



ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU  
Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău 600115  
Tel. +40-234-542411, tel./fax +40-234-545753  
[www.ub.ro](http://www.ub.ro); e-mail: [rector@ub.ro](mailto:rector@ub.ro)



Nr. 8964 din 31.05.2016

*CA, Senat  
Scland*

SENAT / BS / CA  
09.06.2016  
— SE APROBĂ  
*Scland*

SENAT / BS / CA  
09.06.2016  
— SE APROBĂ  
*Scland*

**PLAN OPERAȚIONAL**  
pentru anul 2016  
Este componentă a planului strategic al Universității  
pe perioada 2016-2020

BACĂU, 2016

# **1. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE ALE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU**

*Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune încurajarea creativității, aspirația către excelență în anumite domenii de cercetare, crearea unui mediu propice învățării de înaltă calitate, plecând de la pasiunea pentru cunoaștere și inovare a cadrelor didactice și studenților. De asemenea, în decurs de cel mult 10 ani, Universitatea trebuie să devină un pol de educație, dezvoltare socială, culturală, economică și industrială pentru regiunea centrală a Moldovei, în care funcționează.*

## **1.1. Misiunea**

*Misiunea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este „realizarea de activități de învățământ și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriatele cu mediul academic, economic și social național și european”.*

Pentru asigurarea misiunii, prin managementul axat pe obiectivele principale, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune:

- furnizarea unor programe de educație de nivel ridicat pentru studenți care să permită formarea de specialiști pentru învățământ, cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă, proiectare, activități de producție și socio-culturale;
- dezvoltarea programelor de educație permanentă a absolvenților și a populației din zonă în vederea perfecționării continue;
- atragerea studenților și cursanților ca parteneri în efortul de îmbunătățire a calității actului educațional și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;
- formarea și sprijinirea unor colective puternice de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică și performanță sportivă;
- integrarea facultăților în comunitatea academică națională și internațională și încurajarea și sprijinirea permanentă a valorilor științifice, tehnologice și culturale naționale și internaționale;
- ancorarea Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău în mediul social-economic local, regional, național și internațional.

## **1.2. Obiectivele strategice**

Pentru îndeplinirea misiunii sale, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își stabilește următoarele obiective strategice:

- Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă;
- Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale;
- Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă;
- Dezvoltarea parteneriatului cu studenții;
- Extinderea și consolidarea relației cu mediul economico-social;
- Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile universității;
- Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității;
- Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale;
- Îmbunătățirea managementului resurselor umane;
- Optimizarea managementului financiar;
- Întreținerea și extinderea bazei materiale;
- Îmbunătățirea imaginii Universității;
- Creșterea responsabilității sociale.

Prin misiune și prin obiectivele strategice proprii, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune integrarea în rândul universităților de prestigiu din țară și din străinătate, determinând o reală atractivitate pentru calitatea serviciilor academice, de învățământ și de cercetare oferite.

## **2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA** **UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU**

### **2.1. Structura Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău**

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, fiind universitate comprehensivă, a fost reorganizată, în anul 2012 și 2015, astfel:

- Pentru învățământ și cercetare:
  - pe colective, departamente didactice și de cercetare, centre de cercetare (internaționale, naționale și locale), la nivelul facultăților;
  - facultăți, școli doctorale, departamente la nivelul Universității;
- Pentru administrație organigrama a fost îmbunătățită continuu, variantele de organigrame fiind publicate pe site-ul Universității:
  - direcții, departamente, servicii, birouri, oficii la nivelul Universității.

În Anexa 1 este prezentată Organigrama Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.

#### **2.1.1. Facultatea de Inginerie**

- Departamentul de Ingineria mediului și Inginerie mecanică;
- Departamentul de Ingineria și Managementul Sistemelor Industriale;
- Departamentul de Inginerie și Management, Mecatronică și Fizică;
- Departamentul de Energetică și Știința calculatoarelor;
- Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară;
- Centrele de Cercetare (acreditate CNCSIS):
  - o Inginerie Managerială și Tehnologică (internațional);
  - o Inginerie Mecanică;
  - o Energetică, Mecatronică și Informatică;
  - o Inginerie Fizică și Ingineria Mediului;
  - o Chimie Aplicată și Inginerie de Proces;
- Coordonarea programului ECDL;
- Networking Academy CISCO Systems;
- Centrul de Training SIEMENS PLM (acreditat);
- Centrul de Excelență pentru Cercetare și Formare Profesională în Domeniul Proiectării, Simulării, Managementului Industrial și al Ciclului de Viață. Dotarea hard și soft a fost realizată de LOCK HEED MARTIN OVERSEAS CORPORATION, tranzacție intermediată de SIEMENS INDUSTRY SOFTWARE LIMITED SIMENS.

#### **2.1.2. Facultatea de Litere**

- Departamentul de Limbi și Literaturi Străine;
- Departamentul de Limba și Literatura Română și Științe ale Comunicării;
- Centrul Interdisciplinar de Studiu al Formelor Discursive Contemporane (INTERSTUD) – acreditat la nivelul Universității;
- Centrul de Explorări Textuale și Acțiune prin Limbaj (CETAL) – acreditat la nivelul Universității.

#### **2.1.3. Facultatea de Științe**

- Departamentul de Matematică, Informatică și Științele Educației;
- Departamentul de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului;
- Centrul de Cercetare Matematică – Informatică – acreditat la nivelul Universității;
- Centrul de Cercetare „Resursele Mediului și Biotehnologii” – acreditat la nivelul Universității.

#### **2.1.4. Facultatea de Științe Economice**

- Departamentul de Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară;
- Departamentul de Marketing și Management;
- Centrul de Cercetare „Studii și Cercetări Economice” – acreditat la nivelul Universității.

#### **2.1.5. Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății**

- Departamentul de Kinetoterapie și Terapie Ocupațională;
- Departamentul de Educație Fizică și Performanță Sportivă;

- Compartimentul pentru Învățământ cu Frecvență Redusă;
- Centrul de Cercetări pentru Performanță Umană – acreditat la nivelul universității;
- Centrul de Excelență privind Cercetarea Interdisciplinară în Domeniul Educației Fizice și Sportului – acreditat la nivelul Universității.

#### **2.1.6. Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic**

- Centrul de cercetări psihopedagogice „Personalitate - Formare - Educație - Performanță” (PERFORMED) – acreditat la nivelul Universității;
- Coordonarea programelor de formare inițială și continuă a personalului didactic – acreditate de MENCS.

## **2.2.Oferta educațională**

Legea nr.288/2004 reglementează organizarea studiilor universitare pe 3 cicluri, respectiv:

- ♦ studii universitare de licență – 3/4 ani (180/240 credite);
- ♦ studii universitare de masterat – 2/1,5 ani (120/90 credite);
- ♦ studii universitare de doctorat – 3 ani.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este reacreditată prin:

- HG 575/15.07.2015, modificată de HG 781/23.09.2015 privind învățământul universitar de licență;
- HG 595/06.08.2015, actualizată prin HG 778/23.09.2015 privind învățământul universitar de master;
- O.M. 667/2007 și O.M. 3675/2009 privind învățământul universitar de doctorat;
- Aprobări ale MEN/ MECS pentru studiile postuniversitare, specializare, conversie.

Universitatea a fost certificată în Sistemul de Management al Calității pentru învățământ universitar de licență, master și doctorat, pentru cercetare științifică, transfer tehnologic, consultanță și asistență tehnică în anul 2007 și recertificată în anii 2008, 2009, 2010. Din luna decembrie 2010 este certificată în Sistemul Integrat de Management, respectiv: SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000 și ISO 22000. În anul 2013 Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a recertificat Sistemul Integrat de Management. În anii 2011, 2012, 2014, 2015 s-au desfășurat auditurile de supraveghere, Universitatea obținând menținerea certificării pentru Sistemul Integrat de Management.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău aplică legislația în vigoare și funcționează după regulamente proprii, respectiv: Carta Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, Regulamentul de Ordine Interioară – ROI, Regulamentul de Organizare și Funcționare – ROF și altele.

Activitatea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este transparentă, toate informațiile găsindu-se pe site-ul Universității [www.ub.ro](http://www.ub.ro).

În cadrul Universității funcționează programele de licență cu durata de 3 și 4 ani (la inginerie), învățământul universitar de master cu durata de 2 ani, învățământul universitar de doctorat cu durata de 3 ani. Pentru anul universitar 2015-2016, structura domeniilor și a programelor de studii pentru învățământul de licență de 3/4 ani este prezentată în tabelul 1. Programele de studii la masterul universitar sunt prezentate în tabelul 2, pentru studii universitare de doctorat în tabelul 3; universitatea organizează și alte forme de studii: postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, de conversie profesională etc.

**Domenii și programe de studii de licență în anul universitar 2015-2016.**

FACULTATEA DE INGINERIE (240 credite, 4 ani, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	<b>CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI</b>	Tehnologia informației (A)
2	<b>INGINERIE CHIMICĂ</b>	Inginerie biochimică (A) Controlul și securitatea produselor alimentare (AP)
3	<b>INGINERIE ENERGETICĂ</b>	Energetică industrială (A)
4	<b>INGINERIE INDUSTRIALĂ</b>	Tehnologia construcțiilor de mașini (A) Design industrial (A) Ingineria și managementul calității (A)
5	<b>INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE</b>	Ingineria produselor alimentare (A)
6	<b>INGINERIE MECANICĂ</b>	Echipamente pentru procese industriale (A)
7	<b>INGINERIA MEDIULUI</b>	Ingineria și protecția mediului în industrie (A) Ingineria dezvoltării rurale durabile (AP)
8	<b>INGINERIE ȘI MANAGEMENT</b>	Inginerie economică în domeniul mecanic (A)
9	<b>MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ</b>	Mecatronică (A)

FACULTATEA DE LITERE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	<b>LIMBĂ ȘI LITERATURĂ</b>	Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (A) Limba și literatura engleză – Limba și literatura franceză (A) O limbă și literatură modernă – Limba și literatura română (A)
2	<b>ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII</b>	Comunicare și relații publice (A)
3	<b>LIMBI MODERNE APLICATE</b>	Traducere și interpretare (engleză, franceză) (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	<b>MATEMATICĂ</b>	Matematică (A)
2	<b>INFORMATICĂ</b>	Informatică, IF (A) Informatică – IFR (A)

3	BIOLOGIE	Biologie (A)
4	ȘTIINȚA MEDIULUI	Ecologie și protecția mediului (A)
5	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar (A)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE** (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă/ învățământ la distanță).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor, IF (A)
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune, IF (A)
		Contabilitate și informatică de gestiune, IFR (A)
3	MARKETING	Marketing, IF, (A)
		Marketing, ID, (A)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII** (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	PSIHOLOGIE	Terapie Ocupațională (A)
2	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă, IF (A)
		Educație fizică și sportivă, IFR (A)
		Sport și performanță motrică, IF (A)
3	KINETOTERAPIE	Kinetoterapie și motricitate specială, IF (A)
		Kinetoterapie și motricitate specială, IFR (A)

**DPPD** (30 credite-monospecializare și 35 credite-dublă specializare, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de formare
1	-	Modul psihopedagogic I, IF(A)

Tabelul 2

### **Domenii și programe de studii de master universitar în anul universitar 2015-2016.**

**FACULTATEA DE INGINERIE** (1,5 - 2 ani, 90 - 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie (A)
		Controlul și monitorizarea calității mediului (A)
		Echipe pentru reabilitare și tehnologii asistive (A) – interdisciplinar cu domeniile: Inginerie

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
		mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică
2	INGINERIE PRODUSELOR ALIMENTARE	<b>Știința și ingineria produselor alimentare ecologice (A)</b> <b>Chimia și ingineria valorificării bioresurselor (A)</b> – interdisciplinar cu domeniul Inginerie chimică
3	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – <b>obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/</b> Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité (A) <b>Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne (A)</b>
4	INGINERIE ENERGETICĂ	<b>Conducerea și informatizarea proceselor termo și electroenergetice (A)</b> <b>Echipe și tehnologii moderne în energetică (A)</b>
5	INGINERIE INDUSTRIALĂ	<b>Managementul ciclului de viață al produsului (A)</b> <b>Managementul producției industriale (A)</b> <b>Managementul fabricației produselor industriale (A)</b> <b>Strategii în asigurarea calității în industrie (A)</b>
6	INGINERIE MECANICĂ	<b>Managementul și optimizarea echipamentelor de proces (A)</b> Analiza structurilor mecanice (A) – interdisciplinar cu domeniile: Inginerie industrială, Inginerie și management
7	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	<b>Managementul sistemelor industriale de producție și servicii (A)</b>
8	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	<b>Mecatronică avansată (A)</b>
9	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	<b>Tehnologia informației aplicată în industrie (A)</b>

FACULTATEA DE LITERE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	FILOLOGIE	<b>Cultură și literatură română (A)</b> <b>Culturi și literaturi anglofone – Practici discursive engleză/ română (A)</b> <b>Discurs și comunicare (A)</b> <b>Studii lingvistice în limba engleză (A)</b> <b>Limba engleză. Practici de comunicare (în limba engleză) (A)</b> <b>Limba franceză. Practici de comunicare (în limba franceză) (A)</b>

2	<b>ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII</b>	<b>Comunicare în spațiul public (A)</b>
---	--------------------------------	---

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	BIOLOGIE	<b>Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului (A)</b>
		<b>Biologie medicală (A)</b>
2	INFORMATICĂ	<b>Informatică aplicată în științe și tehnologie (A)</b>
3	MATEMATICĂ	<b>Matematică didactică (A)</b>
		<b>Modele matematice și sisteme informatice pentru domeniul financiar-bancar (A)</b>
4	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	<b>Strategii inovative în educație (A)</b>

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	CONTABILITATE	<b>Contabilitate, audit și informatică de gestiune (A)</b>
2	MARKETING	<b>Marketing și comunicare în afaceri (A)</b>
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	<b>Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii (A)</b>

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	ȘTIINȚA SPORTULUI ȘI EDUCAȚIEI FIZICE	<b>Activități motrice curriculare și de timp liber (A)</b>
		<b>Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională (A)</b>
		<b>Performanță sportivă (A)</b>

**DPPD**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de formare
1	-	<b>Modul psihopedagogic – nivelul II (A)</b>



**Domenii de doctorat în anul universitar 2015-2016.****ȘCOALA DOCTORALĂ**

Nr. crt.	Domeniul de doctorat
1	Inginerie industrială
2	Ingineria mediului
3	Inginerie mecanică

**Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar****A. Calificări prin Învățământul Terțiar****FACULTATEA DE INGINERIE****I. Domeniul de licență Mecanic:**

- a. Tehnician proiectant în construcția de mașini
- b. Tehnician tehnolog mecanic
- c. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
- d. Optician

**II. Domeniul de licență Mecatronică și informatică:**

- a. Analist programator
- b. Tehnician echipamente de calcul

**III. Domeniul de licență Energetică:**

- a. Tehnician electroenergetician
- b. Tehnician termoeenergetician

**IV. Domeniul de licență Agricol și alimentar:**

- a. Tehnician dietetician
- b. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

**V. Domeniul de licență Protecția mediului**

- a. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE****I. Domeniul de licență Economic:**

- a. Tehnician coordonator activități comerciale
- b. Agent fiscal
- c. Asistent de gestiune

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE****I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:**

- a. Asistent medical de laborator

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII****I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:**

- a. Tehnician masor
- b. Antrenor

**B. Calificări prin Școala de Maiștri****FACULTATEA DE INGINERIE****I. Domeniul de licență Mecanic:**

- a. Maistru mecanic
- b. Maistru cazangerie, construcții metalice și sudură

**II. Domeniul Electric:**

- a. Maistru electrician centrale, stații și rețele electrice
- b. Maistru termenergetic

**Alte forme de învățământ organizate la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în anul universitar 2015-2016.****FACULTATEA DE INGINERIE****Studii de conversie profesională cu durata de trei sau 4 semestre (conform Ordinului MECS nr. 6194/13.XI.2012)**

- ♦ Educație tehnologică - 4 semestre;
- ♦ Educație tehnologică - 3 semestre;

- ♦ Informatică - 4 semestre;
- ♦ Informatică - 3 semestre;
- ♦ Ecologie și Protecția Mediului – 4 semestre;
- ♦ Ecologie și Protecția Mediului – 3 semestre;
- ♦ Educație Antreprenorială - 4 semestre;
- ♦ Educație Antreprenorială - 3 semestre;
- ♦ Chimie – 4 semestre;
- ♦ Chimie – 3 semestre;
- ♦ Mecatronică – 4 semestre;
- ♦ Mecatronică – 3 semestre;
- ♦ Proiectare Asistată de Calculator – 4 semestre;
- ♦ Proiectare Asistată de Calculator – 3 semestre;
- ♦ Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice – 4 semestre;
- ♦ Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice – 3 semestre.

**Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (conform Art. 173 din Legea educației naționale nr. 1/2011)**

- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Auditor de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția mediului, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluator de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Securitate și sănătate în muncă, cu durata de 160 ore didactice;
- ♦ Manager sistem de management de mediu, cu durata 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 80 ore didactice;
- ♦ Gestionarea deșeurilor, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluare nivel de risc, securitate și sănătate în muncă, cu durata de 180 ore didactice;
- ♦ Mecatronică aplicată – 588 ore;
- ♦ Informatică aplicată și programare – 588 ore;
- ♦ Protecția mediului - 798 ore.

**Programe de formare profesională a adulților și alte cursuri**

- ♦ programul de inițiere: Tehnician Proiectant Urbanism și Amenajarea Teritoriului;
- ♦ programul de specializare: Formator de formator.
- ♦ ECDL (7 module);
- ♦ CISCO SYSTEMS;
- ♦ Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliului Facultății și al Senatului Universitar;

**FACULTATEA DE LITERE**

**Lista programelor de Conversie Profesională propuse să se organizeze în cadrul Facultății de Litere, (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012), aprobate în Consiliul de Administrație din 13.12.2012 și ședința de Senat din 20.12.2012.**

- 1.Limba și literatura română (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);
- 2.Limba și literatura franceză (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);
- 3.Limba și literatura engleză (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE**

**Lista programelor de Conversie Profesională propuse să se organizeze în cadrul Facultății de Științe, (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012), aprobate în Consiliul de Administrație din 13.12.2012 și ședința de Senat din 20.12.2012.**

- 1.Matematika (3 semestre, 90 credite);
- 2.Matematika (4 semestre, 120 credite);
- 3.Biologia (3 semestre, 90 credite);
- 4.Biologia (4 semestre, 120 credite).

### 3. STRATEGII DE DEZVOLTARE. ACTIVITĂȚI ȘI ACȚIUNI PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE ÎN ANUL 2016

Obiectiv 1. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă					
ACTIVITATE	Acțiuni	Indicatori de performanță	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1. Dezvoltarea programelor de studii universitare existente și introducerea de noi programe de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă, care răspund cerințelor pieței muncii (anexe 1, 2)	1.1.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență conform ARACIS	Obținere autorizație de funcționare cu calificativ „Încredere”		Decani, Responsabili programe de studii	Umane: personal didactic și nedidactic cu activitate la specializarea respectivă Financiare: plata taxelor aferente
	Controlul și securitatea produselor alimentare (IF)		30.09.2016		
	Ingineria dezvoltării rurale (IF) – Evaluare instituțională		30.09.2016		
	Inginerie economică în domeniul mecanic (IF) – Evaluare instituțională		30.09.2016		
	Limba și literatura română - O limbă și literatură modernă (engleză, franceză) (IF) – Evaluare instituțională		30.09.2016		
	Comunicare și relații publice (IF) – Evaluare instituțională		30.09.2016		
	Informatică (IFR) – Evaluare instituțională		30.09.2016		
	Contabilitate și informatică de gestiune (IF) – Evaluare instituțională		30.09.2016		
	Kinetoterapie și motricitate specială (IFR) – Evaluare instituțională	30.09.2016			
	1.1.2. Consultarea angajatorilor și a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Anchetă anuală privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea adaptării ofertei educaționale a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău;</li> <li>- Anchetă privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, participanți la „Ziua porților deschise” 2016.</li> </ul>	2 rapoarte privind realizarea anchetelor	31.12.2016	Director Departament de Consiliere Profesională	Umane: personal didactic și nedidactic implicat în aceste activități
1.1.3. Dezvoltarea învățământului universitar de doctorat prin înființarea unui program de studii doctorale în domeniul „Informatică aplicată”.	Obținere calificativ „Încredere”	1.10.2016	Decan Facultate de Științe, Director de departament	Umane: personal didactic și nedidactic aferent Financiare: plata taxelor aferente	
1.1.4. Valorificarea calificării universitare obținute	1. Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%;	anual	Consiliile facultăților	Umane: personalul didactic implicat în obținerea	

		2. Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%;			calificărilor universitare
		3. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.			
<b>Obiectiv 2. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>2.1. Modernizarea și actualizarea continuă a planurilor de învățământ pentru toate formele de pregătire</b>	2.1.1. Analiza conținuturilor planurilor de învățământ, a nivelului de racordare al acestora la standardele naționale și internaționale și corelarea fișelor disciplinelor.	2.1.1. Raportul analizei	1.09.2016	Directori de departamente, Responsabili de programe de studii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
	2.1.2. Realizarea unei anchete privind gradul de pregătire al absolvenților prin prisma angajatorilor, pentru a se evidenția eficiența actului educațional, în vederea adaptării planurilor de învățământ la cerințele mediului economic, social, cultural, tehnologic.	2.1.2. Raportul anchetei realizate.	31.12.2016	Decani, Directori de departamente, Director Departament de Consiliere Profesională	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice, personal din cadrul DCP
<b>2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la realitatea existentă pe plan național și internațional</b>	2.2.1. Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice, în scopul eficientizării procesului de învățământ;	2.2.1. Realizarea unei dezbateri.	31.12.2016	Director Departament de Consiliere Profesională	<i>Umane:</i> personal din cadrul DCP, toate cadrele didactice
	2.2.2. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților;	2.2.2. La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/ proiecte, portofolii etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei;		Directori de departamente, toate cadrele didactice	
	2.2.3. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student;	2.2.3. Pagini web personale pentru cel puțin 50% din cadrele didactice de la nivelul fiecărei facultăți.			
	2.2.4. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare în scopul creșterii activității de formare profesională și a nivelului de cunoaștere.	2.2.4. - Promovabilitate anuală > 80%; - Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți; - Promovabilitate licență > 90%;		<i>Umane:</i> toate cadrele didactice	
<b>2.3. Modernizarea bazei materiale pentru activitățile didactice</b>	2.3.1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice;	2.3.1. - Cel puțin 90% dintre discipline să dispună de cursuri (în format tipărit sau electronic); - Cel puțin 50% dintre titularii de discipline să pună la dispoziția studenților cursuri în format electronic.	31.12.2016	Decani, Directori de departamente, DGA, Serviciul bibliotecă, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor

	2.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	2.3.2. - Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2015, la nivelul fiecărei facultăți; - Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă); - Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2015.			
<b>2.4. Atragerea de cursanți din străinătate</b>	2.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini.	31.12.2016	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Departament de Relații Internaționale, Directori de departamente; titularii de discipline	<i>Umane:</i> Cadrele didactice și personalul din DRI.
<b>Obiectiv 3. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>3.1. Planificarea activităților de cercetare științifică și evaluarea rezultatelor cercetării</b>	3.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare și analiza rezultatelor activităților de cercetare;	3.1.1. Existența planurilor de cercetare și a rapoartelor de cercetare la nivel de Universitate, facultăți, departamente.	31.12.2016	Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, cercetarea științifică, Decani, Directori de departamente, Serviciul resurse umane	<i>Umane:</i> Cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților
	3.1.2. Recompensarea cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	3.1.2. Recompensarea financiară conform regulamentelor universității.	31.12.2016		
<b>3.2. Atragere de fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private</b>	3.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/granturi și programe naționale și internaționale;	3.2.1. Cel puțin o colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.	31.12.2016	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate
	3.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active;	3.2.2. Depunerea a cel puțin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste entități.			
	3.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	3.2.3. - 10 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale; - câștigarea a cel puțin 5 proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.			

3.3. Valorificarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică/ creația artistică/ performanța sportivă	3.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare prin alocarea sumei de 0,88 mil. lei pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, conform BVC-ului pe anul 2016;	3.3.1. Îndeplinirea obiectivului din BVC-ul pe anul 2016.	31.12.2016	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Consiliul Științific al ICDICTT, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente	Umane: toate cadrele didactice din Universitate; Financiare: Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.
	3.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive;	3.3.2. Achitarea taxelor de publicare ale cadrelor didactice.			
	3.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității;	3.3.3. 1. Publicarea unui număr de 45 articole în reviste cotate ISI; 2. Publicarea unui număr de 30 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale; 3. Publicarea unui număr de 200 articole în reviste indexate BDI; 4. Publicarea unui număr de 40 de lucrări în volumele conferințelor naționale/internaționale; 5. Realizarea unui număr de 50 monografii/ cărți și cursuri universitare în edituri de prestigiu din țară și din străinătate, cumulând cca.10.000 pagini; 6. Publicare unui număr de 10 capitole în volume colective în țară sau în străinătate; 7. Obținerea de 3 brevete/ produse cu drept de proprietate intelectuală; 8. Prezentarea unui număr de 150 articole la conferințe naționale/ internaționale.			
	3.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității.	3.3.4. Participarea a cel puțin 5 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie.			
3.4. Dezvoltarea centrelor și a laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță	3.4.1. Identificarea și realizarea colaborării cu noi parteneri din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți;	3.4.1. Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți;	31.12.2016	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților,	Umane: cadrele didactice din Universitate;

sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional	3.4.2. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară sau o colaborare în cadrul unui program finanțat de UEFISCDI, la nivelul fiecărei facultăți;	3.4.2. Cel puțin o participare la nivelul fiecărei facultăți;		Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare	<i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.
	3.4.3. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional.	3.4.3. Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.			
3.5. Încurajarea studenților în a participa la activitățile de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă	3.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești de la fiecare facultate;	3.5.1. Cel puțin un cerc științific studentesc activ la fiecare facultate;	31.12.2016	Consiliul de Administrație, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității.
	3.5.2. Sprijinirea participării studenților la manifestările științifice.	3.5.2. Cel puțin o participare/ facultate a studenților la manifestări și concursuri științifice studentești – sesiuni științifice, olimpiade, școli de vară etc.			
<b>Obiectiv 4. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții</b>					
1	2	3	4	5	6
4.1. Atragerea studenților ca parteneri în procesul de îmbunătățire a calității actului educațional	4.1.1. Implicarea directă a studenților în activitățile Universității prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii;	4.1.1. Implicarea studenților în cadrul „Caravanei admiterii”, „Zilei porților deschise”, „Noptii cercetătorilor”, „Bursei locurilor de muncă” etc.	31.12.2016	Prorector pentru programe academice și activități studentești, Consiliile facultăților, Directorii de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității și facultăților.
	4.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice.	4.1.2. 2 instruiți/ an/ la nivelul fiecărei facultăți, în vederea informării studenților privind evaluările semestriale ale cadrelor didactice.			
4.2. Motivarea studenților pentru performanță	4.2.1. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților de studii de licență/ master,</li> <li>2. Ancheta anuală privind gradul de ocupare al absolvenților din promoția 2015 la cursurile de master.</li> <li>3. „Consiliere în carieră” - workshop cu studenții debutanți;</li> <li>4. „Planul de carieră” (Pregătirea în vederea participării la interviul de angajare) - workshop cu studenții de an terminal;</li> <li>5. „Planul de carieră” - workshop cu studenții de anul I,</li> </ol>	31.12.2016	Departamentul de Consiliere Profesională, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice; personalul DCP.

		6. Conferința Națională Consiliere - Educație – Dezvoltare – Orientare (CEDO) etc.			
<b>4.3. Creșterea nivelului calității și diversificarea serviciilor destinate studenților (anexa 3)</b>	4.3.1. Dezvoltarea rețelei Internet;	4.3.1. Disponibilitatea rețelei internet în toate spațiile destinate studenților.	31.12.2016	Consiliul de Administrație, DGA, Departamentul de Comunicații digitale.	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	4.3.2. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc.	4.3.2. Realizarea unei anchete privind gradul de satisfacție al studenților în legătură cu serviciile oferite de către cantină, cămine, bibliotecă, secretariatele Universității, serviciul de consiliere profesională.		Departamentul de Consiliere Profesională	
	4.3.3. Organizarea de prezentări ale întreprinderilor în facultăți.	4.3.3. Cel puțin o activitate/ facultate.	31.12.2016	Decani, Consiliile facultăților, DCP	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
<b>Obiectiv 5. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>5.1. Realizarea de acorduri de colaborare didactică și tehnico-științifică cu organizațiile economice/ instituțiile publice</b>	5.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților;	5.1.1. Cel puțin 2 protocoale de practică la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2016	Decani, Directori de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumători de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
	5.1.2. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	5.1.2. Colaborare cu cel puțin un nou partener din mediul socio-economic sau cultural la fiecare facultate.		Prorector pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	
<b>5.2. Multiplicarea parteneriatelor cu unitățile de învățământ liceal</b>	5.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.	5.2.1. Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.	31.12.2016	DCP, Decani, Directori de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ, personalul DCP
<b>Obiectiv 6. Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile universității</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>6.1. Asigurarea culturii calității în rândul tuturor angajaților și a</b>	6.1.1. Stabilirea obiectivelor specifice în domeniul Sistemului Integrat de Management (SIM)	Recertificarea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate)	31.12.2016	Rector, Prorector pentru strategii	<i>Umane:</i> Întreg personalul



studentilor (anexa 4)	6.1.2. Planificarea și realizarea auditurilor interne	și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.		economice și de calitate, prodecanii responsabili cu calitatea, Departamentul de management, Decanii, Directorii de departamente	universității
	6.1.3. Stabilirea programului de instruire a personalului în vederea implementării, menținerii și îmbunătățirii SIM				
6.2. Îmbunătățirea continuă a calității în toate activitățile instituției	6.2.1. Efectuarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specificate în documentele SIM		31.12.2016	Consiliul de Administrație, Departamentul de Management, Decani	Umane: Întreg personalul universității
	6.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor și stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității			Consiliul de Administrație, Departamentul de Management, Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității	
	6.2.3. Implementarea măsurilor și monitorizarea rezultatelor			Consiliul de Administrație, Decani, Directorii de departamente, Departamentul de Management	
	6.2.4. Micșorarea birocrăției privind funcționarea sistemului prin realizarea unui sistem informatic de stocare a datelor SIM			Consiliul de Administrație, Departamentul de Management	
<b>Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității</b>					
1	2	3	4	5	6
7.1. Participarea la acorduri de colaborare internațională și recrutarea studenților de pe piața mondială	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii în accesarea și participarea la programe europene;	7.1.1. Creșterea cu 5% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2016	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, Directorii de departamente	Umane: cadrele didactice din universitate
	7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și cu cele care pot adera la noile programe ERASMUS+;	7.1.2. Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Departamentul pentru Relații Internaționale	Umane: cadrele didactice din universitate

	7.1.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.	7.1.3. Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate
<b>7.2. Adaptarea instituției la mecanismele internaționale de clasificare a universităților</b>	7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	7.2.1. Integrarea Universității într-o asociație științifică europeană sau într-o rețea internațională de universități.	31.12.2016	Rector, Prorector pentru programe de cercetare	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> plata taxei de afiliere
<b>7.3. Recrutarea de cadre didactice din străinătate pentru diverse activități didactice, proiecte de cercetare științifică, culturale, sportive etc.</b>	7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri sau proiecte de cercetare;	7.3.1. Cel puțin 1 cadru didactic/ facultate	31.12.2016	Consiliul de Administrație, Școala Doctorală, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private.
	7.3.2. Încurajarea cotutelor doctorale.	7.3.2. Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă			
<b>Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>8.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Universității în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare</b>	8.1.1. Adaptarea permanentă a documentelor normative interne ale Universității.	1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc); 2. Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.	31.12.2016	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
<b>8.2. Diminuarea riscurilor manageriale</b>	8.2.1. Îmbunătățirea Sistemului de Control Intern/ Managerial (SCI/M)	Registrul riscurilor la nivel de facultate/ universitate;	31.12.2016	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților/ SCI/M	<i>Umane:</i> cadrele didactice responsabile cu aceste activități
<b>8.3. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor</b>	8.3.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	1. Publicarea Buletinului informativ al Universității.	Lunar	Prorector pentru etica și imaginea Universității	<i>Umane:</i> cadrele didactice

		2. Publicarea pe site-ul Universității a minutelor ședințelor Senatului, Consiliului de Administrație, Consiliilor facultăților.	Permanent	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	responsabile cu aceste activități
		3. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității.	Permanent	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
<b>8.4. Creșterea eficienței managementului universitar la toate nivelurile</b>	8.4.1. Dezvoltarea sistemului de management prin instruiți și perfecționări periodice	Cel puțin 2 instruiți/ an.	31.12.2016	Rector, Departamentul de Management	<i>Umane:</i> cadrele didactice responsabile cu aceste activități
<b>Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>9.1. Asigurarea cu resurse umane (anexa 5)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Îmbunătățirea îndeplinirii criteriilor de performanță pentru ocuparea și promovarea pe funcțiile didactice;</li> <li>- Actualizarea regulamentelor și metodologiilor de ocupare și promovare pe posturile didactice, didactic-auxiliare și nedidactice;</li> <li>- Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Asigurarea gradului de acoperire cu personal didactic titular de 70 % din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor;</li> <li>2. Respectarea ponderii de 25% profesori + conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%;</li> <li>3. Asigurarea numărului optim de studenți pe cadru didactic (din punct de vedere al eficienței economice dar și al îndeplinirii indicatorilor de calitate), păstrând și proporția între titlurile didactice.</li> </ol>	31.12.2016	Rector, Consiliul de Administrație, Decani, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice.
<b>9.2. Evaluarea și motivarea resursei umane</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice;</li> <li>- Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic;</li> <li>- Îmbunătățirea regulamentului de normare și salarizare, în baza autonomiei universitare, în vederea salarizării diferențiate a personalului, în limita posibilităților, pe baza unei evaluări periodice a resursei umane;</li> <li>- Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Revizii ale fișelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, de autoevaluare a performanței în cercetare, de autoevaluare a serviciilor aduse instituției și comunității;</li> <li>2. 2 rapoarte privind evaluarea semestrială a cadrelor didactice de către studenți;</li> <li>3. 1 raport privind activitatea de cercetare, conform fișei de autoevaluare a performanței în</li> </ol>	31.12.2016	Prorector pentru programe academice și activități studentești, prorector pentru programe de cercetare, prorector pentru strategii economice și de calitate, CEACU, DGA, DM, Decani, prodecani de resort	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului

	<p>Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău;</p> <p>- Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, în vederea realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților.</p>	<p>cercetare;</p> <p>4. 1 raport privind activitatea didactică, conform fișei de autoevaluare a serviciilor aduse instituției și comunității;</p> <p>5. 1 revizie a fișei de evaluare a personalului didactic auxiliar și nedidactic;</p> <p>6. 1 raport privind evaluarea anuală a personalului didactic auxiliar și nedidactic.</p> <p>7. Salarizarea diferențiată a personalului, în limita posibilităților financiare, pe baza evaluării resursei umane;</p> <p>8. Decernarea de diplome, distincții etc. cadrelor didactice și personalului nedidactic care s-a retras din activitate.</p>	31.12.2016	Senat, Consiliul de Administrație, DM, CEACU, Consiliile facultăților	<p><i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane</p> <p><i>Financiare:</i> fonduri destinate salarizării personalului</p>
<b>9.3. Perfecționarea resursei umane</b>	Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc.	<p>1. Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic;</p> <p>2. Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic;</p> <p>3. Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic;</p> <p>4. - Cooptarea cadrelor didactice tinere în colective de realizare a proiectelor de cercetare.</p>	31.12.2016	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA	<p><i>Umane:</i> personalul universității</p> <p><i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării</p>
<b>Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>10.1. Elaborarea anuală a bugetului de venituri și cheltuieli (anexa 6)</b>	10.1.1. Respectarea structurii cheltuielilor;	10.1.1. Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	31.12.2016	Rector, Serviciul financiar	<p><i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități</p>

	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	10.1.2. Creșterea cu cel puțin 5% față de 2015 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților	
10.2. Asigurarea echilibrului venituri – cheltuieli	10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de universitate, facultăți, departamente.	10.2.1. BVC nivel de universitate, facultăți, departamente.	31.12.2016	Rector, Prorector pentru strategii economice și de calitate, Contabil șef, Decani, Administratori șefi de facultate, Consiliile departamentelor	
	10.2.2. Analize privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor.	10.2.2. Analize lunare.			
<b>Obiectiv 11. Întreținerea și extinderea bazei materiale</b>					
1	2	3	4	5	6
11.1. Stabilirea fondului de dezvoltare al Universității (anexa 7)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reabilitarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente;</li> <li>- Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor;</li> <li>- Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reabilitare restaurant (plan investiții);</li> <li>2. Reabilitare spații de învățământ și bibliotecă (plan investiții);</li> <li>3. Reparații capitale (plan investiții);</li> <li>4. Consolidări imobile (plan investiții);</li> <li>5. Dotări independente (plan investiții).</li> </ol>	31.12.2016	Directorul General Administrativ	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> buget+venituri proprii
<b>Obiectiv 12. Îmbunătățirea imaginii universității</b>					
1	2	3	4	5	6
12.1. Promovarea continuă a instituției și a ofertei educaționale a acesteia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV;</li> <li>- Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității;</li> <li>- Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Participarea la Târgul de ofertă educațională organizat de Camera de Comerț și Industrie Bacău și alte entități;</li> <li>2. Continuarea contractului cu Agenția Oameni si Companii;</li> <li>3. Realizarea comunicatelor de presă;</li> <li>4. Încheierea/ continuarea a 10 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă;</li> <li>5. Organizarea evenimentelor „Ziua porților deschise”;</li> <li>6. Organizarea „Caravanei</li> </ol>	31.12.2016	Prorectorul pentru etică și imagine, Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, Facultatea de Litere, Departamentul de Consiliere Profesională, personalul universității.	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase

		educaționale”.			
12.2. Dezvoltarea potențialului de imagine al Universității	12.2.1.Promovarea Editurii Alma Mater;	12.2.1. Editarea a cel puțin 50 de titluri de carte;	31.12.2016	Prorectorul pentru etică și imagine, prorectorul pentru relații naționale și internaționale, prorectorul pentru programe de cercetare	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: venituri proprii și atrase
	12.2.2.Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare;	12.2.2. Creșterea cu 5% a numărului de materiale publicitare proiectate și elaborate față de anul 2015;			
	12.2.3.Actualizarea permanentă a site-ului universității.	12.2.3. Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză.			
<b>Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale</b>					
1	2	3	4	5	6
13.1. Promovarea dialogului activ cu comunitatea socială locală și regională	13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare;	13.1.1. Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2016	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	Umane: comunitatea academică a universității.
	13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.	13.1.2. Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.			

Rector,  
Prof.univ.dr.ing. Carol Schnakovszky

**PREVIZIONAREA FLUXURILOR DE STUDENȚI,**  
**în anul univ. 2016-2017**  
**conform cifrei de școlarizare ARACIS, care se vor adăuga celor deja existenți**

**A.Învățământ universitar de licență**

**FACULTATEA DE INGINERIE**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	<b>CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI</b>	Tehnologia informației (A)	50
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie (A)	100
		Ingineria dezvoltării rurale durabile (AP)	100
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare (A)	60
4	INGINERIE CHIMICĂ	Controlul și securitatea produselor alimentare (AP)	50
		Inginerie biochimică (A)	60
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială (A)	50
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial (A)	30
		Ingineria și managementul calității (A)	75
		Tehnologia construcțiilor de mașini (A)	75
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipamente pentru procese industriale (A)	50
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic (A)	70
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică (A)	60
	<b>TOTAL</b>		<b>830</b>

**FACULTATEA DE LITERE**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura engleză - Limba și literatura franceză (A)	50
		Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (engleza, franceza) (A)	50
		O limbă și literatura modernă (engleza, franceza) - Limba și literatura română (A)	75
2	LIMBI MODERNE APLICATE	Traducere și interpretare (engleză, franceză) (A)	40
3	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice (A)	75
	<b>TOTAL</b>		<b>290</b>

## FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	<b>MATEMATICĂ</b>	Matematica (A)	50
2	<b>INFORMATICĂ</b>	Informatica (A)	80
		Informatica - IFR (A)	75
3	<b>ȘTIINȚELE EDUCAȚIEI</b>	<b>Pedagogia învățământului primar și preșcolar (A)</b>	75
4	<b>BIOLOGIE</b>	Biologie (A)	50
5	<b>ȘTIINȚA MEDIULUI</b>	<b>Ecologia și protecția mediului (A)</b>	50
	<b>TOTAL</b>		<b>380</b>

## FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	<b>MARKETING</b>	Marketing (A)	100
		Marketing – ID (A)	60
2	<b>CONTABILITATE</b>	<b>Contabilitate și informatică de gestiune (A)</b>	200
		<b>Contabilitate și informatică de gestiune – IFR (A)</b>	100
3	<b>ADMINISTRAREA AFACERILOR</b>	Administrarea afacerilor (A)	100
	<b>TOTAL</b>		<b>560</b>

## FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	<b>EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT</b>	<b>Educație fizică și sportivă (A)</b>	90
		<b>Educație fizică și sportivă IFR (A)</b>	60
		<b>Sport și performanță motrică (A)</b>	50
		<b>Kinetoterapie și motricitate specială (A)</b>	90
		<b>Kinetoterapie și motricitate specială IFR (A)</b>	60
2	<b>PSIHOLOGIE</b>	<b>Terapie ocupațională (A)</b>	60
	<b>TOTAL</b>		<b>410</b>

## B.Învățământ universitar de master

### FACULTATEA DE INGINERIE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	<b>CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI</b>	<b>Tehnologia informației aplicată în industriei</b>	60



Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	<b>CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI</b>	Tehnologia informației aplicată în industriei	60
1	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie	50
		Controlul și monitorizarea calității mediului	50
		Echipamente pentru reabilitare și tehnologii asistive (interdisciplinar cu domeniile: Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică)	50
2	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice	50
		Chimia și ingineria valorificării bioresurselor (interdisciplinar cu domeniul: Inginerie chimică)	50
3	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité	50
		Materiale neconvenționale și biotehnologii moderne	50
4	INGINERIE ENERGETICĂ	Conducerea și informatizarea proceselor termo și electroenergetice	50
		Echipamente și tehnologii moderne în energetică	50
5	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul ciclului de viață al produsului	50
		Managementul producției industriale	50
		Managementul fabricației produselor industriale	50
		Strategii în asigurarea calității în industrie	50
6	INGINERIE MECANICĂ	Managementul și optimizarea echipamentelor de proces	50
		Analiza structurilor mecanice (interdisciplinar cu domeniile: Inginerie industrială, Inginerie și management)	50
7	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii	50
8	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată	50
		<b>TOTAL</b>	<b>910</b>

#### FACULTATEA DE LITERE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	FILOLOGIE	Cultură și literatură română	50
		Culturi și literaturi anglofone – Practici discursive (engleză/română)	50
		Discurs și comunicare	50
		Limba engleză. Practici de comunicare (în limba engleză)	50
		Limba franceză. Practici de comunicare (în limba franceză)	50

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
		<b>Studii lingvistive în limba engleză</b>	50
2	<b>ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII</b>	<b>Comunicare în spațiul public</b>	50
	<b>TOTAL</b>		<b>350</b>

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	<b>MATEMATICĂ</b>	Matematică didactică	50
		Modele matematice și sisteme informatice în domeniul financiar-bancar	50
2	<b>INFORMATICĂ</b>	<b>Informatică aplicată în științe și tehnologie</b>	50
3	<b>BIOLOGIE</b>	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului	50
		Biologie medicală	0
4	<b>ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI</b>	<b>Strategii inovative în educație</b>	60
	<b>TOTAL</b>		<b>260</b>

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	<b>ADMINISTRAREA AFACERILOR</b>	<b>Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii</b>	50
1	<b>CONTABILITATE</b>	<b>Contabilitate, audit și informatică de gestiune</b>	50
2	<b>MARKETING</b>	<b>Marketing și comunicare în afaceri</b>	50
	<b>TOTAL</b>		<b>150</b>

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚĂII

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	<b>EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT</b>	<b>Activități motrice curriculare și de timp liber</b>	50
		<b>Performanță sportivă</b>	50
		<b>Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională</b>	50
	<b>TOTAL</b>		<b>150</b>

### C.Învățământ universitar de doctorat

#### FACULTATEA DE INGINERIE

Nr.crt.	Domeniul de doctorat
1	Ingineria mediului
2	Inginerie mecanică
3	Inginerie industrială

### D. Învățământ postuniversitar de specializare/conversie

#### FACULTATEA DE INGINERIE

Nr. crt.	Studii de conversie profesională cu durata de 3 sau 4 semestre (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012)	Cu taxă
1	Educație tehnologică	20
2	Informatică	30
3	Ecologie și Protecția Mediului	15
4	Educație Antreprenorială	15
5	Chimie	15
6	Mecatronică	15
7	Proiectare Asistată de Calculator	15
8	Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice	25
TOTAL		150

### E. Învățământ de specializare/conversie cu taxă, aprobate de Senatul Universității.

#### FACULTATEA DE INGINERIE

Nr. crt.	Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (conform Art. 173 din Legea educației naționale nr. 1/2011)	Nr. cursanți/ an
1	Evaluator nivel de risc securitate și sănătate în muncă	20
2	Auditor de mediu	20
3	Evaluator de mediu	20
4	Gestionarea deșeurilor	20
5	Protecția mediului	20
6	Mecatronică aplicată	20
7	Informatică aplicată și programare	20
TOTAL		140

#### FACULTATEA DE LITERE

- 1.Limba și literatura română;
- 2.Limba și literatura franceză.

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE

- 1.Matematica;
- 2.Biologia.

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

- 1.Educație fizică și sportivă.

## **F.Alte cursuri cu taxă.**

### **FACULTATEA DE INGINERIE**

Nr. crt.	Programe de formare profesională a adulților și alte cursuri	Nr. cursanți/ an
1	Programul de inițiere: Tehnician proiectant urbanism și amenajarea teritoriului	40
2	Programul de specializare: Formator de formator	10
3	ECDL (7 module)	40
4	CISCO SYSTEMS	20
	TOTAL	110

## **G.Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Tertiă Nonuniversitar**

### **A.Calificări prin Școala Postliceală**

#### **FACULTATEA DE INGINERIE**

##### **I.Domeniul de licență Mecanic:**

1. Tehnician proiectant în construcția de mașini
2. Tehnician tehnolog mecanic
3. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
4. Optician

##### **II.Domeniul de licență Mecatronică și informatică:**

1. Analist programator
2. Tehnician echipamente de calcul

##### **III.Domeniul de licență Energetică:**

1. Tehnician electroenergetician
2. Tehnician termoelectrician

##### **IV.Domeniul de licență Agricol și alimentar:**

1. Tehnician dietetician
2. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

##### **V.Domeniul de licență Protecția mediului**

1. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

#### **FACULTATEA DE ȘTIINTE ECONOMICE**

##### **I.Domeniul de licență Economic:**

1. Tehnician coordonator activități comerciale
2. Agent fiscal
3. Asistent de gestiune

#### **FACULTATEA DE ȘTIINTE**

##### **I.Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:**

1. Asistent medical de laborator

#### **FACULTATEA DE ȘTIINTE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII**

##### **I.Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:**

1. Tehnician masor
2. Antrenor

### **B.Calificări prin Școala de Maiștri**

#### **FACULTATEA DE INGINERIE**

##### **I.Domeniul de licență Mecanic:**

1. Mastru mecanic
2. Mastru cazangerie, construcții metalice și sudură

##### **II.Domeniul Electric:**

1. Mastru electrician centrale, stații și rețele electrice
2. Mastru termenergetic

## EXAMENUL DE ADMITERE

Admiterea în Universitate va fi în două sesiuni: iulie și septembrie, fiind reglementată prin Metodologia de susținere a examenului de admitere la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, aferentă anului 2016.

**Condițiile de admitere la studii universitare de licență**, pe facultăți sunt:

**FACULTATEA DE INGINERIE** - învățământ universitar de licență – 4 ani – învățământ cu frecvență.

***Condiții de admitere:***

Admiterea se face pe bază de concurs de admitere.

Probă de concurs: completarea eseului motivațional, eliminatoriu, notat cu Admis/ Respins.

Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:

- 100 % Media de la bacalaureat;

***Criterii de departajare la medii egale:***

1. Nota de la prima probă scrisă de la bacalaureat;
2. Nota de la a doua probă scrisă de la bacalaureat (nu se referă la limba și literatura maternă);
3. Nota de la a treia probă scrisă de la bacalaureat.

Locurile bugetate, distribuite de Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice, pentru cetățenii din Republica Moldova, vor fi ocupate în funcție de media de admitere și opțiunile acestora.

Un candidat poate depune doar un singur dosar de înscriere unde poate opta pentru unul sau mai multe domenii în ordinea preferințelor. Admiterea se face în ordinea: opțiune și medie. Candidatul respins la prima opțiune poate ocupa un loc la următoarele opțiuni în funcție de locurile rămase libere la domeniile respective. Exemplu: Candidatul respins la domeniul A prima opțiune, nu poate ocupa un loc la domeniul B, a doua opțiune, înaintea altui candidat care a optat pentru domeniul B la prima opțiune, chiar dacă acesta din urmă are o medie mai mică.

***Condiții minimale de funcționare a unui program de studii***

Dacă la un program de studii, în urma celor trei sesiuni de admitere, nu se ocupă minimum 20 de locuri, din care 20 bugetate, acel program de studii nu va funcționa în anul universitar 2016-2017, candidații admiși sub această cifră și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii de licență, la propunerea departamentului care coordonează programul respectiv și cu aprobarea Consiliului Facultății de Inginerie și a Consiliului de administrație.

**FACULTATEA DE LITERE** - învățământ universitar de licență – 3 ani – învățământ cu frecvență.

***Condiții de admitere:***

Admiterea se face pe bază de concurs.

Probă de competență lingvistică (scris), eliminatoriu, notat cu admis/respins, pentru programele în limbi străine.

Probă de concurs: completarea eseului motivațional, eliminatoriu, notat cu Admis/ Respins, pentru programul de studii Comunicare și relații publice.

Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:

- 100 % Media de la bacalaureat;

***Criteriile de departajare, la medii egale, vor ține cont de notele obținute la examenul de bacalaureat, astfel:***

1. Nota de la prima probă scrisă;
2. Nota de la a doua probă scrisă (nu se referă la limba și literatura maternă);
3. Nota de la a treia probă scrisă.

Un candidat poate depune doar un singur dosar de înscriere unde poate opta pentru unul sau mai multe domenii în ordinea preferințelor. Admiterea se face în ordinea: opțiune și medie. Candidatul respins la prima opțiune poate ocupa un loc la următoarele opțiuni în funcție de locurile rămase libere la domeniile respective. Exemplu: Candidatul respins la domeniul A prima opțiune, nu poate ocupa un loc la domeniul B, a doua opțiune, înaintea altui candidat care a optat pentru domeniul B la prima opțiune, chiar dacă acesta din urmă are o medie mai mică.

**Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:**

Dacă în urma celor trei sesiuni de admitere, nu se ocupă minimum 30 de locuri la programul Comunicare și relații publice, minimum 20 de locuri la programele Limba și literatura română - Limba și Literatura engleză, Limba și Literatura franceză - Limba și literatura română, Limba și Literatura engleză - Limba și Literatura franceză, minimum 30 locuri la programul Traducere și interpretare (engleză, franceză), programele respective nu vor funcționa în anul universitar 2016-2017. Candidații admiși sub aceste cifre și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt domeniu de licență, la propunerea departamentului care coordonează domeniul respectiv, cu aprobarea Consiliului Facultății de Litere și a Consiliului de administrație. Locurile bugetare rămase libere de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2016-2017, se vor redistribui la celelalte programe și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE** - învățământ universitar de licență – 3 ani – învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă.

Gruparea de programe de studii a admiterii este următoarea:

- Matematică – Informatică;
- Biologie – Ecologie și protecția mediului;
- Pedagogia învățământului primar și preșcolar.

Un candidat poate depune câte un singur dosar de înscriere pentru fiecare grupare pe programe de studii.

Admiterea se face în ordinea: **opțiune**, apoi medie. Candidatul respins la prima opțiune poate ocupa un loc dintre cele rămase libere, de la următoarele opțiuni menționate în fișa de înscriere.

**Condiții de admitere:**

Admiterea se face pe bază de concurs.

**1) Matematică-Informatică, Biologie-Ecologie și protecția mediului,**

Proba eliminatorie de completare a eseului motivațional, notată cu Admis/ Respins.

Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:

- 100 % Media de la bacalaureat;

**2) Pedagogia învățământului primar și preșcolar**

Etapa I: Proba eliminatorie de testare a aptitudinilor vocaționale, notată cu Admis/Respins.

Pentru proba eliminatorie de aptitudini vocaționale (desen, muzică, dicție) nu este necesară consultarea nici unei bibliografii.

Etapa a II-a: Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:

1. Media generală a examenului de bacalaureat - 50%;
2. Nota de la bacalaureat la disciplina Limba și literatura română (scris) - 50%.

**Criteriile de departajare, la medii egale, vor ține cont de notele obținute la examenul de bacalaureat, astfel:**

1. Nota de la prima probă scrisă;

2. Nota de la a doua probă scrisă (nu se referă la limba și literatura maternă);
3. Nota de la a treia probă scrisă.

**Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:**

Dacă în urma celor trei sesiuni de admitere, nu se ocupă minimum 20 de locuri la programele Matematică, Ecologie și protecția mediului, Informatică (IFR), minimum 25 de locuri la programele Biologie, Informatică (IF), minimum 50 de locuri la programul Pedagogia învățământului primar și preșcolar, programele respective nu vor funcționa în anul universitar 2016-2017. Candidații admiși sub aceste cifre și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt domeniu de licență, la propunerea departamentului care coordonează domeniul respectiv, cu aprobarea Consiliului Facultății de Științe și a Consiliului de administrație. Locurile bugetare rămase libere de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2016-2017, se vor redistribui la celelalte programe și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE** - învățământ universitar de licență – 3 ani – învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă/ învățământ la distanță.

**Condiții de admitere:**

Admiterea se face pe bază de concurs.

Probă de concurs: completarea eseului motivațional, notat cu Admis/ Respins.

Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:

- 100 % Media de la bacalaureat;

**Criteriile de departajare, la medii egale, vor ține cont de notele obținute la examenul de bacalaureat, astfel:**

1. Nota obținută la disciplina economie E(d);
2. Nota obținută la disciplina matematică E(c);
3. Nota obținută la disciplina limba și literatura română E(a).

**Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:**

Dacă în urma celor trei sesiuni de admitere, nu se ocupă minimum 20 de locuri la un program de studii, programul respectiv nu va funcționa în anul universitar 2016-2017. Candidații admiși sub aceste cifre și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii/domeniu de licență, la propunerea departamentului care coordonează domeniul respectiv, cu aprobarea Consiliului Facultății de Științe Economice și a Consiliului de administrație. Locurile bugetate rămase libere de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2016-2017, se vor redistribui la celelalte programe de studii din cadrul facultății și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII** - învățământ universitar de licență – 3 ani – învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă.

**Condiții de admitere**

- a. Pentru domeniul de licență Educație fizică și sport, se ia în calcul pentru stabilirea rezultatului final: media la Proba de aptitudini psihomotrice și media la examenul de bacalaureat.
- b. Pentru domeniul de licență Kinetoterapie, se ia în calcul pentru stabilirea rezultatului final: nota obținută la testul grilă (Biologie cls. a XI-a) și media la examenul de bacalaureat.
- c. Pentru domeniul de licență Psihologie se ia în calcul pentru stabilirea rezultatului final: nota obținută la Interviu motivațional și media la examenul de bacalaureat.

**Media generală de admitere (cu trei zecimale) se calculează conform Tabelului de mai jos:**

Nr. crt.	Domeniul fundamental de știință, artă, cultură	Domeniul de licență	Program de studii	Disciplina	Pondere (%)
1.	Știința sportului și educației fizice	Educație fizică și sport	Educație fizică și sportivă - IF (A)	1. Media la proba de aptitudini psihomotrice	80%
			Educație fizică și sportivă		2. Media la examenul de bacalaureat

			- IFR (A)		
			Sport și performanță motrică - IF (A)		
2.	Știința sportului și educației fizice	Kinetoterapie	Kinetoterapie și motricitate specială - IF (A)	1. Nota obținută la testul grilă (Biologie cls. a XI-a)	60%
			Kinetoterapie și motricitate specială - IFR (A)	2. Media la examenul de bacalaureat	40%
3.	Științe sociale	Psihologie	Terapie ocupațională - IF (A)	1. Nota la proba de testare a cunoștințelor și capacităților cognitive (Interviu motivațional)	40%
				2. Media la examenul de bacalaureat	60%

A – acreditată; IF - învățământ cu frecvență; IFR - învățământ cu frecvență redusă

Concursul de admitere, pentru domeniul de licență Educație fizică și sport, constă din susținerea probei de aptitudini psihomotrice.

Susținerea probei de aptitudini psihomotrice este precedată de proba pentru testarea capacităților sportive - traseu aplicativ (eliminatoire, admis/respins).

Vizita medicală este eliminatoire (admis/respins)\* și se efectuează în perioada de înscriere, imediat după depunerea de către candidat a dosarului de admitere.

Concursul de admitere, pentru domeniul de licență Kinetoterapie, constă din susținerea testului grilă la disciplina Biologie (clasa a XI-a)

Susținerea testului grilă la disciplina Biologie (clasa a XI-a) este precedat de proba pentru testarea capacităților sportive - traseu aplicativ (eliminatoire, admis/respins).

Vizita medicală este eliminatoire (admis/respins)\* și se efectuează în perioada de înscriere, imediat după depunerea de către candidat a dosarului de admitere.

\*Date fiind condițiile speciale de lucru, care presupun solicitare fizică, intelectuală și psihică, sunt admiși în vederea susținerii probelor de concurs, numai candidații cu stare de sănătate foarte bună, integritate corporală, indici de nutriție și de dezvoltare fizică armonioasă în limite normale, fără deficiențe majore de vorbire și auz, cu acuitate vizuală mai bună de  $\pm 6$  dioptrii la ambii ochi.

#### ***Criteriile de departajare la medii egale***

Pentru domeniul de licență Educație fizică și sport:

1. Media la proba de aptitudini psihomotrice
2. Media la examenul de bacalaureat

Pentru domeniul de licență Kinetoterapie:

1. Nota obținută la testul grilă
2. Media la examenul de bacalaureat

Pentru domeniul de licență Psihologie:

1. Nota obținută la Interviu motivațional
2. Media la examenul de bacalaureat

#### ***Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:***

Dacă în urma celor trei sesiuni de admitere, nu se ocupă minimum 25 de locuri la programele Educație fizică și sportivă (IF), Educație fizică și sportivă (IFR), Sport și performanță motrică (IF), Kinetoterapie și motricitate specială (IF), Kinetoterapie și motricitate specială (IFR) și Terapie ocupațională (IF), programele respective nu vor funcționa în anul universitar 2016-2017. Candidații admiși sub aceste cifre și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt domeniu de licență, la propunerea departamentului care coordonează domeniul respectiv, cu aprobarea Consiliului Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății și a Consiliului de administrație. Locurile bugetate rămase libere de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2016-2017, se vor redistribui la celelalte programe și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.



## **Condițiile de admitere la studii universitare de master, pe facultăți sunt:**

**FACULTATEA DE INGINERIE** - învățământ universitar de master – 1,5 ani/ 2 ani – învățământ cu frecvență.

### ***Precizări generale:***

1. Durata studiilor la programele de studii este de 2 ani
2. Forma de învățământ: învățământ cu frecvență (IF)

### ***Condiții de admitere:***

1. Admiterea se face pe bază de concurs de tip test grilă
2. Media generală de admitere (calculată cu trei zecimale) este formată din:  
50% Media de la licență;  
50% Nota de la testul grilă.

### ***Criterii de departajare la medii egale:***

1. Media de la licență;
2. Media de absolvire.

Locurile bugetate, distribuite de Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice, pentru cetățenii etnicii români din Republica Moldova, țări învecinate și diasporă vor fi ocupate în funcție de media de admitere și opțiunile acestora.

Un candidat poate depune un singur dosar de înscriere unde poate opta pentru una sau mai multe programe de studiu (specializări) de master. Admiterea se face în ordinea: opțiune și medie. Candidatul respins la prima opțiune poate ocupa un loc la următoarele opțiuni în funcție de locurile rămase libere la domeniile respective. Exemplu: Candidatul respins la domeniul A prima opțiune, nu poate ocupa un loc la domeniul B, a doua opțiune, înaintea altui candidat care a optat pentru domeniul B la prima opțiune, chiar dacă acesta din urmă are o medie mai mică.

### ***Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:***

Dacă la un program de studii de master, în urma celor trei sesiuni de admitere, nu se ocupă minim 14 locuri bugetate, acel program de studii nu va funcționa în anul universitar 2016-2017, candidații admiși sub această cifră și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii de master, la propunerea departamentului care coordonează programul respectiv și cu aprobarea Consiliului Facultății de Inginerie și a Consiliului de administrație. De asemenea, dacă în anul II de studii, la domeniul respectiv de master, promovează mai puțin de 14 studenți, cifra minimă la admitere pentru funcționarea programului de studii se majorează cu diferența dintre 14 și studenții promovați în anul II.

Locurile bugetate rămase libere în urma celor trei sesiuni de admitere, la programele de studii de master universitar ce nu vor funcționa în anul universitar 2016-2017, se vor redistribui la celelalte programe de studii de master, în ordinea descrescătoare a mediilor obținute de candidații admiși pe locurile cu taxă în prima sesiune de admitere, după care cu cei din a doua sesiune de admitere (dacă rămân locuri bugetate neocupate după prima sesiune de admitere).

**FACULTATEA DE LITERE** - învățământ universitar de master – 2 ani – învățământ cu frecvență.

### ***Precizări generale:***

1. Durata studiilor la toate programele de studii este de 2 ani
2. Forma de învățământ: învățământ cu frecvență (IF)

### ***Condiții de admitere***

Admiterea se va face pe bază de concurs (test de cunoștințe în domeniu).

Media generală de admitere (calculată cu trei zecimale) este calculată, astfel:

1. Media de la licență - 15 %;
2. Nota de la testul de cunoștințe în domeniu - 85 %.

Participarea la testul de cunoștințe din domeniu este obligatorie.

### ***Criterii de departajare la medii egale***

1. Nota obținută la test;
2. Media examenului de licență;
3. Media generală de absolvire a studiilor universitare de licență.

### ***Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:***

Dacă la un program de studii de master, în urma celor trei sesiuni de admitere, nu se ocupă minimum 15 locuri bugetate, acel program de studii nu va funcționa în anul universitar 2016-2017. Candidații admiși sub această cifră și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii de master, la propunerea departamentului care coordonează programul respectiv, cu aprobarea Consiliului Facultății de Litere și a Consiliului de Administrație. De asemenea, dacă în anul II de studii, la domeniul respectiv de master, promovează mai puțin de 14 studenți, cifra minimă la admitere pentru funcționarea programului de studii se majorează cu diferența dintre 14 și studenții promovați în anul II.

Locurile bugetate rămase libere în urma celor două sesiuni de admitere, la programele de studii de master universitar care nu vor funcționa în anul universitar 2016-2017, se vor redistribui la celelalte programe de studii de master, în ordinea descrescătoare a mediilor obținute de candidații admiși pe locurile cu taxă în prima sesiune de admitere, după care cu cei din a doua sesiune de admitere și din cea de-a treia sesiune (dacă rămân locuri bugetate neocupate după prima sesiune de admitere).

Un candidat se poate înscrie la mai multe programe de master, urmând să susțină testul la fiecare dintre acestea. După afișarea rezultatelor, candidatul are dreptul să ocupe un loc finanțat de la buget numai la un singur program de studii și poate urma al doilea program de studii numai pe locurile cu taxă.

Testul este valabil numai pentru programele de studii la care s-a organizat concursul și numai pentru anul universitar 2016-2017.

## **FACULTATEA DE ȘTIINȚE** - învățământ universitar de master – 2 ani – învățământ cu frecvență.

### ***Precizări generale:***

1. Durata studiilor la toate programele de studii este de 2 ani
2. Forma de învățământ: învățământ cu frecvență (IF)

### ***Condiții de admitere***

Admiterea se va face pe bază de concurs (test de cunoștințe de specialitate).

Media generală de admitere (calculată cu trei zecimale) este calculată, astfel:

1. Media examenului de licență - 40 %;
2. Nota la testul de cunoștințe de specialitate - 60 %.

Participarea la testul de cunoștințe de specialitate este obligatorie.

### ***Criterii de departajare la medii egale***

1. Nota obținută la testul de cunoștințe de specialitate;
2. Media anilor de studii.

Un candidat poate depune un singur dosar de înscriere, putând opta pentru unul sau mai multe programe de studii (specializări) de master din același domeniu. Admiterea se face în ordinea: opțiune, apoi medie. Candidatul respins la prima opțiune poate ocupa un loc dintre cele rămase libere la următoarele opțiuni menționate în fișa de înscriere.

### ***Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:***

Dacă la un program de studii de master, în urma celor trei sesiuni de admitere, nu se ocupă numărul minim de 20 locuri, acel program nu va funcționa în anul universitar 2016-2017. Candidații admiși sub această cifră și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii de master, la propunerea departamentului care coordonează programul cu aprobarea Consiliului Facultății de Științe și a Consiliului de administrație. De asemenea, dacă în anul II de studii, la domeniul respectiv de master, promovează mai puțin de 14 studenți, cifra minimă de admitere pentru funcționarea programului de studii se majorează cu diferența

dintre 14 și numărul de studenți promovați în anul II. Locurile bugetare rămase libere de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2016-2017, se vor redistribui la celelalte programe și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE** - învățământ universitar de master – 2 ani – învățământ cu frecvență.

**Precizări generale:**

1. Durata studiilor la toate programele de studii este de 2 ani
2. Forma de învățământ: învățământ cu frecvență (IF)

**Condiții de înscriere:**

Se pot înscrie absolvenții cu diplomă de licență ai ciclului de studii universitare de licență (ciclul I, 3 ani), absolvenții cu diplomă de licență sau echivalentă ai studiilor universitare de lungă durată (4 sau 5 ani), precum și absolvenții studiilor efectuate în străinătate și recunoscute de către direcția de specialitate ca fiind cel puțin studii universitare de licență.

**Condiții de admitere:**

Admiterea se va face pe bază de concurs (test de cunoștințe de specialitate). Participarea la testul de cunoștințe de specialitate este obligatorie. În sala de concurs nu este permis accesul cu telefoane mobile sau alte echipamente IT. Se acceptă utilizarea microcalculatoarelor de birou.

Media generală de admitere (calculată cu trei zecimale) este calculată, astfel:

- Media de la licență - 50 %;
- Nota de la testul grilă de cunoștințe de specialitate - 50 %.

**Criteriile de departajare la medii egale**

1. Nota obținută la testul grilă;
2. Nota obținută la proba de verificare a cunoștințelor fundamentale și de specialitate din cadrul examenului de licență;
3. Media anilor de studii.

**Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:**

Dacă în urma celor trei sesiuni de admitere, nu se ocupă minimum 20 locuri la un program de studii, programul respectiv nu va funcționa în anul universitar 2016-2017. Candidații admiși sub această cifră și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii de master, la propunerea departamentului care coordonează programul și aprobarea Consiliului Facultății de Științe Economice și a Consiliului de administrație.

Locurile bugetate rămase libere, de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2016-2017, se vor redistribui la celelalte programe și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII** - învățământ universitar de master – 2 ani – învățământ cu frecvență.

**Precizări generale:**

1. Durata studiilor la toate programele de studii este de 2 ani
2. Forma de învățământ: învățământ cu frecvență (IF)

**Condiții de admitere**

Admiterea se va face pe bază de concurs (test de cunoștințe în domeniu).

Media generală de admitere (calculată cu trei zecimale) este calculată, astfel:

1. Media de la licență - 40 %;
2. Nota de la testul grilă de cunoștințe în domeniu - 60 %.

Participarea la testul de cunoștințe în domeniu este obligatorie.

Concursul de admitere pentru studiile universitare de master, domeniul Știința sportului și educației fizice constă din susținerea Testului grilă de cunoștințe în domeniu.

Susținerea Testului grilă de cunoștințe în domeniu, este precedată de Proba practică pentru testarea capacităților sportive - Test de motricitate (eliminatoire, admis/respins).

#### *Criteriile de departajare la medii egale*

1. Nota obținută la test;
2. Media examenului de licență.

#### **Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:**

Dacă la un program de studii de master, în urma celor trei sesiuni de admitere, nu se ocupă numărul minim de 20 de locuri, acel program nu va funcționa în anul universitar 2016-2017. Candidații admiși sub această cifră și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii de master, la propunerea departamentului care coordonează programul și aprobarea Consiliului Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății și a Consiliului de administrație. Locurile bugetate rămase libere, de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2016-2017, se vor redistribui la celelalte programe și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.

#### **Condițiile de admitere la studii universitare de doctorat, sunt:**

1. Participarea la probele de admitere este condiționată de obținerea în prealabil a calificativului "ADMIS" la proba de competență lingvistică.

2. Testul de competență lingvistică se organizează pentru limbile engleză sau franceză și va consta în două probe, una scrisă și una orală.

3. Concursul de admitere este realizat de către fiecare conducător de doctorat.

#### **Procedura de admitere în domeniul Inginerie Industrială**

Colocviul de admitere va cuprinde următoarele componente:

1. Evaluarea activității candidatului până la data susținerii colocviului, activitate probată prin CV-ul acestuia și eventual pe baza unor rezultate valorificate prin lucrări de cercetare publicate sau comunicate, brevete de invenții, participări în colective de cercetare, proiecte tehnice realizate etc.;

2. Prezentarea proiectului de cercetare pentru programul de doctorat, proiect care va conține următoarele date: Titlul generic; Eșalonarea etapelor dezvoltării proiectului; Documentația și datele esențiale privind proiectul; Mijloace necesare de implementare; Elemente originale ale proiectului;

#### **Procedura de admitere în domeniul Ingineria Mediului**

Proba de admitere constă într-un interviu care va cuprinde: prezentarea activității candidatului și a temei propuse pentru teza de doctorat și răspunsuri la întrebări. Se vor avea în vedere: activitatea desfășurată de candidat până în prezent în domeniul Ingineriei mediului sau înrudit, gradul de cunoaștere al temei propuse (stadiul actual al cercetărilor în domeniu), gradul de originalitate al temei propuse, calitatea răspunsurilor la întrebări.

**Burse alocate din fondurile extrabugetare ale Universității (lei) în anul 2015 și  
estimarea pentru anul 2016**

Nr. crt.	Facultatea	Anul	
		Efectiv 2015	Estimat 2016
1.	Inginerie	110.292	111.000
2.	Litere	-	-
3.	Științe	3.399	9.000
4.	Științe Economice	2.850	6.500
5.	FSMSS	2.320	15.000
6.	DPPD	-	-
7.	Comune	119.901	98.500
<b>TOTAL Universitate</b>		<b>238.762</b>	<b>240.000</b>

**SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT**

**PROPUNERI, TERMENE, RESPONSABILI**

- Stabilirea obiectivelor în domeniul Sistemului Integrat de Management la nivel de universitate/ facultate/ departament/ DGA;
  - Termen: 31.05.2016; Responsabili: RM, Decani/Directori Departamente/ DGA;
- Stabilirea Programului de Management al Mediului, Sănătății și Securității Ocupaționale;
  - Termen: 31.05.2016; Responsabili: Decani/ Directori Departamente/ DGA;
- Întocmirea programului anual de audit;
  - Termen: 31.03.2016; Responsabili: Director DM;
- Instruirea periodică a angajaților cu privire la sarcinile care le revin în vederea implementării, menținerii și îmbunătățirii SIM/SMSA;
  - Termen: 31.12.2016; Responsabili: Director DM;
- Creșterea implicării corpului auditorilor certificați în auditul SIM, minimum 3 audituri pentru fiecare auditor;
  - Termen: 31.12.2016; Responsabili: DM;
- Monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți referitori la SIM/SMSA;
  - Termen: Anual/ Semestrial; Responsabili: DM/RSMSA;
- Ținerea sub control a proceselor din cadrul SIM.
  - Termen: permanent; Responsabili: Director DM;
- Menținerea certificării SIM (Sistemul Integrat de Management) – efectuarea auditului de recertificare;
  - Termen: 31.12.2016; Responsabili: RM/DM;
- Analiza performanțelor Departamentului de Management cu privire la îmbunătățirea SIM/SMSA;
  - Termen: 31.03.2017; Responsabili: DM/RSMSA.

**STRUCTURA PERSONALULUI DIDACTIC ȘI DIDACTIC AUXILIAR PE UNIVERSITATE****Anul universitar 2015-2016****Structura personalului didactic și didactic auxiliar, pe Universitate, la 01.10.2015.**

Nr. crt.	Facultatea/direcția	Prof.	Conf.	Ș.L./ Lect.	Asist.	Prep.	Econ. Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și adm.	Total (d.c. dr./drd./ndrd)
1.	Inginerie	20	11	23	11	2	5	4	67+9(65/2/0)
2.	Litere	2	7	17	4	0	1	2	30+3(30/0/0)
3.	Științe	4	6	13	3	0	1	2	26+3(26/0/0)
4.	Științe Ec.	3	7	10	4	0	0	2	24+2(24/0/0)
5.	Ș.M.S.S.	10	9	9	10	1	2	3	39+5(35/4/0)
6.	D.P.P.D	2	0	2	1	0	0	1	5+1(5/0/0)
TOTAL Universitate		41	40	74	33	3	9	14	191+23(185/6/0)

- 42,41% profesori și conferențieri (81/191);
- 96,86% doctori (185/191);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității 119 (168 posturi), din care:
  - posturi la facultăți: 47 (23 ocupate);
  - personal didactic auxiliar: 61 (45 ocupate);
  - personal nedidactic: 60 (51 ocupate);
- Total personal did. auxiliar și nedidactic: 119;
- Total personal universitate: 191+119=310;
- Personal did. aux. și nedidactic/total pers. 38,39% (119/310).

**Anul universitar 2016-2017****Estimarea structurii personalului didactic și didactic auxiliar, pe Universitate, la 01.10.2016.**

Nr. crt.	Facultatea/direcția	Prof.	Conf.	Ș.L./ Lect.	Asist.	Prep.	Econ. Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și adm.	Total (d.c. dr./drd./ndrd)
1.	Inginerie	19	13	25	6	1	5	4	64+9(64/0/0)
2.	Litere	3	10	13	3	0	1	2	29+3(29/0/0)
3.	Științe + DPPD	5	9	13	1	0	1	2+1	28+4(28/0/0)
4.	Științe Ec.	3	8	11	3	0	0	2	25+2(25/0/0)
5.	Ș.M.S.S.	10	9	9	11	0	1	5	39+6(39/0/0)
TOTAL Universitate		40	49	71	24	1	8	16	185+24(185/0/0)

- 48,11% profesori și conferențieri (89/185);
- 100% doctori (185/185);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității 119 (168 posturi), din care:
  - posturi la facultăți: 47 (24 ocupate);
  - personal didactic auxiliar: 61 (45 ocupate);
  - personal nedidactic: 60 (51 ocupate);
- Total personal did. auxiliar și nedidactic: 119;
- Total personal universitate: 185+119=304;
- Personal did. aux. și nedidactic/total pers. 39,14% (119/304).

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice  
Universitatea Vasile Alecsandri din Bacău  
Registratura

3051 19.02.2016



DE ACORD,

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice



Se aprobă

Reactor

BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI PE ANUL 2016

- lei -

Nr.crt.	Denumirea indicatorilor	Anual	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
I.	Sold initial la 01 ianuarie 2016	9.069.395	X	X	X	X
1	<b>TOTAL VENITURI, din care:</b>	<b>30.241.119</b>	<b>8.995.831</b>	<b>10.457.750</b>	<b>6.511.833</b>	<b>4.275.705</b>
1.1.	Sume primite MECS - finantare de baza	13.367.082	4.287.675	4.287.675	2.395.866	2.395.866
1.2.	Venituri proprii obtinute din taxe si activitati desfasurate de institutiile de invatamant superior	7.700.000	1.925.000	3.386.919	2.312.104	75.977
1.3.	Alte venituri proprii + donatii si sponsorizari	400.000	100.000	100.000	100.000	100.000
1.4.	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambusabile (FEN) POSTADERARE	2.650.000	662.500	662.500	662.500	662.500
1.5.	Venituri din activitatea de cercetare stiintifica, proiectare, consultanta si expertiza	880.000	220.000	220.000	220.000	220.000
1.6.	Alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala, din care:	3.544.037	1.375.656	1.375.656	396.363	396.362
a)	reparatii capitale	0				
b)	subventii pentru camine si cantine	1.201.144	436.692	436.692	163.880	163.880
c)	dotari si alte investitii	0				
d)	burse	2.219.893	908.214	908.214	201.733	201.732
e)	alte forme de protectie sociala a studentilor	123.000	30.750	30.750	30.750	30.750
f)	alocatii pentru obiective de investitii	0				
g)	alocatii pentru procurari calculatoare	0				
h)	subventii cazare studenti	0				
1.7.	Venituri proprii camine- cantine	1.700.000	425.000	425.000	425.000	425.000
2	<b>TOTAL CHELTUIELI, din care : (rd. 2 = rd. 1)</b>	<b>32.825.119</b>	<b>9.995.831</b>	<b>11.441.750</b>	<b>7.111.833</b>	<b>4.275.705</b>
2.1.	Cheltuieli pentru activitatea de baza (rd. 2.1 =< rd. 1.1 + rd. 1.2 + rd. 1.3)	23.051.082	7.275.175	8.421.094	5.070.470	2.284.343
2.4.	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambusabile (FEN) POSTADERARE (rd. 2.4 >= rd. 1.4)	3.650.000	700.000	1.000.000	1.000.000	950.000
2.5.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare stiintifica, proiectare, consultanta si expertiza (rd. 2.5 = rd. 1.5)	880.000	220.000	220.000	220.000	220.000
2.6.	Cheltuieli din alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala, din care: (rd. 2.6 = rd. 1.6)	3.544.037	1.375.656	1.375.656	396.363	396.362
a)	cheltuieli pentru reparatii capitale	0	0	0	0	0
b)	subventii pentru camine si cantine studentesti	1.201.144	436.692	436.692	163.880	163.880
c)	cheltuieli pentru dotari si alte investitii, consolidari, reabilitari	0	0	0	0	0
d)	cheltuieli pentru burse	2.219.893	908.214	908.214	201.733	201.732
e)	cheltuieli pentru alte forme de protectie sociala	123.000	30.750	30.750	30.750	30.750
f)	cheltuieli pentru obiective de investitii	0				
g)	cheltuieli pt alocatii procurari calculatoare	0				0
h)	subventii cazare studenti	0	0	0		0
2.7.	Cheltuieli pentru camine si cantine studentesti (rd. 2.7 = rd. 1.7)	1.700.000	425.000	425.000	425.000	425.000
II.	<b>Sold final la 31 decembrie 2016 (rd. II = rd. I)</b>	<b>6.485.395</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>

Contabil sef  
Ec. Cristina Bordianu

REGISTRUL UNIVERSITATII  
din 1998  
Registratura  
3051 19.02.2016

Situatie privind centralizarea cheltuielilor prevazute in bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016

	TOTAL CHELTUIELI	FINANTAREA DE BAZA	VENITURI PROPRII	din care pentru:		Camina cantina (subventie)
				Alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala		
II) TOTAL CHELTUIELI, din care:	32.825.119	13.367.082	15.914.000	2.342.893		1.201.144
10. Cheltuieli de personal	16.623.666	10693666	5150000			780.000
20. Bunuri si servicii	6.141.560	2673416	3047000			421.144
56. Proiecte cu finantare din fd.externe nerambursabile (FEN) POSTADERARE	3.650.000		3650000			
57. Asistenta sociala	189.000		66000	123000		
59. Alte cheltuieli	3.219.893		1000000	2219893		
71. Active nefinanciare	3.001.000		3001000			
72. Active financiare	0					

Rectory  
Prof. Univ. dr. Adriana Căciuta ROMEDEA  
UNIVERSITATEA VASILE ALECSANDRI  
RECTORAT  
MINISTERUL EDUCATIEI NATIONALE SI CERCETARII STIINTIFICE

Contabil sef  
Ec. Cristina Bordianu



**Situația privind fondurile estimate a fi alocate pentru lucrările de investiții, reabilitări și R.K.**
**în anul 2016 (mii lei).**

Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	Fonduri solicitate în august 2015 (buget + venituri proprii)	Fonduri aprobate la 16.03.2016					Total aprobat – investiții 2016
		Fonduri de la bugetul de stat	Venituri proprii	Fonduri din cercetare	Fonduri structurale	Venituri proprii și subvenții de la bugetul de stat	
<b>TOTAL INVESTIȚII (A+B+C)</b>	<b>3102</b>	<b>300</b>	<b>2851</b>	<b>50</b>	<b>350</b>	<b>100</b>	<b>3651</b>
A. OBIECTIVE DE INVESTIȚII ÎN CONTINUARE - TOTAL	---	---	---	---	---	---	---
B. OBIECTIVE DE INVESTIȚII NOI – TOTAL	---	---	---	---	---	---	---
<b>C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII – TOTAL</b>	<b>3102</b>	<b>300</b>	<b>2851</b>	<b>50</b>	<b>350</b>	<b>100</b>	<b>3651</b>
din care:							
I. Achiziții de imobile	---	---	---	---	---	---	---
II. Dotări independente - TOTAL	1300	---	1100	50	350	100	1600
din care:							
1. Dotări din venituri proprii	900	---	1100	---	---	---	1100
2. Dotari din cercetare	100	---	---	50	---	---	50
3. Dotari din fonduri speciale	300	---	---	---	350	---	350
4. Dotari din venituri proprii și subvenții de la bugetul de stat	---	---	---	---	---	100	100
III. Consolidări la imobile - TOTAL	180	180	450	---	---	---	630
1. Cămin nr.3	0	130	225	---	---	---	355
2. Centru de practică V.Dornei	180	50	225	---	---	---	275
IV. Reabilitare imobile - TOTAL	1384	80	1064	---	---	---	1144
din care:							
Reabilitare cămine și cantine - TOTAL	364	40	400	---	---	---	440
din care:							
1. Cantină	120	40	400	---	---	---	440
2. Cămin nr.1	244	0	0	---	---	---	0
Reabilitare spații de învățământ - TOTAL	1020	40	664	---	---	---	704
din care:							
1. Corp A	500	---	40	---	---	---	40
2. Corp B	180	---	44	---	---	---	44
3. Corp C	0	---	10	---	---	---	10
4. Corp H	180	20	140	---	---	---	160
5. Bibliotecă	160	20	170	---	---	---	190
6. Laborator de energii neconvenționale	---	---	100	---	---	---	100
7. Laborator echipamente de proces	---	---	10	---	---	---	10
8. Laborator pentru procese chimice și biochimice	---	---	100	---	---	---	100
9. Centrala termică str. Spiru Haret nr.8	---	---	10	---	---	---	10
10. Baza sportivă	---	---	40	---	---	---	40
V. Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului	---	---	---	---	---	---	---
VI. Alte cheltuieli de natura investițiilor	---	---	---	---	---	---	---
VII. Reparații capitale - TOTAL	238	40	237	---	---	---	277
1. Campus Spiru Haret nr.8	118	40	190	---	---	---	230
2. Rețele exterioare de utilități	120	---	10	---	---	---	10
3. Rețele exterioare de hidranți	---	---	27	---	---	---	27
4. Campus Calea Mărășești nr.157	---	---	10	---	---	---	10
VIII. Reparații capitale, subvenții camine-cantine	---	---	---	---	---	---	---

Obs. Soldul anilor precedenți, în valoare de 584 mii, a fost deblocat de minister și a fost repartizat pentru obtinerea avizelor, autorizațiilor la incendiu și realizarea investițiilor.

**Propuneri de proiecte din fonduri europene și proprii pentru extindere și modernizare campusuri,  
începând cu anul 2016.**

Mii lei

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Valoarea	
		Fonduri Europene	Venituri proprii
1	„Extinderea infrastructurii educaționale universitare – CLUBUL TINERETULUI BACĂU”	26.775 (85%)	4.725 (15%)
2	Supraetajare Anexă - Biblioteca Centrală Universitară, Campus Spiru Haret	900	30
3	Laborator complex de analize spectroscopice, Campus Mărășești	6.000	120
4	Modernizare și extindere Centru de practică Vatra Dornei	1.200	24
5	Laborator Ingineria integrată a fabricației, Campus Mărășești	2.000	40
6	Laborator integrat de mecatronică, Campus Mărășești	500	10
7	Laborator Sisteme numerice și microcontrolere, Campus Mărășești	500	10
8	Laborator Ingineria mediului, Campus Mărășești	1.000	20
9	Laborator de Microbiologie, nutriție și igienă Campus Mărășești	1.000	20
10	Laborator de Managementul asigurării calității și siguranței produselor alimentare și biochimice, Campus Mărășești	1.000	20
11	Laborator de încercări mecanice, Campus Mărășești	1.500	30
12	Laborator de Automatizări și protecția instalațiilor electrice, Campus Mărășești	2.000	40
13	Sală de sport multifuncțională	1.000	100
14	Casă de vegetatie	500	50
15	Eficientizarea energetică a spațiilor de învățământ (înlocuire corpuri de iluminat)	2.100	370
16	Modernizarea și securizarea rețelei IT	574	101
<b>Total fonduri</b>		<b>48.549</b>	<b>5.710</b>