Erasmus+ de tip parteneriate strategice.

Activitatea 7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/facultate

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 7.3.2. Încurajarea cotutelor doctorale.

Indicatori de performanță planificați:

1. Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă;

2. Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate

Grad de realizare: îndeplinit parțial

Ca urmare a contextului generat de pandemia SARS-COV-2, în anul 2020 nu au fost inițiate noi doctorate în cotutelă. Au fost integrate cadre didactice în activități specifice ȘSD (Universitatea de Stat din Moldova, Republica Moldova; Universitatea din Cadiz, Spania).

Activitatea 7.4.1. Participarea la toate acțiunile programului Erasmus+ pentru învățământul superior: Acțiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenților și a personalului, Acțiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizații și instituții, Acțiunea cheie 3 (KA3): Suport pentru dezvoltarea politicilor și cooperare.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 1 proiect Erasmus+ KA2 sau KA3 derulat

Grad de realizare: îndeplinit

În 2020, în Universitatea noastră s-au aflat în derulare următoarele proiecte de parteneriate strategice – Programul ERASMUS+ Acțiunea cheie 2:

2019-1-RO01-KA203-063870 - Multidisciplinary training in circular economy and smart valorisation of the rural area for new business models (MULTITRANCES)

2018-1-ES01-KA204-050430 – Educational Potential of the Gamification Transmedia Learning in the Promotion of the Soft Skills for the Labor Market Incorporation of the Disabled People with University degree (LABOTRANS)

2017-1-PL01-KA203-038535 – Gamestorming or Innovative Teaching (GAME-IT)

Activitatea 7.4.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economici parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc

Grad de realizare: îndeplinit parțial

S-a înregistrat o creștere a producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, dar aceasta s-a datorat intensificării activității de cercetare științifică. A continuat cooperarea cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economici parteneri din străinătate, dar nu au fost derulate multe proiecte în colaborare cu aceștia, în anul 2020.

Activitatea 7.4.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBc, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin două mobilități pentru studenți din grupuri dezavantajate socio-economic

Grad de realizare: îndeplinit

Mobilitățile studenților și personalului UBc au fost în continuare promovate, dar condițiile nu au permis realizarea acestora. Susținerea financiară a fost în continuare disponibilă pentru cei cu mai puține oportunități

și a celor din grupuri sub-reprezentate. În anul universitar 2019-2020, Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău a susținut mobilitățile de studii ale studenților cu suma de 74.999,85 lei.

Activitatea 7.4.4. Dezvoltarea participării active a comunității academice a UBc în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile

Grad de realizare: îndeplinit

UBc a participat la acțiuni de dezvoltare locală și regională, în parteneriat cu ADR-NE. O serie dintre aceste acțiuni au vizat dezvoltarea durabilă. Alte acțiuni în care s-au aplicat principiile dezvoltării durabile au fost acțiunile de practică ale studenților, seminariile tematice realizate în cadrul proiectelor POCU 121221, POCU 108612.

Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale

Activitatea 8.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc)

Grad de realizare: îndeplinit

Pandemia SARS-COV-2 a provocat o situație fără precedent, instituțiile de învățământ văzându-se obligate să se adapteze unui proces de studii online. Urmărind permanent siguranța studenților și a angajaților Universității, în funcție de evoluția epidemiologică la nivel național/local și de deciziile autorităților, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a adoptat toate măsurile ce s-au impus pentru a preveni răspândirea SARS-CoV-2.

În acest context, ca urmare a modificărilor legislative și a schimbărilor survenite în funcționarea universității, pe parcursul anului 2020, Senatul universitar a revizuit unele prevederi ale: Regulamentului de organizare și funcționare a Senatului UBc și Regulamentului de ordine interioară al UBc.

Pe parcursul anului 2020, din cauza situației existente la nivelul țării, respectiv pandemia SARS-COV-2, ședințele de lucru ale Senatului universitar, s-au derulat online.

Fiind un an cu alegeri la nivelul structurilor universității/facultăților au fost analizate și aprobate:

- *Metodologia de avizare a candidaților care vor participa la concursul public de desemnare a decanilor în mandatul 2020-2024;*
- *Metodologia, calendarul și tematica pentru concursul de ocupare a funcției de decan la nivelul celor cinci facultăți pentru mandatul 2020-2024;*
- *Metodologiei pentru alegerea și desemnarea membrilor CSUD din cadrul UBc;*
- *Raportul de activitate al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău pe anul 2019;*
- *Raportul privind analiza sistemului integrat de management al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău pentru anul 2019;*
- *Raportul de activitate privind cercetarea al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău pe anul 2019;*
- *Raportul privind stadiul îndeplinirii obiectivelor din domeniul SIM, specifice activității de cercetare din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău pentru anul 2019;*
- *Raportul privind stadiul sistemului de management al siguranței alimentelor la Cantina Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău pentru anul 2019;*
- *Raportul de activitate al Direcției Generale Administrative pe anul 2019 și Raportul de management al Direcției Generale Administrative;*
- *Raportul privind activitatea revistelor din evidența Editurii „Alma Mater” în anul 2019 și Raportul privind activitatea Editurii „Alma Mater” în anul 2019.*

De asemenea, au fost analizate și aprobate/validate documentele specifice, anuale pentru activitățile curente ale universității, respectiv: Planul operațional instituțional pentru anul 2020; organigrama UBc; structura planurilor de învățământ; state de funcții pentru personalul didactic și de cercetare; rezultatele concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice vacante; cuantumul taxelor aplicabile la nivelul structurilor UBc; Metodologia de finanțare a UBc pentru anul 2019; Regulamentul de organizare și desfășurare a admiterii în ciclurile de studii universitare de licență, de master și de doctorat și la cursurile de specializare pentru anul universitar 2020-2021; Regulamentul de organizare a examenelor de finalizare a programelor de studii universitare și postuniversitare și a altor cursuri 2019-2020; Regulamentul privind ocuparea posturilor didactice și de cercetare în UBc.

Activitatea 8.1.2. Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare

Grad de realizare: îndeplinit

În cadrul comisiilor operative, membrii Senatului au colaborat pentru armonizarea tuturor regulamentelor universității cu legislația în vigoare. Din cauza situației existente, respectiv pandemia SARS-COV-2,

instituirea stării de urgență, a stării de alertă și prelungirea acestora, au fost numeroase schimbări legislative pe parcursul anului 2020.

Astfel, s-au revizuit sau au fost elaborate într-o nouă ediție: *Regulamentul privind activitatea didactică și activitatea profesională a studenților din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău – ciclul de studii universitare de licență, respectiv master; Regulamentul de organizare și funcționare a programelor de studii postuniversitare; Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea, îmbunătățirea și evaluarea periodică a programelor de studii; Codului de asigurare a calității al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; Regulamentului de organizare și funcționare al Direcției Generale Administrative; Regulamentului de organizare și funcționare a Departamentului pentru învățământ la distanță și învățământ cu frecvență redusă (DIDIFR).*

Senatul a analizat și revizuit, în conformitate cu cerințele legale în vigoare, regulamentele referitoare la salarizarea personalului didactic și de cercetare, didactic auxiliar și nedidactic, respectiv: *Regulamentul de normare și salarizare; Regulamentul privind stabilirea salariului de bază, conform OUG nr. 20/08.06.2016 și a sporurilor acordate din venituri proprii; Regulamentul cadru privind acordarea gradațiilor de merit pentru personalul didactic și personalul didactic auxiliar din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.*

Pentru perioada pandemiei au fost elaborate ghiduri specifice pentru reglementarea diverselor activități specifice și luarea măsurilor ce se impun pentru a preveni răspândirea SARS-CoV-2, respectiv: *Ghidul privind măsurile organizatorice și normele de conduită pentru evitarea infectării cu COVID -19 în campusurile Universității, începând cu 15.05.2020; Ghidul privind regulile și măsurile stabilite pentru căminele și cantina universității începând cu 15.05.2020; Ghidul privind norme metodologice pentru organizarea și desfășurarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență și de master pentru sesiunile de admitere 2020; Ghidul privind norme metodologice pentru desfășurarea activității didactice, finalizarea semestrului II, a anului universitar 2019 – 2020 și finalizarea studiilor în anul universitar 2019 – 2020; Ghidul metodologic privind organizarea și desfășurarea examenului de susținere a gradului didactic I, în învățământul preuniversitar; Ghidul metodologic privind organizarea și desfășurarea activităților la DPPD - UBc, pe perioada pandemiei SARS-COV-2.*

Activitatea 8.2.1. Identificarea riscurilor manageriale

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost identificate riscurile în cadrul tuturor entităților din cadrul universității și întocmit registrul de riscuri la nivelul Universității (nr. 181/06.01.2021), aprobat în ședința de C.A. din data de 07.01.2021, în care au fost stabilite circumstanțele apariției riscurilor și a fost calculat factorul de risc.

Activitatea 8.2.2. Analiza riscurilor și stabilirea planurilor de măsuri

Grad de realizare: îndeplinit

Pentru fiecare risc au fost stabilite strategiile adoptate și măsurile de control pentru diminuarea acestora.

Activitatea 8.2.3. Monitorizarea continuă a funcțiilor administrative și departamentelor pe linie de SCIM

Grad de realizare: îndeplinit

La nivelul universității a fost întocmită lista funcțiilor sensibile, planul de dezvoltare pe anul 2020 și planul de continuitate.

Activitatea 8.3.1. Publicarea Buletinului informativ al Universității

Grad de realizare: îndeplinit

Buletinul informativ se publică lunar, este postat pe site-ul universității și disponibil la Biblioteca Universității.

Activitatea 8.3.2. Publicarea pe site-ul Universității a minutilor ședințelor Senatului, CA-ului, Consiliilor facultăților.

Grad de realizare: îndeplinit

Având în vedere propunerile rectorului și ale Consiliului de administrație, Senatul universitar a consultat, ori de câte ori măsurile impuneau acest lucru, și reprezentanți ai altor structuri de la nivelul universității, respectiv: președintele Sindicatului Universității, președintele Ligii Studenților, șeful ID-IFR, directorul DPPD.

Documentele aprobate în cadrul ședințelor Senatului sunt făcute publice prin publicarea minutilor ședințelor pe site-ul UBc.

Activitatea 8.3.3. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității.

Grad de realizare: îndeplinit

Propunerile de completare/modificare a regulamentelor universității sunt transmise tuturor membrilor Senatului în termenul prevăzut de Regulamentului de organizare și funcționare a Senatului UBc. Toate propunerile sunt supuse analizei/dezbaterii în ședințele Senatului universitar, în urma cărora se emit aprobări, respectiv hotărâri.

Forma finală a regulamentelor revizuite, este publicată pe site-ul universității, după aprobarea în ședințele Senatului.

Permanent sunt publicate pe site-ul Universității informațiile cu caracter public.

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

Activitatea 9.1.1 Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori/ șefi de lucrări, conferențieri, profesori)

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.2 Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe post de asistent și șef lucrări/ lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.3 Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de universitate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.4 Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs, în special pentru posturile de conferențiar și profesor

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: nu a fost cazul;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 9.1.5 Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare corespunzătoare, respectiv: sunt conducători de doctorat în primii ani, au doctori confirmați în ultimii 2 ani, au lucrări publicate în reviste și/ sau edituri recunoscute, au contracte de cercetare/ dezvoltare/ transfer tehnologic

Grad de realizare: îndeplinit (au fost menținuți în activitate după vârsta legală de pensionare, 9 profesori universitari)

Activitatea 9.2.1 Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice (revizia fișelor de evaluare);

Grad de realizare: îndeplinit (au fost revizuite fișele de evaluare și raportul privind evaluarea anuală).

Activitatea 9.2.2 Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic

Grad de realizare: îndeplinit (s-au realizat noile fișe de evaluare și raportul de evaluare anuală).

Activitatea 9.2.3 Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.);

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.2.4 Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău în vederea obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.3

Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice ID, IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic).

Grad de realizare: îndeplinit

S-a întocmit planul anual de perfecționare pentru personalul didactic, personalul didactic - auxiliar și nedidactic, inclusiv ID-IFR.

În cadrul Direcției Generale Administrative s-au susținut 21 cursuri de perfecționare, respectiv:

- 1 – Serviciul Financiar-Contabilitate;
- 1 - Serviciul Tehnic (1 fochist);
- 16 - Serviciul Paza, ISCIR, SU, SSM (16 agenți de pază);
- 3 - Serviciul Social (3 îngrijitoare);

La SRUS sunt arhivate referatele cu echipele de implementare ale proiectelor, în care se regăsesc și cadre didactice tinere.

Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar

Activitatea 10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de universitate, facultăți, departamente.

Grad de realizare:

Veniturile totale față de planul aprobat pe trim IV 2020 sunt realizate în procent de 98.42 %, fiind compuse din următoarele categorii de venituri.

Tabelul nr. 4

	Prevederi bugetare inițiale [lei]	Prevederi definitive [lei]	Încasări realizate [lei]	%
Venituri totale	58.046.470	70.906.966	69.784.403	97.42
Venituri proprii (cod 10)	10.645.367	16.315.367	15.445.110	94.67
Venituri din subvenții (CI)	47.651.103	54.591.599	54.339.293	99.54

Cheltuielile bugetului s-au efectuat în proporție de **86.48 %** față de bugetul aprobat pe anul 2020, fiind compuse din următoarele categorii:

Tabelul nr. 5

	Prevederi bugetare inițiale [lei]	Prevederi definitive [lei]	Plăți efectuate, [lei]	%
Cheltuieli totale	58.046.470	74.906.966	64.780.573	86,48
Chelt. din venituri proprii (cod 10)	10.645.367	20.315.367	10.750.133	52,92
Chelt. din venituri din subvenții (CI)	47.401.103	54.591.599	54.030.440	98,97

Activitatea 10.1.2.

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu cel puțin 5% față de 2019 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 10.2.1. Respectarea structurii cheltuielilor.

Indicator de performanță planificat: Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80% cheltuieli de personal și 20% cheltuieli materiale.

Grad de realizare:

Cheltuielile de personal în anul 2020 au fost în procent de 86,68%, inclusiv platile aferente Legii 85.

Activitatea 10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor.

Grad de realizare: îndeplinit (s-au întocmit și analizat lunar situațiile financiare în Consiliile Facultatilor și în Consiliul de Administrație).

Activitatea 10.2.3. Echilibrarea financiară a facultăților/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).

Grad de realizare: îndeplinit

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu cel puțin 5% față de 2018 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.

Obiectiv 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale

Activitatea 11.1

- Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente;

Grad de realizare: tabelul nr. 6.

- Modernizarea infrastructurii de echipamente și software ale instituției;

Grad de realizare: îndeplinit (în raport cu solicitările facultăților și aprobările Consiliului de Administrație).

- Efectuarea reparațiilor curente și a igienizarilor;

Grad de realizare: îndeplinit

Tabelul nr. 6

Nr. crt.	Sursa de finanțare	Cifra plan finală la 23.12.2020[mii lei]	Realizat în 2020[mii lei]	Realizat în 2020 [%]
1.	Buget	500	458	91,60%

2.	Cercetare	170	170	100,00%
3.	Venituri proprii	4041	3788	93,74%
4.	Fonduri speciale	150	26	17,33%
5.	Dotari din buget camine-cantină	0	0	0
	Total	4861	4442	91,38%

- Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantină, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.

Grad de realizare: tabelul nr. 7.

Tabelul nr. 7

Nr. crt.	Obiectiv	Lucrare	Sursa de finanțare	Realizat [%]
1.	Corp H	Executie lucrari - Modificari functionale corp H	100% Bugetul de stat	100%
2.	Campus Mărășești	Zona practicare exercitii fizice Campus Mărășești	100% Venituri proprii	100%
3.	Campus Spiru Haret	Zona practicare exercitii fizice S Haret	100% Venituri proprii	100%

Obiectiv 12. Promovarea imaginii universității

Activitatea 12.1

- Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV;
- Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității;
- Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției;
- Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online.

În Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău există **Radio UNSR Bacău**, care a fost înființat în anul 2013 și emite național. Grila de programe a Radio UNSR Bacău se realizează lunar, în concordanță cu cerințele studenților și nevoile acestora. Aceasta conține buletine de știri și producții proprii concepute de studenți pentru studenți, axându-se în principal pe probleme studențești locale și naționale. **Postul de televiziune Academic TV** funcționează ca un laborator multi-media pentru studenții Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău care doresc să acumuleze experiență în activități de tip multi-media. Postul de televiziune Academic TV se adresează atât studenților, cât și cadrelor didactice ale Universității. Acest studio emite intern în campusurile Universității și produce și difuzează emisiuni (dezbateri, știri), spoturi și reclame, precum și materiale promoționale.

Ațat postul de radio cât și postul de televiziune se constituie într-un mediu propice desfășurării activității de practică de specialitate, în principal pentru studenții Facultății de Litere, dar și pentru studenții de la alte facultăți care doresc să acumuleze experiență în domeniu.

Indicatori de performanță planificați:

1. Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online;

Grad de realizare: îndeplinit

Târg educațional online organizat la Focșani, mai 2020;

Tîrg educațional „Studiază în Bacău!”, 2-3 iulie 2020;

Târg educațional în Republica Moldova, iulie 2020.

2. Continuarea contractului cu Agenția „Oameni și Companii”;

Grad de realizare: îndeplinit

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a continuat contractul cu Agenția „Oameni și Companii.

3. Realizarea comunicatelor de presa;

Grad de realizare: îndeplinit

Mediatizarea evenimentelor din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău s-a realizat prin intermediul a 28 de comunicate de presă.

4. Încheierea/continuarea a 10 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presa

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost încheiate 16 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă.

5. Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, Google și Youtube;

Grad de realizare: îndeplinit

6. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural, inclusiv online)

Grad de realizare: îndeplinit

„Ziua Porților Deschise” s-a organizat online în data de 23 octombrie 2020.

7. Realizarea „Caravanei educaționale”, inclusiv online.

Grad de realizare: îndeplinit

Caravana educațională s-a realizat online, prin cele cinci facultăți și Liga studențească și a inclus promovarea ofertei educaționale în colegiile din Bacău, Vrancea, Neamț și Vaslui, precum și evenimente realizate în parteneriat cu mediul preuniversitar

8. Promovarea evenimentelor universității la postul Academic TV și la postul de radio studențesc UNSR Bacău.

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost promovate toate evenimentele universității în mass-media regională, locală, dar și la postul Academic TV și postul de radio UNSR Bacău

9. Realizarea platformei de admitere pentru înscriere online.

Grad de realizare: îndeplinit

A fost implementată platforma de admitere online www.admitere.ub.ro

Activitatea 12.2.1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare;

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu 5% a numărului de materiale publicitare proiectate și elaborate față de anul 2019;

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost realizate **materiale promoționale** personalizate: tricouri, șepci, pixuri, carnețele, pixuri, stick-uri, mape, brelocuri, genți, afișe, flyere, broșuri.

Activitatea 12.2.2. Actualizarea permanentă a site-ului universității.

Indicatori de performanță planificați:

Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză.

Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Universității.

Actualizarea informațiilor de pe platforma de admitere a Universității

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost actualizate informațiile de pe site-ul universității, paginile web ale facultăților și platforma de admitere.

Au fost actualizate informațiile și diseminate toate evenimentele pe pagina de Facebook a Universității.

Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale

Activitatea 13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).

Grad de realizare: îndeplinit

Acest obiectiv a fost atins în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2020_0121: „Student la UBc! Acces la educație pentru elevii din mediile defavorizate”, dar și în cadrul altor activități (Noaptea Cercetătorilor Europeni, ediția 2020, activitățile Europe Direct).

Activitatea 13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; CCI Bacău și/ sau alte entități.

Grad de realizare: îndeplinit

Reprezentanții UBc în comisiile consultative ale ADR-NE au participat la toate acțiunile la care au fost invitați, au colaborat și cu ADL Bacău, precum și cu alte entități economice, în special în cadrul proiectelor POCU și FDI derulate de Universitate.

Obiectiv 14. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care Universitatea a subscris

Activitatea 14.1

14.1.1. Identificarea cerințelor legale aparute în cursul anului 2020

14.1.2. Identificarea modificărilor cerințelor legale, reglementate, obligațiile de conformare aferente anului 2020.

Indicatori de performanță planificați:

- Actualizarea listei cerințelor legale;
- Întocmirea raportului de conformare cu cerințele legale.

Grad de realizare: îndeplinit

- s-a actualizat lista cerințelor legale la nivelul tuturor entităților din Universitate.

- s-a întocmit Raportul de evaluare a conformării cu cerințele legale și obligații de conformare (Mediu, SSM, SU, ISCIR, PAZA), nr.22148/24.11.2020).

Obiectivul 15. Ținerea sub control a aspectelor de mediu și a riscurilor pe linie de SSO

Activitatea 15.1.1 Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)

Indicator de performanță planificat: Reducerea consumului de energie cu 5%, față de 2019

Grad de realizare: tabelul nr. 8

Consumurile mai mici înregistrate în 2020 sunt urmare a pandemiei cu SARS-COV-2, ce a avut ca efect și realizarea activităților preponderent în mediul online.

Tabelul nr. 8

Consum utilități

Utilități	Consum 2019	Consum 2020	Diferența 2020-2019	[%]
Gaz [mc]	486.076	359.588	126.488	26,02%
Apă [mc]	37.564	26.478	11.086	29,51%
Energie electrică [KWh]	798.635	630.047	168.588	21,11%

Activitatea 15.1.2. Colectarea selectivă a deșeurilor și predarea acestora în vederea eliminării/ valorificării de către firmele specializate

Indicator de performanță planificat: Valorificarea/ eliminarea în proporție de 80% a deșeurilor colectate.

Grad de realizare: îndeplinit

- Pentru preluare selectivă a deșeurilor metalice, DEEE, tonere, acumulatori, uleiuri arse și uleiuri minerale, tablă, hârtie, carton, PET, deșeuri lemnoase, sticlă, lămpi de iluminat, există contracte în vigoare cu: SC ECO TOP RECYCLING SRL BACAU (nr. 5327/31.03.2017), ECOTIC BAT SRL (nr. 24576/12.12.2017), SC DEMECO S.R.L (nr. 2544/13.02.2020), ECOREC RECYCLING SRL (nr. 15428/23.07.2018), OCTOGREEN SRL (nr. 3717/27.02.2020),

- Pentru colectarea și preluarea grăsimilor și a uleiurilor alimentare reziduale, există un contract în vigoare cu SC ECO TOP RECYCLING SRL BACAU (nr. 5327/31.03.2017).

- Preluarea substanțelor periculoase, rezultate în urma lucrărilor de laborator, se face de SC CHEMICAL COMPANY SA, prin achiziție electronică, pe baza comenzilor venite de la Facultatea de Inginerie și Facultatea de Științe.

Cantitățile de deșeuri valorificate la nivelul anului 2020 în Universitate sunt prezentate în tabelul 9.

Tabelul nr. 9

Deșeuri valorificate în anul 2020

Nr.crt.	Denumire deșeu	Cod deșeu	Cantitate colectată
1.	Hârtie	20.01.01	1491 kg
2.	Metal	12.01.01	6823 kg
3.	Materiale plastice	16.01.19	57 kg
4.	Ulei uzat	13.02.02*	40 litri
5.	DEEE	20.01.36*	3249 kg
6.	Tonere	08.03.18	266 buc
7.	Lemn	15.01.03*	1880 Kg

Activitatea 15.1.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune

Indicator de performanță planificat: Niciun incident cauzat de lipsa echipamentelor de protecție.

Grad de realizare: îndeplinit (Nu s-a înregistrat niciun incident).

Activitatea 15.1.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor

Indicator de performanță planificat: Raport de evaluare medicală

Grad de realizare: îndeplinit

Conform raportul medicului de medicina muncii nr. 17590/23.09.2020, au fost evaluați 272 angajați, dintre aceștia 246 au primit avizul „apt” iar un număr de 26 de angajați au primit avizul „apt condiționat”.

Angajații declarați „apt condiționat” au fost reevaluați conform recomandărilor, după efectuarea examenelor de specialitate. Universitatea a asigurat condiții pentru desfășurarea activităților salariaților, conform condițiilor din fișa de aptitudini.

Conform rapoartelor medicului de medicina muncii, nu a fost înregistrat niciun caz de îmbolnăvire profesională.

Activitatea 15.1.5. Elaborarea tematicii de instruire conform cerințelor legale

Indicator de performanță planificat: Efectuarea instruirilor conform tematicii

Grad de realizare: îndeplinit

Tematica pregătirii pe linia securității și sănătății în muncă a fost elaborată și structurată pe 6 categorii de personal, respectiv pentru personalul didactic și didactic auxiliar (6 luni) ; personalul muncitor cantină (3 luni), muncitor execuție tehnic (3 luni), fochiști-portari (3 luni), conducător auto (3 luni) și îngrijitoare (3 luni).

În afara acestei tematici anuale, a fost revizuită și completată și tematica de instruire periodică suplimentară adaptată pandemiei de SARS-COV-2, conform legilor în vigoare, apărute în decursul anului 2020.

Activitatea 15.1.6. Verificarea anuală a lifturilor, prizelor de pământ, instalației de gaze și a noxelor de la centralele termice

Indicatori de performanță planificați: Proces-verbal de verificare ISCIR/ Raport de verificare prize de pământ/ Proces-verbal de verificare/ buletine de analiză

Grad de realizare: îndeplinit

- Proces-verbal de verificare CNCIR lift Corp D (PV 289 -297 / 14.10.2020);
- Proces-verbal de verificare prize de pământ (PV 155-170 / 18.08.2020);
- Raport de verificări, încercări și probe centrale murale (144/15.06.2020, 145/15.06.2020, 146/15.06.2020, 147/15.06.2020, 148/15.06.2020, 159/25.06.2020, 162/02.07.2020, 164/07.07.2020, 165/07.07.2020.

Activitatea 15.1.7. Ținerea sub control a verificărilor stingătoarelor de incendiu

Indicator de performanță planificat: Niciun stingător cu termen de valabilitate depășit

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2020 s-au verificat un număr de 147 stingătoare. Verificările se fac anual, de către o firmă autorizată.

Activitatea 15.1.8. Menținerea autorizațiilor de funcționare

Indicator de performanță planificat: Existența autorizației sanitare

Grad de realizare: îndeplinit (tabelul nr. 10)

Activitatea 15.1.9. Reautorizarea anuală a fochiștilor

Indicator de performanță planificat: Autorizație pentru întreg personalul centralei termice

Grad de realizare: îndeplinit

Fochiștii sunt reautorizați anual conform PT C 9-2010 de către RSVTI. O dată la 4 ani se face un curs de calificare cu CNCIR pentru eliberare talon.

3. Performanța proceselor și conformitatea serviciilor

3.1. Procesul educativ

În conformitate cu Declarația de politică și obiectivele SIM asumate, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău realizează anual evaluarea programelor de studii în vederea verificării conformării cu prevederile legale în vigoare și evaluarea cadrelor didactice. Evaluarea cadrelor didactice are loc pe componenta didactică, cercetare și servicii aduse instituției și comunității. Evaluarea cadrelor didactice se face de către studenți, de două ori pe an, după fiecare sesiune încheiată și anual de către colegi și de către management. Evaluarea activității de cercetare se face anual, la începutul lunii septembrie și are în vedere rezultatele obținute în anul calendaristic anterior și anul curent până la data de 31 august. Evaluarea serviciilor aduse instituției și comunității se face anual.

În anul 2020, comisia CEAC din Universitate a participat sau a fost implicată în următoarele activități:

- îmbunătățirea programului de centralizare a evaluării cadrelor didactice de către studenți, colegi și management și a modelului de raportare a rezultatelor evaluării la nivel de departament, respectiv la nivel de facultate;
- actualizarea formularelor privind Raportul primar/ final de evaluare internă a programelor de studii de licență și master în conformitate cu noile standarde și metodologia ARACIS;
- elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2018-2019, înregistrat cu nr. 629 din 15.01.2020 și aprobat de C.A. în ședința din 16.01. 2020;
- elaborarea Raportului de evaluare internă a programelor de studii din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău pentru anul 2019, înregistrat cu nr. 6513/ 29.04.2020 și aprobat de C.A. în ședința din 05.05.2020;
- elaborarea Raportului privind evaluarea și asigurarea calității în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău pentru anul 2019, înregistrat cu nr. 6214/ 22.04.2020 și aprobat de C.A. în ședința din 23.04.2020.

3.2. Procesul de cercetare

Activitatea de cercetare științifică și transfer tehnologic reprezintă una dintre misiunile fundamentale ale Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, înscrisă în Carta proprie. Activitatea de cercetare științifică în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este atestată, conform HG nr. 1062/2011.

Cercetarea științifică a urmărit angrenarea tuturor resurselor umane și materiale ale Universității, astfel încât să se constituie într-un element de promovare a imaginii acesteia ca instituție de învățământ superior cu potențial inovator.

Tabelul nr. 10

Autorizații sanitare și alte autorizații

Nr. crt.	Denumire autorizatie	Număr/ Data	Emitent	Perioadă de valabilitate
1.	Autorizație sanitară de funcționare spații de învățământ	491/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
2.	Autorizație ISCIR centrală termică Calea Mărășești nr. 157	BCCZN 100510	ISCIR Bacău	23.09.2022
3.	Autorizație ISCIR centrală termică Calea Mărășești nr. 157	BCCZN 100511	ISCIR Bacău	23.09.2022
4.	Autorizație ISCIR centrală termică str. Spiru Haret nr. 8	BC 1764	ISCIR Bacău	17.10.2023
5.	Autorizație ISCIR centrală termică str. Spiru Haret nr. 8	BC 1765	ISCIR Bacău	17.10.2023
6.	Autorizație ISCIR centrală termică Cămin Violetelor	BC 1805	ISCIR Bacău	27.09.2021
7.	Autorizație ISCIR centrală termică Calea Mărășești nr. 157 – Corp D	BC 1890	ISCIR Bacău	21.06.2022
8.	Autorizație ISCIR centrală termică Calea Mărășești nr. 157 – Corp D	BC 1889	ISCIR Bacău	21.06.2022
9.	Autorizație ISCIR – ascensor Corp D	BC 1203	ISCIR Bacău	13.10.2021
10.	Autorizație ISCIR – electrostivuator	BCSTV103583	ISCIR Bacău	04.09.2022
11.	Autorizație ISCIR centrală termică murala str. Spiru Haret nr. 8 corp K	159/25.06.2020	SC TERMA	24.06.2022
12.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 BIOCHIMIE	147/15.06.2020	SC TERMA	14.06.2022
13.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 BIOCHIMIE	148/15.06.2020	SC TERMA	14.06.2022
14.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 PROCESE SPECIALE	146/15.06.2020	SC TERMA	14.06.2022
15.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 PROCESE SPECIALE	308/24.06.2019	SC TERMA	23.06.2021
16.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 NECONVENTIONALE	144/15.06.2020	SC TERMA	14.06.2022
17.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 NECONVENTIONALE	145/15.06.2020	SC TERMA	14.06.2022
18.	Autorizație ISCIR boiler Calea Mărășești nr. 157 CANTINA	164/07.07.2020	SC TERMA	06.07.2022
19.	Autorizație ISCIR boiler Calea Mărășești nr. 157 CANTINA	165/07.07.2020	SC TERMA	06.07.2022
20.	Autorizație ISCIR centrală termică murala CASTANILOR BI 6	162/02.07.2020	SC TERMA	01.07.2022
21.	Autorizație sanitară de funcționare cămin nr. 1	494/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
22.	Autorizație sanitară de funcționare cămin nr. 2	837/23.02.2012	DSP Bacău	nelimitată
23.	Autorizație sanitară de funcționare cămin nr. 3	493/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
24.	Autorizație sanitară de funcționare cămin Violetelor	495/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
25.	Autorizație sanitară de funcționare Cantină	499/29.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
26.	Autorizație sanitară de funcționare și pentru siguranța alimentelor	8488/31.10.2017	DSV Bacău	nelimitată
27.	Autorizație SSM	BC 0539	ITM Bacau	nelimitată

S-a urmărit dezvoltarea echilibrată a procesului de cercetare științifică la toate facultățile și departamentele din cadrul universității, avându-se în vedere diversificarea și creșterea nivelului științific al cercetărilor în toate domeniile de cercetare ale universității.

În anul 2020 au fost depășiți toți indicatorii de performanță planificați pentru activitatea de cercetare a Universității, excepție făcând trei dintre aceștia: numărul de articole publicate în volumele unor conferințe internaționale (grad de realizare 86.67%), numărul de prezentări de articole la conferințe naționale/internaționale (grad de realizare 58.82%) și numărul de brevete și înregistrări ISTIS (grad de realizare 57.14%). Principala cauză a nerealizării acestor indicatori a fost contextul generat de pandemia SARS-COV-2 (exp. nu s-au mai putut organiza toate manifestările științifice sau nu s-au mai putut efectua deplasările pentru a participa la conferințe, acolo unde acestea au fost realizate față în față).

3.3. Performanța de mediu și SSM

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune ca efectele activităților sale asupra mediului să fie în limitele legale și/ sau de reglementare în vigoare și să acționeze pentru diminuarea continuă a acestora, să identifice, evalueze și să țină sub control toate aspectele de mediu prezente, anterioare, reale și potențiale, pozitive sau negative.

Procesul de identificare a **aspectelor de mediu** se realizează prin analizarea proceselor, serviciilor, pe faze, operații, zone de activitate, luând în considerare condițiile de funcționare normale, anormale și situațiile de urgență posibile. Este un proces continuu și sunt actualizate la fiecare modificare apărută în activitățile desfășurate. Pentru identificarea aspectelor de mediu se iau în considerare următorii factori:

- emisii în aer (centrala termică, emisii laboratoare);
- deversări la canalizarea municipalității;
- gestionarea deșeurilor;
- contaminarea solului;
- utilizarea materialelor și a energiei;
- probleme referitoare la comunitate și la mediul local.

Prin procesul de identificare și evaluare a aspectelor de mediu respectiv a riscurilor asociate aspectelor de mediu s-au stabilit și care sunt *aspectele de mediu semnificative* pe care Universitatea le poate ține sub control și asupra cărora poate avea influență. Referitor la aspectele de mediu și SSM la nivelul Universității, anual, este stabilit un „Program de management de mediu și SSO”, F 409.10, (nr. 772/16.01.2020).

În anul 2020 nu au fost înregistrate incidente de mediu.

De asemenea, în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău se acordă o atenție deosebită activității de **gestionare a deșeurilor**, aceasta realizându-se selectiv pentru toate tipurile de deșeuri identificate. Există contracte de preluare selectivă a deșeurilor pentru hârtie, PET, metal, sticlă, lămpi electrice, tonere, acumulatori, uleiuri arse și uleiuri minerale.

La nivelul Universității, există firme în lista furnizorilor agreeți care pot oferi servicii de neutralizare a substanțelor periculoase rezultate în urma lucrărilor de laborator (din cadrul Facultății de Inginerie și a Facultății de Științe). Pentru deșeurile valorificate se păstrează înregistrările la Serviciul Financiar-Contabil.

Anual este întocmit „Raportul de conformare cu cerințele legale de mediu și SSO” (nr. 22148/24.11.2020).

Au fost identificate **situațiile de urgență** și au fost stabilite:

- planul pentru situații de urgență (nr. 5429/25.03.2020);
- situațiile de urgență și a accidentelor potențiale la nivel de compartiment/Universitate (nr. 22129/23.11.2020);
- programul de măsuri în vederea prevenirii situațiilor de urgență și accidentelor potențiale (nr. 24851/31.12.2020);
- lista folosințelor care pot fi afectate în cazul apariției unei poluări accidentale (nr. 22918/30.10.2019);
- lista planurilor de intervenție în caz de accidente (nr. 22128/23.11.2020).

La nivelul universității sunt organizate, periodic, simulări privind situațiile de urgență, conform „Planului pentru situații de urgență”, întocmit anual. În anul **2020** nu au fost înregistrate situații de urgență, însă au fost organizate exerciții privind simularea unor situații de urgență, astfel:

- exercitiu de evacuare în caz de incendiu, căminul nr 4, în data de 11.03.2020
- exercitiu de evacuare în caz de cutremur, căminul nr 3, în data de 12.03.2020

După data de 15.03.2020, nu s-a mai efectuat niciun alt exercițiu, din cauza intrării României în stare de urgență, respectiv stare de alertă, cauzată de pandemia de Covid 19.

Pentru Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor au fost identificate situații de urgență și nu au fost înregistrate accidente și retrageri referitoare la produsele preparate și servite în cadrul Cantinei Universității.

Monitorizarea stării de sănătate se face pe bază de contract, de către un cabinet de medicina muncii autorizat. Conform rapoartelor medicului de medicina muncii, în anul 2020 nu a fost înregistrat niciun caz de îmbolnăvire profesională.

Activitățile privind **sănătatea și securitatea muncii** sunt conduse de către responsabilul SSM și sunt desfășurate de personalul propriu. Conform cerințelor din SIM și a cerințelor legislative în domeniul sănătății și securității muncii, la nivelul Universității au fost identificate pericolele și au fost evaluați factorii de risc de accidente și îmbolnăviri profesionale specifice fiecărui loc de muncă, nivelul global de risc calculat fiind de

2.95, valoare care încadrează riscul în categoria riscurilor acceptabile. În urma evaluării riscurilor a fost întocmit planul de prevenire și protecție în data de 15.10.2010, care a fost revizuit în anul 2016 (rev. 2 – nr. 5365/29.03.2016). În anul 2020 s-a început reevaluarea nivelului de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională, pe fiecare loc de muncă ținând cont de noile cerințe reglementate de legislația referitoare la pandemia SARS-COV-2. În momentul elaborării prezentului raport, reevaluarea este în lucru. De asemenea, în anul 2020, odată cu auditul de supraveghere al SIM, s-a realizat și migrația la standardul ISO 45001:2018. A fost realizată și consultarea angajaților pe probleme de mediu, sănătate și securitate în muncă (conform prevederilor din standard și din procedura de sistem PS 09 – Comunicare, participare și consultare), rezultatele consultării fiind prezentate în raportul nr. 23764/10.12.2020, aprobat în ședința de CA din data de 10.12.2020. De menționat și faptul că Universitatea are toate autorizațiile de funcționare cu valabilitate nelimitată.

Referitor la **responsabilitatea socială**, Universitatea respectă principiul libertății alegerii locului de muncă, a profesiei, meseriei sau a activității pe care urmează să o presteze salariații. Salariaților Universității le sunt recunoscute: dreptul la plată egală pentru muncă egală, dreptul la negocieri colective, dreptul la protecția datelor cu caracter personal precum și dreptul la protecție împotriva concedierilor colective.

În cadrul Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău, în relațiile de muncă, funcționează principiul egalității de tratament față de toți salariații, sunt respectate principiul nediscriminării, precum și principiul egalității de șanse între femei și bărbați. Relațiile de muncă se bazează pe principiul consensualității și al bunei credințe.

Orice salariat care prestează o muncă în cadrul Universității beneficiază de respectarea demnității și a conștiinței sale, fără nicio discriminare. Universitatea, în activitățile sale, nu utilizează munca minorilor.

Programul de lucru este, de regulă, unitar pentru întregul personal, dar pentru salariații cu sarcini specifice programul de lucru poate fi diferit. Durata normală a timpului de muncă este de opt (8) ore pe zi, patruzeci (40) de ore pe săptămână, realizate prin săptămâna de lucru de cinci (5) zile.

În anul 2020 nu a fost dată nicio sancțiune disciplinară. Munca suplimentară a fost compensată cu timp liber pentru personalul nedidactic și plata cu ora pentru personalul didactic. Nu au fost date decizii de discriminare a salariaților. Universitatea nu utilizează munca forțată și obligatorie.

4. Neconformități și acțiuni corective

În cadrul auditurilor interne respectiv a auditurilor de supraveghere/recertificare realizate în anul 2020, nu au fost înregistrate neconformități. Pentru rezolvarea observațiilor identificate, au fost întocmite planuri de măsuri pentru rezolvarea acestora (acolo unde a fost cazul).

5. Rezultatele monitorizării și măsurării

Monitorizarea SIM a constatat în:

- evaluarea stadiului realizării obiectivelor propuse (vezi pct. III.2 din prezentul raport);
- monitorizarea programelor de studii (vezi pct. III. 3.1 din prezentul raport);
- monitorizarea activității de cercetare (vezi pct. III. 3.2 din prezentul raport);
- gestionarea deșeurilor (vezi pct. III.2 – obiectivul 15 și pct. III. 3.3 din prezentul raport);
- evaluarea stării de sănătate a salariaților UBc (vezi pct. III. 3.3 din prezentul raport).

6. Rezultatele auditurilor

6.1. Auditi efectuate de DM

În anul 2020 au fost programate și realizate auditurile interne conform programului de audit intern nr. 711/16.01.2020. Auditurile au urmărit stadiul dezvoltării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională și responsabilitate socială) și al sistemului de management al siguranței alimentelor.

În cadrul auditurilor interne nu au fost înregistrate neconformități. Observații reținute în rapoartele de audit intern sunt în număr de 8. La nivelul fiecărui compartiment auditat a fost întocmit un plan de măsuri, cu responsabilități și termene de implementare, parte din acțiunile stabilite fiind deja rezolvate până la momentul elaborării prezentului raport. De asemenea, ca urmare a auditurilor desfășurate, au fost identificate și oportunități de îmbunătățire, care să conducă la creșterea gradului de satisfacție a clienților interni și externi.

6.2. Auditi de supraveghere/recertificare

În anul 2020, a fost realizat auditul de supraveghere an I al Sistemul Integrat de Management – Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în Muncă, Responsabilitate Socială (SIM), concomitent cu migrația către standardul ISO 45001. De asemenea, a fost realizat auditul de supraveghere II al Sistemului de Management al Siguranței Alimentelor (SMSA). Rezultatele auditurilor au confirmat menținerea certificării (raport audit nr. 1883/10.02.2021 - SIM respectiv raport de audit nr. 24337/17.12.2020 - SMSA).

6.3. Audit public intern

Activitatea de audit public intern în anul 2020 s-a desfășurat în baza planului anual de audit public intern, aprobat de Rectorul Universității în data de 05.12.2019 și avizat de organul ierarhic superior în data de 13.12.2019, în conformitate cu adresa nr. 772/13.12.2019.

La nivelul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, structura de audit public intern a realizat misiunile cuprinse în planul de activitate din anul 2020 în proporție de 100%.

Domeniile de activitate abordate în cadrul misiunilor de audit planificate în anul 2020 au fost următoarele:

- domeniul funcțiilor specifice, a fost abordat în cadrul misiunii de audit:

Denumirea misiunii: *auditarea modului de stabilire și acordare a burselor;*

- domeniul financiar-contabil:

Denumirea misiunii: *sistemul contabil și fiabilitatea acestuia;*

- domeniul IT:

Denumirea misiunii: *sistemele informatice;*

- domeniul SCM/SCIM:

Denumirea misiunii: *sistemele de conducere și control, precum și riscurile asociate unor astfel de sisteme.*

7. Performanța furnizorilor externi

În anul 2020 s-a realizat evaluarea *cadrelor didactice asociate* de către studenți, colegi și de către management, pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2018-2019 (raport nr. 629/15.01.2020). Rezultatele evaluării au fost făcute publice, prin postarea pe site-ul Universității

(https://www.ub.ro/files/universitate/doc/calitate/RCD/Raport_privind_evaluarea_cadrelor_didactice_pentru_activitatea_desf%C4%83%C8%99urat%C4%83_%C3%AEn_anul_universitar2018-2019.pdf).

Desfășurarea procesului de cercetare nu a necesitat evaluarea performanței unor *furnizori de produse/servicii* în diferite etape de implementare a proiectelor de cercetare naționale și internaționale la care Universitatea a avut calitatea de coordonator sau partener. De asemenea, nu a fost necesară evaluarea unor agenți economici în vederea selectării acestora ca parteneri în cadrul proiectelor de dezvoltare finanțate din fonduri Europene, la care Universitatea a avut calitatea de solicitant/partener.

În anul 2020 nu au fost înregistrate reclamații/sesizări legate de produsele/serviciile aprovizionate.

Transparența procesului de achiziții publice este asigurată de platforma electronică www.e-licitatie.ro.

IV. ADECVAREA RESURSELOR

Conducerea Universității a identificat prioritățile, a alocat resursele financiare, umane și a creat infrastructura necesară realizării planului operațional. În anul 2020, numărul total de salariați a fost de 288 din care 163 personal didactic (100% cu titlul științific de doctor); salarizarea personalului s-a făcut respectând reglementările MEN și OG. Începând cu 1 noiembrie 2020, în baza rezultatelor evaluării activității de cercetare a personalului didactic (din luna septembrie 2020), s-a acordat o creștere de până la 30% față de salariile minime din grilă (din venituri proprii). Tot din venituri proprii, s-a acordat o creștere salarială de 1200 lei (respectiv maxim 30% față de salariul de bază) pentru toți salariații universității.

V. EFICACITATEA ACȚIUNILOR ÎNTREPRINSE PENTRU A TRATA RISCURILE ȘI OPORTUNITĂȚILE

În anul 2020 a continuat procesul de identificare și reevaluare a riscurilor la nivelul fiecărei structuri organizatorice și a fost actualizat *Registrul de riscuri* la nivel de Universitate (**nr. 181/06.01.2021**). În decursul anului *nu s-au materializat riscurile majore identificate*, care să impună luarea de măsuri conform planului stabilit. Pentru celelalte categorii de riscuri, măsurile adoptate au condus la menținerea în limite acceptabile a riscurilor reziduale. A fost analizată și actualizată lista funcțiilor sensibile. A fost elaborat programul de dezvoltare al SCIM. A fost evaluat stadiul implementării standardelor privind controlul intern managerial la data de 31.12.2020 (evaluarea a evidențiat că sistemului de control intern managerial este conform cu standardele cuprinse în Ordinul SGG nr. 600/2018).

VI. OPORTUNITĂȚI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE

- îmbunătățirea serviciilor pentru a satisface cerințele studenților și altor părți interesate relevante (angajatori/ autorități locale/ regionale/ naționale/ colaboratori/ parteneri), precum și pentru a aborda necesități și așteptări viitoare, în vederea creșterii satisfacției acestora;
- identificarea cerințelor care devin obligații de conformare și care pot genera riscuri și oportunități;
- abordarea integrată a sistemelor de management implementate în universitate (SIM și SMSA);
- conformarea cu cerințele standardelor ISO 21001:2019 și ISO 27001:2018 și, eventual, integrarea acestora în sistemul integrat de management implementat în universitate;

- actualizarea informațiilor documentate sau elaborarea unor documente noi, conform cerințelor legale și de reglementare aplicabile;
- instruirea personalului și urmărirea eficacității instruirilor furnizate;
- identificarea, evaluarea/reevaluarea și stabilirea unor măsuri concrete de control, aferente proceselor și activităților desfășurate;
- îmbunătățirea performanței și eficacității SIM (urmărirea îndeplinirii indicatorilor minimali de performanță stabiliți și identificarea unor soluții pentru referințele suplimentare (standarde, indicatori de performanță ARACIS, CNATDCU).

VII. CONCLUZII

Atât Sistemul Integrat de Management (SIM) cât și Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor (SMSA), implementate în cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, sunt documentate, aplicate corespunzător și se dovedesc a fi eficiente în realizarea politicilor și îndeplinirea obiectivelor stabilite în cadrul Universității.

Întocmit,
Director DM
Conf. univ. dr. ing. Maria-Crina RADU

Avizat,
Rector
Prof. univ. dr. ing. Carol SCHNAKOVSKY