



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN
BACĂU

Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău, 600115
Tel. +40-234-542411, fax +40-234-545753
www.ub.ro; e-mail:rector@ub.ro



Nr.



20.02.2020
- SE APROBA

SENAT / BS
24.02.2020
- SE APROBA

**RAPORT PRIVIND ANALIZA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT AL
UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU PENTRU ANUL 2019**

Conducerea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, prin politica în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, organizează, controlează și alocă resurse pentru menținerea și îmbunătățirea continuă a Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională și responsabilitate socială). Respectarea și îndeplinirea acestor cerințe contribuie la îmbunătățirea continuă a calității serviciilor din universitate.

Prezentul raport de activitate își propune să arate stadiul de documentare și implementare a Sistemului Integrat de Management (SIM) în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, modul în care sunt furnizate informațiile necesare analizei efectuate de managementul la cel mai înalt nivel, pentru a se asigura că sistemul adoptat este în continuare corespunzător, adecvat, eficace și aliniat cu direcția strategică a Universității.

Analiza conduce la evaluarea oportunităților privind îmbunătățirea SIM și la stabilirea schimbărilor necesare a fi adoptate în cadrul acestuia, inclusiv stabilirea necesarului de resurse.

I. ACȚIUNI DE URMĂRIRE DE LA ANALIZA DE MANAGEMENT ANTERIOARĂ

Implementarea măsurilor stabilite la analiza de management anterioară a implicat următoarele acțiuni:

- monitorizarea aspectelor interne și externe relevante pentru scopul și direcția strategică a Universității;
- monitorizarea cerințelor legislative și de reglementare aplicabile și evaluarea conformării cu aceste cerințe;
- actualizarea unor informații documentate și elaborarea unor informații documentate noi, ca urmare a modificării cerințelor legale și reglementate aplicabile;
- instruirea personalului și verificarea eficacității instruirilor furnizate;
- îmbunătățirea procesului de gestionare a deșeurilor în cadrul Universității, conform legislației în vigoare;
- monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți.

**II. MODIFICĂRI ÎN ASPECTELE EXTERNE ȘI INTERNE CARE SUNT RELEVANTE
PENTRU SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT**

Pentru implementarea și îmbunătățirea SIM, în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău sunt monitorizate continuu modificările legislative care reglementează procesele din cadrul Universității (actualizarea periodică a listei informațiilor documentate de către toți conducătorii entităților), implementarea acestora implicând revizia/elaborarea unor informații documentate ale SIM, în vederea asigurării conformării cu aceste cerințe și realizarea de instruiți la nivelul entităților afectate. Anual, este întocmit un Raport de evaluare a conformării cu cerințele legale și alte cerințe (mediu, SSO) - nr. 25809 din 08.11.2019.

Au fost elaborate/revizuite regulamente și metodologii, în acord cu cerințele ARACIS și cerințele legale și reglementate aplicabile.

Au fost modificate planurile de învățământ pentru ciclul de studii universitare de licență/master, conform cerințelor noilor standarde ARACIS și a cerințelor/recomandărilor angajatorilor locali/regionali (în limita permisă de ARACIS).

În anul 2019, modificările legislative au influențat procesul didactic și de cercetare prin:

- imposibilitatea echivalării creditelor studenților care îndeplinesc condițiile de transfer în an superior;
- imposibilitatea autorizării/acreditării școlilor doctorale, datorită lipsei metodologiei.

III. INFORMAȚII DESPRE PERFORMANȚA ȘI EFICACITATEA SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII, INCLUSIV TENDINȚELE REFERITOARE LA:

1. Satisfacția clientului și feedback-ul de la părțile interesate

Prin Departamentul de Consiliere Profesională, au fost realizate anchete privind:

- *gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Școlii de Studii Doctorale, din promoțiile 2017 și 2018* (raport nr. 463/14.01.2019);
- *gradul de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite de DCP clienților interni/externi care au beneficiat de consiliere psihologică și profesională, în anul calendaristic 2018* (raport nr. 2638/18.02.2019);
- *sursele de informare ale studenților din anul I, care au contribuit la alegerea programelor de studii din UVAB* (raport nr. 3754/06.03.2019);
- *gradul de satisfacție a doctoranzilor față de serviciile oferite de Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău* (raport nr. 5155/27.03.2019);
- *gradul de ocupare a programelor masterale de către absolvenții UBC, promoția 2018* (raport nr. 11186/25.06.2019);
- *gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2018* (cursuri de licență - raport nr. 16086/14.08.2019; cursuri masterale – raport nr. 13952/29.07.2019);
- *orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, participanți în cadrul proiectului „Ziua porților deschise” (2019)* – raport nr. 18678/24.09.2019;
- *gradul de satisfacție a studenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite* (raport nr. 21177/09.10.2019);
- *gradul de satisfacție a studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale* (raport nr. 23629/07.11.2019);
- *gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Departamentului de Pregătire a Personalului Didactic din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2018* (raport nr. 25041/26.11.2019);
- *gradul de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite de DCP clienților interni/externi care au beneficiat de consiliere psihologică și profesională, în anul calendaristic 2019* (raport nr. 283/10.01.2020);
- *gradul de satisfacție a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de tehnologiile didactice utilizate în procesul de învățământ* (raport nr. 752/16.01.2020).

Comunicarea cu părțile externe interesate a implicat:

- transmiterea la ITM a proceselor-verbale de la ședințele CSSM și a raportului rectorului privind situația SSM în cadrul Universității (PV CSSM nr 5121/27.03.2019, 11214/25.06.2019, 19940/07.10.2019, 26663/12.12.2019; Raport rector privind situația SSM nr. 27138/19.12.2019).
- rapoarte de evaluare a pregătirii în domeniul SU: semestrul I 2019 (nr. 13560/24.07.2019) și semestrul II 2019 (nr. 26487 / 11.12.2019);
- control de la secția 1 Poliție Bacău (PV 16547/1/2/3/30.08.2019) pentru campusul Mărășești, Spiru Haret și Violetelor;
- transmiterea la Agenția Națională de Protecția Mediului a situației privind colectarea deșeurilor la nivelul anului 2019 (raport nr. 62 /06.01.2020);
- verificări DSP: cantină (PV nr. 3109/26.02.2019;), cămin 1, 2, 3, 4 (PV nr. 3108/26.02.2019;);
- verificări DSVSA (PV nr.22302/24.10.2019; PV nr. 22303/24.10.2019);
- controale de la Inspecția Sanitară de Stat Bacău (PV nr. 22525/28.10.2019, PV nr. 22524/28.10.2019, 22940/30.10.2019, PV 22755/29.10.2019, PV 24718/20.11.2019). În urma controalelor nu s-au dispus amenzi. S-a modernizat cabinetul stomatologic prin achiziționarea unui unit dentar nou.

2. Măsura în care au fost îndeplinite obiectivele propuse pentru anul 2019

Obiectivele Universității din domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2019 au fost aprobate în ședința Consiliului de Administrație din 27.03.2019 și aduse la cunoștință tuturor cadrelor didactice din Universitate (postate pe site). În continuare, este prezentat gradul de realizare a acestor obiective.

Obiectivul 1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018

Indicator de performanță planificat: Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial

Activitatea 1.1 Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2019

Grad de realizare: îndeplinit. A fost stabilit programul de audit intern nr. 4186/13.03.2019.

Activitatea 1.2. Elaborarea programului de instruire pe anul 2019

Grad de realizare: îndeplinit. A fost stabilit programul de instruire nr. 5346/29.03.2019.

Activitatea 1.3. Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul universității

Grad de realizare: îndeplinit. Au fost stabilite obiectivele SIM nr. 4957/25.03.2019, aprobate în ședința CA din data de 27.03.2019.

Activitatea 1.4. Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor și birourilor

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.5. Analizarea și actualizarea politicii în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale

Grad de realizare: îndeplinit (Declarația de politică a rectorului privind SIM a fost analizată de către conducere și s-a considerat ca fiind corespunzătoare, adecvată, eficace și aliniată la planul strategic al Universității, motiv pentru care s-a hotărât menținerea acesteia pentru anul 2019.

Activitatea 1.6. Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.7. Elaborarea/actualizarea registrului riscurilor la nivelul universității

Grad de realizare: îndeplinit. A fost întocmit Registrul riscurilor la nivel de universitate (nr. 882/21.01.2019, aprobat în ședința de C.A. din data de 23.01.2020).

Activitatea 1.8. Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității

Grad de realizare: îndeplinit (anexa 3 MSIM - în anul 2019 nu au fost modificări în cadrul proceselor identificate în harta proceselor).

Activitatea 1.9. Actualizarea/elaborarea procedurilor de sistem

Grad de realizare: A fost actualizată procedura de sistem PS 02 – Audit intern.

Activitatea 1.10. Actualizarea/elaborarea procedurilor operaționale

Grad de realizare: Au fost actualizate următoarele proceduri operaționale:

- PO 06 ed. 4 - Procesul de elaborare a statului de funcții al departamentului;
- PO 07 ed. 3 - Organizarea activității de achiziții la Biblioteca Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău;
- PO 07 ed. 7/1 - Inițierea, aprobarea, monitorizarea, îmbunătățirea și evaluarea periodică a programelor de studii și a planurilor de învățământ;
- PO 17 ed. 4 - Procesul evaluare și notare a studenților și cursanților;
- PO 19 ed. 3 - Înființarea, organizarea și evaluarea centrelor și a altor structuri de cercetare;
- PO 20 ed. 3 - Elaborarea planului de cercetare;
- PO 21 ed. 3- Înregistrarea, evidența și desfășurarea activităților de cercetare științifică;
- PO 24 ed. 3 - Desfășurarea procesului de achiziții publice și urmărirea derulării contractelor;
- PO 27 ed. 2 - Inventarierea elementelor de activ și pasiv;
- PO 29 ed.3 - Efectuarea deplasărilor interne;
- PO 31 ed. 2 - Casarea mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar aflate în patrimoniul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău;
- PO 34 ed. 2 - Selecția studenților pentru mobilitățile Erasmus+ de studii (SMS) și de plasament (SMP);
- PO 58 ed. 2 - Echivalarea rezultatelor școlare în vederea admiterii la studii universitare și recunoașterea studiilor universitare urmate în afara României;
- PO 59 ed. 2 - Recunoașterea automată a funcțiilor didactice din învățământul universitar obținute în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate;
- PO 60 ed. 2 - Recunoașterea automată a calității de conducător de doctorat obținută în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate;
- PO 61 ed. 2 - Recunoașterea diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în străinătate;

Au fost elaborate următoarele proceduri operaționale:

- PO 57 ed. 1 - Inventarierea funcțiilor sensibile;
- PO 58 ed. 1 - Echivalarea rezultatelor școlare în vederea admiterii la studii universitare și recunoașterea studiilor universitare urmate în afara României;
- PO 59 ed. 1 - Recunoașterea automată a funcțiilor didactice din învățământul universitar obținute în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate;

- PO 60 ed. 1 - Recunoașterea automată a calității de conducător de doctorat obținută în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate;
- PO 61 ed. 1 - Recunoașterea diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în străinătate;
- PO 62 ed. 1 - Organizarea și funcționarea formației de dansuri populare;
- PO 63 ed. 1 - Organizarea și derularea mobilităților ERASMUS+ de studiu (SMS) și de plasament (SMP) ale studenților Erasmus incoming din țările programului și țările partenere;
- PO 64 ed. 1 - Evidența publicațiilor la Biblioteca Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău;
- PO 65 ed. 1 - Catalogarea și organizarea colecțiilor Bibliotecii Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău;
- PO 66 ed. 1 - Comunicarea colecțiilor la Biblioteca Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.

Activitatea 1.11. Întocmirea listei informațiilor documentate

Grad de realizare: îndeplinit (lista cerințelor legale și reglementate aplicabile nr. 24549/1/18.11.2019; lista de control a documentelor SIM nr. 24549/2/18.11.2019).

Activitatea 1.12. Efectuarea auditurilor interne

Grad de realizare: îndeplinit.

- au fost programate și realizate auditurile conform programului de audit intern nr. 4186/13.03.2019;
- în activitățile de audit au fost implicați auditori certificați din cadrul Universității.

Activitatea 1.13. Efectuarea auditului de recertificare

S-a realizat auditul de recertificare al SIM de către organismul de certificare AEROQ, în perioada 05-06 decembrie 2019, rezultatele auditului confirmând menținerea certificării (conform raportului de audit nr. 1460/29.01.2020).

Activitatea 1.14. Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pentru anul 2019

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.15. Efectuarea analizei de management.

Grad de realizare: îndeplinit (prezentarea raportului privind analiza de management se va face în ședința ordinară a Senatului universitar din 24 februarie 2020).

Obiectivul 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă

Activitatea 2.1.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: *Ingineria și protecția mediului în industrie (IF); Ingineria produselor alimentare (IF); Energetică industrială (IF); Tehnologia construcțiilor de mașini (IF); Limba și literatura engleză – Limba și literatura franceză (IF); Pedagogia învățământului primar și preșcolar (IF); Matematică (IF); Ecologie și protecția mediului (IF); Marketing (IF); Educație fizică și sport (IF).*

Indicator de performanță planificat: Obținere acreditate cu calificativ „Încredere”

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: parțial îndeplinit

- pentru programele de studii *Ingineria produselor alimentare (IF); Energetică industrială (IF)* s-a obținut calificativul „încredere” conform HC ARACIS din: 31.10.2019 (EI) și 19.12.2019 (IPA).
- pentru programul de studii *Ingineria și protecția mediului în industrie (IF)* – a avut loc vizita ARACIS în perioada 8-10 ianuarie 2020 dar până la data elaborării prezentului raport nu a fost emisă HC ARACIS;
- pentru programul de studii *Tehnologia construcțiilor de mașini (IF)* a fost depus dosarul de autoevaluare la ARACIS în luna iulie 2019, dar până la data elaborării prezentului raport nu a fost efectuată vizita ARACIS.

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit parțial

- pentru programul de studii *Pedagogia învățământului primar și preșcolar (IF)* s-a obținut calificativul „încredere” conform HC ARACIS din 31.10.2019;
- pentru programul de studii *Matematică (IF)* - dosarul de autoevaluare periodică a fost depus la ARACIS în 2019, vizita comisiei va avea loc în perioada 26.02-28.02.2020.

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit (cf. HC ARACIS din 19.12.2019);

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit (cf. HC ARACIS din 19.12.2019).

Activitatea 2.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: *Managementul protecției mediului în industrie; Știința și ingineria produselor alimentare ecologice; Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecule bioactive – obtention, valorisation, controle et assurance de qualite; Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne; Echipamente și tehnologii moderne în energetică; Managementul fabricației produselor*

industriale; Strategii în asigurarea calității în industrie; Managementul și optimizarea echipamentelor de proces; Managementul sistemelor industriale de producție și servicii; Mecatronică avansată; Cultura și literatura română; Limba engleză. Practici de comunicare; Limba franceză. Pratici de comunicare; Comunicare în spațiul public; Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului Biologie medicală; Informatică aplicată în științe și tehnologie; Matematică didactică; Contabilitate, audit și informatică de gestiune; Marketing și comunicare în afaceri; Activități motrice curriculare și de timp liber; Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională; Performanță sportivă.

Indicator de performanță planificat: Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: parțial îndeplinit - s-au depus dosarele de evaluare pentru programele de studii: *Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecule bioactive – obținere, valorizare, controle et assurance de qualite; Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne; Echipamente și tehnologii moderne în energetică; Managementul fabricației produselor industriale; Strategii în asigurarea calității în industrie; Tehnologia informației aplicată în industrie.* Se așteaptă definitivarea cadrului legislativ și planificarea vizitelor de către ARACIS.

Facultatea de Litere: parțial îndeplinit (programele n au fost încă evaluate);

Facultatea de Științe: parțial îndeplinit (dosarul de autoevaluare periodică au fost depuse la ARACIS în 2019, vizita comisiilor va avea loc în cursul anului 2020).

Facultatea de Științe Economice: parțial îndeplinit (programele n au fost încă evaluate).

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: parțial îndeplinit (s-au depus dosarele la ARACIS, se așteaptă vizita).

Activitatea 2.1.3. Introducerea de noi programe de studii de licență: *Inginerie și Management în Alimentația Publică și Agroturism, IF, 60 studenți; Chimie Alimentară și Tehnologii Biochimice, IF, 60 studenți; Informatică Aplicată în Inginerie Industrială, IF, 60 studenți; Inginerie Economică în Domeniul Mecanic, ID, 60 studenți; Ingineria și Managementul Afacerilor, IF, 60 studenți, Management în sport (IF), 50 studenți.*

Indicator de performanță planificat: Obținere autorizație de funcționare provizorie cu calificativ „Încredere”

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie - parțial îndeplinit:

- pentru programul de studii *Inginerie și Management în Alimentația Publică și Agroturism (IF)* - s-a obținut autorizația de funcționare provizorie cu calificativ „încredere” (HC ARACIS din 22.04.2019);
- pentru programele de studii: *Chimie Alimentară și Tehnologii Biochimice (IF), Inginerie Economică în Domeniul Mecanic (ID) și Ingineria și Managementul Afacerilor (IF)* – până la data elaborării prezentului raport nu s-au primit confirmările de la ANC;
- pentru programul de studii *Informatică Aplicată în Inginerie Industrială (IF)* – nu s-a depus dosarul de autoevaluare deoarece, conform analizei situației din alte centre universitare care au pornit acest program de studii (Universitatea „Politehnica” București), atractivitatea în rândul candidaților nu a fost cea scontată. În plus, cheltuielile mari necesare autorizării provizorii și volumul mare de muncă, vor impune pe viitor efectuarea unui nou studiu de oportunitate.

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: neîndeplinit.

Activitatea 2.1.4. Introducerea de noi programe de studii de master: *Terapia ocupațională pentru integrare în comunitate (IF), 50 studenți.*

Indicator de performanță planificat: Obținere autorizație de funcționare provizorie cu calificativ „Încredere”

Grad de realizare: neîndeplinit.

Activitatea 2.1.5 Introducerea de noi programe de studii de doctorat: *Știința sportului și educației fizice*

Indicator de performanță planificat: Obținere acreditare.

Grad de realizare: neîndeplinit – la evaluare nu s-a obținut autorizarea.

Activitatea 2.1.6. Consultarea angajatorilor și a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive prin realizarea *Anchetei privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, 2019.*

Grad de realizare: îndeplinit (raport nr. 18678/24.09.2019).

Activitatea 2.1.7. Valorificarea calificării universitare obținute:

Indicatori de performanță planificati: vezi tabelul nr. 1.

Obiectivul 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale

Activitatea 3.1.1. Actualizarea conținuturilor planurilor de învățământ și corelarea fișelor disciplinelor.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;
Facultatea de Științe: îndeplinit;
Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;
Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Tabelul nr. 1

Realizarea indicatorilor de performanță pentru activitatea 2.1.7

Nr. crt.	Indicator de performanță	Facultatea	Grad de realizare		MEDIE		
			2017	2018			
1.	Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%. a. angajați pe piața muncii; b. rata inserției de succes	Facultatea de Inginerie	a. 80,26%	a. 83,90%	+3,64%		
			b. 42,99%	b. 45,85%	+2,86%		
		Facultatea de Litere	a. 76,83%	a. 93,88%	+17,05%		
			b. 48,78%	b. 68,03%	+19,25%		
		Facultatea de Științe	a. 85,38%	a. 76,15%	-9,23%		
			b. 71,93%	b. 43,08%	-28,85%		
		DPPD	a. 82,06%	a. 87,46%	+5,40%		
			b. 65,47%	b. 50,78%	-14,69%		
		Facultatea de Științe Economice	a. 78,57%	a. 91,12%	+12,55%		
			b. 40,48%	b. 54,44%	+13,96%		
Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății	a. 64,74%	a. 87,05%	+22,31%				
	b. 27,37%	b. 41,96%	+14,59%				
TOTAL			a. 77,12%	a. 86,63%	+9,51%		
			b. 45,42%	b. 49,83%	+4,41%		
2.	Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%.	Facultatea de Inginerie	81,58%	72,87%	-8,71%		
		Facultatea de Litere	75,61%	59,35%	16,26%		
		Facultatea de Științe	47,90%	39,16%	-8,74%		
		Facultatea de Științe Economice	39,29%	57,99%	+18,70%		
		Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății	57,29%	59,50%	+2,21%		
		TOTAL			60,22%	59,77%	-0,45%
3.	Nivelul de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	Ancheta realizată în anul universitar 2019					
			excelent	foarte bun	bun	satisfăcător	nesatisfăcător
		Facultatea de Inginerie	200 62,50%	47 14,69%	30 9,37%	18 5,63%	25 7,81%
		Facultatea de Litere	205 80,71%	20 7,87%	7 2,76%	6 2,36%	16 6,30%
		Facultatea de Științe	137 72,88%	25 13,30%	9 4,78%	6 3,19%	11 5,85%
		Facultatea de Științe Economice	88 60,27%	26 17,81%	10 6,85%	6 4,11%	16 10,96%
		Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății	217 69,11%	36 11,46%	10 3,19%	13 4,14%	38 12,10%
		TOTAL			847 69,31%	154 12,60%	66 5,40%

Activitatea 3.2.1. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților.

Indicator de performanță planificat: La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 3.2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 3.2.3. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la formele de studii IF, IFR, ID în scopul creșterii activității de formare profesională și a nivelului de cunoaștere

Indicatori de performanță planificați și gradul de realizare: tabelul nr. 3.

Tabelul nr. 3

Realizarea indicatorilor de performanță pentru activitatea 3.2.3

Indicator de performanță	Facultatea	Grad de realizare		
		2018	2019	
Promovabilitate anuală > 80%.	Facultatea de Inginerie	73,60%	87,475%	
	Facultatea de Litere	83,46%	89,35%	
	Facultatea de Științe	82,2%	84,44%	
	Facultatea de Științe Economice	86,95%	86,43%	
	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății	85,37%	84,82%	
	DIDIFR	CIG-IFR+MK-ID	85,29%	81,23%
		EFS+KMS	81,16%	81,73%
Informatică		85%	77%	
Minim 30% dintre studenți să obțină media anuală 8.	Facultatea de Inginerie	60,99%	60,4%	
	Facultatea de Litere	66,74%	74,65%	
	Facultatea de Științe	30,2%	39,96%	
	Facultatea de Științe Economice	41,46%	40,67%	
	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății	54,14%	53,26%	
	DIDIFR	CIG-IFR+MK-ID	29,53	28,3%
		EFS+KMS	48,92%	53,73%
Informatică		29,6%	23%	
Promovabilitate licență > 90%.	Facultatea de Inginerie	99,5%	98,61%	
	Facultatea de Litere	99,31%	99,27%	
	Facultatea de Științe	97,7%	97,7%	
	Facultatea de Științe Economice	100%	100%	
	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății	98,95%	100%	
	DIDIFR	CIG-IFR+MK-ID	100%	100%
		EFS+KMS	100%	100%
Informatică		100%	100%	

Activitatea 3.3.1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice

Indicatori de performanță planificați:

- Toate disciplinele sa dispuna de cursuri (în format tiparit și/sau electronic);

- Creșterea cu 10% a numarului de cursuri în format electronic la fiecare facultate/ departament, puse la dispoziția studenților.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.

Indicatori de performanță planificați:

1. Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2018, la nivelul fiecărei facultăți;

Grad de realizare: îndeplinit

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

La sfârșitul anului 2019, fondul activ de publicații al bibliotecii înregistra un total de 240486 unități bibliografice, în valoare de 3238821,84 lei. Dintre acestea, 68837 volume sunt cu acces direct la colecții. Colecțiile electronice numără 159 volume de cărți și 436 volume de seriale. Achizițiile Bibliotecii pe 2019, pe facultăți, comparativ cu anul 2018, sunt prezentate în tab. nr. 4 și tab. nr. 5.

Tabelul nr. 4

Achiziții bibliotecă 2018

Facultatea	Număr volume	Valoare (RON)
Inginerie	1191	130264,02
Litere	320	31063,12
Științe	175	6685,81
Științe Economice	264	14688,54
SMSS	131	8906,31
DPPD+DCP	11	273,69
Comune	247	6942,89
Total universitate	2339	198824,38

Tabelul nr. 5

Achiziții bibliotecă 2019

Facultatea	Număr volume	Valoare (RON)
Inginerie	1224	132038,87
Litere	337	32022,52
Științe	95	10117,66
Științe Economice	218	13481,15
SMSS	168	6615,90
DPPD+DCP	31	1083,29
Comune	288	9144,74
Total universitate	2361	204504,13

Din datele de mai sus rezultă că volumul achizițiilor în 2019 a crescut ușor față de 2018 pe total Universitate și, cu unele excepții, pe fiecare facultate în parte. În anul 2018, s-au achiziționat 641 volume cărți și 1.698 periodice iar în anul 2019 fondul bibliotecii a crescut cu 497 volume cărți și 1864 volume publicații seriale (tipărite și electronice).

Dinamica achizițiilor în anul 2019 (și a ultimilor cinci ani) trebuie însă corelată cu contractul de achiziție a publicațiilor conținute în bazele de date științifice internaționale prin intermediul consorțiului ANELIS PLUS 2020. Privind astfel lucrurile, realitatea este cu totul alta, demonstrată de miile de accesări și descărcări de reviste și cărți electronice. În concluzie, chiar dacă nu avem în rafturi publicațiile consultate de utilizatorii noștri, acestea, virtual, reprezintă parte din colecții și modifică numeric situația achizițiilor, încât putem afirma că **indicatorul de calitate corespunzător este cu siguranță realizat.**

2. Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă)

Grad de realizare: îndeplinit

La ora actuală, Biblioteca Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău practică schimbul interbibliotecar cu 31 de biblioteci academice din țară (față de 29 parteneri în 2018) și 50 de instituții similare din 25 de țări din afara granițelor României (față de 47 de parteneri din 25 de țări în anul 2018) și acorduri de cooperare cu 4 baze de date științifice internaționale. Din datele prezentate reiese că anul 2019 a fost un an favorabil

continuării acordurilor bilaterale de colaborare. Deși tarifele poștale de expediție sunt mari, numărul partenerilor externi și interni a rămas aproximativ constant în comparație cu anul 2018. Pe tot parcursul anului trecut, am lansat 115 propuneri de colaborare cu tot atâtea expediții poștale (față de 130 în 2018).

Nu se poate vorbi de creșterea acordurilor bilaterale de colaborare în condițiile în care numărul titlurilor și al exemplarelor lăsate Bibliotecii de proprii universitari pentru schimburi interinstituționale a scăzut considerabil de la un an la altul. Pe lângă acest aspect, trebuie să ținem cont de ponderea tot mai mare pe care o iau publicațiile electronice și regimul Open Access al revistelor partenerilor noștri externi de schimb (în principal). Este și cazul revistelor Universității noastre, accesibile online. Cum spațiile de depozitare din bibliotecă sunt din ce în ce mai limitate, este de înțeles noua politică de achiziții a unor parteneri interni și externi, cu implicații directe asupra acordurilor noastre bilaterale.

3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2018.

Grad de realizare: îndeplinit

Numărul total de utilizatori ai Bibliotecii în anul 2019 a fost de 3924, față de 3741 de utilizatori în 2018. Creșterea se datorează, în primul rând, creșterii numărului de cititori nou înscriși și scăderii numărului de utilizatori lichidați. Dacă în anul 2018 am avut 663 de utilizatori nou înscriși și 671 lichidați, în anul de referință numărul acestora a fost de 854 iar a cititorilor lichidați de 747, adică avem o creștere a numărului utilizatori nou înscriși de 22,36%.

Activitatea 3.4.1 Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini.

Grad de realizare: îndeplinit parțial

În anul universitar 2019-2018, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a găzduit un număr de 14 studenți incoming Erasmus (KA103), același număr ca și în anul universitar precedent. În același an universitar, am primit și 2 studenți incoming străini (din Chile și din R. Moldova), prin programul Erasmus+ cu țările partenere (KA107). Studenții străini participă la selecțiile pentru mobilități Erasmus+ organizate de universitățile lor de origine, existând mari fluctuații de la an la an, iar BRIPC nu este implicat în procesul de selecție. Același lucru este valabil și pentru bursierii „Eugen Ionescu”, selecția lor realizându-se de către Biroul Europei Centrale și Orientale (BECO) al Agenției universitare a Francofoniei (AUF). În semestrul al doilea al anului univ. 2018-2019, UBc a găzduit un bursier AUF.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a avut în anul 2019 și 231 studenți străini, alții decât studenții Erasmus, la ciclul de studii licență (inclusiv an pregătitor), 64 studenți la master și 5 la doctorat (numărul studenților la doctorat fiind mai mare cu 20% față de anul 2018). La ciclurile de studii licență și master, numărul studenților străini în anul 2019 a fost mai mic decât în anul 2018.

Obiectivul 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/creație artistică/performanță sportivă

Activitatea 4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare și analiza rezultatelor activităților de cercetare

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost elaborate în termen planurile de cercetare la toate nivelurile. Acestea au fost integrate în planul de cercetare al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (Nr. 2049/06.02.2020). Planurile de cercetare ale facultăților au fost depuse și înregistrate la registratura universității:

- planul de cercetare al Facultății de Inginerie - 1724/31.01.2020;
- planul de cercetare al Facultății de Litere - 1799/03.02.2020;
- planul de cercetare al Facultății de Științe - 1685/31.01.2020;
- planul de cercetare al Facultății de Științe Economice - 1791/03.02.2020;
- planul de cercetare al Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății – 2054/06.02.2020.

Activitatea 4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultăți, ICDICTT, universitate);

Au fost elaborate în termen rapoartele de cercetare la toate nivelurile. Acestea au stat la baza întocmirii *Raportului privind activitatea de cercetare, activitatea Bibliotecii universitare și a Editurii Alma Mater pe anul 2019* (nr. 2700/17.02.2020). Rapoartele de cercetare ale facultăților și centrelor de cercetare, au fost depuse și înregistrate la registratura universității:

Grad de realizare: îndeplinit

- raportul de cercetare al Facultății de Inginerie - 1723/31.01.2020;
- raportul de cercetare al Facultății de Litere - 1798/03.02.2020;
- raportul de cercetare al Facultății de Științe - 1684/31.01.2020;

- raportul de cercetare al Facultății de Științe Economice - 1790/03.02.2020;
- raportul de cercetare al Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății – 2055/06.02.2020.

Activitatea 4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă

Indicatori de performanță planificați:

Spor la salariu de:

- 10% pentru depășirea punctajului la cercetare cu peste 100%;
- 5% pentru depășirea punctajului la cercetare cu 30-100%.

Grad de realizare: îndeplinit

S-au acordat măririi de salarii de 10% pentru cadrele didactice care au depășit cu peste 200% punctajul țintă (29 cadre didactice - 17,37%) și 5% pentru cadrele didactice care au depășit cu 130-200% punctajul țintă la activitatea de cercetare (33 cadre didactice - 19,76%). De asemenea cadrelor didactice din universitate autori de articole publicate în reviste indexate ISI, s-au acordat premii conform art. 27 litera f, din Regulamentul de normare și salarizare.

Activitatea 4.2.1. Colaborări inter/transdisciplinare la proiecte/granturi și programe naționale și internaționale;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o colaborare inter/transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.

Grad de realizare: îndeplinit

- există la nivelul fiecărei facultăți colaborări inter/ transdisciplinare cu alte facultăți;
- există la nivelul fiecărei facultăți cel puțin o colaborare/parteneriat cu mediul de afaceri, societăți economico-sociale, entități culturale sau sportive.

Activitatea 4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active

Indicator de performanță planificat: Depunerea a cel puțin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste entități.

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2019 s-au derulat pe bază de contract 24 de proiecte în colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active, din care 8 proiecte cu S.C. ECO SISTEM PROIECT S.R.L. Bacău și 4 proiecte cu MEN pentru organizarea Campionatelor Naționale Universitare (Atletism - sală, Volei feminin, Oină și Natație) și 12 proiecte cu finanțare de la MEN pentru activități extracurriculare ale studenților, precum:

- Sesiunea națională de comunicări științifice studențești „Ingineria - profesie viitorului”, Ed. a II-a.
- Cercetări interdisciplinare în formarea viitorilor specialiști în domeniul științei sportului și educației fizice.
- Workshop educațional „Un pas spre viitor - Ingineria o carieră de succes”, Ed. a VI-a.
- Conferința studențească PERFORMED - performanța și calitate în educație, Ed. a IX-a.
- Sesiunea studențească de comunicări științifice „Biodiversitate și tinerețe”, Ed. a XII-a.
- Sesiunea studențească de comunicări științifice „Matematica și Informatica în contextul transformărilor actuale”, Ed. a XI-a.
- Alternative pentru promovarea mișcării în rândul tinerilor.
- Modele pentru un dialog continuu, ediția a XIII-a.
- Workshop educațional „Un pas spre viitor - Ingineria o carieră de succes”, Ed. a VII-a.
- ”Participarea studenților universității la Campionatele Naționale Universitare de atletism în aer liber, badminton, handbal masculin, handbal feminin, judo, tenis de masă.
- ”Depășește-ți limitele”.
- Concursul regional pe teme economice „Ion Ionescu de la Brad”.

Activitatea 4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.

Indicatori de performanță planificați:

- 12 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale;
- câștigarea a cel puțin 5 proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2019, s-au depus la nivelul universității:

13 proiecte de cercetare / dezvoltare în competiții naționale în calitate de coordonator;
12 proiecte cu finanțare de la MEN pentru activități extracurriculare ale studenților și,
7 proiecte de cercetare depuse în competiții internaționale.

Total - 32 proiecte (267%), din care s-au câștigat:

12 proiecte de cercetare / dezvoltare în competiții naționale în calitate de coordonator și
6 proiecte de cercetare / dezvoltare în competiții internaționale.

Total - 18 proiecte (360%).

Activitatea 4.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare prin alocarea pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, a unei sume cu 3% mai mare decât în anul 2018, conform BVC-ului pe anul 2019;

Indicator de performanță planificat: Alocarea unei sume cu 3% mai mare decât în anul 2018

Grad de realizare: îndeplinit

Susținerea financiară s-a concretizat prin alocarea în anul 2019 a sumei de 1.164.960 lei pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, cu o creștere de 8,9% față de suma propusă a fi alocată conform BVC-ului pe 2018 (1.070.129 lei).

Activitatea 4.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive (achitarea taxelor de publicare)

Indicator de performanță planificat: Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost decontate taxele de publicare solicitate de autori, în limita sumei de 250 euro, câte 2 articole publicate în reviste cotate ISI, Proceedins ISI sau BDI /cadru didactic (pentru articolele valoroase, publicate în reviste de prestigiu, Consiliul de administrației, la solicitarea autorilor, a aprobat decontarea unor sume peste cuantumul de 250 euro și mai mult de 2 articole).

Activitatea 4.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea bilitării cadrelor didactice prin finațarea costurilor.

Indicatori de performanță planificați:

- Publicarea unui număr de 33 articole în reviste cotate ISI;
- Publicarea unui număr de 18 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale;
- Publicarea unui număr de 186 articole în reviste indexate BDI;
- Publicarea unui număr de 14 lucrări în volumele conferințelor naționale/internaționale;
- Publicarea unui număr de 6 lucrări în alte reviste (neindexate);
- Realizarea unui număr de 46 monografii/ cărți științifice/cursuri universitare/note de curs/caiete de seminar/lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate, cumulând cca. 7.500 pagini;
- Publicare unui număr de 4 capitole în volume colective în țară sau în străinătate;
- Obținerea a 2 brevete de invenție și 1 înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală;
- Prezentarea unui număr de 186 articole la conferințe naționale/ internaționale;
- Realizarea unui număr de 5 recenzii, postfețe, prefețe.

Grad de realizare: îndeplinit

Conform datelor de raportare, elementele indicatorului de performanță planificat sunt îndeplinite după cum urmează:

- s-au publicat un număr de 78/46/83 articole în reviste cotate ISI = 236%;
- s-au publicat un număr de 33/24,16 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale = 183%;
- s-au publicat un număr de 174/166,63 articole în reviste indexate BDI = 93,5%;
- s-au publicat de 64 lucrări în alte reviste sau în volumele conferințelor naționale/ internaționale = 1067%;
- s-au publicat 31 cărți/ monografii/ cărți științifice/cursuri universitare/note de curs/caiete de seminar/lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate = 67,4% (6462 pagini = 86%);
- s-au publicat un număr de 18 capitole în volume colective în țară sau în străinătate = 450%;
- s-au înregistrat 2 brevete de invenție și înregistrări ISTIS = 67%;
- s-au realizat un număr de 196 de prezentări de articole la conferințe naționale/internaționale = 105,4%.
- s-au realizat un număr de 65 de recenzii ISI = 1520%

Activitatea 4.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității

Indicatori de performanță planificați:

- 20 de manifestari științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studențești etc) din care 10 studențești;
- Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 5).

Grad de realizare: îndeplinit.

- s-au organizat **29 de manifestări științifice** din care **14 studențești**. La fiecare manifestare științifică au participat peste 5 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional. Manifestările științifice organizate în anul 2019 sunt prezentate detaliat în Raportul activității de cercetare (Nr.2700/17.02.2020).

Activitatea 4.4.1. Identificarea și realizarea colaborării cu noi parteneri din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.

Grad de realizare: îndeplinit.

În anul 2019, fiecare facultate a realizat o nouă colaborare cu parteneri din mediul universitar.

Activitatea 4.4.2. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară sau o colaborare în cadrul unui program finanțat de UEFISCDI, la nivelul fiecărei facultăți.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul fiecărei facultăți

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: parțial îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 4.4.3. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.

Grad de realizare:

Există acorduri de cooperare la nivelul fiecărei facultăți, fie la nivelul departamentelor, fie la nivelul centrelor de cercetare coordonate de acestea.

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 4.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești de la fiecare facultate

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică studențească la fiecare facultate

Grad de realizare: îndeplinit

În fiecare facultate există cel puțin un cerc științific studențesc activ, în anul 2019 realizându-se o serie de manifestări științifice după cum urmează:

Facultatea de Inginerie: 3 manifestări științifice studențești;

Facultatea de Litere: 4 manifestări științifice studențești;

Facultatea de Științe: 4 manifestări științifice studențești;

Facultatea de Științe Economice: 1 manifestări științifice studențești;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: 2 manifestări științifice studențești

Obiectivul 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții

Activitatea 5.1.1. Creșterea nivelului calității actului educațional și îmbunătățirea comunicării cadru didactic-studenți de studii cu 5%

Indicator de performanță planificat: Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: neîndeplinit (abandonul școlar a crescut cu 1,41%);

Facultatea de Litere: parțial îndeplinit (abandonul școlar s-a redus în 4,29%);

Facultatea de Științe: neîndeplinit (abandonul școlar a crescut cu 7%);

Facultatea de Științe Economice: neîndeplinit (abandonul școlar a crescut cu 3,82%);

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit;

Activitatea 5.1.2. Implicarea directă a studenților în activitățile Universității prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 5 activități ale instituției realizate cu participarea studenților.

Grad de realizare: îndeplinit

Peste 36 de activități organizate de Liga Studențească (exp. Tineriada 2019; Cazarea studenților în cămine; deschiderea anului universitar; Balul Bobocilor 2019; Training „Managementul timpului”; Campionat de

fotbal cu scop caritabil; Training „Scriere CV-uri” etc.), peste 20 de evenimente ale Universității, realizate cu implicarea studenților, de exemplu:

- Evenimentul Live2Lead, 25-27 ianuarie 2019;
- Ziua Francofoniei, ediția a XIX-a, 19 martie 2019;
- „Job Trust –Training and Recruitment”, martie și noiembrie 2019;
- „Întâlniri cu...TÂLC”, martie și noiembrie 2019;
- „Pădurea are forma inimii tale”, în colaborare cu Direcția Silvică Bacău, 16 aprilie 2019;
- Spectacol pentru promovarea culturii chineze, 12 aprilie 2019;
- Campionatul Național Universitar de Oină și Campionatul Național Universitar de Înot, 12-14 aprilie 2019;
- Ziua Anglofoniei, 23 aprilie 2019;
- Târg educațional organizat de Federația Tinerilor din Bacău, 4 mai 2019;
- Ziua Porților Deschise, 8 mai 2019;
- Concurs de dezbateri „EU aleg Europa”, 9 mai 2019;
- Strategii de comunicare în mediul de afaceri japonez, 10 mai 2019;
- Dezbateri „Viitorul digital al Europei: impactul Industriei 4.0”, 16 mai 2019;
- Ingineria - o carieră de succes, 22-24 mai 2019;
- Reuniunea Culturală „Alecsandriada”, ediția a III-a, 6-9 iunie 2019;
- Târg educațional în Republica Moldova, iulie 2019;
- Simpozionul Național de Estetică la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, 17-19 octombrie 2019;
- Ziua Europeană de Luptă Împotriva Traficului de Persoane, 18 octombrie 2019;
- Workshop-ul „Pași spre cariera mea de succes”, octombrie-noiembrie 2019;
- Conferința „Strategii de creștere favorabilă incluziunii sociale la nivel local și regional”, 14-15 noiembrie 2019;
- „Împreună în bucuria dăruirii”, decembrie 2019.

Activitatea 5.1.3. Sprijinirea tuturor activităților Societății Antreprenoriale a Studenților (S.A.S.)

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2019 au continuat activitățile demarate în anii anteriori privind dezvoltarea spiritului antreprenorial al studenților și absolvenților Universității. Exemple de activități (extras din Raportul de activitate al SAS pentru anul 2019): Schimb de experiență cu Universitatea ”Anghel Kanchev”, din Ruse, Bulgaria (ianuarie 2019); Conferința Live 2 Lead, ediția a doua (februarie 2019); Laboratorul Academic cu Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF) - tema „Societățile de servicii de investiții financiare”, RUBIKEDU S2 - cel mai nou program educațional de antreprenoriat din România organizat de SAS în colaborare cu Centrul Rubik Hub și Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Est, Piatra Neamț (martie 2019); Workshop-ul 1., „Strategii de comunicare în mediul de afaceri japonez” – invitat Conf. univ. dr. Alexandra Marina Gheorghe de la Universitatea din București (mai 2019); lansare proiect CNFIS-FDI -2019- 0306, „Susținerea Antreprenoriatului Studenților din UVAB” (iunie 2019); Bursa locurilor de muncă (octombrie 2019) etc.

Activitatea 5.1.4. Monitorizarea angajabilității și consilierea în cariera a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni:

- *Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2018, după primul an de absolvire;*
- *Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2018, după primul an de la absolvire;*
- *Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor masterale, de către absolvenții promoției 2018;*
- *Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2018 a DPPD, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău;*
- *Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2019.*

Indicatori de performanță planificați:

- Creșterea ratei de inserție pe piața muncii cu cel puțin 10% față de anul 2017;
- Creșterea gradului de ocupare a absolvenților cu cel puțin 10% față de anul anterior.

Grad de realizare: toate anchetele realizate dar indicatorii de performanță planificați neîndepliniți.

Au fost realizate toate anchetele stabilite. Rapoartele privind rezultatele anchetelor sunt disponibile pe site-ul Universității: <http://www.ub.ro/academic/dcp/proiecte/anchete>.

Prin raportare la indicatorii de performanță planificați se constată următoarele:

1. pentru ciclul de studii licență, conform datelor din tabelul 1, punctul 1.a. *gradul de angajabilitate pe piața muncii a absolvenților promoției 2018 a crescut, în medie, cu 9.51%* raportat la promoția 2017. Conform datelor din tabelul 1, punctul 1.b. *rata inserției de succes a absolvenților promoției 2018 a crescut, în medie, cu 4.41%* raportat la promoția 2017 - **indicator neîndeplinit.**
2. pentru ciclul de studii de masterat, pentru absolvenții promoției 2018 s-a înregistrat o ușoară creștere a ponderii celor angajați *cu 0,07%* față de promoția 2017, însă *rata inserție de succes a*

scăzut în cazul absolvenților promoției 2018 față de absolvenții promoției 2017 *cu 6.77%* (tab. 1, raportul nr. 13952/29.07.2019 - http://www.ub.ro/files/Raport_Gr_insertie_pm_master_2018.pdf) - **indicator neîndeplinit.**

Activitatea 5.2.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc.

Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea *Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBc în anul 2019.*

Indicator de performanță planificat: Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 5%

Grad de realizare: îndeplinit, în raport cu solicitările utilizatorilor, constând în:

- modernizarea și crearea unei rețele dedicate pentru laboratoarele C8 și C9;
- optimizarea managementului secretariatului FȘMSS;
- optimizarea și securizarea rețelei în Căminul nr. 2 Și Corpul E;
- refacerea topologiei Corpului A;
- asigurarea serviciilor suport în căminele studențești, activitățile Ligii Studențești, Radio UNSR etc;
- diseminarea modalității de plată a taxelor on-line prin afișarea informațiilor în toate amfiteatrele.

S-a realizat *ancheta privind gradul de satisfacție a studenților universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite* (raport nr.21177/09.10.2019 http://www.ub.ro/files/Grad_satisfac%C8%9Bie_servicii_2019.pdf)

Cuantificarea exactă a indicatorului de performanță este greu de realizat dat fiind faptul că s-a folosit o scală de evaluare cu 5 valori, rezultatele obținute (creșteri/descreșteri) variind pe fiecare item.

Activitatea 5.2.2. Înființarea/ modernizarea spațiilor destinate studiului în fiecare facultate

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social

Activitatea 6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 2 protocoale de practica la nivelul fiecărei facultăți.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 6.1.2. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistența tehnică.

Indicator de performanță planificat: Colaborare cu cel puțin un nou partener din mediul socio-economic sau cultural la fiecare facultate.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 6.2.1. Contactarea liceelor din zona în vederea realizării unor activități în comun (concursuri, olimpiade școlare etc.).

Indicator de performanță planificat: Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității

Activitatea 7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu 2% a numărului de studenți implicați în programe europene

Grad de realizare: îndeplinit

Numărul total de studenți Erasmus outgoing (KA103), în anul academic 2018-2019, a fost de 92, față de cei 89 de studenți Erasmus outgoing din anul 2017-2018 (**creștere de 3,37%**).

Activitatea 7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care pot participa în programul ERASMUS+ (KA107);

Indicator de performanță planificat: Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți.

Grad de realizare: îndeplinit

Erasmus+ cu țările programului (KA103)

Facultatea de Inginerie: 5 acorduri

1. University of Telecommunication and Post, Bulgaria
2. Université de Lille, Franța
3. Instituto Politécnico de Viana do Castelo, Portugalia
4. Erzurum University, Turcia
5. Obuda University, Ungaria

Facultatea de Litere: 5 acorduri

1. Université de Corse Pasquale Paoli, Franța
2. Université de Lorraine – UFR SHS-Metz, Franța
3. Universitat Rovira i Virgili, Spania
4. Amasya University, Turcia
5. Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi, Turcia

Facultatea de Științe: 1 acord

1. İbrahim Çeçen University of Ağrı, Turcia

Facultatea de Științe Economice: 2 acorduri

1. University of Gdansk, Polonia
2. Université de Bretagne Occidentale – IAE, Franța

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: 2 acorduri

1. Instituto Politécnico de Leiria, Portugalia
2. University of Nis, Serbia

Erasmus+ cu țările partenere/non-UE (KA107)

1. University of Montenegro, Muntenegru (Facultatea de Litere)
2. Université du Québec a Montreal, Canada (Facultatea de Inginerie)
3. Yanka Kupala State University of Grodno, Belarus (Facultatea de Științe)
4. Future University, Egipt (Facultatea de Științe; Facultatea de Științe Economice)

Activitatea 7.1.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.

Indicator de performanță planificat: Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți.

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.

Indicator de performanță planificat: Participarea Universității la activități derulate de asociații științifice europene sau de către rețele internaționale de universități.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/facultate

Grad de realizare:

Facultatea de Inginerie: îndeplinit;

Facultatea de Litere: îndeplinit;

Facultatea de Științe: îndeplinit;

Facultatea de Științe Economice: îndeplinit;

Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății: îndeplinit.

Activitatea 7.3.2. Încurajarea cotutellelor doctorale.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 1 nou doctorat în cotutela

Grad de realizare: îndeplinit (Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad - Prof.univ.dr. Florentina Daniela MUNTEANU)

Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale

Activitatea 8.1.1. Adaptarea permanentă a documentelor normative interne ale Universității:

- Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc);

- Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.

Grad de realizare: îndeplinit

Pe parcursul anului 2019, au fost analizate și aprobate/validate o serie de documente importante pentru funcționarea universității, respectiv: Raportul de activitate pentru anul 2018; Planul operațional instituțional pentru anul 2019; structura planurilor de învățământ; statele de funcții pentru personalul didactic și de cercetare; rezultatele concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante; cuantumul taxelor aplicabile la nivelul structurilor UBc etc.

Ca urmare a modificărilor legislative și a schimbărilor survenite în structura și funcționarea universității, Senatul universitar a revizuit unele prevederi ale: *Regulamentului de organizare și funcționare al UBc și Regulamentului de organizare și funcționare a Senatului UBc*. De asemenea, membrii Senatului au lucrat, în cadrul comisiilor operative, pentru armonizarea tuturor regulamentelor universității cu legislația în vigoare. Astfel, au fost revizuite sau au fost elaborate într-o nouă ediție: *Metodologia de finanțare și Regulamentul de finanțare al UBc; Regulamentului privind organizarea, desfășurarea și finanțarea cercetării științifice; Regulamentul de organizare și desfășurare a admiterii în ciclurile de studii universitare de licență, de master și de doctorat și la cursurile de specializare pentru anul universitar 2019-2020; Regulamentul de organizare a examenelor de finalizare a programelor de studii universitare și postuniversitare și a altor cursuri 2018-2019; Regulamentul privind organizarea și desfășurarea programelor de studii universitare de doctorat în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; Regulamentul de acordare a burselor pentru studenții de la învățământul cu frecvență; Regulamentul de aplicare a sistemului european de acumulare și transfer de credite de studii (ECTS); Regulamentul de organizare și funcționare a programelor de studii postuniversitare; Regulamentul privind ocuparea posturilor didactice și de cercetare; Regulamentul de acces a autovehiculelor în campusuri*. De asemenea, Senatul universitar a aprobat o serie de metodologii elaborate de ȘSD, respectiv: *Metodologia privind recunoașterea în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în străinătate; Metodologia privind recunoașterea automată de către Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a calității de conducător de doctorat și a diplomei de doctor obținută în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate și Metodologia pentru oferirea calității de conducător de doctorat pentru persoanele care au obținut atestatul de abilitare în România, prin ordin al ministrului educației la propunerea CNATDCU*.

Senatul a analizat și aprobat actualizarea regulamentelor de organizare și funcționare a diverselor structuri din cadrul UBc, respectiv: *Regulamentului de organizare și funcționare a Departamentului de Management; Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiilor pentru evaluarea și asigurarea calității (CEAC) în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău; Regulamentului de organizare și funcționare a Comitetului de securitate și sănătate în muncă; Regulamentului de organizare și funcționare al Bibliotecii Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; Regulament de funcționare a Biroului Erasmus+ și Regulamentului de organizare și funcționare a Serviciului de pază, ISCIR, situații de urgență, securitate și sănătate în muncă din cadrul UBc*.

În conformitate cu cerințele legale în vigoare sau la propunerea Consiliului de administrație, Senatul a analizat și revizuit regulamentele referitoare la salarizarea personalului didactic și de cercetare, didactic auxiliar și nedidactic, respectiv: *Regulamentul de autoevaluare a performanțelor în cercetare a cadrelor didactice de la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, Regulamentul de normare și salarizare și Regulamentului cadru privind acordarea gradațiilor de merit pentru personalul didactic și personalul didactic auxiliar din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău*.

De asemenea în anul 2019, ca an pregătitor al schimbării de mandat, Senatul universitar a aprobat actualizarea *Regulamentului privind alegerile și/sau selecțiile structurilor și funcțiilor de conducere din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, pentru mandatul 2019/2020-2023/2024, vizând în special modificările în privința calendarului alegerilor*.

Activitatea 8.2.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.

Indicatori de performanță planificați:

- Publicarea Buletinului informativ al Universității

Grad de realizare: îndeplinit

Buletinul informativ al Universității a fost publicat lunar, fiind disponibil atât pe site-ul Universității, cât și pe suport de hârtie.

- Publicarea pe site-ul Universității a minutilor ședințelor Senatului, Consiliului de Administrație, Consiliilor facultăților.

Grad de realizare: îndeplinit (<http://www.ub.ro/universitatea/doc/minutele-sedintelor-la-nivel-de-universitate> și pe site-urile facultăților)

- Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității.

Grad de realizare: Activitatea de informare publică în Universitatea din Bacău este reglementată de Legea 544/2001, H.G. 123/2002. Declarațiile de avere și de interese ale personalului de conducere se găsesc la Secretariatul Rectoratului Universității din Bacău. Responsabil este dl Adrian-Laurențiu Apăvăloaei. Consultarea pe site-ul Universității este restricționată din motive de securitate a declarațiilor.

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

Activitatea 9.1.

- Actualizarea regulamentelor și metodologiilor de ocupare și promovare pe posturile didactice, didactic - auxiliare și nedidactice;

- Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/creație artistică/performața sportivă.

Indicatori de performanță planificați:

- Grad de acoperire cu personal didactic titular de 70% din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor;

Grad de realizare: 66,8%;

- 25% profesori + conferențiar din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%.

Grad de realizare: profesori + conferențiar = 52,69%.

Activitatea 9.2.

- Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice (revizia fișelor de evaluare);

Grad de realizare: îndeplinit (au fost revizuite fișele de evaluare și raportul privind evaluarea anuală).

- Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic (revizia fișelor);

Grad de realizare: îndeplinit (s-au realizat noi fișe de evaluare și raportul de evaluare anuală; au fost revizuite formularele F366.10/Ed.02, F565.10/Ed.02, F565.15/Ed.02 și regulamentul R-12.01-05

- Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.);

Grad de realizare: îndeplinit - diplomă de Excelență acordată conducerii Federației Internaționale de Educație Fizică (FIEP): Președintele FIEP World – Profesor Almir Adolfo GRUHN (Brazilia) și Secretar General FIEP World – Profesor Mag. Rodolfo Pablo BUENAVENTURA (Argentina), 24 iunie 2019.

- Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău în vederea obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților.

- **Grad de realizare: îndeplinit.**

Activitatea 9.3

Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice ID, IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic; Cooptarea cadrelor didactice tinere în colective de realizare a proiectelor de cercetare).

Grad de realizare: îndeplinit

S-a întocmit planul anual de perfecționare pentru personalul didactic, personalul didactic - auxiliar și nedidactic, inclusiv ID-IFR.

În cadrul Direcției Generale Administrative s-au susținut 47 cursuri de perfecționare, respectiv:

- 1 - Audit Public Intern;
- 5 - Serviciul Tehnic;
- 17 - Serviciul Paza, ISCIR, SU, SSM;

- 20 - Serviciul Social (+14 fochisti);
- 3 – Secretariat;
- 1 - Serviciul Informatizare si Comunicații Digitale.

La SRUS sunt arhivate referatele cu echipele de implementare ale proiectelor, in care se regasesc si cadre didactice tinere.

Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar

Activitatea 10.1.1. Respectarea structurii cheltuielilor.

Indicator de performanță planificat: Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80% cheltuieli de personal si 20% cheltuieli materiale.

Grad de realizare:

În anul 2019 cheltuielile de personal au reprezentat 81,59% din totalul cheltuielilor din finanțarea de bază.

Activitatea 10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu cel puțin 5% față de 2018 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizari, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiza, consiliere ș.a.

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2019 veniturile proprii ale universității (altele decât cele din Contractul instituțional (CI) si Contractul complementar (CC) au crescut cu 19,19% față de anul 2018.

Activitatea 10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de universitate, facultăți, departamente.

Grad de realizare: Veniturile totale față de planul aprobat pe trim IV 2019 sunt realizate în procent de 100,67 %, fiind compuse din următoarele categorii de venituri.

Tabelul nr. 6

	Prevederi bugetare inițiale [lei]	Prevederi definitive [lei]	Încasări realizate [lei]	%
Venituri totale	59.926.329	65.159.902	65.593.354	100,67
Venituri proprii (cod 10)	13.365.194	13.895.617	14.456.934	104,04
Venituri din subventii (CI)	46.561.135	51.264.285	51.136.420	99,75

Cheltuielile bugetului s-au efectuat în proporție de **89,14 %** față de bugetul aprobat pe anul 2019, fiind compuse din următoarele categorii:

Tabelul nr. 7

	Prevederi bugetare inițiale [lei]	Prevederi definitive [lei]	Plăți efectuate [lei]	%
Cheltuieli totale	59.926.329	67.771.203	60.409.656	89,14
Chelt. din venituri proprii (cod 10)	12.765.194	16.506.918	10.518.593	63,72
Chelt. din venituri din subventii (CI)	47.161.135	51.264.285	49.891.063	97,32

Activitatea 10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiara a universității, facultăților, departamentelor.

Grad de realizare: îndeplinit (s-au întocmit și analizat lunar situațiile financiare în Consiliile Facultatilor și în Consiliul de Administratie).

Activitatea 10.2.3. Echilibrarea financiară a facultăților/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 11. Întreținerea și extinderea bazei materiale

Activitatea 11.1

- Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice si de cercetare în functie de gradul de uzura si de vechime a utilajelor existente;

Grad de realizare: tabelul nr. 8.

Tabelul nr. 8

Nr. crt.	Sursa de finanțare	Cifra plan finală la 23.12.2019	Realizat în 2019 [ron]	Realizat in 2019 [%]
1.	Buget	200.000	199.459	99,73%
2.	Cercetare	50.000	66.448	132,90%
3.	Venituri proprii	2.771.500	2.487.379	89,75%
4.	Fonduri speciale	150.000	119.231	79,49%
5.	Dotari din buget camine-cantină	0	0	-
	Total		2.872.517	100,46%

- Modernizarea infrastructurii de echipamente și software specifice activităților ID și IFR ale instituției;

Grad de realizare: îndeplinit (în raport cu solicitările facultăților și aprobările Consiliului de Administrație.

- Efectuarea reparatiilor curente si a igienizarilor;

Grad de realizare: îndeplinit

- Reabilitarea si modernizarea spatiilor de învățământ, cămine, cantină, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.

Grad de realizare: tabelul nr. 9.

Tabelul nr. 9

Nr. crt.	Obiectiv	Lucrare	Sursa de finanțare	Realizat [%]
1.	Corp B	Lucrari de reabilitare Sala BP1 si PB51 –Corp B	57% Bugetul de stat și 43% Venituri proprii	100%
2.	Corp A	Lucrari de reabilitare Sala AP1,AP18, AII5, AII1 Corp A	100% Venituri proprii	100%
3.	Corp H	Executie lucrari - Modificari functionale corp H	92% Bugetul de stat și 8% Venituri proprii	90%
4.	CT Campus Marasesti	Reabilitare terasa centrala termica Marasesti	100% Venituri proprii	100%
5.	Campus Spiru Haret	Proiectare locuri de de parcare S Haret	100% Bugetul de stat	100%

Obiectiv 12. Îmbunătățirea imaginii universității

Activitatea 12.1

- Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV;
- Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității;
- Menținerea legaturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției.

În Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău există **Radio UNSR Bacău**, care a fost înființat în anul 2013 și emite național. Grila de programe a Radio UNSR Bacău se realizează lunar, în concordanță cu cerințele studenților și nevoile acestora. Aceasta conține buletine de știri și producții proprii concepute de studenți pentru studenți, axându-se în principal pe probleme studențești locale și naționale. **Postul de televiziune Academic TV** funcționează ca un laborator multi-media pentru studenții Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău care doresc să acumuleze experiență în activități de tip multi-media. Postul de televiziune Academic TV se adresează atât studenților, cât și cadrelor didactice ale Universității. Acest studio emite intern în campusurile Universității și produce și difuzează emisiuni (dezbateri, știri), spoturi și reclame, precum și materiale promoționale.

Atât postul de radio cât și postul de televiziune se constituie într-un mediu propice desfășurării activității de practică de specialitate, în principal pentru studenții Facultății de Litere, dar și pentru studenții de la alte facultăți care doresc să acumuleze experiență în domeniu.

Indicatori de performanță planificați:

1. Participarea la Târguri educaționale;

Grad de realizare: îndeplinit

Târg educațional organizat de Federația Tinerilor din Bacău, 4 mai 2019;

Săptămâna Regiunilor Inovative din Europa, Expo WireX, Iași, 29-28 iunie 2019;

Târg educațional în Republica Moldova, iulie 2019.

2. Continuarea contractului cu Agentia „Oameni si Companii”;

Grad de realizare: îndeplinit

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a continuat contractul cu Agenția „Oameni și Companii.

3. Realizarea comunicatelor de presa;

Grad de realizare: îndeplinit

Mediatizarea evenimentelor din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău s-a realizat prin intermediul a 49 de comunicate de presă.

4. Încheierea/continuarea a 10 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presa

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost încheiate 16 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă.

5. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural etc.)

Grad de realizare: îndeplinit

„Ziua Porților Deschise” s-a organizat în data de 08 mai 2019.

6. Realizarea „Caravanei educaționale”.

Grad de realizare: îndeplinit

Caravana educațională s-a realizat la nivelul universității, prin cele cinci facultăți și Liga studențească și a inclus promovarea ofertei educaționale în colegiile din Bacău, Vrancea, Neamț și Vaslui, precum și evenimente realizate în parteneriat cu mediul preuniversitar.

7. Promovarea evenimentelor universității la postul Academic TV și la postul de radio studențesc UNSR Bacău.

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost promovate toate evenimentele universității în mass-media regională, locală, dar și la postul Academic TV și postul de radio UNSR Bacău.

Activitatea 12.2.1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare;

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu 5% a numărului de materiale publicitare proiectate și elaborate față de anul 2018;

Grad de realizare: îndeplinit.

Au fost realizate **materiale promoționale** personalizate: tricouri, șepci, pixuri, carnețele, pixuri, stick-uri, mape, brelocuri, genți, afișe, flyere, broșuri.

Activitatea 12.2.2. Actualizarea permanentă a site-ului universității.

Indicator de performanță planificat: Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Universității.

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost actualizate informațiile de pe site-ul universității, paginile web ale facultăților și platforma de admitere.

Au fost actualizate informațiile și diseminate toate evenimentele pe pagina de Facebook a Universității.

Actualizarea informațiilor de pe platforma de admitere a Universității.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale

Activitatea 13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; CCI Bacău și/ sau alte entități.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 14. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care Universitatea a subscris

Activitatea 14.1

14.1.1. Identificarea cerințelor legale aparute în cursul anului 2019

14.1.2. Identificarea modificărilor cerințelor legale, reglementate, obligațiile de conformare aferente anului 2019.

Indicatori de performanță planificați:

- Actualizarea listei cerințelor legale;

- Întocmirea raportului de conformare cu cerințele legale.

Grad de realizare: îndeplinit

- s-a actualizat lista cerințelor legale la nivelul tuturor structurilor din Universitate.

- s-a întocmit raportul de conformare cu cerințele legale (raport nr. 23809/08.11.2019).

Obiectivul 15. Ținerea sub control a aspectelor de mediu și a riscurilor pe linie de SSO

Activitatea 15.1.1 Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)

Indicator de performanță planificat: Reducerea consumului de energie cu 5%, față de 2018

Grad de realizare: tabelul nr. 10

Tabelul nr. 10

Consum utilități

Utilități	Consum 2018	Consum 2019	Diferența 2019-2018	[%]
Gaz [mc]	483.686	486.076	+2.390	+0,49%
Apă [mc]	33.302	37.564	+4.262	+12,8%
Energie electrică [KWh]	830.624	798.635	-31.989	-3,85%

Activitatea 15.1.2. Colectarea selectivă a deșeurilor și predarea acestora în vederea eliminării/ valorificării de către firmele specializate

Indicator de performanță planificat: Valorificarea/ eliminarea în proporție de 80% a deșeurilor colectate.

Grad de realizare: îndeplinit

- Pentru preluare selectivă a deșeurilor metalice, DEEE, tonere, acumulatori, uleiuri arse și uleiuri minerale, tablă, hârtie, carton, PET, deșeuri lemnoase, sticlă, lămpi de iluminat, există contracte în vigoare cu: SC ECO TOP RECYCLING SRL BACAU (nr. 5327/31.03.2017), SC. TOTAL WASTE MANAGEMENT SRL (nr. 6559/25.04.2017), ASOCIATIA ECOTIC (nr. 24576/12.12.2017), SC. S.L.C BACAU SRL (nr. 2093/09.02.2018).

- Pentru colectarea și preluarea grăsimilor și a uleiurilor alimentare reziduale, există un contract în vigoare cu SC ECO TOP RECYCLING SRL BACAU (nr. 5327/31.03.2017).

- Preluarea substanțelor periculoase, rezultate în urma lucrărilor de laborator, se face de SC CHEMICAL COMPANY SA, prin achiziție electronică, pe baza comenzilor venite de la Facultatea de Inginerie și Facultatea de Științe.

Cantitățile de deșeuri valorificate la nivelul anului 2019 în Universitate sunt prezentate în tabelul 11.

Tabelul nr. 11

Deșeuri valorificate în anul 2018

Nr.crt.	Denumire deșeu	Cod deșeu	Cantitate colectată
1.	Hârtie	20.01.01	2024kg
2.	Metal	12.01.01	2089 kg
3.	Materiale plastice	16.01.19	82 kg
4.	Ulei alimentar necomestibil	13.02.02	44 litri
5.	DEEE	20.01.36	1340kg
6.	Deseu sticla	20.01.99	20kg

Activitatea 15.1.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune

Indicator de performanță planificat: Niciun incident cauzat de lipsa echipamentelor de protecție.

Grad de realizare: îndeplinit

Nu s-a înregistrat nici un incident datorat lipsei EP.

Activitatea 15.1.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor

Indicator de performanță planificat: Raport de evaluare medicală

Grad de realizare: îndeplinit

Conform raportul medicului de medicina muncii nr. 10918/2019, au fost evaluați 307 angajați, dintre aceștia 276 au primit avizul „apt” iar un număr de 31 de angajați au primit avizul „apt condiționat”.

Angajații declarați cu „apt condiționat” au fost reevaluați conform recomandărilor, după efectuarea examenelor de specialitate. Universitatea a asigurat condiții pentru desfășurarea activităților salariaților, conform condițiilor din fișa de aptitudini.

Conform rapoartelor medicului de medicina muncii, nu a fost înregistrat niciun caz de îmbolnăvire profesională.

Activitatea 15.1.5. Elaborarea tematicii de instruire conform cerințelor legale

Indicator de performanță planificat: Efectuarea instruirilor conform tematicii

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 15.1.6. Verificarea anuală a lifturilor, prizelor de pământ, instalației de gaze și a noxelor de la centralele termice

Indicatori de performanță planificați: Proces-verbal de verificare ISCIR/ Raport de verificare prize de pământ/ Proces-verbal de verificare/ buletine de analiză

Grad de realizare: îndeplinit

- Proces-verbal de verificare ISCIR (PV 289 -274 / 08.10.2019);
- Proces-verbal de verificare prize de pământ (PV 185-200/34.08.2019);
- Procese-verbale de verificare/buletine de analiză (PV 956.3.9/26.06.2019, PV 1124.3.9/26.07.2019, PV 1125.3.9/26.07.2019, PV 1245.3.9/7.08.2019).

Activitatea 15.1.7. Ținerea sub control a verificărilor stingătoarelor de incendiu

Indicator de performanță planificat: Niciun stingător cu termen de valabilitate depășit

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2019 s-au verificat un număr de 149 stingătoare, astfel: luna august = 7 stingătoare P6, luna noiembrie = 39 stingătoare P6, luna decembrie = 103 stingătoare P6.

Activitatea 15.1.8. Menținerea autorizațiilor de funcționare

Indicator de performanță planificat: Existența autorizației sanitare

Grad de realizare: îndeplinit (tabelul nr. 12)

Tabelul nr. 12

Autorizații sanitare și alte autorizații

Nr. crt.	Denumire autorizatie	Număr/ Data	Emitent	Perioadă de valabilitate
1.	Autorizație sanitară de funcționare spații de învățământ	491/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
2.	Autorizație ISCIR centrală termică Calea Mărășești nr. 157	BCCZN 100510	ISCIR Bacău	23.09.2022
3.	Autorizație ISCIR centrală termică Calea Mărășești nr. 157	BCCZN 100511	ISCIR Bacău	23.09.2022
4.	Autorizație ISCIR centrală termică str. Spiru Haret nr. 8	BC 1764	ISCIR Bacău	20.01.2021
5.	Autorizație ISCIR centrală termică str. Spiru Haret nr. 8	BC 1765	ISCIR Bacău	20.01.2021
6.	Autorizație ISCIR centrală termică Cămin Violetelor	BC 1805	ISCIR Bacău	27.09.2021
7.	Autorizație ISCIR centrală termică Calea Mărășești nr. 157 – Corp D	BC 1890	ISCIR Bacău	21.06.2022
8.	Autorizație ISCIR centrală termică Calea Mărășești nr. 157 – Corp D	BC 1889	ISCIR Bacău	21.06.2022
9.	Autorizație ISCIR – ascensor Corp D	BC 1203	ISCIR Bacău	07.10.2020
10.	Autorizație ISCIR – electrostivuitoare	BCSTV103583	ISCIR Bacău	04.09.2022
11.	Autorizație ISCIR centrală termică murala str. Spiru Haret nr. 8 corp K	234/29.06.2018	SC TERMA	28.06.2020
12.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 BIOCHIMIE	229/27.06.2018	SC TERMA	26.06.2020
13.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 BIOCHIMIE	230/27.06.2018	SC TERMA	26.06.2020
14.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 TERMOENERGETICA	248/09.08.2016	SC TERMA	08.08.2020
15.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 PROCESE SPECIALE	231/27.06.2018	SC TERMA	26.06.2020
16.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 PROCESE SPECIALE	308/24.06.2019	SC TERMA	23.06.2021
17.	Autorizație ISCIR centrală termică murala Calea Mărășești nr. 157 NECONVENTIONALE	227/27.06.2018	SC TERMA	26.06.2020

18.	Autorizație ISCIR centrală termică murală Calea Mărășești nr. 157 NECONVENTIONALE	228/27.06.2018	SC TERMA	26.06.2020
19.	Autorizație ISCIR boiler Calea Mărășești nr. 157 CANTINA	236/03.07.2018	SC TERMA	02.07.2020
20.	Autorizație ISCIR boiler Calea Mărășești nr. 157 CANTINA	237/03.07.2018	SC TERMA	02.07.2020
21.	Autorizație ISCIR centrală termică murală CASTANILOR BI 6	252/24.07.2018.	SC TERMA	23.07.2020
22.	Autorizație sanitară de funcționare cămin nr. 1	494/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
23.	Autorizație sanitară de funcționare cămin nr. 2	837/23.02.2012	DSP Bacău	nelimitată
24.	Autorizație sanitară de funcționare cămin nr. 3	493/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
25.	Autorizație sanitară de funcționare cămin Violetelor	495/27.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
26.	Autorizație sanitară de funcționare Cantină	499/29.09.2010	DSP Bacău	nelimitată
27.	Autorizație SSM	BC 0539	ITM Bacău	nelimitată

Activitatea 15.1.9. Reautorizarea anuală a fochiștilor

Indicator de performanță planificat: Autorizație pentru întreg personalul centralei termice

Grad de realizare: *îndeplinit*

3. Performanța proceselor și conformitatea serviciilor

3.1. Procesul educativ

În conformitate cu Declarația de politică și obiectivele SIM asumate, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău realizează anual evaluarea programelor de studii în vederea verificării conformării cu prevederile legale în vigoare și evaluarea cadrelor didactice. Evaluarea cadrelor didactice are loc pe componenta didactică, cercetare și servicii aduse instituției și comunității. Evaluarea cadrelor didactice se face de către studenți, de două ori pe an, după fiecare sesiune încheiată și anual de către colegi și de către management. Evaluarea activității de cercetare se face anual, la începutul lunii septembrie și are în vedere rezultatele obținute în anul calendaristic anterior și anul curent până la data de 31 august. Evaluarea serviciilor aduse instituției și comunității se face anual.

În anul 2019, prin comisia CEAC din universitate, au fost realizate următoarele activități:

- îmbunătățirea programului de centralizare a evaluării cadrelor didactice de către studenți, colegi și management și a modelului de raportare a rezultatelor evaluării la nivel de departament, respectiv la nivel de facultate;
- elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2017-2018, înregistrat cu nr. 2411 din 16.02.2019 și aprobat de C.A. în ședința din 14.02.2019;
- elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2017-2018, semestrul al II-lea, înregistrat cu nr. 1330 din 29.01.2019 și aprobat de C.A. în ședința din 29.01.2019;
- elaborarea Raportului de evaluare internă a programelor de studii din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău pentru anul 2018, înregistrat cu nr. 5404 din 01.04.2019 și aprobat de C.A. în ședința din 08.04.2019;
- elaborarea Raportului privind evaluarea și asigurarea calității în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău pentru anul 2018, înregistrat cu nr. 6909 din 18.04.2019 și aprobat de C.A. în ședința din 23.04.2019;
- elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2018-2019, semestrul I, înregistrat cu nr. 9037 din 22.05.2019 și aprobat de C.A. în ședința din 23.05.2019.
- elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2018-2019, semestrul II, înregistrat cu nr. 25628 din 02.12.2019 și aprobat de C.A. în ședința din 05.12.2019.

3.2. Procesul de cercetare

Activitatea de cercetare științifică și transfer tehnologic reprezintă una dintre misiunile fundamentale ale Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, înscrisă în Carta proprie. Activitatea de cercetare științifică în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este atestată, conform HG nr. 1062/2011.

Cercetarea științifică a urmărit angrenarea tuturor resurselor umane și materiale ale Universității, astfel încât să se constituie într-un element de promovare a imaginii acesteia ca instituție de învățământ superior cu potențial inovator.

S-a urmărit dezvoltarea echilibrată a procesului de cercetare științifică la toate facultățile și departamentele din cadrul universității, avându-se în vedere diversificarea și creșterea nivelului științific al cercetărilor în toate domeniile de cercetare ale universității.

3.3. Performanța de mediu și SSO

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune ca efectele activităților sale asupra mediului să fie în limitele legale și/ sau de reglementare în vigoare și să acționeze pentru diminuarea continuă a acestora, să identifice, evalueze și să țină sub control toate aspectele de mediu prezente, anterioare, reale și potențiale, pozitive sau negative.

Procesul de identificare a **aspectelor de mediu** se realizează prin analizarea proceselor, serviciilor, pe faze, operații, zone de activitate, luând în considerare condițiile de funcționare normale, anormale și situațiile de urgență posibile. Este un proces continuu și sunt actualizate la fiecare modificare apărută în activitățile desfășurate. Pentru identificarea aspectelor de mediu se iau în considerare următorii factori:

- emisii în aer (centrala termică, emisii laboratoare);
- deversări la canalizarea municipalității;
- gestionarea deșeurilor;
- contaminarea solului;
- utilizarea materialelor și a energiei;
- probleme referitoare la comunitate și la mediul local.

Prin procesul de identificare și evaluare a aspectelor de mediu respectiv a riscurilor asociate aspectelor de mediu s-au stabilit și care sunt *aspectele de mediu semnificative* pe care Universitatea le poate ține sub control și asupra cărora poate avea influență. Referitor la aspectele de mediu și SSO la nivelul Universității, anual, este stabilit un „Program de management de mediu și SSO”, F 409.10, (nr. 3999/12.03.2019).

În anul 2019 nu au fost înregistrate incidente de mediu.

De asemenea, în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău se acordă o atenție deosebită activității de **gestionare a deșeurilor**, aceasta realizându-se selectiv pentru toate tipurile de deșeuri identificate. Există contracte de preluare selectivă a deșeurilor pentru hârtie, PET, metal, sticlă, lămpi electrice, tonere, acumulatori, uleiuri arse și uleiuri minerale.

La nivelul Universității, există firme în lista furnizorilor agreați care pot oferi servicii de neutralizare a substanțelor periculoase rezultate în urma lucrărilor de laborator (din cadrul Facultății de Inginerie și a Facultății de Științe). Pentru deșeurile valorificate se păstrează înregistrările la Serviciul Financiar-Contabil.

Anual este întocmit „Raportul de conformare cu cerințele legale de mediu și SSO” (nr. 23809/08.11.2019).

Au fost identificate situațiile de urgență și a fost stabilite:

- planul pentru situații de urgență (nr. 3492/04.03.2019);
- situațiile de urgență și a accidentelor potențiale la nivel de compartiment/Universitate (nr. 22912/30.10.2019);
- programul anual de instruire a lucrătorilor de la punctele critice;
- programul de măsuri în vederea prevenirii situațiilor de urgență și accidentelor potențiale (nr. 22917/30.10.2019);
- lista folosințelor care pot fi afectate în cazul apariției unei poluări accidentale (nr. 22918/30.10.2019);
- lista planurilor de intervenție în caz de accidente (nr. 22919/30.10.2019).

La nivelul universității sunt organizate, periodic, simulări privind situațiile de urgență, conform „Planului pentru situații de urgență”, întocmit anual (nr. 3492/04.03.2019). În anul **2019** nu au fost înregistrate situații de urgență, însă au fost organizate exerciții privind simularea unor situații de urgență, astfel:

- exercitiu de evacuare în caz de incendiu, căminul nr 2, în data de 21.03.2019;
- exercitiu de alarmare - evacuare cutremur – Corp H, în data de 20.03.2019 (nr. 4713/20.03.2019);
- exercitiu de alarmare - evacuare cutremur - Caminul nr. 1 (Știința) în data de 28.11.2019 (nr. 26489/11.12.2019);
- exercitiu de evacuare în caz de incendiu - Caminul nr. 2, în data de 27.11.2019 (nr. 26488/11.12.2019).

Pentru Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor au fost identificate situații de urgență și nu au fost înregistrate accidente și retrageri referitoare la produsele preparate și servite în cadrul Cantinei Universității.

Monitorizarea stării de sănătate se face pe bază de contract, de către un cabinet de medicina muncii autorizat. Conform rapoartelor medicului de medicina muncii, în anul 2019 nu a fost înregistrat niciun caz de îmbolnăvire profesională.

Activitățile privind **sănătatea și securitatea muncii** sunt conduse de către responsabilul SSM și sunt desfășurate de personalul propriu.

Conform cerințelor din SIM și a cerințelor legislative în domeniul sănătății și securității muncii, la nivelul Universității au fost identificate pericolele și au fost evaluați factorii de risc de accidente și îmbolnăviri profesionale specifice fiecărui loc de muncă, nivelul global de risc calculat fiind de 2.95, valoare care încadrează riscul în categoria riscurilor acceptabile. În urma evaluării riscurilor a fost întocmit planul de prevenire și protecție în data de 15.10.2010, care a fost revizuit în anul 2016 (rev. 2 – nr. 5365/29.03.2016). Evaluarea riscurilor s-a realizat de către evaluatori certificați, angajați ai Universității. Universitatea are toate autorizațiile de funcționare cu valabilitate nelimitată.

Referitor la **responsabilitatea socială**, Universitatea respectă principiul libertății alegerii locului de muncă, a profesiei, meseriei sau a activității pe care urmează să o presteze salariații. Salariaților Universității le sunt recunoscute: dreptul la plată egală pentru muncă egală, dreptul la negocieri colective, dreptul la protecția datelor cu caracter personal precum și dreptul la protecție împotriva concedierilor colective.

În cadrul Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău, în relațiile de muncă, funcționează principiul egalității de tratament față de toți salariații, sunt respectate principiul nediscriminării, precum și principiul egalității de șanse între femei și bărbați. Relațiile de muncă se bazează pe principiul consensualității și al buneii credințe.

Orice salariat care prestează o muncă în cadrul Universității beneficiază de respectarea demnității și a conștiinței sale, fără nicio discriminare. Universitatea, în activitățile sale, nu utilizează munca minorilor.

Programul de lucru este, de regulă, unitar pentru întregul personal, dar pentru salariații cu sarcini specifice programul de lucru poate fi diferit. Durata normală a timpului de muncă este de opt (8) ore pe zi, patruzeci (40) de ore pe săptămână, realizate prin săptămâna de lucru de cinci (5) zile.

În anul 2019 nu a fost dată nicio sancțiune disciplinară. Munca suplimentară a fost compensată cu timp liber pentru personalul nedidactic și plata cu ora pentru personalul didactic. Nu au fost date decizii de discriminare a salariaților. Universitatea nu utilizează munca forțată și obligatorie.

4. Neconformități și acțiuni corective

În cadrul auditurilor interne respectiv a auditurilor de supraveghere/recertificare realizate în anul 2019, nu au fost înregistrate neconformități. Pentru rezolvarea observațiilor identificate, au fost întocmite planuri de măsuri pentru rezolvarea acestora (acolo unde a fost cazul).

5. Rezultatele monitorizării și măsurării

Monitorizarea SIM a constat în:

- evaluarea stadiului realizării obiectivelor propuse (vezi pct. III.2 din prezentul raport);
- monitorizarea programelor de studii (vezi pct. III. 3.1 din prezentul raport);
- monitorizarea activității de cercetare (vezi pct. III. 3.2 din prezentul raport);
- gestionarea deșeurilor (vezi pct. III.2 – obiectivul 15 și pct. III. 3.3 din prezentul raport);
- evaluarea stării de sănătate a salariaților UBc (vezi pct. III. 3.3 din prezentul raport).

6. Rezultatele auditurilor

6.1. Audituri efectuate de DM

În anul 2019 au fost programate și realizate auditurile interne conform programului de audit intern nr. 4186/13.03.2019. Auditurile au urmărit stadiul dezvoltării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională și responsabilitate socială) și al sistemului de management al siguranței alimentelor.

În cadrul auditurilor interne nu au fost înregistrate neconformități. Observații reținute în rapoartele de audit intern sunt în număr de 11. La nivelul fiecărui compartiment auditat a fost întocmit un plan de măsuri, cu responsabilități și termene de implementare, parte din acțiunile stabilite fiind deja rezolvate până la momentul elaborării prezentului raport.

6.2. Audituri de supraveghere/recertificare

În anul 2019, organismul de certificare AEROQ a efectuat auditul de supraveghere an I al SMSA (în data de 22.03.2019) respectiv auditul de recertificare al SIM (în perioada 05-06 decembrie 2019). La niciunul din audituri nu au fost înregistrate neconformități, rezultatele ambelor audituri recomandând menținerea certificării SMSA/SIM.

6.3. Audit public intern

Activitatea de audit public intern în anul 2019 s-a desfășurat în baza planului anual de audit public intern, aprobat de rectorul Universității în data de 29.11.2018 și avizat de organul ierarhic superior în data de 18.12.2018, în conformitate cu adresa nr. 44008/18.12.2018.

La nivelul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, structura de audit public intern a realizat misiunile cuprinse în planul de activitate din anul 2019 în proporție de 100%.

Domeniile de activitate abordate în cadrul misiunilor de audit planificate în anul 2019 au fost următoarele:

- domeniul funcțiilor specifice, a fost abordat în cadrul a două misiuni de audit:

1. denumirea misiunii: *sistemul de luare a deciziilor*;
2. denumirea misiunii: *evaluarea sistemului de prevenire a corupției*;

- domeniul financiar-contabil:

Denumirea misiunii: *administrarea patrimoniului, precum și vânzarea, gajarea, concesiunea sau închirierea de bunuri din domeniul privat al statului ori al unităților administrativ-teritoriale*;

- domeniul achizițiilor publice:

Denumirea misiunii: *evaluarea activității de achiziții publice*.

7. Performanța furnizorilor externi

În anul 2019 s-a realizat evaluarea *cadrelor didactice asociate* de către studenți - pentru activitatea desfășurată în sem. I al anului universitar 2018-2019 (raport nr. 9037/22.05.2019), respectiv sem. II al anului universitar 2018-2019 (raport nr. 25628/02.12.2019), evaluarea colegială și evaluarea de către management a activităților desfășurate (raport nr. 629/15.01.2020). Rezultatele acestor evaluări au fost făcute publice, prin postarea pe site-ul Universității (<http://www.ub.ro/calitate/comisia-pentru-evaluarea-si-asigurarea-calitatii/rapoarte-privind-evaluarea-cadrelor-didactice-din-universitatea-vasile-alecsandri-din-bacau>).

Desfășurarea procesului de cercetare nu a necesitat evaluarea performanței unor *furnizori de produse/servicii* în diferite etape de implementare a proiectelor de cercetare naționale și internaționale la care Universitatea a avut calitatea de coordonator sau partener. De asemenea, nu a fost necesară evaluarea unor agenți economici în vederea selectării acestora ca parteneri în cadrul proiectelor de dezvoltare finanțate din fonduri Europene, la care Universitatea a avut calitatea de solicitant/partener.

Pentru furnizorii tradiționali agreeți nu s-a realizat reevaluarea acestora. În anul 2019 nu au fost înregistrate reclamații/sesizări legate de produsele/serviciile aprovizionate.

IV. ADECVAREA RESURSELOR

Conducerea Universității a identificat prioritățile, a alocat resursele financiare, umane și a creat infrastructura necesară realizării planului operațional. În anul 2019, numărul total de salariați a fost de 292 din care 167 personal didactic (100% cu titlul științific de doctor); salarizarea personalului s-a făcut respectând reglementările MEN și OG. S-au acordat, conform prevederilor Legii cadru nr.153/2017, următoarele creșteri salariale: începând cu 1 ianuarie 2019, o creștere de 25% din diferența față de anul 2022.

V. EFICACITATEA ACȚIUNILOR ÎNTREPRINSE PENTRU A TRATA RISCURILE ȘI OPORTUNITĂȚILE

În anul 2019 a continuat procesul de identificare și reevaluare a riscurilor la nivelul fiecărei structuri organizatorice și a fost actualizat Registrul de riscuri la nivel de Universitate. În decursul anului *nu s-au materializat riscurile majore identificate*, care să impună luarea de măsuri conform planului stabilit. *Pentru celelealte categorii de riscuri, măsurile adoptate au condus la menținerea în limite acceptabile a riscurilor reziduale*. A fost analizată și actualizată lista funcțiilor sensibile. A fost elaborat programul de dezvoltare SCIM. A fost evaluat stadiul implementării standardelor privind controlul intern managerial la data de 31.12.2019 (evaluarea a evidențiat că sistemului de control intern managerial este conform cu standardele cuprinse în Ordinul SGG nr. 600/2018).

VI. OPORTUNITĂȚI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE

- elaborarea/implementarea cerințelor standardelor ISO 21001:2019 și ISO 45001:2018;
- îmbunătățirea serviciilor pentru a satisface cerințele studenților și altor părți interesate relevante (angajatori/autorități locale/regionale/naționale/ colaboratori/parteneri), precum și pentru a aborda necesități și așteptări viitoare, în vederea creșterii satisfacției acestora;
- identificarea cerințelor care devin obligații de conformare și care pot genera riscuri și oportunități;
- actualizarea informațiilor documentate sau elaborarea unor documente noi, conform cerințelor legale aplicabile și a standardelor;
- instruirea personalului și urmărirea eficacității instruirilor furnizate;

- identificarea, evaluarea/reevaluarea și stabilirea unor măsuri concrete de control, aferente proceselor și activităților desfășurate;
- reevaluarea riscurilor SSM, ținând cont de actuala structură organizatorică și de modificările infrastructurii;
- îmbunătățirea performanței și eficacității SIM (urmărirea îndeplinirii indicatorilor minimali de performanță stabiliți și identificarea unor soluții pentru referințele suplimentare (standarde, indicatori de performanță ARACIS, CNATDCU).

VII. CONCLUZII

Atât Sistemul Integrat de Management (SIM) cât și Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor (SMSA), implementate în cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, sunt documentate, aplicate corespunzător și se dovedesc a fi eficiente în realizarea politicilor și îndeplinirea obiectivelor stabilite în cadrul Universității.

Întocmit,
Director DM,
Conf. univ. dr. ing. Maria-Crina RADU

Avizat,
Rector,
Prof. univ. dr. ing. Carol SCHNAKOVSKY